

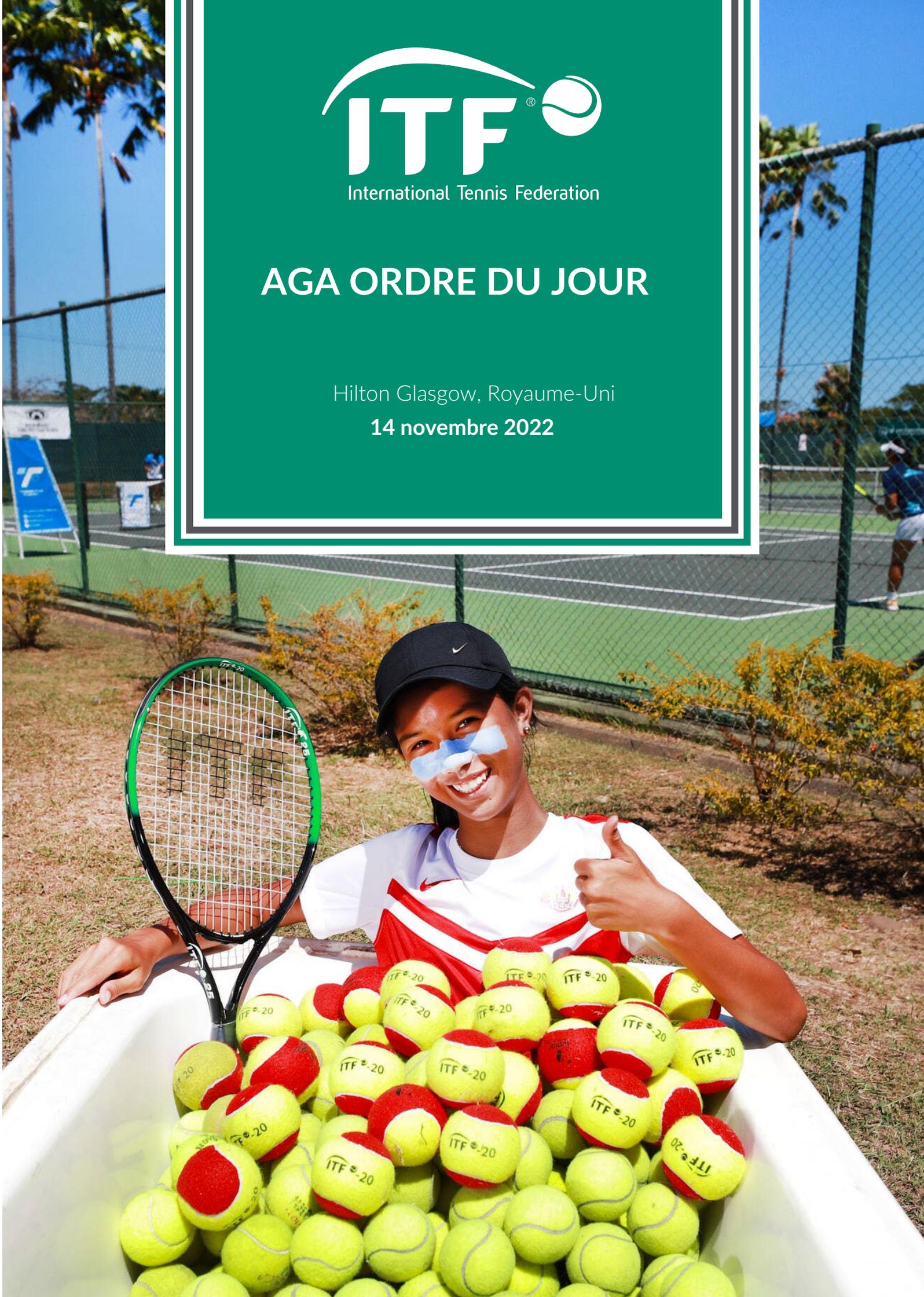


International Tennis Federation

AGA ORDRE DU JOUR

Hilton Glasgow, Royaume-Uni

14 novembre 2022



ORDRE DU JOUR

Page

Veillez cliquer sur le numéro de la page pour vous rendre directement à cette section

1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT	5
- Etablissement d'un Quorum	
- Excuses	
- Désignation d'un Président de séance	
- Nomination et élection des Scrutateurs	
- Approbation du Procès-verbal de l'AGA de 2021 (déjà cirulé)	
- Approbation du Procès-verbal de l'AGE de 2022 (déjà cirulé)	
- Nécrologie	
2. FINANCES	6
- Bilan des rapports financiers de 2021	
- La revue intérimaire du budget et budget consolidé de 2021, budget et revue intérimaire du budget de 2022	
- Budget et budget consolidé de 2021, budget de 2022 et prévision pour 2023	
- Adoption des comptes audités de 2021	
3. GOUVERNANCE - PROPOSITIONS DE MODIFICATION DE LA CONSTITUTION	14
- Résolution du conseil d'administration - Incorporer les exigences de représentation des genres pour le conseil d'administration	
- Résolution du Conseil d'administration – Padel et autres variantes de tennis	
4. MEMBRES	20
- Demandes d'augmentation du nombre d'actions	
- Demande de transfert de Classe C à Classe B d'un membre	
- Notification d'intention de demande de transfert de Classe C à Classe B d'un membre	
- Suspension de membres	
- Cotisations de 2023	
- Demande d'exonération des frais d'adhésion - Fédération ukrainienne de tennis	
5. NOMINATIONS	24
- Nominations pour Services rendus au jeu	
6. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	26
7. AUTRES QUESTIONS	26

RAPPORTS DEPARTEMENTAUX

Page

PRESIDENT

- Advantage All	28
- Communications	32
- Développement	36
- Relations internationaux	41
- WTN	44
- Commercial	45
- Conseil du Grand Chelem	48
- ATP & Tour WTA	49

PRINCIPALES EPREUVES & PROJETS STRATEGIQUES

- Coupe Davis et Coupe Billie Jean King	51
- Jeux multisports	55
- Tennis en fauteuil roulant	56
- Coupe Hopman	60
- Arbitrage	61

PARCOURS DES TOURS & JOUEURS

- World Tennis Tour ITF/World Tennis Tour Juniors - la voie du joueur/euse	64
- Masters	68
- Beach	70

INTEGRITE & JURIDIQUE

- Antidopage et Anticorruption	73
- Gouvernance	75
- Sauvegarde	77
- Science & Technique	80

FINANCE, INFORMATIQUE & PERSONNEL

- Informatique	84
- Ressources humaines	87

COMMISSION DE L'ETHIQUE DE L'ITF

89

ORDRE DU JOUR

[Cliquez ici pour retourner à la table des matières](#)

1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT

ETABLISSEMENT D'UN QUORUM – ARTICLE 18(b)

Le quorum doit comporter la moitié des Membres de classe B ou tout nombre de membres de Classe B détenant entre eux au moins la moitié des actions de Classe B, mais un scrutin pourra avoir lieu même si à un moment donné, certains des délégués des Membres de classe B formant un quorum sont absents de la salle de conférence.

EXCUSES

DESIGNATION D'UN PRESIDENT DE SEANCE

Approbation de la désignation d'un Président de séance pour la durée de l'Assemblée de 2022.

ELECTION DES SCRUTATEURS – ARTICLE 18(f)

APPROBATION DU PROCES-VERBAL – ARTICLE 14(b)(i)

Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale Annuelle précédente.

[Cliquez ici pour accéder au procès-verbal provisoire de l'AGA 2021](#)

Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire précédente.

[Cliquez ici pour accéder au procès-verbal provisoire de l'AGE 2022](#)

NECROLOGIE

2. FINANCES

RAPPORT DU PRESIDENT DU COMITE DES FINANCES A TOUTES LES FEDERATIONS NATIONALES SUR LE BILAN DES COMPTES DE 2021

Les relevés des comptes de l'ITF consolidés font toujours une distinction entre les opérations, les dépenses d'initiatives stratégiques et les investissements. Les opérations représentent les activités courantes de l'ITF qui sont distinctes des dépenses concernant des initiatives stratégiques sur des projets visant spécialement à atteindre les objectifs d'ITF2024. Les activités d'investissements représentent la performance des portefeuilles d'investissement soutenant les réserves de l'ITF.

Le rapport financier ci-joint présente le bilan réel de 2021, tel que détaillé dans le Rapport des Comptes accompagnant le Rapport annuel de l'ITF, avec des comparaisons avec la revue intérimaire de 2021, qui est le dernier rapport de prévisions présenté à l'AGA précédente.

Ce rapport est présenté en conjonction avec [le Rapport annuel des Comptes](#) et les relevés financiers consolidés, qui révèlent la performance plus en détail ainsi que d'autres renseignements sur les liquidités et le bilan. Ces comptes sont publiés sur le site web de l'ITF ainsi que d'autres renseignements d'ordre financier visant à fournir une information plus complète sur les activités financières de l'ITF dans son ensemble.

Outre l'information sur l'historique, le bilan financier donne également des renseignements sur le budget de 2022 approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2021, la revue intérimaire préliminaire de 2022, et des prévisions provisoires pour 2023.

De plus amples renseignements seront fournis lors de la session d'information sur les Finances à l'AGA.

BILAN DE 2021

Les résultats financiers de 2021 reflètent la continuation des conséquences financières des reports des finales des compétitions de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King de 2020. Les recettes de ces épreuves, qui représentent normalement une partie significative du total des revenus annuels, ont été réduites et réparties sur deux années. En dépit des réductions de coûts là où possible, ceci a entraîné un écart inévitable entre revenus et coûts, puisque beaucoup de ces coûts sont fixés annuellement.

En conséquence directe, Le Rapport Annuel des Comptes de 2021 fait effet d'un déficit global après taxes de \$5,6 millions. Ceci est réparti entre un déficit de \$8,4 millions sur les opérations, des dépenses en projets stratégiques de \$1,7 million, et un excédent non opérationnel de \$4,4 millions. Ceci est une amélioration de \$4,4 millions par rapport à la revue intérimaire de 2021, qui met en valeur les grands efforts réalisés pour limiter les coûts au maximum possible, tout en maintenant l'aide financière aux Fédérations nationales.

Ces pertes inévitables ont mené à la nécessité de tirer sur les Réserves, aggravée par une réévaluation négative de \$2,3 millions des couvertures de flux de trésorerie en fin d'année, ce qui a causé une diminution des réserves de \$7,9 millions, soit une somme de \$44,4 millions à la fin de 2021.

Avoir subi un impact si sévère à cause de la pandémie mondiale, voir les réserves chuter de seulement \$13,2 millions sur les deux années depuis 2020 est un bon résultat dans ce contexte difficile. Ceci peut s'attribuer aux actions rapides prises dès le moment de réalisation de l'impact de la pandémie, et aux sacrifices effectués pour protéger l'avenir à long terme des finances de l'ITF.

Bilan des opérations

Le bilan des opérations de 2021 avant les dépenses de projets stratégiques s'est redressé de \$4,1 millions, qui peuvent être répartis plus à fond entre des réductions de revenus de \$1,1 million et des réductions de dépenses plus élevées de \$5,1 millions.

La réduction nette des revenus de opérations comprend \$1,1 million de baisse des recettes de ventes de données, \$0,4 million de réduction des recettes des épreuves, les deux étant dus aux perturbations continues d'ITF World Tennis Tour (qui devrait retrouver ses niveaux d'avant la pandémie à partir de 2022) et \$0,9 millions de réduction du Programme de Développement des Joueurs des Grands Chelems (totalement compensé par une réduction équivalente des dépenses), compensée par une augmentation du revenu des Jeux Olympiques de \$1,3 million, la distribution de revenus du CIO étant la même que celle des Jeux Olympiques précédents à Rio.

Des économies ont été faites dans tous les départements, par exemple sur les tests de Covid pour la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King, les frais du World Tennis Tour ont été réduits de \$0,5 million et les distributions de ventes de données de \$0,8 million. Comme indiqué ci-dessus, le Programme de Développement des Joueurs des Grands Chelems a économisé \$0,9 million qui compense totalement la baisse des recettes. De plus, le programme de développement de l'ITF a également fait \$0,8 million d'économies.

Dépenses stratégiques

Les dépenses stratégiques représentent les projets ciblant les objectifs d'ITF2024 et qui ne sont pas considérées comme des activités courantes. Les dépenses stratégiques se sont élevées à \$1,7 million en 2021, dont \$0,7 million représente la dépréciation de projets d'informatique précédemment capitalisés comme la mise à jour du Système IPIN et le site Web ITFTennis et \$0,3 million restant en solde à la fin de l'année. Le million de dollars couvre les coûts du projet de Numéro Mondial du Tennis, projet clé qui donnera à nos nations membres le moyen d'identifier les joueurs et d'augmenter le niveau de la participation, tout en accordant des classements valides aux joueurs de loisir comme aux professionnels.

Les dépenses liées au projet de 'World Tennis Number' permettent à l'ITF d'obtenir une réduction de taxe au RU qui apparaît comme \$0,4 million de remise de taxe dans le bilan non opérationnel.

BUDGET POUR LA PERIODE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

Le budget de 2022 est présenté dans le Rapport des Comptes soumis au Conseil d'administration en novembre 2021. La Revue intérimaire de 2022 est également fournie et apporte des prévisions pour le bilan de 2022 plus récentes. Elle sera discutée ci-après.

Le but déclaré de l'ITF est d'assurer que le bilan courant soit en excédent, ceci n'a pas été possible en 2022 malgré un optimisme que les niveaux d'activités se redresseraient et qu'au moment de la préparation du budget les recettes des opérations s'élevaient à \$103,4 millions pour l'année.

Les recettes de la Coupe Davis de 2022 étaient prévues de s'élever à \$32 millions en licences, plus \$16 millions de prix pour les joueurs des Finales. Ceci représente une augmentation de \$2 millions pour les compétitions combinées en 2020/21 mais quand même une réduction par rapport au contrat original, concession qui a été nécessaire pour la viabilité de la Coupe Davis et pour notre partenaire principal, Kosmos, dont les revenus commerciaux et les coûts ont été fortement affectés par la Covid-19.

Les revenus de la Coupe Billie Jean King ont souffert de l'annulation de l'accord avec Budapest, et le budget faisait effet de \$4 millions de frais d'accueil contre \$20 millions prévus dans l'accord, et ceci est la principale cause du déficit de 2022.

Les autres écarts de revenus par rapport à 2021 compaient les ventes de données qui ont augmenté de plus de \$5 millions, conséquence de la première année de l'extension du contrat. Les revenus sont maintenant basés entièrement sur le nombre de matchs du World Tennis Tour plutôt que sur une somme fixe, ce qui rend les prédictions moins certaines. Le retour prévu des épreuves du World Tennis Tour au calendrier compte aussi pour une augmentation de \$2 millions de recettes des épreuves.

Les dépenses des opérations s'élèvent à \$109,2 millions, ce qui reflète les paiements de participation et la valeur des prix des deux compétitions de prestige de l'ITF payés au cours de l'année plutôt que répartis sur deux années comme en 2020/2021.

Les prix de la Coupe Davis, les paiements de participation et les bourses d'accueil représentent un total de \$33,7 millions et le total de la Coupe Billie Jean King est de \$14,3 millions, un investissement combiné pour les joueurs et les Fédérations nationales de \$48 millions pour l'année. Ces dépenses sont vitales pour soutenir nos compétitions en attirant les meilleurs joueurs et fournir un financement à nos Fédérations nationales pour soutenir le tennis à tous les niveaux jusqu'à et y compris les équipes nationales.

Les dépenses de ventes de données augmentent pour atteindre \$10,2 millions en anticipation de la plus grande distribution de paiements pour les ventes de données après l'introduction réussie d'une distribution de paiements de 50% de la valeur des prix du tournoi pour tous les tournois de plus de \$25 000 (dont 80% est payable d'avance).

Le total des dépenses sur les programmes de Développement de l'ITF augmente et atteint \$11,2 millions, soit beaucoup plus proche des niveaux d'avant la pandémie car il est anticipé que les projets seront moins affectés par les perturbations causées par la Covid.

Toutes ces augmentations montrent que l'ITF reste engagée à faire des investissements de taille dans le tennis malgré l'impact de la pandémie de Covid-19 sur la capacité à générer des revenus. Par conséquent, il a été prévu de conserver les stricts contrôles sur les dépenses pendant toute l'année 2022 et le budget a été préparé de cette façon. Les dépenses discrétionnaires ont été réduites ou éliminées partout où possible, et d'autres décisions ont été prises pour limiter les dépenses. Ceci permet de poursuivre notre engagement envers l'investissement tout en limitant le déficit sur les opérations prévu au budget, et donc de prévoir un retrait des réserves réduit à \$5,8 millions.

Dépenses stratégiques

Les dépenses dans le budget de 2022 sur des projets stratégiques incluent le \$0,3 millions de dépréciation restant sur les dépenses en capital encourues précédemment pour des projets d'informatique ainsi que les dépenses actuelles pour le projet de Numéro Mondial du tennis de l'ITF s'élevant à \$1,3 million et les dépenses concernant le Fonds d'Equilibre du calendrier de \$1,7 millions, ces dernières aidant les nations à organiser plus de tournois dans plus de pays à de plus hauts niveaux à travers le monde pour accroître les occasions de jouer des joueurs professionnels.

Revue intérimaire provisoire de 2022

La revue intérimaire temporaire de 2022 est comprise dans ce bilan.

La revue intérimaire de 2022 révèle une réduction de revenus de \$4,3 millions, soit \$99,2 millions, et une réduction des dépenses de \$0,5 million, soit \$108,6 millions, ce qui cause l'augmentation du déficit sur les opérations des activités courantes, s'élevant donc à \$9,5 millions. Après avoir ajouté les dépenses stratégiques sur les projets, qui ont baissé de \$0,2 million et s'élèvent à \$3 millions, ceci laisse un déficit total sur les opérations de \$12,5 millions.

Le bilan non-opérationnel et de la taxation fait effet d'une perte de \$4,9 millions, due à la performance des marchés d'investissements pendant la première moitié de 2022, et \$12,6 millions

de recettes extraordinaires sont reconnus – ces deux questions sont discutées plus en détail ci-dessous.

Après factorisations des éléments non-opérationnels et extraordinaires, le déficit net de 2022 est prévu de s'élever à \$4,9 millions, soit \$2,6 millions de moins qu'au budget.

Revenus des opérations

Les principales variations des revenus contribuant à la baisse de \$4,3 millions sont la réduction de la valeur des prix de la Coupe Davis financés par Kosmos, de \$16 millions à \$14 millions, et l'annulation des \$4 millions de frais d'accueil de la Coupe Billie Jean King. La première est entièrement compensée par la réduction correspondante des dépenses, tandis que la seconde est en partie compensée par l'acceptation de l'hôte de payer une large proportion des frais des Finales qui étaient auparavant comptés dans le budget de l'ITF.

Sur un plan positif, les recettes de ventes de données ont augmenté, grâce au fait que nous avons réussi à avoir plus de tournois. Une fois encore les dépenses associées sous la forme des Distributions de Ventes des Données aux Fédérations nationales augmentent en compensation de cette variation des revenus mais ceci représente un financement supplémentaire de valeur pour les Fédérations nationales et les Tournois.

Dépenses opérationnelles

Les dépenses opérationnelles sont en baisse de \$0,8 million dans la revue intérimaire par rapport au budget. Comme discuté dans la section sur les revenus ci-dessus, \$2 millions représentent la diminution des prix de la Coupe Davis, offerts par Kosmos, mais figurant dans notre rapport des comptes pour une transparence totale.

Pour la Coupe Billie Jean King, l'hôte a endossé \$1,3 million des coûts des finales, ce qui réduit l'impact net de ne pas recevoir les honoraires de \$2,7 millions de l'hôte.

En ce qui concerne les ventes de données, il y a eu une augmentation des distributions aux nations de \$1,8 million: les paiements ont atteint un record de \$11,5 millions en plus d'1,5 million de dollars de financement pour le projet d'Equilibre du Calendrier.

Bilan non-opérationnel de 2022

Investissements

Le budget de 2022 se basait sur un rendement net des portefeuilles d'investissements de 3%. Malheureusement, les marchés ne se sont pas comportés aussi bien que cela en 2022 jusqu'à présent et la revue intérimaire reflète ce bilan puisqu'à la fin juin, elle note une chute de valeur de \$4,9 millions, soit un rendement négatif de 12,3%. Nous n'extrapolons pas sur ce résultat puisqu'il qu'il n'est pas clair quelle sera la performance des marchés d'ici la fin de l'année.

Élément extraordinaire

L'ITF a reçu \$12,6 millions de compensation pour les frais d'accueil impayés et intérêts pour l'annulation de l'accord sur les Finales de la Coupe Billie Jean King avec le Gouvernement hongrois et la Fédération de Tennis de Hongrie. Comme ceci concerne les Finales de 2020-21, elle ne peut contribuer au bilan des opérations de 2022 et est donc portée comme élément extraordinaire.

Exercice pré-budgétaire pour 2023

Comme il restait encore des incertitudes au moment de la préparation de l' Exercice pré-budgétaire, les prévisions présentées pour 2023 ne prédisent pas nécessairement exactement le bilan final prévu pour 2023, mais elles indiquent les paramètres sur lesquels baser les décisions.

En dépit des difficultés confrontées ces dernières années, nous avons réussi à augmenter le financement de nos Fédérations nationales pour mener à bien notre mission et avons respecté nos engagements, ce qui a forcé l'ITF à puiser dans ses réserves. En même temps, nous continuons à travailler sur les projets stratégiques critiques à la santé et au futur succès de l'ITF et des Fédérations nationales.

Cela étant dit, les prévisions initiales pour 2023 prédisent que l'ITF restera en déficit de \$5,9 millions quant à ses opérations en 2023, et continuera à investir dans les projets stratégiques du World Tennis Number et du Fonds d'Equilibre du Calendrier à un taux de \$3 millions. Avec un bilan non-opérationnel normal estimé à donner un rendement modeste de 3% ou \$1 million, le déficit potentiel peut être estimé à \$7,9 millions en 2023, mais ceci sera pris en compte au cours de la préparation complète du budget avec pour intention de limiter tout déficit à un minimum le plus bas possible.

Réserves et perspectives d'avenir

Le Comité des Finances et le Conseil d'administration ont chargé les cadres de l'ITF de maintenir les réserves de l'ITF à un minimum de \$31 millions et d'ensuite renflouer les réserves à \$50 millions dans un délai raisonnable. La revue intermédiaire de 2022 indique que les réserves à la fin de l'année devraient être de \$39,6 millions et les prévisions préliminaires de 2023 indiquent que si une action corrective n'est pas entreprise, les réserves pourraient tomber à \$31,7 millions à la fin de 2023, ce qui illustre l'importance d'analyse financière et de planification pour rester au-dessus de cette cible de \$31 millions et ramener l'ITF à un bilan des opérations viable.

Les prévisions initiales pour 2024 indiquent un retour à l'équilibre et commencement de relèvement des réserves.

Les cadres de l'ITF, le Comité des Finances et le Conseil d'administration sont déterminés à assurer le succès à long terme de l'ITF et sa capacité à apporter le tennis aux futures générations. Bien que la Covid-19 ait présenté le plus gros problème de toute une génération à tous les sports, y compris l'ITF, la bonne position financière dans laquelle nous nous trouvons au commencement de la pandémie a fait qu'il est fort probable que l'ITF soit assez saine et stable pour surmonter cette crise jusqu'à la fin de 2023, et relever ses réserves à partir de 2024 tout en continuant de répondre aux priorités d'ITF2024 et après cela.

REVUE INTERIMAIRE & BILAN 2021, BUDGET ET REVUE INTERIMAIRE DE 2022

Chiffres en dollars US\$ '000

RESUME	REVUE INTERIMAIRE 2021	BILAN 2021	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2021	BUDGET 2022	REVUE INTERIMAIRE 2022	PBE PREVISION 2023
RECETTES	77,646	76,575	(1,071)	103,461	99,183	112,731
DEPENSES	(90,067)	(84,932)	5,135	(109,212)	(108,661)	(118,605)
EXCEDENT DES OPERATIONS/(DEFICIT) avant S.I.s	(12,421)	(8,357)	4,064	(5,751)	(9,478)	(5,874)
PROJETS STRATEGIQUES	(1,754)	(1,709)	45	(3,317)	(3,042)	(3,000)
EXCEDENT OPERATIONNEL / (DEFICIT) after S.I.s	(14,175)	(10,066)	4,109	(9,068)	(12,520)	(8,874)
Rendement des investissements (intérêt compris)	4,190	4,152	(38)	1,645	(4,858)	1,060
Gestion des investissements	(160)	(168)	(8)	(220)	(220)	(180)
EXCEDENT/ (DEFICIT) AVANT TAXES	(10,145)	(6,081)	4,063	(7,643)	(17,597)	(7,994)
Moins: Taxes (y compris Hopman Cup)	140	440	300	140	140	140
Plus: Element extraordinaire	0	0	0	0	12,577	0
EXCEDENT / (DEFICIT) NET	(10,005)	(5,641)	4,363	(7,503)	(4,880)	(7,854)

RECETTES	REVUE INTERIMAIRE 2021	BILAN 2021	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2021	BUDGET 2022	REVUE INTERIMAIRE 2022	PBE PREVISION 2023
Licences Coupe Davis	29,724	29,724	1	48,000	46,066	51,000
Accueil Coupe Billie Jean King	3,000	3,000	0	4,000	0	3,500
<u>Recettes des parrainages</u>						
Coupe Davis	63	63	1	50	63	63
Coupe Billie Jean King	2,260	2,379	119	3,745	3,570	7,300
Jeux Olympiques	7,507	8,827	1,320	7,818	7,818	7,818
Coupes Davis/Billie Jean King Juniors	540	540	0	635	590	635
Fauteuil roulant	898	940	42	773	811	773
Hopman Cup	220	250	30	0	0	0
Autres parrainages	1,773	1,739	(34)	835	840	911
Sous-total	45,983	47,462	1,479	65,856	59,758	71,999
Recettes des épreuves	4,099	3,665	(434)	5,632	5,815	5,992
TV & Licences	2,429	2,500	71	3,467	2,691	3,118
Ventes de données	12,423	11,363	(1,060)	16,800	18,425	19,162
Merchandising	0	0	0	0	0	0
Abonnements	2,429	2,429	0	2,514	2,499	2,543
Frais d'autorisation	952	945	(7)	978	982	1,002
Fondation	116	119	3	143	132	132
Technique	976	1,010	34	918	965	959
GSDF	2,012	1,124	(888)	3,001	3,030	3,005
Wheelchair Silver Fund	56	1	(55)	52	57	54
Financement de génération de Développement	771	500	(271)	771	771	1,481
Antidopage	4,454	4,732	278	0	0	0
iCoach	110	152	42	200	200	0
Solidarité Olympique	245	226	(19)	325	325	0
Divers	591	347	(244)	2,804	3,534	3,285
TOTAL	77,646	76,575	(1,071)	103,461	99,183	112,731

REVUE INTERIMAIRE & BILAN 2021, BUDGET ET REVUE INTERIMAIRE DE 2022

Chiffres en dollars US\$ '000

DEPENSES	REVUE INTERIMAIRE 2021	BILAN 2021	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2021	BUDGET 2022	REVUE INTERIMAIRE 2022	PBE PREVISION 2023
TENNIS PROFESSIONNEL						
COUPE DAVIS						
Prix et Bourses d'accueil	21,828	21,592	(236)	33,711	32,622	34,608
Dépenses contractuelles Coupe Davis	0	0	0	0	0	2,500
Coût des épreuves	2,112	2,057	(55)	3,131	3,132	3,118
COUPE BILLIE JEAN KING						
Prix et Bourses d'accueil	12,980	12,800	(180)	14,325	14,226	15,306
Dépenses contractuelles Coupe Billie Jean King	2,650	2,471	(179)	1,758	889	681
Coût des épreuves	1,856	1,757	(99)	2,849	2,628	2,650
Coût des épreuves de la Hopman Cup	0	31	31	0	126	0
Jeux Olympiques	1,200	1,015	(185)	13	(46)	42
Tennis masculin	12	26	14	50	37	57
Arbitrage	733	541	(192)	880	703	880
Tennis féminin	253	109	(144)	364	397	487
Beach Tennis	109	116	6	123	201	197
Tennis Juniors	373	333	(40)	506	453	560
Seniors	323	313	(10)	370	388	406
Fauteuil roulant	1,175	1,030	(145)	1,451	1,301	1,408
Fond de Développement du tennis en fauteuil	56	1	(55)	52	57	54
Ventes de données	6,678	5,839	(839)	10,159	11,888	12,818
Contribution ITF au FDGS	258	281	23	200	262	262
Contribution ITF à l'Unité d'Intégrité du Tennis	2,924	2,446	(478)	1,383	1,245	1,443
Coûts du personnel	3,126	3,036	(90)	3,734	3,812	3,655
TOTAL DEPENSES COURANTES	58,646	55,794	(2,853)	75,059	74,321	81,132
PROJETS STRATEGIQUES	0	0	0	1,741	1,466	1,700
DEVELOPPEMENT DU TENNIS						
Développement	4,467	3,662	(805)	5,455	4,931	6,631
GSDf	2,012	1,124	(888)	3,001	3,030	3,005
Aide au développement	4	4	1	0	100	0
Remise sur cotisations	170	118	(52)	336	312	340
Subventions régionales	685	684	(1)	699	699	845
Coûts du personnel	1,280	1,376	96	1,693	1,640	1,656
TOTAL DEPENSES COURANTES	8,617	6,968	(1,649)	11,183	10,711	12,477
PROJETS STRATEGIQUES	1,044	982	(62)	1,300	1,300	1,300
DEPARTEMENT COMMERCIAL						
Frais TV	1,081	1,065	(16)	1,597	1,572	1,553
Commercial	415	348	(67)	600	706	1,406
Marketing & Promotion	137	68	(69)	63	95	84
Merchandising	0	0	0	0	0	0
Coûts du personnel	854	828	(26)	1,076	1,044	1,212
TOTAL DEPENSES COURANTES	2,488	2,309	(179)	3,336	3,416	4,254
PROJETS STRATEGIQUES	0	0	0	0	0	0
PRESIDENT / COMMUNICATIONS						
Communications	1,237	1,220	(17)	1,371	1,352	1,345
Assemblée générale annuelle	682	511	(171)	746	783	744
Conseil d'administration	132	70	(62)	269	341	248
Direction	481	481	(0)	435	449	497
Aide aux FN et Bourses des joueurs	550	459	(91)	0	8	0
Coûts du personnel	2,618	2,479	(139)	3,107	3,027	2,996
TOTAL DEPENSES COURANTES	5,701	5,220	(481)	5,929	5,959	5,830
PROJETS STRATEGIQUES	0	0	0	0	0	0

REVUE INTERIMAIRE & BILAN 2021, BUDGET ET REVUE INTERIMAIRE DE 2022

Chiffres en dollars US\$ '000

DEPENSES (suite)	REVUE INTERIMAIRE 2021	BILAN 2021	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2021	BUDGET 2022	REVUE INTERIMAIRE 2022	PBE PREVISION 2023
SCIENCE, TECHNIQUE ET INTEGRITE						
Antidopage	4,827	4,843	16	912	993	990
Technique	55	68	13	79	95	130
Commission Science & Médecine sportive	13	4	(9)	17	17	0
Fondation	0	0	0	110	110	50
Constitution	52	35	(17)	138	92	3
Régulation & Gouvernance	771	873	102	645	914	714
Egalité des sexes dans le Tennis	150	69	(81)	150	229	150
Protection	47	11	(36)	117	96	116
Coûts du personnel	1,399	1,188	(211)	1,536	1,727	1,981
TOTAL DEPENSES COURANTES	7,314	7,091	(223)	3,703	4,273	4,134
PROJETS STRATEGIQUES	0	0	0	0	0	0
FINANCES & ADMINISTRATION						
Administration	45	37	(8)	93	96	90
Informatique	1,339	1,568	229	3,081	2,793	3,515
Légal & Professionnel	217	299	82	176	298	289
Sécurité	262	287	25	240	274	259
Assurances	477	487	10	566	629	609
Finances	3	13	10	5	6	10
locaux	1,182	1,075	(107)	1,383	1,270	1,207
Coûts du personnel	2,083	2,125	42	2,434	2,628	2,691
Provision dettes douteuses	0	(1)	(1)	0	0	0
TOTAL DEPENSES COURANTES	5,608	5,890	282	7,978	7,995	8,671
PROJETS STRATEGIQUES	0	0	0	0	0	0
DEPRECIATION	1,622	1,530	(92)	2,024	1,830	2,106
DEPRECIATION PROJETS STRATEGIQUES	710	727	17	276	276	0
PERTES EN CHANGE DE DEVISES	72	130	58	0	156	0
TOTAL DEPENSES	90,067	84,932	(5,135)	109,212	108,661	118,605
PROJETS STRATEGIQUES	1,754	1,709	(45)	3,317	3,042	3,000
TOTAL DEPENSES	91,821	86,641	(5,180)	112,529	111,703	121,605

BILAN	REVUE INTERIMAIRE 2021	BILAN 2021	ECART EN MILIEU D'ANNEE 2021	BUDGET 2022	REVUE INTERIMAIRE 2022	PBE PREVISION 2023
ACTIFS NETS						
TOTAL DES ACTIFS NETS	42,494	44,432	1,938	36,929	39,551	31,698
RESERVES						
Réserves à l'ouverture	52,499	52,327	(172)	44,432	44,432	39,551
Excédent / (déficit) pour l'année	(10,005)	(5,641)	4,363	(7,503)	(4,880)	(7,854)
Mouvements des réserves	0	(2,254)	(2,254)	0	0	0
RESERVES TOTALES	42,494	44,432	1,938	36,929	39,551	31,698

3. GOUVERNANCE

RÉSOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION – INTÉGRATION D'EXIGENCES RELATIVES À LA REPRÉSENTATION DES DEUX SEXES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

[Cette résolution doit être adoptée à la **majorité des 2/3**]

Résumé

Le Conseil d'administration **recommande** l'introduction d'une exigence minimale de représentation des deux sexes au Conseil d'administration afin de renforcer sa diversité et améliorer la gouvernance et la prise de décision, conformément à la stratégie *Advantage All* de l'ITF.

Il est proposé qu'au moins **cinq** hommes et **cinq** femmes fassent partie des 17 membres du Conseil à compter des élections de 2027 (quatre membres élus et un/e représentant/e des athlètes).

Aucun changement n'est proposé pour les élections de 2023.

Principe de base

L'ITF s'engage à respecter une représentation équitable des deux sexes dans le tennis, notamment au niveau du leadership. Le CIO recommande que les fédérations internationales comptent au moins 30 % de femmes aux postes de leadership. Le programme *Advantage All* bénéficie du fort soutien des nations, régions et individus impliqués dans le tennis. L'ITF a mis en œuvre toute une gamme d'activités visant à accroître la proportion de femmes dans le leadership du tennis, y compris :

- Programme de leadership Advantage All de l'ITF destiné à plus de 100 femmes, impliquant des webinaires exclusifs avec des femmes leaders importantes, des séances de réseautage et du mentorat ;
- Sensibilisation et engagement des Fédérations nationales et des Associations régionales pour encourager les stratégies d'égalité des sexes au niveau domestique, en conformité à la situation propre d'une nation ou d'une région, nomination de représentants de l'égalité des sexes dans le tennis. Parmi les autres initiatives, on peut citer la campagne 'I Pledge' à l'occasion de la Journée internationale de la femme, un programme de récompense et de reconnaissance, la nomination de leaders régionaux pour l'égalité des sexes et la mise en place de taskforces régionales pour promouvoir l'égalité des sexes et faire connaître les initiatives de l'ITF au niveau national ;
- Financement de la participation de deux femmes émergentes dans le leadership du tennis à la formation "Women in Leadership 2022" de l'ASOIF.

Toutefois, si l'on se contente d'attendre qu'un changement se produise de façon organique, l'ITF risque de prendre du retard par rapport à d'autres fédérations internationales et organisations sportives et de nuire à sa réputation bien méritée de champion de l'égalité des sexes sur les courts et de bonne gouvernance en dehors des courts.

Afin de favoriser le changement, le Conseil d'administration, le Comité constitutionnel et le Comité pour l'égalité des sexes dans le tennis de l'ITF soutiennent vivement la mise en place de minima dans la représentation hommes-femmes au Conseil d'administration de l'ITF. Ce changement doit se faire de façon progressive et en parallèle à nos autres programmes *Advantage All* qui donnent aux femmes du monde entier les compétences et la motivation nécessaires pour exercer un rôle de leadership.

En 2022, l'ITF a tenu des consultations sur une approche progressive visant à mettre en place des minima de représentation en 2023 et 2027 et à faire passer le nombre de femmes au Conseil

d'administration de trois (élues actuellement sans minima) à quatre en 2023 et cinq en 2027. La réponse reçue des nations et régions a contribué à façonner la proposition dans sa forme actuelle.

Cette proposition introduit un nombre minimum d'hommes et de femmes au Conseil d'administration qui ne prendra effet qu'à partir de 2027. Spécifiquement :

- À compter des élections de 2027, au moins **cinq** des 17 membres du Conseil d'administration (soit 29 %) devront être de chaque sexe ;
- Ces minima incluront une représentante des athlètes (Article 19(a)) et, à partir de 2027, quatre membres de chaque sexe parmi les quatorze postes élus au Conseil d'administration ;
- Le Président pourra être un homme ou une femme et cela n'affectera en aucun cas le nombre minimum d'élu(e)s parmi les candidats au Conseil d'administration ;
- Les minima devront être pourvus selon l'ordre de priorité suivant : (1) minima régionaux, (2) minima des nations à 12 voix et (3) minima par sexe.

Rédaction

Statuts

21. NOMINATION, ÉLECTION ET MANDAT DES ADMINISTRATEURS

(a) ...

....

(h) Les règles et procédures pour la nomination des Membres du Conseil d'Administration sont les suivantes :

(i) En cas d'impossibilité à trouver un candidat qualifié et acceptable ~~dans l'une des zones géographiques spécifiées dans l'Article 21(h)(iv), ou parmi les Membres de classe B possédant le nombre maximum d'actions,~~ parmi les CRITÈRES MINIMUM SELON L'ARTICLE 21(IV), le Conseil est autorisé à élire des membres du Conseil d'administration pour remplir toute vacance en ignorant toute spécification géographique.

...

(iv) Les quatorze candidats obtenant le plus grand nombre de voix dûment comptées sont déclarés élus (sauf si le sous-paragraphe (h)(i) devient applicable) lorsque pris collectivement, ils permettent aux conditions suivantes d'être remplies :

(a) LES SEPT PERSONNES COMPRENANT :

- (l) Une personne parmi les membres de Classe B d'Asie ;
- (l) Une personne parmi les membres de Classe B d'Amérique du Sud ;
- (l) Une personne parmi les membres de Classe B d'Afrique ;
- (l) Une personne parmi les membres de Classe B d'Europe ;
- (V) Deux personnes parmi les Membres de Classe B du groupe de pays comprenant Etats-Unis d'Amérique, Canada, Mexique, les pays d'Amérique centrale, Panama, les Caraïbes et les Bermudes ; et

(b) DANS LA MESURE OÙ CES CONDITIONS NE SONT PAS DÉJÀ REMPLIES PAR LES CANDIDATS ÉLUS EN VERTU DE L'ARTICLE 21(H)(IV)(A), D'AUTRES PERSONNES TELLES QUE trois personnes, chacune d'un

Membre de Classe B différent, PROVIENNENT des Membres de Classe B détenant le nombre maximum d'actions ; ~~(deux ou davantage de ces personnes, prises ensemble, sont à même de satisfaire à deux ou plus des conditions énoncées aux sous paragraphes (b) à (f) ci-dessous).~~

(C) À PARTIR DE 2027 UNIQUEMENT, DANS LA MESURE OÙ CES CONDITIONS NE SONT PAS DÉJÀ REMPLIES PAR LES CANDIDATS ÉLUS EN VERTU DE L'ARTICLE 21(H)(A) ET 21(H)(B), D'AUTRES PERSONNES TELLES QU'AU MOINS QUATRE (4) HOMMES ET AU MOINS QUATRE (4) FEMMES SOIENT ÉLUS ; ET

(gD) Le nombre additionnel de personnes nécessaires pour occuper les postes restants au Conseil, provenant de Membres de Classe B et obtenant le plus grand nombre de voix une fois élues les personnes remplissant les conditions des sous paragraphes (a) à (f) ci-dessus, dans la limite d'un total de six personnes de toute région spécifiée dans les sous-paragraphes (b) à (f) ci-dessus et aussi dans la limite d'un maximum de deux personnes pour un Membre particulier.

(v) Dans le cas où deux candidats ou plus obtiennent le même nombre de voix ~~pour la quatorzième place~~ d'un scrutin, ET QUE CELA RENTRE EN COMPTE POUR DÉTERMINER QUEL CANDIDAT SERA DÛMENT ÉLU EN VERTU DE L'ARTICLE 21(H), un vote supplémentaire pour ces deux candidats uniquement aura lieu pour déterminer le vainqueur ~~de la quatorzième place.~~

Résolution

L'AGM décide par la présente d'amender la Constitution conformément aux dispositions de la présente résolution.

En vertu de l'Article 32(b), l'AGM délègue au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver la formulation définitive des amendements (le cas échéant) afin de donner effet à l'amendement approuvé par la présente résolution.

Cet amendement prendra effet le 1^{er} janvier 2023, conformément à l'Article 32(c).

RÉSOLUTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION – PADEL ET AUTRES VARIANTES DU TENNIS

[Cette résolution doit être adoptée à la **majorité des 2/3**]

RESUME

Le Conseil d'administration **recommande** à l'AGM d'approuver :

- une nouvelle disposition dans la Constitution pour aborder les variantes du tennis ; et
- un élargissement de la portée de l'ITF pour développer et gouverner le padel au nom de ses membres.

PRINCIPE DE BASE

Qu'est-ce que le padel ?

Le padel (également connu sous le nom de padel-tennis ou paddle) est une variante du tennis, basée sur le même calcul du score. La balle est identique à une balle de tennis standard, du point de vue de l'aspect et de la structure. Le padel se joue sur un court de 20 m × 10 m (25 % plus petit qu'un court de tennis) entouré d'un grillage et de murs vitrés. Le padel se joue le plus souvent en double, bien qu'un petit nombre de courts soient conçus pour le simple.

Le padel s'est développé dans les clubs de tennis ces dernières années, en raison de ses similarités avec le tennis et de la possibilité de partager son infrastructure, y compris les joueurs, les coaches, les officiels et les courts. Au moins 25 Fédérations nationales membres de l'ITF ont juridiction sur le padel et organisent à l'heure actuelle des compétitions locales et nationales de padel. Au moins 15 autres nations ont demandé à l'ITF d'assumer un rôle de leadership dans le padel.

Organisations de padel existantes

Certaines Fédérations nationales de l'ITF sont membres de la Fédération internationale de padel (**FIP** ou **FIPA**) qui compte également d'autres fédérations nationales de padel et organise des compétitions internationales. Il existe deux circuits professionnels autonomes de padel (le World Padel Tour et l'APT Padel Tour).

L'ITF a pour rôle d'agir dans le meilleur intérêt de ses membres

L'ITF tient ses pouvoirs de gouvernance mondiale du tennis de ses nations membres ; autrement dit, nous gouvernons par consentement de ceux qui participent au sport. Il est légitime que les nations membres exercent leurs pouvoirs d'actionnaires pour déterminer leur souhait de voir l'ITF jouer un rôle similaire de gouvernance mondiale à l'égard du sport de padel, étant donné le nombre croissant de nations membres de l'ITF qui sont désignées (par leurs comités olympiques ou conseils des sports respectifs) comme seule instance dirigeante du sport dans leur nation.

Le Conseil d'administration a suivi le développement du padel et a engagé des discussions avec différentes parties prenantes au cours des dernières années. En 2022, nous avons consulté les nations membres de l'ITF au sujet du padel, par le biais de conversations directes, à l'occasion d'une Assemblée générale extraordinaire et de plusieurs AGM d'Associations régionales, des tournois de Roland Garros et Wimbledon et dans le cadre de la taskforce dédiée au padel. À l'issue de ces consultations, le Conseil d'administration croit fermement qu'il est dans l'intérêt des

nations membres de l'ITF, de l'ITF et du tennis d'inclure le padel parmi les disciplines rentrant dans les compétences de l'ITF, pour les raisons suivantes :

- Assurer le développement du padel en harmonie avec le tennis ;
- Donner aux Fédérations nationales de tennis membres de l'ITF une seule et même instance dirigeante également responsable du padel ;
- Fournir une structure mondiale de compétition de padel ouverte à l'ensemble des Fédérations nationales de tennis membres de l'ITF ;
- Protéger la réputation du tennis contre toute atteinte qui pourrait découler de la régulation distincte (et, par conséquent, différents standards) de l'intégrité au sein du padel, y compris la lutte anti-dopage, la politique de sauvegarde, la lutte anti-corruption et la réciprocité des sanctions entre le padel et le tennis ;
- Protéger les membres de l'ITF, l'ITF elle-même et le tennis contre le fait que le padel et la FIP puissent profiter de nos efforts et investissements importants réalisés dans la durée pour développer la participation populaire, les cadres de coaching et d'arbitrage et l'infrastructure des courts.

L'ITF avait adopté une approche similaire avec le beach tennis en 2008.

Les projets de l'ITF pour le padel

En incluant le padel dans son champ de compétence, l'ITF aura le mandat des membres de l'ITF pour agir en qualité d'instance dirigeante mondiale avec pour objectifs généraux d'harmoniser les règles sportives, de favoriser l'essor et le développement du padel, de faire valoir les intérêts du padel et de promouvoir son intégrité et sa réputation.

Des modifications devront être apportées à la Constitution de l'ITF. Le Conseil d'administration considère que le meilleur moyen pour y parvenir est le suivant :

1. Inclure un nouvel Article relatif aux variantes du tennis, confirmant que toute décision formelle d'adopter et/ou de développer une nouvelle variante ou discipline du tennis nécessitera l'approbation du Conseil à la majorité des deux tiers ; et
2. Approuver une résolution confirmant que l'ITF devra développer la discipline du padel, en utilisant le pouvoir potentiel accordé par l'Article approuvé.

Cette approche ouvre la voie pour la gestion future d'autres variantes qui résultent de l'innovation continue et des nouvelles idées des membres de l'ITF et d'autres participants dans le milieu sportif.

Les Fédérations nationales membres de l'ITF qui sont également membres de la FIP pourront conserver leur adhésion à la FIP. L'ITF continuera d'accepter un seul membre par pays sauf décision contraire du Conseil (conformément à l'Article 3(I)).

REDACTION

Statuts :

ART 28A DE LA CONSTITUTION. VARIANTES DU TENNIS [NOUVEAU ARTICLE]

28A.1 L'ITF POURRA DÉVELOPPER DE NOUVELLES DISCIPLINES OU VARIANTES DU TENNIS. L'ADOPTION FORMELLE DE TOUTE NOUVELLE DISCIPLINE OU VARIANTE DU TENNIS NÉCESSITERA UNE RÉOLUTION DU CONSEIL À LA MAJORITÉ DES DEUX TIERS. AVANT L'ADOPTION FORMELLE, L'ITF POURRA PRENDRE DES MESURES PRÉLIMINAIRES ET PRÉPARATOIRES QU'ELLE JUGE NÉCESSAIRE DANS L'INTÉRÊT SUPÉRIEUR DE L'ITF, DE SES MEMBRES ET DU TENNIS EN GÉNÉRAL.

RESOLUTION

L'AGM décide par la présente :

1. D'amender la Constitution conformément aux dispositions de la présente résolution qui prendra effet le 1^{er} janvier 2023 ;
2. D'adopter formellement la discipline du padel, par le pouvoir potentiel en vertu de l'Article 28A de la Constitution 2023.

En vertu de l'Article 32(b), l'AGM délègue au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver la formulation définitive des amendements (y compris les modifications consécutives à la Constitution et aux Règlements) afin de donner effet à la présente Résolution.

4. MEMBRES

Note : Les demandes d'adhésion comme membres de Classe B ou C, d'augmentation ou de diminution du nombre d'actions approuvées à l'AGA prennent effet le 1^{er} janvier 2023. Les expulsions, suspensions et réadmissions s'effectuent immédiatement.

DEMANDES D'AUGMENTATION DU NOMBRE D' ACTIONS

Danemark

Examen d'une demande de la **Fédération Danoise de Tennis** d'augmenter son nombre d'actions de Classe B de cinq (5) à sept (7)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

Finlande Examen d'une demande de la **Suomen Tennisliitto** d'augmenter son nombre d'actions de Classe B de trois (3) à cinq (5)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

Slovénie Examen d'une demande de **Tenis Slovenija** d'augmenter son nombre d'actions de Classe B de trois (3) à cinq (5)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

DEMANDES DE TRANSFERT DE MEMBRES DE CLASSE C A CLASSE B

Népal

Examen d'une demande de la **Fédération de Tennis du Népal** d'un transfert d'affiliation de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

PREAVIS D'INTENTION DE DEMANDER UN TRANSFERT DE CLASSE C A CLASSE B

Conformément à l'Article 3 (i) de la Constitution de l'ITF de 2022, les Membres de Classe C ci-dessous font part de leur intention de demander un transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de 2023, qui s'appliquerait le 1^{er} janvier 2024 :

Curaçao

Mauritanie

Iles Marianne du Nord

DEMISSION, SUSPENSION, RETRAIT ET EXPULSION DE MEMBRES

Conformément aux Articles 4 (d), 4 (g) et 4 (h) de la Constitution de l'ITF de 2022 :

- (d) Tout Membre de classe B ou de classe C qui omet de payer sa cotisation deux ans de suite peut soit (i) être suspendu (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) soit (ii) être expulsé (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) et perdre ses actions dans la Société. Le Conseil d'administration décide si la sanction à proposer au Conseil est une suspension ou une expulsion. Toute proposition de suspension ou d'expulsion se fait sur préavis comme stipulé dans l'article 4(g) ci-dessous.
- (g) Les propositions de préavis de suspension (y compris celles résultant d'une suspension provisoire imposée conformément à l'Article 4(e) ou 4(f)) ou de fin d'affiliation, d'expulsion ou de réadmission comme Membre, à l'exception de la levée d'une suspension selon l'Article 5(f), doivent apparaître à l'ordre du jour de l'Assemblée générale au cours de laquelle ils sont mis aux voix.
- (h) Tout Membre faisant l'objet d'une suspension subit une interdiction de soumettre des résolutions, d'assister ou de voter à toute Assemblée générale de la Société ainsi que de participer aux compétitions officielles par équipes de la Société.

SUSPENSION DE MEMBRES N'AYANT PAS RÉGLÉ LEURS COTISATIONS :

Membres de classe B

Madagascar

Membres de classe C

Cap Vert
Erythrée

Rapport du Conseil d'administration

C'est avec regret que le Conseil d'administration vous informe que les Membres de la Société ci-dessus doivent être **suspendus** pour avoir manqué au paiement de leurs cotisations annuelles deux années de suite.

COTISATIONS DE 2023

Les détails concernant les cotisations de 2023 seront annoncés lors de l'Assemblée Générale Annuelle.

Demande de dispense de cotisation – Fédération de Tennis d'Ukraine

L'ITF a reçu une résolution sous forme de lettre (voir ci-après) de la Fédération de Tennis d'Ukraine demandant à l'ITF de la dispenser de cotisation en 2022.

Veillez noter que conformément à l'article 17 (e) :

17. Présentations de résolutions

(e) Les Résolutions ne peuvent être présentées que par le Conseil d'administration, un Membre ou une Association régionale affiliée. Un Membre dont les cotisations sont impayées n'est cependant autorisé à présenter aucune proposition de Résolution, sauf une Résolution demandant une réduction de son nombre d'actions de Classe B.

L'Ukraine a déjà réglé sa cotisation de 2022 pour pouvoir présenter sa résolution.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration **recommande l'acceptation** de cette demande.

La traduction de la lettre se trouve ci-dessous :

Le 12 juillet 2022

Chers délégués à l'Assemblée générale annuelle

La Fédération de Tennis d'Ukraine vous adresse une demande de dispense de sa cotisation de 2022.

L'Ukraine a souffert une attaque sans précédent sur son territoire de la part de la Fédération Russe aidée de la Biélorussie le 24 février 2022. Depuis cette date se déroule la plus grande guerre en Europe depuis la Seconde Guerre Mondiale. Des villes sont rasées de la surface de la terre. Il y a des milliers de morts y compris femmes, enfants et personnes âgées.

La Fédération de Tennis d'Ukraine continue à opérer dans ces circonstances extrêmes. Nous avons perdu toutes nos sources de revenus y compris, parrainages, aide gouvernementale, licences des joueurs, inscriptions des tournois et activités commerciales. Nous continuons néanmoins à participer à la Coupe Davis, à la Coupe Billie Jean King, aux championnats de juniors par équipes, continuant aussi à consulter et aider les joueurs de tennis ukrainiens de tous âges et à payer les salaires de nos employés.

Nous touchons le fond de nos réserves et serions vraiment reconnaissants si notre demande de dispense de cotisation en 2022 était acceptée.

Nous espérons qu'aucun de vos pays ne connaisse la souffrance que l'Ukraine subit actuellement. Que règne la paix et que le court de tennis soit notre seul champ de bataille.

Cordialement,

Sergiy Lagur
Président de la Fédération de Tennis d'Ukraine



UKRAINIAN TENNIS FEDERATION

03150, UKRAINE, KYIV, POST BOX 377
TEL/FAX: +380 44 287-41-71 | E-MAIL: OFFICE@UTF.TENNIS
WEB: HTTPS://UTF.TENNIS

259
July 12, 2022

Dear delegates of the Annual General Meeting,

Ukrainian Tennis Federation addresses you with a request to waive a **2022** Subscription Fee.

Ukraine has suffered an unprecedented attack on its territory from the Russian Federation with the help of Belarus on 24th of February 2022. Since this day the biggest war in Europe since WWII has unfolded. Cities are being wiped out from the face of the Earth. Tens of thousands are dead including women, children and elders.

The Ukrainian Tennis Federation continues to operate in these extreme circumstances. We lost all of the income sources including sponsorship, government support, player licences, tournament fees and commercial activities. Nevertheless we continue our participation in the Davis Cup and Billie Jean King Cup, junior team championships, continuously consulting and helping Ukrainian tennis players from all age groups as well as keeping paying salaries to our staff.

We are running on the last reserves and would highly appreciate if the request for waiving the Subscription fee for 2022 will be supported.

We hope none of your countries will suffer what Ukraine is going through now.
Let there be peace and let the tennis court be our only place for a battle.

Sincerely yours,

Sergiy Lagur
President
Ukrainian Tennis Federation

OFFICIAL PARTNERS



5. NOMINATIONS POUR RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

Nominations des Fédérations nationales

	Nom	Catégorie	
1	M Sergiy Lagur (UKR)	Administrateur	Vice-président de la Fédération de Tennis d'Ukraine de 2006 à 2008. Président de la Fédération de Tennis d'Ukraine depuis 2013 jusqu'à maintenant.
2	Mme Mélanie Molitor (SUI)	Entraîneur	Entraîneuse de Martina Hingis, Belinda Bencic et une douzaine de juniors ayant réussi sur la scène internationale. High standard academy de Wollerau/Suisse et a reçu le "Golden Coach Award" de Swiss Tennis en 2022.
3	M Stefan Tzvetkov Sr (BUL)	Entraîneur	Fondateur et entraîneur directeur de l'un des plus anciens clubs de tennis de Bulgarie. Entraîneur de nombreux champions de tennis, a contribué au développement du tennis, localement et mondialement.
4	M Takeshi Koura (JPN)	Entraîneur	A grandement contribué au développement du tennis féminin au Japon. A servi en tant que capitaine de l'équipe de Fed Cup (désormais Coupe BJK) 6 fois et comme Directeur général de la Fédération de Tennis du Japon pendant 10 ans. Record prouvé d'entraîneur de joueurs du plus haut niveau dont Kimiko Date et Shinobu Asagoe.
5	M Syed Zeeshan Ali (IND)	Entraîneur	Entraîneur de l'équipe de Coupe Davis d'Inde depuis 2012 ; entraîneur de l'équipe indienne des Jeux Asiatiques de 2014 & 2018, et des Jeux Olympiques de Rio en 2016. Aux Jeux Asiatiques de 2014 l'Inde a remporté 1 médaille d'or, une d'argent et 3 de bronze et à ceux de 2018, 1 médaille d'or et 2 de bronze. Entraîneur de l'équipe de Fed Cup d'Inde en 2016. A travaillé avec les meilleurs joueurs et joueuses internationaux à travers le monde et entraîné l'équipe de Coupe Davis des E.A.U de 2006 à 2009.
6	Dr Tyrone Flores Pavon (ECU)	Autre	Docteur de l'équipe de Coupe Davis d'Equateur de 1987 à 2022, a fondé le département médical du Club de tennis de Guayaquil. Directeur médical d'ODEPA, ODESUR et ODEBO de 1988 à 2016, Directeur de l'émission Médecine et Sports de Radio Caravana. Vice-président général de la Fédération de Tennis d'Equateur de 2015 à 2022. Directeur du Département de la Science sportive de la Fédération de Tennis d'Equateur de 2015 à 2022 et dans le domaine médical du Mouvement Olympique national et international, préside actuellement l'Organisation nationale antidopage d'Equateur (ONADE) depuis 2019. Président de la Fédération de tennis de la province de Guayas 2020 - 2022.
7	M Ricardo Pineda Paredes (HON)	Joueur	A joué 33 matchs de Coupe Davis – Simple, gagné/perdu - 4/9. Double, gagné/perdu - 4/16. Total, gagné/perdu - 8/25.
8	M Andis Juska (LAT)	Joueur	A joué 70 matchs de Coupe Davis – Simple, gagné/perdu – 24/22. Double gagné/perdu - 13/11. Total gagné/perdu - 37/33.

9	M Marcelo Rafael Arévalo González (ESA)	Joueur	A joué 78 matchs de Coupe Davis – Simple, gagné/perdu – 31/17. Double gagné/perdu - 17/13. Total gagné/perdu - 48/30.
---	---	--------	---

Nomination de la Commission des Entraîneurs

10	Mme Maryana Ibraimova (UKR)	Responsable du Conseil des Entraîneurs de Tennis, Directrice de l'Education des Entraîneurs, Directrice du Programme de tennis des Juniors, et membre du Conseil de l'UTF. De 2009 à 2020, Capitaines des équipes nationales de juniors de moins de 12, 14 et 16 ans. En 2009, Capitaine des équipes universitaires ukrainiennes de tennis à la 25 ^e Universiade d'été à Belgrade, et à la 26 ^e Universiade d'été à Shenzhen en 2011. En poste de Professeur adjoint des Sports à l'Université nationale d'Education physique et des Sports d'Ukraine de 2000 à 2015. Auteur de 70 papiers scientifiques sur l'éducation physique et les sports, et du livre 'Entraînement moderne de tennis au stade initial'. A coopéré avec l'ITF comme traductrice assistante, et comme tutrice des cours de CBI et CAP, ce qui a été crucial pour la formation de plus de 400 entraîneurs en Ukraine. A travaillé avec l'équipe de traducteurs pour la traduction des ressources de l'ITF pour la formation des entraîneurs et de l'ITF Academy en russe. Membre du Comité du Développement de Tennis Europe depuis 2017.
----	-----------------------------	--

6. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Article 14(b)(viii) Nommer tous les ans les Commissaires aux comptes de la société

Le Conseil d'administration recommande la désignation de la société d'experts comptable ci-dessous comme Commissaires des comptes de la Fédération Internationale de Tennis du 15 novembre 2022 jusqu'au et y compris le dernier jour de l'Assemblée générale de 2023 :

United Kingdom PricewaterhouseCoopers LLP

7. AUTRES QUESTIONS

Futures Assemblées générales annuelles

RAPPORTS DEPARTMENTAUX

[Cliquez ici pour retourner à la table des matières](#)

RAPPORTS DEPARTMENTAUX PRESIDENTIELS

ADVANTAGE ALL

Le programme 'Advantage ALL', qui fait partie de la vision stratégique d'ITF2024, continue à gagner de la vitesse, particulièrement en ce qui concerne la Stratégie d'Égalité entre les Sexes dans le Tennis (GET).

EGALITE ENTRE LES SEXES DANS LE TENNIS (GENDER EQUALITY IN TENNIS - GET)

Développée en 2018, la Stratégie de 'GET' est un des principaux fils conducteurs d'Advantage All. Elle vise à aider à autonomiser les femmes et les filles, à les inspirer et à leur permettre de réaliser tout leur potentiel, sur les courts comme en dehors. Cette stratégie repose sur cinq piliers : autonomisation, équilibre, culture, valeur et expression.

Depuis l'AGA de 2021, l'ITF a progressé sur une série d'initiatives de GET, grâce à l'aide de la subvention annuelle de la Fondation pour le Développement Mondial des Sports (GSD). Ce partenariat entre l'ITF et la GSD durera jusqu'à la fin de 2024.

Le présent rapport détaille ce qui suit :

- Femmes des Nations Unies : HeForShe – Dave Haggerty Champion de l'ONU pour HeForShe
- Le développement et progrès du Programme Advantage All de Développement des Dirigeantes de l'ITF
- Mise au courant et engagement des Fédérations nationales et régionales
- Communications – y compris Forum Mondial d'Advantage All de l'ITF et campagnes publicitaires
- Autres progrès y compris initiatives pour l'entraînement et l'arbitrage et le Cours de 2022 pour les dirigeantes

Femmes des Nations Unies : HeForShe

En 2021, Dave Haggerty a été désigné comme Champion de la campagne des Nations Unies pour les femmes, HeForShe, et il a assisté au Sommet des femmes de l'ONU à New York en septembre. Les engagements de l'ITF comptent :

- Rendre les dirigeants masculins responsables et avocats de l'égalité entre les sexes
- Encourager plus de femmes et de filles à poursuivre une carrière professionnelle dans le tennis – sur et en dehors des courts
- Transformer les normes corporatives et sociales
- Augmenter le nombre de joueurs de tennis pour atteindre 120 millions et la parité d'ici 2030.

Au cours de 2022, une campagne 'I Pledge', lancée pour la Journée Internationale des femmes et suivi d'encouragements tout au long de l'année, a demandé aux Présidents et Secrétaires généraux de toutes les Fédérations nationales et régionales de promettre de s'engager à agir contre les inégalités entre les sexes et d'atteindre un équilibre entre les sexes d'ici 2030. A la date de la rédaction, 60 Présidents ont fait cette promesse.

Programme de Développement des Dirigeantes d'Advantage All de l'ITF

Le Programme Advantage All pour les Dirigeantes est maintenant dans sa deuxième année ; il a pour principal but général d'autonomiser et d'inspirer plus de femmes à obtenir des postes de dirigeantes aux niveaux nationaux, régionaux et à celui de la Direction de l'ITF. Plus de 100 femmes détenant actuellement des postes de cadres dans les Fédérations régionales et

nationales/les Comités participent à ce programme et de nouvelles recrues s'y sont jointes en 2022.

L'un des sujets les plus populaires des cinq sessions de séminaires en ligne de 2021, a été 'quelles sont les qualités d'un bon dirigeant ?'. En 2022, le but était d'étendre le contenu avec une série sur 'les Grands Leaders' qui renforce les principales acquisitions avec des conférences de dirigeant de haut profil donnant de l'inspiration. En plus des participantes du développement des dirigeantes, l'audience de ces sessions inclut le Comité de l'Égalité entre les Sexes de l'ITF, ainsi que les champions nationaux de l'égalité entre les sexes et les présidents qui ont fait la promesse d'atteindre l'égalité entre les sexes d'ici 2030. En 2022, le programme de développement des dirigeantes a inclus :

- i) La série de séminaires en ligne sur 'les Grands Leaders' de 2022 :
 - o Le 29 mars, en partenariat avec JP Morgan Chase : Dave Haggerty, Stacey Allaster & Katrina Adams ont parlé des dirigeants en tant que pionniers et champions
 - o Le 15 juin : Judy Murray OBE, ancienne Capitaine de l'équipe GB de la Fed Cup*, ancienne joueuse, fondatrice de Miss Hits et mère au travail de deux joueurs de tennis professionnels, en conversation avec la journaliste de la BBC Karthi Gnanasegaram
 - o Le 28 septembre : Billie Jean King, pionnière de l'égalité et de l'inclusion, plusieurs fois championne de Grands Chelems, légende de la WTA, 11 fois capitaine de l'équipe des US et championne de l'ancienne Fed cup, Coupe du Monde rebaptisée et à laquelle elle a prêté son nom, la Coupe Billie Jean King, en conversation avec la journaliste de la BBC Karthi Gnanasegaram
 - o Le 14 décembre : interview d'Esther Vergeer, joueuse de tennis en fauteuil roulant professionnelle néerlandaise, qui a remporté 48 titres principaux, 23 championnats de fin d'année et sept médailles d'or aux Jeux Paralympiques.
- ii) Création de réseaux – La série des 'Grands Leaders' est complétée par un nombre de sessions de 'Débats rapides/création de réseaux' qui développent les thèmes clés tels que les difficultés qui confrontent les dirigeants et leurs réussites, l'art de créer des réseaux et compétences pour les réunions de conseils etc. Le Groupe LinkedIn de création de réseaux d'Advantage All de l'ITF continue à offrir aux dirigeantes des occasions d'établir des liens et de partager leurs expériences.
- iii) Mentorat – un groupe plus limité de femmes suivant le Programme des Dirigeantes a été apparié à des mentors qui leur donnent une aide sur mesure. Ce système de mentorat progresse de façon satisfaisante. Tout nouveau 'top talent' ayant l'ambition, les compétences et l'occasion d'être désignée à un poste de Direction de l'ITF, en 2023 ou en 2027, sera incluse dans ce programme de mentorat.

Information et engagement des Fédérations nationales et régionales

En 2022, d'autres initiatives et communications avec les nations de l'ITF et les régions les ont encouragés à promouvoir l'égalité entre les sexes, y compris la nomination d'un représentant du tennis de l'égalité entre les sexes, la préparation d'un Questionnaire d'auto-évaluation sur l'Égalité entre les Sexes et le développement de leurs propres stratégies de développement de l'Égalité entre les Sexes. Parmi ces initiatives, on note :

- La campagne 'I Pledge', lancée en mars 2022 pour la Journée Internationale des femmes a vu 60 Présidents de FN et de FRs signer une 'promesse' confirmant leur engagement envers l'égalité entre les sexes avec une campagne parallèle sur les médias sociaux. Cette campagne se poursuit, et les résultats ont été inclus dans le rapport du Sommet de septembre de HeForShe de l'ONU.
- Le programme de Récompense et Reconnaissance, lancé en janvier 2022, invitait toutes les FN à présenter leurs exemples de projets de bonnes pratiques d'ED&I. les gagnants

des trophées d'or, d'argent et de bronze seront annoncés lors de l'AGA de l'ITF de 2022 et recevront de la publicité par le biais des communications mondiales de l'ITF. Les gagnants reçoivent d'autres offres de publicité, un soutien pour une initiative spécifique sur l'égalité entre les sexes et des occasions de créer des réseaux.

- L'engagement des Fédérations régionales à travers les réunions des Présidents des Régions y compris la nomination d'un leader régional de l'Égalité entre les Sexes, ainsi que des Groupes de travail régionaux comme champions de l'égalité et pour cascader les principales initiatives de l'ITF à un niveau national.

Communications

Un programme de communications détaillé étaye le programme Advantage All dans ses efforts continus pour mettre en avant des articles liés à l'égalité entre des sexes et assurer l'augmentation de visibilité et couverture équilibrée du tennis à tous les niveaux. L'accent est mis sur l'utilisation d'événements de l'ITF existants pour promouvoir l'égalité, comme la Conférence des Médias annuelles de l'ITF, le Sommet sur la Participation mondiale de l'ITF, les Finales de la Coupe Billie Jean King et l'AGA et Conférence de l'ITF.

Après le succès remporté par le Forum mondial d'Advantage All de 2021, intitulé 'Egaliser le terrain de jeu' (Level the playing field), le Forum mondial de 2022 coïncidera avec les Finales de la Coupe Billie Jean King le 14 novembre, et Billie Jean King et sa partenaire dans la vie et en affaires dans BJK Enterprises, Ilana Kloss ont confirmé leur intervention sur le panel. Cet alignement sur les Finales de la BJKC fournira l'occasion de maximiser l'impact et le profil, tout en assurant que le contenu n'est pas éclipsé par d'autres événements ou nouvelles. Le titre sera 'Voix, Visibilité, Valeur' et le programme mettra en lumière les difficultés de la présentation des sports féminins, en utilisant les résultats de la recherche d'Ipsos MORI et Advantage ALL, qui a étudié l'égalité entre les sexes dans le sport à travers les médias et les médias sociaux. Il offrira une fois encore un forum d'échange d'opinions, d'idées et d'actions tangibles pour présenter les problèmes qui confrontent le tennis féminin, les joueuses de tennis et le sport féminin en général.

Autres progrès, y compris Indicateurs de performance clés

Une équipe de projet de l'ITF, avec représentation de tous les départements, aide à coordonner le travail lié à l'égalité entre les sexes sur l'ensemble de la scène du tennis. Parmi les autres initiatives de l'année dernière, on note :

Entraînement

- Un engagement permanent à accroître le nombre d'entraîneuses, qui s'élève actuellement à 22,3%. Trois entraîneuses d'Afrique, Asie et Europe ont été désignées pour participer au cours d'entraîneurs de Haute Performance WISH, programme soutenu par le CIO/Olympic Solidarity, et dont l'objectif est d'équiper les entraîneuses de haute performance à réussir à remplir des rôles aux niveaux d'élite de l'entraînement.
- Des ateliers/séminaires en ligne pour l'entraînement régional au cours de 2022 présentant plus de femmes comme intervenantes et présentatrices.
- Plus de publicité sur les informations et articles liés à l'égalité entre les sexes, y compris sur l'ITF Academy (l'usage féminin est actuellement de 46% du total).
- Advantage All placé à l'ordre du jour de la Conférence sur la Participation.

Arbitrage

- Un engagement continu d'accroître le nombre d'arbitres féminines à tous les niveaux grâce à des ateliers/séminaires en ligne pour les arbitres, avec l'intention permanente d'organiser un atelier d'arbitrage dans chaque région. Les chiffres actuels sont de: niveau or, 37% de femmes; d'argent, 20,6%; de bronze, 24%; blanc, 28,7%.
- L'augmentation du nombre d'Ambassadrices de l'Arbitrage par nation à travers le monde (actuellement 30,4%). Principales Ambassadrices de l'Arbitrage invitées aux Finales de la Coupe BJK/Forum mondial.

Cours pour les Dirigeantes de 2022

Un programme externe organisé par l'ASOIF. Trois nouvelles dirigeantes du tennis nommées par l'ITF, dont deux financées par l'ITF, y ont participé. Le but de ce Programme est de faciliter l'avancement des dirigeantes à un niveau national et international et d'accroître le développement des compétences requises pour servir dans des positions d'élues.

La stratégie d'Advantage ALL a posé des cibles difficiles à atteindre, notamment en ce qui concerne les dirigeantes.

Le tableau ci-dessous présente les progrès réalisés depuis 2018 :

Advantage All – Indicateurs de Performance clés

Dirigeantes	2018 (lancement d'AA)	2022	Cible pour 2024
ITF – Membres du Conseil d'administration	18,7%	17,6%	30%
ITF – Candidates au Conseil d'administration	25%	13,8%	40%
ITF - Comités & Commissions	29,4%	32,5%	40%
ITF - Nominations aux Comités & Commissions	18,3%	27,8%	30%
Membres des Conseils des Fédérations régionales	0-33%	0-63% ATF: 13% CAT: 0% COSAT: 0% COTECC: 11% OTF: 63% TE: 22%	30%
Entraînement			
Entraîneuses à travers le monde	21,5%	22,3%	30%
Augmentation du nombre d'utilisatrices d'ITF Academy	N/A	45,8%	30%
Arbitrage			
% de femmes suivant des cours d'arbitrage au niveau Badge blanc	21%	28,7%	40%
Réseau d'Ambassadrices de l'Arbitrage (Une par FN)	N/A	30,4%	75%
ITF			
Cadres supérieurs de l'ITF de sexe féminin	41,6%	41,6%	40%

EGALITE, DIVERSITE ET INCLUSION (ED&I)

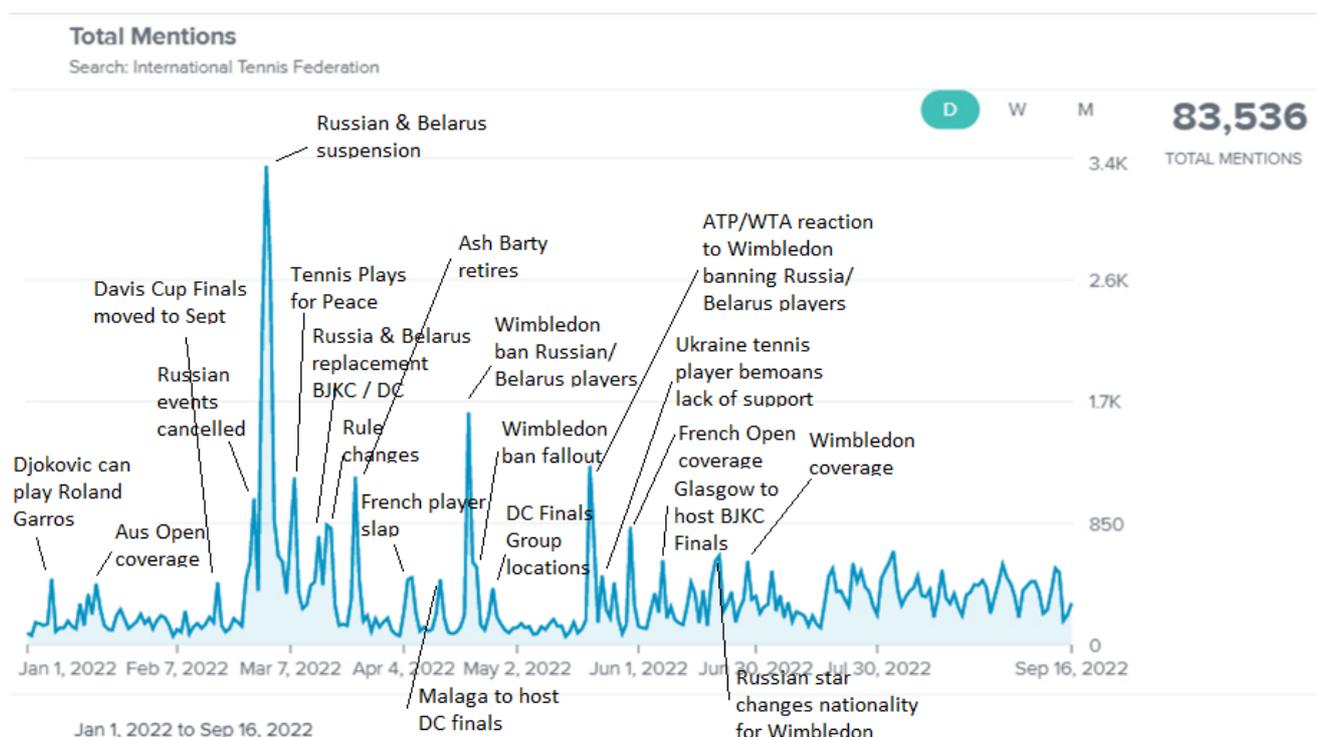
Bien que moins avancé que le programme d'égalité entre les sexes, un programme plus étendu sous la bannière d'Advantage All, pour la promotion de l'égalité, de la diversité et de l'inclusion à tous les niveaux, dans l'ITF et sur toute la scène du tennis, continuera à suivre sa progression tout au long de 2022 et au-delà.

COMMUNICATIONS

RELATIONS PUBLIQUES - INFORMATIONS

Comme le rapport de surveillance des activités médiatiques de l'ITF le montre, en 2022 jusqu'à présent, la saison internationale de cette année a débuté pendant le premier de plusieurs cycles d'informations importants résultant en un grand nombre de points chauds dans les rapports des médias mentionnant l'ITF. En janvier, les grands titres sur la situation concernant l'ex-joueuse de la WTA, Peng Shuai, ont fait place à la saison de tennis d'été en Australie. La position de Novak Djokovic sur la vaccination contre la COVID-19, suivie de son arrivée en Australie ont dominé les nouvelles avant le début de l'Open d'Australie. Ceci a été remplacé par une nouvelle plus positive annonçant l'extension des Finales de la Coupe Davis à une étape de groupe dans 4 villes en septembre où les huit meilleures équipes du monde s'assureraient une des places pour la rencontre de la Finale à Malaga, en Espagne, ce qui a mis fin aux inquiétudes des joueurs concernant la fin tardive de la saison.

En mars, les événements mondiaux ont de nouveau dominé les grands titres surveillés pour mentions de l'ITF, avec les rapports sur l'impact de l'invasion de l'Ukraine par la Russie et le vote subséquent à l'AGE de l'ITF causant la suspension par l'ITF des Fédérations de Tennis de Russie et de Biélorussie. Le lancement de l'action humanitaire unifiée, "Tennis Plays For Peace", (le tennis joue pour la paix) par les membres du T7 a créé un nouveau pic dans les nouvelles ainsi que des réponses nationales subséquentes à l'invasion russe qui ont eu un effet sur le tennis. Nous sommes fiers d'indiquer qu'à la date présente, Tennis Plays For Peace a recueilli plus de \$4 millions grâce à un effort collectif. Parmi tous ces événements, l'annonce surprise d'Ash Barty à propos de son départ en retraite a provoqué un flot de gratitude envers elle pour tout ce qu'elle a fait pour le sport en tant qu'athlète de classe mondiale exceptionnelle et comme modèle de rôle. Cette nouvelle a été suivie du prochain pic de couverture de l'ITF cette année, déclenché par l'annonce de Glasgow en tant qu'hôte de la finale de la Coupe BJK pour 2022.



MEDIA NUMERIQUES DE L'ITF et leur CONTENU

MEDIA SOCIAUX

Le total des audiences sociales de l'ITF s'élève désormais à 2,8 millions d'utilisateurs à travers Facebook, Instagram, Twitter, YouTube et LinkedIn. Nous avons attiré 164 000 abonnés nouveaux cette année. Impressions (345 millions), engagements (13,5 millions) et consultations de vidéos (77 millions) ont tous été forts cette année, mais sont en baisse par rapport à l'an dernier durant la même période à cause de la campagne médiatique payée pour les Jeux Olympiques de Tokyo en 2020.

		1er jan 2022	23 sep 2022	% croissance	Principaux pays	Croissance totale
Facebook*	ITF	526 474	533 398 (587k abonnés)	1,3%	USA, Inde, Indonésie	+6 924
Facebook*	Davis Cup	495 781	502 428 (524k abonnés)	1,3%	Indonésie, Inde, Argentine	+6 647
Instagram	Davis Cup	306 738	354 668	16%	USA, Espagne, Italie	+47 930
Twitter	Davis Cup	250 234	266 374	6%		+16 140
Instagram	ITF	210 185	237 122	13%	Brésil, USA, Inde	+26 937
Facebook*	BJKCup	226 938	230 000 (236 965 abonnés)	1,3%	Indonésie, Inde, Roumanie	+3 062
Twitter	BJKCup	103 173	108 860	6%		+5 687
Twitter	CopaDavis	96 981	101 499	5%		+4 518
Facebook*	Copa Davis	96 018	98 168 (100k abonnés)	2%	Argentine, Espagne, Mexique	+2150
Weibo	ITF	90 439	96 827	7%		+6 388
Instagram	BJKCup	50 888	56 534	11%	USA, RU, Italie	+5 646
Twitter	ITF	48 999	55 604	13%		+6 605
YouTube	ITF	36 200	45 700	26%		+9 500
LinkedIn	ITF	29 001	34 400	19%		+5 399
Douyin	ITF	26 388	29 649	12%		+3 261
Instagram	Copa Davis	22 705	29 175	28%	Argentine, Espagne, Chili	+6 470
Twitter	BJKCup ES	7 839	8 178	4%		+339
Instagram	BJKCup ES	2 686	2 998	12%	Argentine, Chili, Espagne	+312
Facebook*	BJKCup ES	2 785	2 900 (3k abonnés)	4%	Argentine, Espagne, Mexique	+115
TOTAL		2 630 452	2 794 482	6%		+164 030

**Facebook change de 'Likes' à abonnés comme mesure par défaut, mais nous avons toujours mesuré les 'Likes'. A l'avenir, nous tracerons les abonnés à la place.*

SITES WEB

ITFTennis.com – année en cours jusqu'à présent

Nombre total d'utilisateurs : 3 913 512 (-43% sur 2021)

Nombre de sessions : 17 955 562 (-22% sur 2021)

Nombre de pages visionnées : 83 215 392 (-28% sur 2021)

Comme précisé dans un précédent rapport nous ne pouvons pas comparer de pareil à pareil entre 2022 et 2021 parce que la position par défaut est d'empêcher la capture de données analytiques par cookies à moins qu'un usager n'opte pour donner son accord. Il sera plus utile de noter les résultats de cette année pour les comparer avec ceux du futur. Nous pouvons estimer que nous avons enregistré une croissance positive dans l'usage des sites à cause de l'augmentation du trafic sur les plateformes de scores en direct, mais nous ne pouvons donner de chiffres exacts puisque trop d'utilisateurs des sites web choisissent de ne pas laisser de trace.

DavisCup.com – année en cours jusqu'à présent

Nombre total d'utilisateurs : 1 744 305 (+215% sur 2021)

Nombre de sessions : 3 406 213 (+ 304% sur 2021)

Nombre de pages visionnées : 11 100 399 (+317% sur 2021)

Nous avons observé une grande augmentation du trafic sur DavisCup.com par rapport à la même période l'an dernier à cause de la disparité entre les nombres d'épreuves en 2022 et ceux de 2021. Une comparaison plus utile consiste à regarder les années précédentes et nous égalons les chiffres de 2018, et dépassons tout ce qui est venu après cela.

BillieJeanKingCup.com - année en cours jusqu'à présent

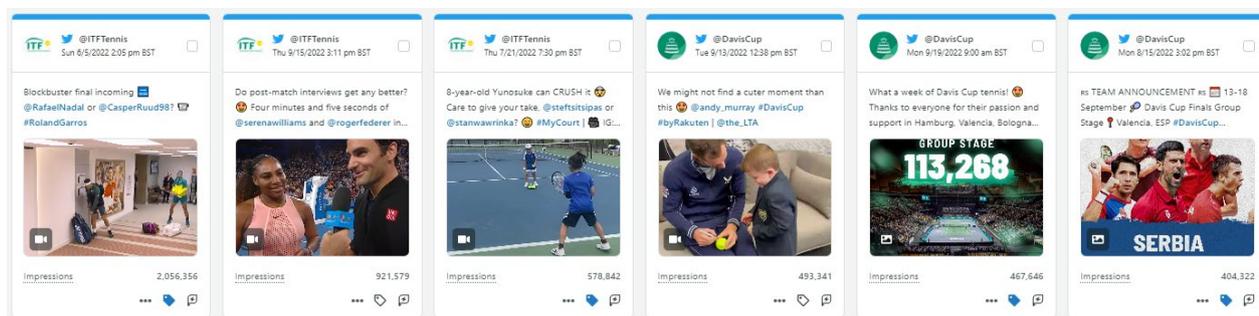
Nombre total d'utilisateurs : 394 797 (+43% sur 2021)

Nombre de sessions : 709 058 (+78% sur 2021)

Nombre de pages visionnées : 2 621 709 (+124% sur 2021)

De nouveau, la comparaison entre 2022 et 2021 est inexacte à cause de la différence entre les niveaux des épreuves qui ont eu lieu (Qualifications contre Eliminatoires) mais il est encourageant de constater une tendance en hausse et nous espérons en profiter au maximum pour les Finales de la Coupe Billie Jean King de 2022.

Principales publications sur Twitter cette année (toutes les chaînes)



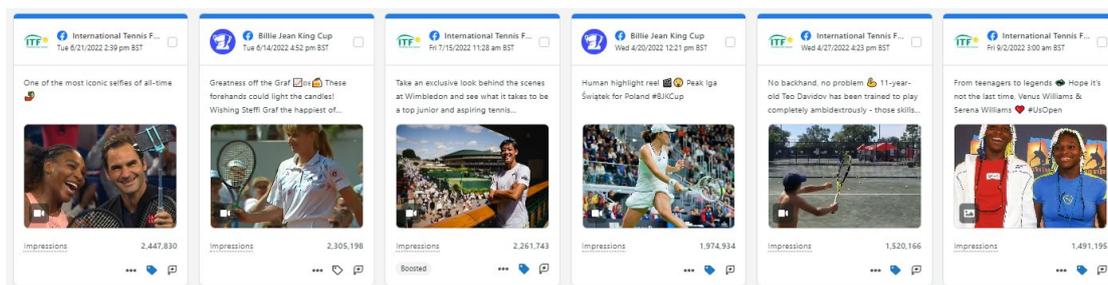
Grands noms = Grandes impressions.

- 1) Pré-match entre Rafa et Ruud à RG
- 2) Archive de Federer après l'annonce de son départ
- 3) Stan Wawrinka engagé avec UGC de revers d'une main
- 4) Murray et gamin mignon

5) Spectateurs à la Coupe Davis

6) Annonce de l'équipe de Serbie au sujet de Djokovic

Principales publications sur Facebook cette année (toutes les chaînes)



1) Archive de Federer après l'annonce de son départ

2) Archive de Graf pour son anniversaire

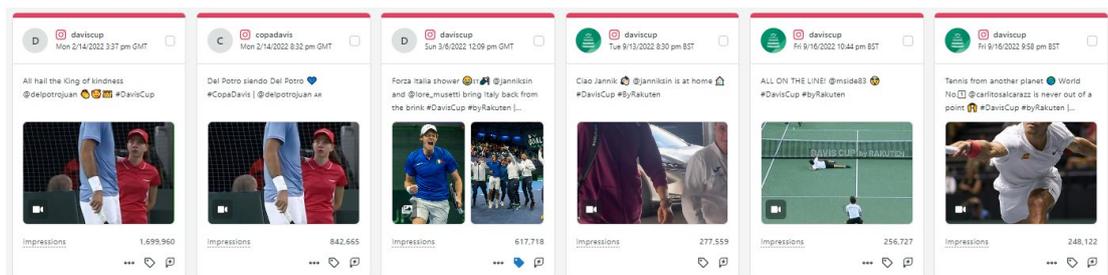
3) Tous sur la ligne (boosté)

4) Grands moments d'Iga Swiatek

5) UGC de garçon ambidextre

6) Les sœurs Williams jouant leur dernier succès de l'US Open

Principales publications sur Instagram cette année (toutes les chaînes)



La Coupe Davis domine.

1) Départ en retraite de Delpo

2) Départ en retraite de Delpo en espagnol

3) Qualifications de Sinner

4) Sinner aux Finales

5) Volée de double dingue de GB

6) Superbe envoi d'Alcaraz

DEVELOPPEMENT

Administration & Ressources

Le département organise des réunions spécifiques et plénières régulières avec les six Fédérations régionales pour assurer la continuité de l'alignement des priorités stratégiques et l'application effective des projets. La coordination du calendrier régional du développement de 2022 a également fait l'objet de discussions pour que le département soit en mesure de distribuer les ressources selon ce calendrier.

Epreuves

Epreuves de développement des juniors

Au moment de la rédaction, 44 des 76 épreuves de développement de juniors prévues pour cette année ont déjà eu lieu. COVID-19 continue à affecter le calendrier du tennis dans certaines régions et certaines épreuves ont dû être annulées, mais nous anticipons que 97% des épreuves prévues pour cette année auront lieu y compris la très convoitée compétition par équipes des juniors de 12 ans & moins.

Programme de Développement des joueurs des Grands Chelems (GSPDP) Bourses pour les Tournois professionnels

Actuellement, 80% du budget de 2022 a été distribué dans cinq régions (Afrique, Asie, Amérique Centrale et Caraïbes, Pacifique Océanie, et Amérique du Sud), 58 tournois d'ITF WTT ont ainsi reçu un soutien financier.

Installations

Homologation par l'ITF des Centres d'Entraînement Nationaux (NTCs)

Au moment de la rédaction, sept Fédérations nationales (FNs) sont en train de faire homologuer leur NTC par l'ITF à l'un des quatre niveaux (or, argent, bronze, ou blanc). Il s'agit de la Chine, le Kenya, la Lettonie, Maurice, le Portugal, le Qatar, et l'Afrique du Sud.

Après une révision des critères et normes minima existants et requis pour l'homologation par l'ITF, un nouveau guide rapide a été créé. Ce guide rapide donne des détails complémentaires sur les quatre niveaux de reconnaissance et sur la manière dont les Fédérations nationales peuvent postuler.

Bourses pour les installations

En avril, un nouveau guide rapide des Bourses d'installations détaillant les démarches de demandes mises à jour a été publié sur le site Internet de l'ITF. Les nations éligibles de classe 1, 2 et 3 ont aussi reçu un exemplaire du nouveau guide par courrier électronique. Comme il n'y a pas de date limite pour les demandes, les Fédérations nationales peuvent les déposer à tout moment de l'année. Le jury de bourses évalue les demandes en continu, ce qui permet aux Fédérations nationales de passer plus de temps sur leur dossier de demande sans la pression d'une date limite. Les Fédérations nationales intéressées à déposer une demande de bourse d'installations doivent d'abord contacter leurs Officiers de Développement respectifs pour discuter de leur projet d'installations.

Education

Cours

D'avril à septembre 2022, 28 cours supportés par l'ITF ont été organisés par 22 Fédérations nationales, dont six délivrés virtuellement. Les sujets couverts virtuellement étaient la protection des personnes et des cours pour les parents de joueurs de tennis. Les cours en personne ont suivi les programmes normaux pour 'ITF Play Tennis', Entraînement des joueurs débutants et intermédiaires et Entraînement des joueurs avancés. Cinq cours étaient financés par Olympic Solidarity (OS) et dix autres Comités Olympiques nationaux ont reçu une aide financière d'OS pour accueillir des cours techniques pour les entraîneurs, qui sont actuellement en préparation.

Cours techniques régionaux pour les entraîneurs

Dans le cadre des chiffres ci-dessus, le financement d'OS a été assuré pour six cours techniques d'entraîneurs régionaux qui ont eu lieu ou sont prévus au Cambodge, en Lettonie, au Mexique, en Afrique du Sud et en Tunisie.

Conférences régionales des entraîneurs de l'ITF

Trois conférences sont programmées pour la seconde moitié de l'année. Des conférences en personne auront lieu à Bali, Indonésie du 27 au 29 octobre (conférence en anglais) et à Bogota, Colombie du 1^{er} au 3 novembre (conférence en espagnol avec traduction en anglais). Une conférence virtuelle de deux jours en français sera organisée sur ITF Academy les 20 et 21 octobre.

Bourses d'OS pour les entraîneurs

Deux types de cours ont été offerts cette année dans le cadre du programme de bourses d'OS à Valence – le cours de l'ITF sur l'entraînement des joueurs de haute performance et le cours de l'ITF pour les entraîneurs de joueurs avancés (CAP) pour les anciens joueurs. Tous ces cours ont été suivis, les anciens joueurs Marcos Baghdatis (CYP), Karolina Sprem (CRO) et Alexandra Dulgheru (ROU) finissant le cours CAP. Les neuf anciens joueurs, entraîneurs d'équipes nationales, qui ont suivi la partie pratique du cours ont tous été reçus. Les parties théoriques des cours étaient délivrées par l'ITF Academy. Les 28 candidats sélectionnés ont tous achevé la partie théorique de quatre ou six semaines de leurs cours respectifs fin mai/mi-juin, tandis que les aspects pratiques de ces cours de certification se sont déroulés en juillet et août.

Parcours des Femmes en Sport de Haute Performance (Programme WISH)

Le Programme WISH a été développé en collaboration avec le CIO/Olympic Solidarity, ASOIF, AIOWF et plusieurs Fédérations internationales déjà engagées dans des projets visant à accroître les possibilités de carrière et le parcours des entraîneuses de haute performance. Ce programme dure 21 mois et permet aux femmes engagées ou qui ont le potentiel d'être engagées dans l'entraînement des élites, d'accéder à une formation de dirigeante, un mentorat de leader, et une formation spécifique à leur sport dirigée par la Fédération internationale et avec les engagements des Comités Olympiques nationaux.

ITF Academy (plateforme numérique)

Des accords de partage des données de l'ITF (ITF Data Sharing Agreements - DSA) ont été envoyés aux 84 FNs qui ont souscrit au service d'ITF Academy pour les FNs, dont 78 ont activé leurs services et utilisent activement la plateforme pour recevoir les cours de qualifications nationales et les ateliers ou séminaires éducatifs en ligne. Au moment de la rédaction, l'ITF Academy a plus de 51 750 usagers inscrits et 188 000 utilisateurs anonymes ayant accès à plus de 185 cours en anglais, 154 cours en français, 147 en espagnol, 151 en portugais, 159 en russe, 99 en arabe, 59 en indonésien, 54 en chinois, 33 en turc et deux en slovaque, la dernière langue

offerte. Le perse sera la prochaine langue ajoutée. Dans la période du 1er mai 2022 au 18 août 2022, plus que 800 000 consultations de pages ont été enregistrées, les usagers passant en moyenne 16 minutes par session et regardant en moyenne 15 pages. Le contenu de 'Library' (anciennement iCoach) est aussi passé de 1 400 objets en 2021 à plus de 1 650 actuellement.

Le nouvel 'ITF eBooks Progressive Web App' (PWA) a été lancé en août et se trouve dans l'ITF Academy. Les anciens utilisateurs de l'application 'eBooks' ont été notifiés sur l'ancienne et la nouvelle application des renseignements sur la manière de transférer leurs titres actuels sur la nouvelle plateforme. Actuellement tous les manuels pour les cours de l'ITF sont disponibles sur la nouvelle application d'eBooks puisque tout le contenu existant continue à être téléchargé sur la nouvelle plateforme. Le Manuel de l'ITF pour les Entraîneurs Avancés est gratuit et peut être consulté et téléchargé sur la nouvelle application.

Développement d'un Système sportif national (DNSS)

Un projet de DNSS à l'île Maurice s'est achevé fin avril 2022. D'autres projets de DNSS se poursuivent à Bahreïn, Eswatini et au Tchad.

Certificat International de Moniteur de l'ITF

Depuis son lancement l'été dernier, 24 moniteurs se sont qualifiés par le biais du programme de Certificat International de Moniteur de l'ITF.

Publications

Le 87e numéro de la Revue de la Science sportive des Entraîneurs a été publié en août 2022 en anglais, français et espagnol. Le 88e numéro est attendu en décembre 2022.

Homologation des Systèmes d'Education des Entraîneurs

Actuellement, huit nations ont fait homologuer leur système d'éducation des entraîneurs par l'ITF en 2022. Il y a désormais 67 nations en tout, dont 17 au niveau or, 10 argent, 22 bronze et 18 blanc.

Participation

Conférence mondiale sur la participation d'ITF de 2022

Comme la Conférence mondiale d'ITF sur la Participation de 2021 s'était déroulée avec succès, la quatrième édition a eu lieu en ligne du 19 au 21 juillet, avec un studio en direct sur place au siège social de l'ITF. L'hôte était la présentatrice et commentatrice sportive Karthi Gnanasegaram, le thème de la Conférence "maximiser le plaisir de jouer pour accroître la participation". La conférence a attiré 422 délégués de 145 nations. Un éventail de 50 intervenants ont fait des présentations au cours de ces trois jours, le plus grand nombre de présentateurs à une Conférence mondiale d'ITF sur la Participation à ce jour.

La Conférence continue à se développer en termes de portée et de rayon d'action, puisque plus de 1 200 personnes présentes et 130 intervenants ont été impliqués dans ces quatre éditions pour tenir cette conversation sur la participation. Celle de cette année a encore fourni un forum interactif centré sur un partage de pratiques et des discussions autour des sujets spécifiques de la Conférence. Ceux-ci comportaient des sessions sur la science derrière "qu'est ce qui fait plaisir?", l'impact du Tennis en fauteuil roulant, le circuit des Masters ITF, et le Beach Tennis, ainsi qu'une discussion en profondeur de la stratégie d'Advantage All de l'ITF. D'autres fédérations sportives telles que la FIFA, la Fédération Mondiale de Badminton, et l' Union Mondiale de Triathlon ont partagé leurs meilleures pratiques, avec les Fédérations nationales de l'ITF qui ont présenté des études de cas sur l'impact de la participation dans les environnements scolaires et communautaires.

Au cours de plusieurs sessions dédiées au Numéro Mondial du Tennis de l'ITF, il y a eu des présentations d'exemples de nations ayant récemment lancé le WTN, ainsi que sur les observations de systèmes de classements utilisés par les e-sports, le golf et les échecs. Des joueurs professionnels actuels et anciens comme Monica Puig, Gustavo Kuerten, Marcos Baghdatis, Casey Dellacqua, Vania King, et Alfie Hewett se sont joints à la discussion, tandis que le Sud-Africain Kgothatso Montjane et la Kenyenne Angella Okutoyi offraient également des vues appréciées.

Initiative ITF du Tennis des Juniors

L'ITF soutient toujours les 139 Fédérations nationale engagées dans l'Initiative de Tennis des Juniors de l'ITF (JTI). Bonaire et St Martin, dans les Caraïbes, ainsi que Timor Leste, en Asie, ont commencé leurs activités au début de 2022. Notre soutien s'exprime sous la forme d'une subvention pour un Coordinateur national de JTI, des dons d'équipements de la marque ITF comme aide à l'équipement et l'accès aux Officiers du Développement de l'ITF et au contenu de l'ITF Academy. Suivant l'impact de la pandémie, les équipements fabriqués pour le soutien du programme de JTI pour 2020 ont maintenant été distribués dans leur totalité, et jusqu'à la fin de 2022, l'ITF aidera les nations engagées activement dans le JTI avec des bourses pour acheter des équipements localement.

Les Officiers du Développement de l'ITF rencontrent toujours régulièrement leurs Coordinateurs nationaux de la JTI respectifs, organisent des conférences téléphoniques chaque trimestre, ce qui a été mis en place au début de la pandémie et s'est révélé être un ajout positif au calendrier. L'ITF assure que tous les Coordinateurs nationaux ont accès à un développement professionnel continu et en 2022, ils ont de nouveau été conviés à assister à la Conférence Mondiale de l'ITF sur la Participation et seront invités aux Conférences régionales des Entraîneurs de l'ITF. Tous les Coordinateurs nationaux doivent désormais suivre les cours 'Understanding the JTI' (Comprendre la JTI), 'Festivals de Tennis' et 'Sauvegarde des personnes dans le Tennis' sur l'ITF Academy avant que toute assistance soit traitée par l'ITF, pour assurer qu'ils aient tous la même base de compréhension et de connaissance.

Les rapports sur la JTI sont critiques pour contrôler et mesurer son impact et le rendement des investissements dans les nations activement engagées. Une application sur internet développée sur mesure est désormais utilisée par 46 des nations impliquées activement dans la JTI et toutes les autres nations offrant la JTI le feront dans les 18 prochains mois. Les nations offrant la JTI peuvent maintenant placer directement les détails de leur programme de leurs entraîneurs et instituteurs sur la plateforme, qui remplace le système de rapport traditionnel de Microsoft Excel.

Etude sur l'Infrastructure du Développement du Tennis des Fédérations nationales

Le premier brouillon de l'Etude sur l'Infrastructure du Développement du Tennis des Fédérations nationales a été présenté intérieurement, et des remarques supplémentaires seront fournies par les Conseillers en Développement de l'ITF avant sa distribution aux FNs contributrices et aux autres nations membres. Cette infrastructure a été élaborée après consultations de dirigeants en participation et performance de 21 FNs, conduites par une équipe de chercheurs de l'Université de Victoria, au nom de l'ITF. Le but de cette étude est de créer une infrastructure mondiale de développement du tennis coordonnée et reposant sur l'évidence, basée sur des données qualitatives fournies par un échantillon de FNs sélectionnées.

Performance

Bourses de Joueurs du GSPDP

En 2022, 44 joueurs (22 masculins et 22 féminins) de 28 pays ont bénéficié de Bourses de Joueurs du GSPDP. Ceci est désormais un programme unique (combinant juniors & professionnels), les bourses pouvant s'élever jusqu'à \$25 000 sont accordées à des joueurs de 14

à 21 ans d'âge (femmes/filles) et de 15 à 22 ans (hommes/garçons). Depuis avoir reçu cette bourse, Qinwen Zheng et Xiyu Wang de Chine sont entrées dans les 100 premières des classements de la WTA, tandis que du côté masculin, Tomas Etcheverry (ARG) et Chun Hsin Tseng (TPE) sont maintenant dans les 100 premiers des classements de l'ATP. Quatre joueurs juniors ont aussi vu leurs classements grimper depuis janvier, Victoria Jimenez Kasintseva (AND), Alexandra Eala (PHI), Petra Marcinko (CRO) et Juncheng Shang (CHN) entrant tous parmi les 300 premiers des classements de la WTA ou de l'ATP.

Equipes du GSPDP

En dépit des problèmes continus causés par la COVID-19, tous les tours prévus au premier et au second trimestre ont eu lieu. L'équipe internationale de 18 ans & moins a gagné en Australie, Daniel Vallejo (PAR) atteignant les demi-finales en simple des Championnats de Juniors de l'Open d'Australie.

Les Equipes internationales A et B ont joué dans une série de tournois en Europe cet été. L'équipe internationale B qui comportait huit joueurs de 17 ans & moins a joué dans des tournois en Italie, Belgique et France. L'équipe A de sept joueurs de 18 ans & moins a joué dans une série de tournois de juniors de haut niveau du WTT de l'ITF, y compris les Championnats de Juniors de Roland-Garros, et terminant avec les Championnats de Juniors de Wimbledon, où Angella Okutoyi a fait l'histoire lorsqu'avec sa partenaire d'équipe ne faisant pas partie du tour, elle a remporté le titre de double des filles, première joueuse du Kenya à remporter un Grand Chelem.

Après une absence de deux ans, les équipes régionales de 14 ans & moins ont joué en Europe en juillet/août avec 34 (17 filles et 17 garçons) joueurs et neuf entraîneurs de quatre régions (ATF, CAT, COSAT, et COTECC). Ce tour comportait un camp d'entraînement suivi de cinq épreuves. Plusieurs joueurs du tour ont aussi participé aux Finales du Tennis Mondial des Juniors à Prostějov et au nouveau tournoi de 14 ans & moins de Wimbledon, où un membre de l'équipe ATF des 14 ans & moins, Se Hyuk Cho de Corée a remporté le titre de simple pour garçons de 14 ans & moins.

RELATIONS INTERNATIONALES

Le Département des Relations Internationales fait partie du plus grand Département Présidentiel, qui inclut également le Développement et les Communications, travaillant ensemble pour s'engager avec nos principales parties concernées, les Fédérations nationales et régionales, et pour les aider.

Sur un plan stratégique, le département soutient le programme d'Engagement des parties concernées', l'une des priorités de l'ITF pour 2022/23.

Le département utilise une stratégie de communication à trois niveaux centrés sur une proactivité

- D'interaction directe avec nos 213 Fédérations nationales membres pour renforcer leur expression
- De développement d'un meilleur alignement sur nos six Fédérations régionales
- De communication plus étroite avec les Fédérations nationales membres par l'intermédiaire du siège social de l'ITF à Londres et le réseau mondial d'Officiers de Développement de l'ITF.

Sur le plan des opérations, le but principal du département est de maintenir un lien de communication direct avec les Fédérations nationales/régionales et les autres parties concernées, et de présenter et défendre les projets clés de l'ITF comme les réformes de la gouvernance, les changements numériques, et l'égalité entre les sexes dans le tennis.

Le département est également responsable de toutes questions concernant les membres, y compris les problèmes de gouvernance, il soutient l'organisation de certaines activités de développement, organise des manifestations sur l'engagement, et s'occupe de projets exceptionnels comme le Fonds d'Aide à l'Ukraine.

Engagement

Le département a organisé deux manifestations pour l'engagement des FNs, à Paris pendant Roland Garros, et à Londres pendant Wimbledon. Ces événements ont donné aux Fédérations nationales et régionales l'occasion de rencontrer les Directeurs de l'ITF pour discuter des questions prioritaires. 48 Fédérations nationales et régionales ont assisté à ces réunions, partagé leurs opinions cruciales sur la Révision de la Gouvernance, les changements numériques, l'égalité entre les sexes et le tennis padel, et aussi soulever des problèmes nationaux ou régionaux.

Le département a également conduit une clinique pour les Fédérations nationales au bureau de l'ITF à Wimbledon, offrant la chance aux délégués de rencontrer le personnel de l'ITF en tête à tête pour discuter de questions opérationnelles spécifiques.

Bien que les restrictions de COVID et leurs effets économiques continuent à limiter les déplacements, huit Fédérations nationales en tout ont été reçues aux bureaux de l'ITF à Londres pour une série de réunions avec les cadres et personnel de l'ITF.

Le Groupe de travail sur l'Engagement des Parties concernées s'est réuni quatre fois en 2022. Ce groupe est composé de personnes en place dans les Fédérations nationales et régionales, et son objectif est de conseiller l'ITF sur une méthodologie pour l'engagement et l'implication des principales parties concernées sur le plan stratégique. Lors de l'AGA de 2021, le Président du Groupe de travail, Roger Davids, a décrit une démarche annuelle par laquelle les Fédérations nationales et régionales donnent leur opinion sur les priorités stratégiques de l'ITF, nommée "Co-Creation".

Cette approche plus collaborative encourage un meilleur alignement entre l'ITF et les Fédérations et donne aux Fédérations nationales une plateforme pour faire entendre leur voix et avoir une influence sur les futures décisions stratégiques.

En 2022, le cycle de 'co-creation' a organisé des ateliers aux AGAs de Fédérations régionales pour discuter du programme de 'Transformation numérique' de l'ITF. Ces ateliers ont permis d'obtenir des commentaires critiques et le soutien à la stratégie et aux produits numériques de l'ITF, pour assurer que les nations membres progressent dans leur transformation numérique pour faire croître le sport dans chaque nation.

Le département a aussi participé et facilité la phase 2 du processus de consultation de la Revue de la Gouvernance, durant laquelle les opinions essentielles des Fédérations nationales et régionales sur les propositions d'amendements de la Constitution de l'ITF étaient sollicitées

Fédérations régionales

Le département a organisé une série de quatre réunions virtuelles du Groupe de travail du Président sur les Fédérations régionales (RAPTF). Ceci est une plateforme où les dirigeants des Fédérations régionales et de l'ITF discutent de la stratégie et des activités de l'ITF du point de vue des régions, avec pour objectif de réaliser un meilleur alignement entre l'ITF et nos six Fédérations régionales.

Le Protocole d'Accord (Memorandum of Understanding - MoU) existant entre l'ITF et chacune des 6 Fédérations régionales a évolué pour correspondre aux buts d'ITF2024 d'accroître la participation à travers le monde. Le MoU continuera à se développer dans le cadre de l'attention portée à la gouvernance régionale dans la Revue de Gouvernance, aux rôles et aux responsabilités des régions.

Le département a appuyé la présence de l'ITF aux AGAs des Fédérations régionales pendant toute l'année, en personne ou virtuellement, et poursuit son soutien au Groupe de travail sur les Communications avec les Fédérations régionales, introduit vers la fin de 2019 pour faciliter le flot d'informations clés vers les nations membres en passant par les Fédérations régionales. En échange, le Département des Communications de l'ITF a utilisé ses propres plateformes de communication pour répandre et rehausser le contenu créé par les Fédérations régionales pour les réseaux sociaux.

Membres

Un chemin de parcours clair a été mis en place en coordination avec le département du développement de l'ITF pour permettre aux Fédérations affiliées (Classe C) de devenir membres à part entière de l'ITF (Classe B). Les principaux avantages de l'appartenance complète sont la participation à nos compétitions professionnelles par équipes de prestige, plus de financement, et le droit de vote aux AGAs. Les fédérations membres de Classe C actuellement et qui ont le niveau de compétition approprié ainsi que des infrastructures de développement, sont identifiées, et leur progression comme membres à part entière est considérée.

Ce parcours comporte un soutien adapté du développement de la part de l'ITF, l'intégration à la stratégie d'ITF2024 et la participation aux activités de promotion de l'engagement. Des ateliers virtuels sont organisés régulièrement avec les membres de Classe C pour examiner le parcours des membres et les avantages de l'appartenance à part entière.

En 2021, ce parcours a suivi cinq Fédérations nationales de Classe C jusqu'à la Classe B, ce qui porte le nombre total de membres de Classe B à un record de 159. En 2022, un membre de Classe C a été aidé à postuler pour la classe B lors de l'AGA de cette année. Cinq autres membres de Classe C ont indiqué leur intention de postuler pour passer en Classe B en 2023, et le projet de parcours continue à identifier de futurs candidats.

Le département est également directement impliqué dans l'aide aux nations membres dans la solution de litiges avec la direction conformément aux principes de bonne gouvernance, à la législation domestique et la Charte Olympique du CIO.

Programme d'aide à l'Ukraine

Ce programme est l'un d'une série de mesures introduites par le Conseil d'administration de l'ITF afin de fournir une aide financière et un support technique à la Fédération de tennis d'Ukraine pendant la guerre en Ukraine. Œuvrant avec UTF, ATP et WTA, le programme a offert une aide d'urgence aux individus dans le besoin avant de se tourner vers le soutien financier des activités du tennis, dont les équipes de juniors et les joueurs de haute performance. Un soutien technique et éducatif a été offert aux entraîneurs et des occasions de travailler aux arbitres.

RIOU

A cause du conflit en Ukraine et de la suspension de la Fédération Russe de Tennis de l'ITF qui en a résulté lors d'une Assemblée générale extraordinaire en mai, le programme de bourses RIOU a été temporairement suspendu.

ITF WORLD TENNIS NUMBER (NUMÉRO MONDIAL DU TENNIS)

Le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF est maintenant en ligne, avec un site Internet, des démarches et systèmes tous en place. Au centre de ce projet il y a un travail avec 150 Fédérations nationales et régionales représentant plus de 86% de la population mondiale totale de joueurs ainsi que l'intégration de données de qualité, la formation aux Numéros Mondiaux du tennis des joueurs à travers le monde entier et la distribution des numéros aux joueurs. L'ITF a recueilli 2,5 millions de records de joueurs et 18 millions de records de matchs, et 60 des 72 nations prioritaires échangent désormais ces données. Au moment de la rédaction, plus d'1,3 million de joueurs ont des numéros publics de 10 nations membres.

Tournament Desk – Système de gestion des Tournois (TMS)

'Tournament Desk' est une nouvelle initiative de développement de l'ITF et ClubSpark qui rentre dans le cadre de la stratégie de transformation numérique de l'ITF. Ce système de gestion des tournois (TMS) avancé et moderne est déjà utilisé par plusieurs Fédérations nationales (FNs) dont Tennis Slovenia qui a piloté avec succès et implémenté le TMS en avril. Tournament Desk est actuellement déroulé à toutes les FN qui en font la demande. Ce produit de haute qualité peut être mis en place par toute FN à un coût raisonnable. Ses caractéristiques standards incluent l'homologation des tournois, la présentation des résultats, la possibilité de visionner et éditer les tournois, la recherche et le calendrier des tournois, l'usage de courts, les inscriptions aux tournois et les paiements.

Outils numériques

L'ITF travaille actuellement avec des sociétés de solutions technologiques pour fournir des intégrations automatiques avec le système du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF. Environ 30 FN utilisent Visual Reality, Tennis Integrado et trois produits de ClubSpark bénéficiant de l'efficacité de ces services.

Critères d'admission

Depuis mai 2022, le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF fait partie d'ITF WTT Juniors et des Masters de Juniors de l'ITF. Il est utilisé pour tous les tournois comme second critère d'admission derrière les classements de l'ITF.

Bourse de numérisation

Le programme de Bourses pour la numérisation de l'ITF est destiné à aider les Nations membres de l'ITF à introduire des ressources numériques efficaces. Les nations éligibles peuvent faire une demande de financement pour des projets d'informatique dont la liste apparaît dans le guide du programme. Ce programme est ouvert aux demandes de manière constante. La priorité sera accordée aux projets qui aideront une Fédération nationale à s'intégrer au Numéro Mondial du Tennis de l'ITF. Jusqu'à présent, un total de 30 bourses a été accordé à différentes nations.

Marketing et Communications

A côté du site internet récemment rafraîchi du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF, l'ITF a créé une série complète d'objets de marketing pour aider les fédérations membres à faire la publicité du WTN auprès de clubs, organisateurs, entraîneurs et joueurs. L'outil WTN est à la disposition des fédérations membres dans des fichiers en ligne sécurisés et présente tout ce dont une FN a besoin pour appuyer sa campagne publicitaire pour le WTN, y compris vidéos, médias sociaux, logos, images, et messages clés.

COMMERCE & MARQUES

L'équipe commerciale de l'ITF génère des revenus que l'ITF réinvestit dans le tennis.

Le département commercial de l'ITF œuvre à maximiser les revenus et investissements à tous les niveaux du sport, ce qui est l'une des huit priorités stratégiques de la stratégie d'ITF2024. Ceci est accompli grâce aux ventes de partenariats, aux médias, de données et de droits numériques et en maintenant les partenariats avec des investisseurs dans toutes les possessions de l'ITF.

PARTENARIATS

Le Programme commercial de l'ITF offre une formidable occasion aux partenaires d'avoir accès à la communauté mondiale de supporters, joueurs et entraîneurs sur un plan international, national et local par le biais de toutes les épreuves et possessions numériques de l'organisation.

Le portefeuille de partenaires de l'ITF s'est grandement élargi avec une période de croissance de 5 ans, durant laquelle plus de biens ont été portés à l'attention d'un plus vaste groupe de catégories d'investisseurs. Nous avons maintenant seize partenaires commerciaux, qui fournissent à l'ITF une aide de valeur. La liste se trouve ci-dessous :

Objectif commercial	Activité	Terme
Ventes de parrainages de 2022:		
Coupe Billie Jean King	Microsoft	- 2023
	Magellan	- 2024
	Wildlife	- 2023
	Tory Burch	- 2024
	BNPP: addendum/ extension	- 2022
	Gainbridge	- 2027
Fauteuil roulant	NEC	- 2023
	UNIQLO	- 2024
Licences	Rosland Capital	- 2024
Partenaire FX	OFX	- 2024
Beach Tennis	Decathlon	- 2023
Fournisseur de courts	ICP	- 2023
IPIN	Tennis Point	- 2023
Beach	Sandever	- 2023
Balle olympique	Dunlop	- 2024
	Sportradar	- 2024

NOUVEAUTES DE 2022

En septembre 2022, Gainbridge Insurance Agency, LLC (« Gainbridge »), une société du Groupe 1001, a été annoncée comme le nouveau partenaire titre officiel de la Coupe Billie Jean King, la Coupe du monde féminine de tennis. Le nouveau partenariat apportera un soutien supplémentaire au programme Advantage All de l'ITF, qui se concentre sur le développement et le maintien du tennis en tant que sport à avantage égal pour tous. En collaboration avec l'ITF, et grâce à leur engagement à apporter des changements positifs dans les communautés, Gainbridge soutiendra l'objectif d'un prix équivalent pour les femmes et les hommes lors de la Coupe du monde de tennis. Pour 2022, cela signifie que les joueurs participant aux finales de la Coupe Billie Jean King et à la finale de la Coupe Davis recevront des prix équivalents. Le partenariat de six ans commencera à partir de la finale de la Coupe Billie Jean King by Gainbridge de cette année, qui se déroulera à Glasgow du 8 au 13 novembre. Il se poursuivra tout au long du tournoi de la Coupe Billie Jean King de 2023 à 2027 inclus.

Tory Burch est un brillant nouveau partenaire de la Coupe Billie Jean King qui apportera de l'innovation et des activations palpitantes à la compétition, y compris une nouvelle veste pour les gagnantes présentée aux championnes de la Coupe du Monde de Tennis.

Le partenaire du Beach tennis, Sandever, distribuera 200 'superkits' d'équipement de Beach tennis gratuitement aux Fédérations nationales dans le cadre d'un programme de Développement mondial remanié du Beach Tennis (BTGDP) en 2022.

Tennis Clash est l'un des jeux pour portables les plus populaires du monde et 2022, l'éditeur, Wildlife, est partenaire avec l'ITF dans la production d'une compétition mondiale de tennis par équipes annuelle pour portables.

Microsoft a lancé une production d'analyse des joueuses exclusive en temps réel pour les Finales de la Coupe Billie Jean King à Prague, qui a été mise à jour pour les Finales de 2022. Avec ceci, les joueuses et capitaines pourront utiliser 'Match Insights' sur les appareils à surfaces Microsoft avant, pendant et après les matchs.

La plateforme d'e-commerce de 'Tennis Point' et de l'IPIN de l'ITF continue à se développer et ses revenus ont connu une importante augmentation par rapport à la performance de 2021.

DIFFUSION

L'équipe de diffusion de l'ITF a permis de diffuser plus d'action de tennis à plus d'audiences à travers le monde l'année dernière en produisant plus d'images et de contenu d'une série d'épreuves de l'ITF pour les partenaires de diffusion mondialement et grâce à nos accords de diffusion. Parmi les plus importants :

Coupe Billie Jean King

Les épreuves de la Coupe Billie Jean King de 2022 chercheront à faire mieux sur le nombre record de chaînes de diffusion, couvrant 180 marchés à travers le monde en 2021.

Les Finales de 2021 ont assuré un nombre de spectateurs consacrés à elles de 38 millions, touchant plus de marchés à travers le monde que jamais précédemment. Les chiffres de spectateurs pour les épreuves de 2022 seront disponibles en décembre 2022.

Toutes les épreuves de qualification pour la Coupe Billie Jean King de 2022 ont été diffusées par les hôtes et offertes internationalement. La rencontre USA / Ukraine a été reprise par 8 chaînes de diffusion partenaires internationales.

Coupe Davis

Vingt hôtes de diffusion partenaires ont relayé les rencontres des Groupes mondiaux I et II de la Coupe Davis en mars 2022, soit une couverture de 28 marchés et une audience d'environ 2 millions de téléspectateurs.

Les rencontres du Groupe mondial de septembre 2022 ont attiré un vaste nombre de chaînes hôtes et de clients internationaux.

Coupe du Monde par Equipes

La production de l'épreuve par équipes de nation-contre-nation au Portugal en mai 2022 était installée sur place avec une société de production servie par l'ITF. Les chaînes de diffusion internationales partenaires, dont l'Olympic Channel, recevaient le flux de l'épreuve à diffuser.

Archive

Nous avons continué à investir dans la numérisation des archives de films des épreuves de l'ITF, y compris Coupe Davis et Coupe Billie Jean King. Ce contenu est mis à la disposition des partenaires de l'ITF et des Fédérations nationales via une archive en ligne, présentant la richesse de l'histoire et des souvenirs des compétitions.

L'archive fournit un contenu de valeur, y compris les moments clés et les meilleurs moments, aux chaînes de diffusion internationales et aux chaînes des médias sociaux de l'ITF.

Les revenus provenant de la vente d'archives augmentent régulièrement d'année en année et continueront à servir comme une autre forme de réinvestissement dans le jeu pour l'avenir.

MARQUES

En 2022, l'équipe des marques de l'ITF s'est penchée sur le rebranding des épreuves des Masters de l'ITF qui, lancé plus tôt dans l'année, a été adopté positivement par les joueurs et les nations.



Logo Landscape

Born of the strategy that The Masters Tour is a universal game, with a global community. Simple iconography to work with a complex naming system.

We primarily use two versions of our logo: landscape and portrait. These are used for different applications where space allows for wider or taller application.



En outre, un bon travail a avancé sur le rebranding des plateformes de l'IPIN afin d'engager plus effectivement les consommateurs de tennis. Le lancement d'une plateforme de l'IPIN rebaptisée devrait avoir lieu au début de 2023.

GRAND SLAM® BOARD/ CONSEIL D'ADMINISTRATION DES GRANDS CHELEMS

Le Conseil d'administration des Grands Chelems a été formé en tant qu'alliance stratégique clé et est composé des quatre Présidents des Grands Chelems plus le Président de l'ITF. Le mandat du Conseil, est relié à l'ITF, comme suit :

- Questions concernant les tournois (ITF en tant qu'observateur)
- Prestataire de service (ITF comme contrepartie)
- Questions stratégiques de Tennis professionnel (ITF comme membre à part entière)

L'ITF héberge le bureau du Conseil des Grands Chelems à Roehampton et à distance. Les Grands Chelems, de même que l'ITF, sont membres à part entière de l'Agence Internationale d'Intégrité du tennis (ITIA) qui a repris la responsabilité de la gestion des programmes antidopage et anti-corruption du tennis.

Les tournois des Grands Chelems continuent à contribuer au Fonds de Développement des Grands Chelems (GSDF) pour financer des possibilités de tennis de compétition internationale dans les nations où le tennis est en émergence. Depuis sa création, le Fonds de Développement des Grands Chelems a contribué à effet d'une somme de plus de \$60 millions au développement du tennis par les nations membres de l'ITF et de leurs joueurs. Cette année, leur contribution au Fonds a été de US \$3 millions. En outre, en tant que Championnat de Tennis officiel de l'ITF, chaque tournoi de Grand Chelem verse à l'ITF un pourcentage de la valeur brute de ses prix.

Ainsi que les deux Tours et l'ITF, les quatre grands chelems, par le biais du Conseil des Grands Chelems, ont entrepris en 2021 le projet T7. La première phase de ce projet s'est achevée en 2022 et une série initiale d'objectifs stratégiques à long terme a été proposée. La seconde phase du projet devrait s'achever en 2023.

TOURS ATP & WTA

ATP

Ayant débuté leurs mandats de quatre ans le 1er janvier 2020, le président d'ATP, Andrea Gaudenzi et le Directeur général, Massimo Calvelli ont obtenu l'approbation de la phase un de leur vision stratégique, 'One Vision' en 2022 et celle-ci sera appliquée à partir de janvier 2023.

Les réformes comportent de grands changements au calendrier de l'ATP, y compris l'expansion de plusieurs épreuves des Masters 1 000 de l'ATP, et Madrid, Rome, Shanghai, le Canada et Cincinnati vont donc passer d'épreuves de huit jours (tableau de 56) à douze jours (tableau de 96) les saisons prochaines, en ligne avec Indian Wells et Miami. Ces expansions seront complétées par des changements substantiels du calendrier à partir de 2023, mais la Coupe Davis conservera ses places actuelles des semaines 5, 37 et 47.

De plus, les finances des tournois vérifiées par des experts offriront aux joueurs toute transparence sur la situation économique des tournois et une nouvelle formule de partage des bénéfices à 50/50 sera introduite.

Les plans consistent aussi à effectuer d'autres démarches pour essayer de consolider tous les droits du tennis en un seul lot pour maximiser leur valeur et rendement potentiels. Du point de vue structurel, l'organisation a poursuivi les changements introduits dès 2021, avec une rationalisation au niveau des cadres et des relations de travail plus étroites avec le Tour de la WTA, notamment en ce qui concerne les fonctions de marketing des deux Tours, qui ont fusionné.

Le nouvel organe représentatif des joueurs mené par Novak Djokovic et Vasek Pospisil, baptisé Association des Joueurs de tennis professionnels ('Professional Tennis Players Association' - PTPA), a annoncé qu'Ahmad Nassar serait son premier Directeur général ainsi que le lancement d'une société à but lucratif au bénéfice des joueurs professionnels de tennis, nommée 'the Winners Alliance'.

L'ITF a poursuivi ses discussions avec la nouvelle direction de l'ATP pour trouver la meilleure solution pour le sport au sujet de la situation actuelle des deux épreuves masculines par équipes ayant lieu chaque saison. Nous restons confiants qu'une solution sera en place dans le calendrier de 2023 et que la Coupe Davis sera la seule épreuve masculine par équipes.

L'ATP a toujours un membre à part entière dans le Comité des Règles du Tennis et dans le Comité contre le dopage en tennis. Elle a un observateur dans le Comité de la Coupe Davis et dans le Comité Olympique, et des membres d'office dans la Commission de la Science et Médecine du Sport et dans la Commission Technique.

WTA

Il y a eu de nombreux reportages dans les médias en 2022 sur le fait que la WTA étudie un certain nombre d'options potentielles d'investissements pour financer des changements à long terme et la croissance du Tour. Selon ces rapports, ceux-ci impliqueraient la société de capital-investissement privée CVC.

Ce nouvel investissement potentiel ajouté aux changements aux Masters 1000 de l'ATP vont probablement causer de grands changements au calendrier de la WTA en 2023 et au-delà puisque leur nouvelle épreuve nommée 1000 semble en ligne pour se développer de la même façon.

Il y a toujours un fort esprit de coopération entre l'ITF et la WTA dans un bon nombre de domaines et comme un membre fondateur de la WTA, l'ITF est membre électeur du Conseil d'administration de la WTA. Afin d'assurer une bonne collaboration, la WTA a un membre à part entière dans le Comité du Circuit féminin de l'ITF, dans le Comité des Règles du Tennis et dans le Comité contre

le dopage en tennis. La WTA a un observateur au Comité de la Coupe Billie Jean King et au Comité Olympique, et des membres d'office dans la Commission de la Science et Médecine du Sport et dans la Commission Technique.

RAPPORTS DEPARTMENTAUX PRINCIPALES EPREUVES & PROJETS STRATEGIQUES

Finales de la Coupe Billie Jean King de Gainbridge – Informations

Ayant réussi à organiser les Finales de 2021 à Prague, l'ITF a lancé les appels d'offres pour celles de 2022 en décembre.

Ayant reçu des expressions d'intérêt initiales de huit villes, le Conseil d'administration de l'ITF a choisi en juin la Lawn Tennis Association qui accueillera les Finales de la Coupe Billie Jean King à Glasgow à l'Emirates Arena du 8 au 13 novembre.

Ceci sera la quatrième fois que la Grande-Bretagne sera l'hôte des Finales de la plus grande compétition internationale annuelle par équipes du sport féminin.

La Grande-Bretagne, en tant que nation hôte, rejoindra l'Australie, la Belgique, le Canada, la République Tchèque, l'Italie, le Kazakhstan, la Pologne, l'Espagne, la Slovaquie, la Suisse et les USA pour ces Finales.

En ligne avec la stratégie de l'ITF, Advantage All, qui encourage plus de femmes et de filles à jouer au tennis, la LTA met un accent spécial sur le positionnement du tennis en tête des sports féminins en Grande-Bretagne.

Nous attendons avec impatience de voir la Coupe du Monde de Tennis féminin se dérouler devant les supporters de tennis passionnés du monde entier dans une ambiance électrique, au moment culminant de la saison du tennis féminin.

Finales de la Coupe Davis Rakuten – dernières informations

Après approbation du Conseil d'administration, en décembre 2021, le Comité de Direction des Finales de la Coupe Davis a voté en faveur d'un changement du nombre d'équipes (de 18 à 16) et du format de jeu à partir de 2022.

En février, l'ITF a annoncé que l'étape des Groupes des Finales de la Coupe Davis aurait lieu en septembre à partir de 2022. Il a été confirmé que cette épreuve se déroulerait à travers quatre villes, Bologne, Malaga, Hambourg et Glasgow, chacune organisant l'épreuve pour un groupe de quatre équipes du 13 au 18 septembre.

Les groupes ont été tirés comme suit ;

- Groupe A – Bologne : Croatie, Italie, Argentine et Suède
- Groupe B – Valence : Espagne, Canada, Serbie et République de Corée.
- Groupe C – Hambourg : France, Allemagne, Belgique et Australie
- Groupe D – Glasgow : Etats-Unis, Grande-Bretagne, Kazakhstan et Pays-Bas

Le 14 mars, avant le tirage, le Conseil d'administration a confirmé le remplacement de l'équipe russe qui avait été suspendue de toute participation aux compétitions par équipes de l'ITF le 1^{er} mars. En tant que championne de 2021, l'équipe de la RTF était automatiquement qualifiée pour les Finales de la Coupe Davis de Rakuten. Le Conseil de l'ITF a confirmé que la place de la RTF dans les Finales irait au demi-finaliste perdant le mieux classé en 2021, la Serbie. Comme la Serbie avait reçu une "wild card" pour les Finales de 2022, le Comité de Direction des Finales de la Coupe Davis a décidé que le Canada prendrait sa place comme nation avec une "wild card".

Nous attendons avec impatience de savoir quelles seront les deux équipes qui atteindront les éliminatoires des Finales, qui auront lieu du 22 au 27 novembre à Malaga.

On a annoncé en avril que Malaga accueillerait le stade des éliminatoires. La ville avait tout d'abord été désignée comme l'un des hôtes de l'étape des groupes, mais un changement de circonstances lui a permis de postuler pour accueillir les huit équipes en finales. Valence a donc été choisie pour la remplacer au stade des groupes après revue des offres reçues.

Des discussions positives se poursuivent avec ATP et Kosmos en ce qui concerne le futur format des Finales.

Qualifications pour la Coupe Davis, éliminatoires des Groupes mondiaux I et II

L'attention avant le tour de mars a été la Covid-19 et les exigences en termes de vaccination dans chacune des nations hôtes pour assurer que les Nations en visite et les Arbitres puissent entrer dans le pays sans problèmes.

Heureusement, la grande majorité des 12 rencontres de qualification et les 22 éliminatoires s'est déroulée comme prévu et sans problèmes lors d'une semaine de Coupe Davis extrêmement active avec 68 Nations luttant pour passer au tout suivant. Les Directeurs des épreuves de l'ITF ont assisté à neuf rencontres de qualification et trois rencontres de barrage, dont celle du Bénin, qui accueillait une rencontre de Coupe Davis pour la toute première fois.

La rencontre entre l'Ukraine et la Barbade a été déplacée dans un endroit neutre peu de temps avant l'invasion par la Russie et s'est déroulée à Antalya, Turquie. Avant la suspension de la participation aux compétitions par équipes de l'ITF de la Biélorussie le 1er mars, le choix de site pour cette rencontre s'était porté sur le Mexique mais cette rencontre n'a pas eu lieu et le Mexique a accédé aux rencontres du Groupe mondial I en septembre.

Le prochain tour dans le pays et en déplacement est celui des 24 rencontres des Groupes mondiaux I et II en septembre, les nations hôtes ayant le choix de jouer le vendredi et samedi ou le samedi et dimanche. La répartition géographique des rencontres à travers toutes les régions est un rappel puissant de la nature mondiale et inclusive de nos épreuves par équipes.

Il y avait à l'origine un recoupement de programme avec les Jeux d'Asie et nous étions en liaison avec les FNs concernées pour trouver une solution au problème. Mais comme les Jeux d'Asie ont désormais été remis à 2023, les rencontres qui étaient affectées se dérouleront donc aux dates prévues à l'origine.

Considérant la Semaine I de la Coupe Davis de 2023, une information importante est que les FNs auront désormais le choix de leurs jours de jeu au lieu du programme obligatoire de vendredi et samedi. Ceci s'aligne avec la politique pour les rencontres de septembre et offre plus de flexibilité commerciale et opérationnelle aux nations hôtes.

Rencontres de qualification et de barrage de la Coupe Billie Jean King

Qualifications

En avril, le Conseil d'administration a approuvé un relâchement des Protocoles de Covid-19 pour les rencontres de qualification de la Coupe Billie Jean King, après consultation continue avec la Commission médicale et de la Science du sport.

Les Protocoles amendés ont maintenu un niveau de protection adéquat pour cette épreuve puisque seulement deux cas ont été signalés. Ils ont été bien reçus par les Fédérations nationales et ont réduit en partie la charge d'organisation des hôtes.

Les neuf qualifications devaient en principe se dérouler les 15 et 16 avril. Le nombre d'équipes s'est néanmoins réduit à sept après la suspension de la Fédération Russe de Tennis et de la Fédération Biélorusse de Tennis en tant que membres de l'ITF et de leur participation aux compétitions internationales par équipes de l'ITF le 1^{er} mars 2022, qui a fait que l'Australie a

remplacé la RTF (qui était automatiquement qualifiée en tant que championne de 2021) dans les Finales de 2022, la Slovaquie (l'adversaire prévu de l'Australie) et la Belgique (qui devait jouer contre la Biélorussie) entrant toutes deux dans les Finales de 2022.

Quatre des nations qualifiées feront leur deuxième apparence aux Finales : la République Tchèque et les USA, qui ont respectivement battu la Grande-Bretagne et l'Ukraine dans des matchs de double décisifs ; ainsi que le Canada et l'Espagne.

Les trois autres nations ayant remporté les qualifications feront leur première apparence dans les Finales. L'Italie, le Kazakhstan et la Pologne ont tous eu des triomphes convaincants à domicile pour assurer leur progression.

Barrages

Huit rencontres de barrage sont prévues les 11 et 12 novembre, les hôtes étant l'Europe/Afrique, l'Asie/Océanie et la région des Amériques.

Epreuves des Groupes régionaux de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King

19 épreuves de Groupes régionaux ont pu avoir lieu en 2022, malgré certaines difficultés majeures à trouver et désigner des hôtes.

L'impact de Covid-19 se poursuit et fait que moins de demandes d'accueil qu'avant les années d'avant Covid ont été reçues. Par exemple, il a fallu trouver un hôte neutre hors de la région pour le Groupe I de la BJKC d'Asie/Océanie I quand aucune des nations participantes ne pouvaient accueillir l'épreuve.

Sur un plan positif pourtant, la question de trouver des hôtes a en partie résulté en une augmentation substantielle des inscriptions aux deux compétitions en 2022, et donc à l'augmentation de la taille des groupes – un problème qui fait grand plaisir.

Pour faciliter la gestion de cette augmentation du nombre de nations participantes, le Comité de la Coupe Davis a approuvé en 2022 la création d'une épreuve de groupe IV des Amériques pour la première fois. Le Groupe de Travail sur les Coupes Billie Jean King & Davis, ainsi que les Comités des deux compétitions, continue à examiner si d'autres épreuves de groupes devraient être ajoutés à chacune des deux compétitions pour réduire la taille de certains des groupes les plus larges, et peut-être aussi rendre l'accueil plus viable financièrement et plus bénéfique pour les nations que possible.

Epreuves des Groupes régionaux - 2022

Coupe Davis		
Groupe	Nation hôte	Dates des épreuves
Amériques III	Costa Rica	Semaine du 20 juin
Europe III	Monténégro	Semaine du 20 juin
Afrique III	Algérie	Semaine du 8 août
Asie Océanie III	Vietnam	Semaine du 8 août
Afrique IV	Rwanda (Epreuve A)	Semaine du 4 juillet
	Cameroun (Epreuve B)	Semaine du 25 juillet
Europe IV	Azerbaïdjan	Semaine du 25 juillet
Amériques IV	Trinidad & Tobago	Semaine du 1er août
Asie Océanie IV	Sri Lanka (Epreuve A)	Semaine du 1er août
	Bahreïn (Epreuve B)	Semaine du 17 octobre

Coupe Billie Jean King		
Groupe	Nation hôte	Dates des épreuves
Amériques I	Equateur	Semaine du 11 avril
Asie/Océanie I	Turquie	Semaine du 11 avril
Europe Afrique I	Turquie	Semaine du 11 avril
Europe Afrique II	Finlande	Semaine du 11 avril
Amériques II	République Dominicaine	Semaine du 25 juillet
Europe Afrique III	Monténégro (Epreuve A)	Semaine du 6 juin
	Macédoine du Nord (Epreuve B)	Semaine du 4 juillet
Asie Océanie II	Malaysia (Epreuve A)	Semaine du 8 août
	Tadjikistan (Epreuve B)	Semaine du 22 août

JEUX MULTISPORTS

Paris 2024

L'équipe de l'ITF a effectué une visite du site de Roland Garros et a rencontré les organisateurs de Paris 2024 en mai et aura effectué une seconde visite du site (en octobre) d'ici l'AGA.

Systèmes de qualification

Le système de qualification pour les épreuves olympiques de tennis a été approuvé par le Conseil d'administration du CIO en mai et publié publiquement le mardi 17 mai: [Veuillez cliquer ici pour voir le système de qualification pour les épreuves olympiques de tennis](#)

Les quotas d'athlètes, tailles des tableaux, et épreuves restent les mêmes qu'à Tokyo 2020, tandis qu'il y a eu un léger changement dans le nombre et le procédé de distribution des places de l'ITF, ainsi que l'inclusion d'une place d'universalité. Dans les doubles mixtes, le nombre de places pour les nations a été réduit de deux équipes à une seule.

Le système de qualification pour l'épreuve de tennis en fauteuil roulant des Jeux Paralympiques a été approuvé par le CIP et publié le 19 juillet : [Veuillez cliquer ici pour voir le système de qualification pour l'épreuve de tennis en fauteuil roulant des Jeux Paralympiques](#)

Le principal changement par rapport à Tokyo 2020 est malheureusement la réduction du quota masculin de 56 à 48. Ce changement a été annoncé par le CIP sans consultation avec l'ITF et notre déception à ce manque de transparence dans le processus a été clairement présentée au Président du CIP Andrew Parsons. Le déroulement des qualifications régionales, qui inclut des places pour les vainqueurs des épreuves de simple des Jeux Paralympiques d'Asie et Panaméricains, a aussi été élargi pour inclure une place pour les vainqueurs des Championnats Paralympique d'Europe inauguraux et des Jeux Paralympiques d'Afrique qui auront lieu en 2023.

Programmation

Les dates des épreuves de tennis des Jeux Olympiques ont été confirmées comme étant du samedi 27 juillet au dimanche 4 août, soit le même nombre de jours de matchs (9) et la même place dans le programme d'ensemble des Jeux qu'à Rio et à Tokyo.

Les dates des épreuves de tennis en fauteuil roulant des Jeux Paralympiques ont été confirmées et seront du vendredi 30 août au samedi 7 septembre, avec une session par jour.

LA 2028

Le tennis a officiellement été inclus parmi l'un des 28 sports au programme initial des sports pour les Jeux de LA 2028, le tennis en fauteuil roulant devrait être confirmé au programme de manière imminente par le CIP (et avant l'AGA).

Jeux Olympiques des Jeunes au Sénégal en 2026

L'ITF vient juste de reprendre avec le CIO la préparation de jeux Olympiques de la jeunesse reportés de 2022 à 2026. Les inquiétudes initiales concernant le site du tennis ont été apaisées grâce à l'engagement des organisateurs, de la Fédération de tennis du Sénégal, et du gouvernement sénégalais, de construire une académie de tennis permanente qui, nous l'espérons, deviendra un centre d'entraînement régional.

Report des Jeux Asiatiques et Para-asiatiques de 2022 et des Jeux Universitaires de 2021

Les Jeux Asiatiques et para-asiatiques de 2022 qui devaient avoir lieu à Hangzhou, en Chine en septembre/octobre 2022 ont été reportés à l'année prochaine à cause d'inquiétudes au sujet de covid-19. De même, les jeux Universitaires de 2021, déjà reportés à cet été à Chengdu, en Chine, ont également été reportés à 2023.

LE TENNIS EN FAUTEUIL ROULANT

COMPETITIONS ET CALENDRIER

Tour de Tennis en Fauteuil roulant UNIQLO de 2021/22

Des tournois ont été organisés toute l'année en 2021, mais le calendrier a cependant continué à souffrir des effets de COVID19, le nombre de tournois n'étant que de 53% de celui de 2019. Les joueurs ont apprécié la reprise des compétitions et les inscriptions aux tournois ont été élevées comme ils ont profité des occasions de jouer.

On prévoit que 142 épreuves non par équipes seront homologuées pour le Tour de Tennis en Fauteuil roulant d'UNIQLO en 2022, y compris les Grands Chelems et Séries de Juniors. Ceci représente environ 86% du nombre de tournois organisés en 2019 mais une nette amélioration sur le calendrier affecté par la Covid de 2020. Dû aux problèmes causés par Covid dans certaines régions, comme l'Asie, le calendrier reste perturbé, bien que certains tournois qui ont normalement lieu en début d'année aient pu être repoussés à une date ultérieure, ce qui a fourni des occasions de jouer bienvenues pour les joueurs locaux. Il n'y a pas d'autres changements prévus au calendrier de 2022.

La valeur totale des prix qui seront offerts en 2022 est estimée à \$4 542 000, soit une augmentation significative de 31% par rapport aux sommes offertes en 2019, et offerte par les Grands Chelems en conséquence de l'augmentation de la taille des tableaux.

Il est anticipé qu'en 2023 les tournois reviendront sur le calendrier et offriront aux joueurs des possibilités égales à celles de 2019.

Le système de classement ajusté, introduit après la suspension des tournois due à la pandémie de Covid pour être équitable aux joueurs a cédé la place au système de classement sur 52 semaines habituel en juin 2022, et donc seuls les résultats les plus récents des joueurs sont désormais reconnus.

Grands Chelems

Suivant l'élargissement de la taille des tableaux de Quads en 2021, de 4 à 8 aux US Open et Open d'Australie, Roland Garros et Wimbledon ont effectué la même augmentation pour leurs épreuves de 2022. En outre, Roland Garros et l'US Open ont aussi effectué d'autres agrandissements des tailles des tableaux masculin et féminin, de 8 à 12 et 16 respectivement.

Les augmentations de tailles des tableaux à l'US Open faisait partie d'une augmentation plus générale des activités en fauteuil roulant à cette épreuve. La valeur totale des prix pour les tableaux professionnels a atteint \$1 000 000 pour la première fois, mais d'importance aussi significative, une épreuve de juniors en fauteuils roulants (8 tableaux de garçons et de filles) s'est déroulée pour la première fois dans un Grand Chelem, le but principal étant de donner aux futures vedettes du jeu l'expérience et l'exposition sur la scène d'un Grand Chelem.

Ces changements apportés par tous les Grands Chelems révèlent la croissance en profondeur du jeu, mais aussi de façon notable, le soutien à la croissance du jeu et la valeur qu'inclusion et intégration des épreuves en fauteuil roulant aux autres épreuves apportent à leurs compétitions et activités existantes.

Revue structurelle

L'ITF a effectué une revue structurelle du Tour, dont l'intention est de faire des recommandations envers une amélioration de la structure pour attirer plus de joueurs au niveau d'entrée, encourager la progression des joueurs, récompenser la réussite d'une manière adéquate et offrir plus de soutien aux joueurs d'élite. Grâce au soutien d'un groupe de travail formé de parties prenantes

essentielles et en liaison avec les Grands Chelems, l'intention est de présenter des recommandations au Comité du Tennis en Fauteuil roulant en 2022.

Coupe du Monde par équipes de BNP Paribas

Pour la deuxième année de suite, cette épreuve a reçu un grand nombre d'inscriptions, 34 nations ont joué dans l'épreuve de qualification et 42 nations en tout ont participé à la compétition dans son ensemble, soit un total de 88 équipes à travers les divisions masculine, féminine, quad et juniors.

L'épreuve de qualification a eu lieu à Antalya, Turquie, sous les auspices de la Fédération handisport de Turquie (en association avec la Fédération de Tennis de Turquie). Comme en 2021, un format simple pour toutes les régions a été adopté, plutôt que quatre épreuves régionales individuelles, afin de minimiser le risque de perturbation causé par la pandémie de Covid. Bien que l'épreuve se soit déroulée avec succès et que les équipes aient apprécié l'expérience de participer à une épreuve de grande envergure, il est prévu de revenir à des épreuves régionales en 2023, comme spécifié dans les règlements, et ceci a le soutien des nations participantes.

\$58 800 de bourses financières de l'ITF ont été accordés à 24 nations pour faciliter leur participation et aussi leurs déplacements pour les épreuves de qualification pour la Coupe du Monde à Antalya. Ces fonds ont été attribués de manière échelonnée et selon des critères de distribution gradués agréés par le Comité du Tennis en fauteuil roulant.

L'épreuve du Groupe mondial s'est déroulée à Vilamoura, au Portugal, et l'accueil expertement organisé par la Fédération Portugaise de Tennis et l'équipe d'organisation locale a valu des commentaires très positifs de toutes les équipes participantes. Cette épreuve a bénéficié d'une diffusion TV complète d'un court et de streaming en direct de deux courts pendant toute la semaine.

Masters de Simple de NEC & de Double de l'ITF

Après l'annulation de l'épreuve de 2020 des Masters de Simple de NEC et des Masters de Double d'UNIQLO à cause de la pandémie de Covid, l'épreuve a repris et eu lieu pour la troisième fois au Campus national de l'USTA à Orlando, selon les protocoles de Reprise du Tennis après Covid de l'ITF.

Les Masters en fauteuil roulant de 2022 se dérouleront à Oss, aux Pays-Bas du 30 octobre au 6 novembre. L'épreuve a le soutien de la Fédération Néerlandaise de Tennis (KNLTB) et est organisée par TeamTOC, une société de gestion d'épreuves qui a organisé de nombreuses rencontres de Coupe Davis pour la KNLTB, ainsi que beaucoup d'épreuves et championnats sportifs nationaux et internationaux. Un programme de manifestations et hospitalité est également prévu en parallèle avec cette épreuve.

ACTIONS STRATEGIQUES

Roadmap50

L'ITF et le Comité du tennis en Fauteuil roulant ont effectué une revue de la stratégie pour le tennis en fauteuil roulant, 'Roadmap50', établie en 2018 et en préparation du 50^e anniversaire de la fondation du tennis en fauteuil roulant en 2026. Le but de cette revue était d'assurer que cette stratégie – la vision, mission, les objectifs et priorité/piliers clés restent adaptés aux circonstances. Une fois approuvée par le Conseil d'administration de l'ITF, une stratégie mise à jour sera publiée plus tard en 2022.

Classification

Après une revue des ressources et activités, à partir du début de 2022, une nouvelle Equipe Responsable de la Classification a été introduite pour réaliser les buts et priorités de classification. Une stratégie de classification spécifique a été créée, centrée sur cinq domaines clés ; joueurs, employés, recherche appliquée, gouvernance/systemes, intégration & communications. Les priorités immédiates sont de produire des évaluations des joueurs exceptionnelles, augmenter le nombre et la formation des classificateurs et de conduire une revue des Classes du Sport.

La classification et l'évaluation des joueurs continue à être notre priorité depuis le changement des Règles de Classification de 2019, conformément au Code International de Classification du Comité International Olympique. Il reste l'exigence que tous les joueurs dans des épreuves de l'ITF doivent satisfaire à une Evaluation du Joueur, et nous encourageons les joueurs et Fédérations nationales à effectuer ces démarches.

Le programme de classification de l'ITF a été gravement perturbé par la pandémie, cependant, avec l'aide du CIP, des évaluations à distance ont été rendues possible par l'introduction de protocoles d'évaluation assistés par vidéo. Depuis 2019, 576 joueurs ont achevé leur Evaluation du Joueur, tandis qu'au cours des trois premiers trimestres de 2022 seuls, 11 épreuves de classification ont eu lieu, fournissant 169 Evaluations de Joueurs complétées. 10 autres épreuves sont prévues pour le dernier trimestre, ce qui produira 150 Evaluations de Joueurs de plus. Afin de réussir à atteindre les objectifs en termes d'Evaluation des Joueurs dans certaines nations/régions spécifiques, une aide ciblée de Fédérations nationales est requise pour organiser les épreuves de classification prévue.

Les restrictions dues à la pandémie ont aussi limité les chances de renforcer la qualité et l'éventail des employés à la classification, mais des formations pour les classificateurs existants et nouvellement recrutés sont prévues plus tard en 2022 afin de développer leurs compétences et encourager leur avancement.

L'ITF est engagée, de manière continue et conformément au Code de Classification du CIP, à présenter un système de classification basé sur des preuves et sur des recherches scientifiques. Des changements aux Critères Minima de Handicap pour le tennis en fauteuil roulant ont été introduits à partir de janvier 2022, après une revue effectuée par la Professeur Babette Pluim et une consultation en profondeur des parties concernées y compris des joueurs et le Comité International Paralympique (CIP).

La priorité actuelle pour les recherches, là encore menées par la Consultante en Recherche sur la Classification de l'ITF, la Professeur Babette Pluim, est la revue des Classes sportive du tennis en fauteuil roulant, comprenant des éléments qualitatifs (consultation des parties concernées) autant que quantitatifs (études empiriques et revue de la littérature), dans le but de publier des résultats d'ici la fin de 2023, qui aideront à formuler des recommandations et des décisions sur tous changements applicables (à appliquer à partir de 2025) à la structure de classification actuelle.

Développement

Après le hiatus causé par la pandémie, la plupart des activités de développement gelées ont été relancées en 2022. Cette année marque également le 20e anniversaire du partenariat entre l'ITF et la Fondation Cruyff, dont le soutien pour offrir une variété de programmes est vital.

Deux cours en ligne dédiés au tennis en fauteuil sont en cours de préparation en partenariat avec l'USTA et seront introduits sur l'ITF Academy en 2022. Un atelier d'entraîneurs a eu lieu en mars au moment de l'épreuve de Qualification pour la Coupe du Monde par équipes à Antalya, en Turquie, grâce à un financement du CIP, et un autre est prévu au Ghana en novembre.

Vingt-trois nations ont reçu des primes de développement pour promouvoir leur activité dans leur nation, et 15 nations ont reçu des fonds dédiés aux activités de juniors. 54 joueurs ont reçu des bourses de voyage et 15 épreuves des bourses du Tour UNIQLO, dont trois spécialement pour des épreuves de juniors.

Au total, 39% des fonds ont été attribués à la région Afrique, 22% à l'Amérique du Sud, 14% à l'Europe, 10% à l'Asie, 11% à l'Amérique Centrale, 3% à l'Amérique du Nord et 1% à l'Océanie. Les Camps Internationaux de Juniors d'Europe et des Amériques de la Fondation Cruyff ont eu lieu pendant l'été de 2022, le Camp International de Juniors d'Afrique s'est tenu à la fin septembre. Un total de cinq projets du Fonds de Développement étaient prévus pour 2022, l'un d'entre eux en août et les autres prévus pour la fin de l'année.

HOPMAN CUP

La dernière Hopman Cup s'est déroulée à Perth du 29 décembre 2018 au 5 janvier 2019, figurant des équipes de Suisse, Allemagne, France, USA, Grèce, Espagne, Grande-Bretagne et Australie. L'équipe vainqueur, la Suisse a battu l'Allemagne et remporté son troisième titre. Le tournoi s'est déroulé à l'Arène de Perth pour la septième fois.

Après la décision de Tennis Australia de lancer l'ATP Cup en janvier 2020, avec Perth comme l'une de villes hôtes, la décision a été prise de clore l'Accord de Licence actuel avec Tennis Australia.

La Coupe Hopman reste un atout professionnel stratégique et important du portefeuille d'épreuves de l'ITF et un processus d'appels d'offres pour trouver un nouveau partenaire pour l'accueillir s'est achevé au début de 2020. Un nombre d'hôtes potentiels à travers trois continents ont exprimé leur intérêt dans l'accueil de l'épreuve et un certain nombre d'offres a été examiné par le Conseil d'administration de l'ITF lors de sa réunion du 9 mars 2020.

A cause de la pandémie de Covid-19 en cours, le Conseil de l'ITF a pris la décision unanime de suspendre le processus d'appels d'offres. Ce report a été revu par le Conseil d'administration de l'ITF en août 2021 et la décision a été prise d'organiser la prochaine édition de la compétition en 2023 une fois que les discussions actuelles de T7 sur la réforme à long terme du calendrier seront achevées.

Lors de sa réunion de septembre 2022, le Conseil d'administration de l'ITF a approuvé le retour de la Coupe Hopman au calendrier 2023 et une annonce sur le nouvel hôte sera faite en novembre 2022.

ARBITRAGE

Le Département de l'Arbitrage de l'ITF a connu un certain nombre de changements structurels en 2022 et deux nouveaux postes de cadres ont été créés.

Iain Smith a été désigné comme Chef des Arbitres avec pour responsabilité la direction des équipes d'arbitres communes de l'ITF et des Grands Chelems, de l'équipe de Développement de l'ITF et des Grands Chelems, du réseau d'officiers régionaux de l'ITF et de l'équipe du siège central. Il est également responsable de la formation, des écoles et du travail de développement de l'arbitrage de l'ITF et travaillera en étroite collaboration avec nos partenaires des Tours ATP et WTA ainsi qu'avec les quatre Grands Chelems et les 213 nations de l'ITF pour créer une nouvelle stratégie de l'arbitrage de l'ITF.

Andrew Nicholas-Wynne a été désigné comme Chef de la Conformité de l'Arbitrage avec pour responsabilité la direction de toutes les tâches de l'arbitrage, du Code de Conduite de l'Arbitrage et des Règles et Règlements. Cette nouvelle approche est destinée à assurer la transparence et la responsabilité dans tous les aspects du travail de l'ITF dans le monde de l'arbitrage.

Outre ces nouvelles nominations, Ivan Martinez Barredo a été nommé Officier régional de l'arbitrage pour l'Europe en avril, et Patrick Kamuhia comme nouvel Officier régional de l'arbitrage pour l'Afrique en août. Ils seront en liaison étroite avec le réseau existant d'Officiers régionaux pour assurer que nous soutenons la croissance de l'arbitrage dans toutes les régions du monde du tennis.

Affectations

La reprise d'un calendrier d'épreuves international complet en 2022 a fait que le département de l'arbitrage a assigné 383 arbitres à des épreuves de l'ITF, y compris la Coupe Davis Rakuten et la Coupe Billie Jean King.

Ecoles d'arbitrage de l'ITF

Un des rôles essentiels de l'équipe et du département de l'arbitrage de l'ITF reste la formation continue et l'organisation des écoles dans différentes régions.

Les écoles suivantes ont eu lieu ou sont prévues pour la fin de 2022 :

- Ecoles nationales ayant eu lieu ou prévues :
 - Kiglia, Rwanda – 12 candidats
 - Mumbai, Inde – 25 candidats
 - Tripura, Inde – 22 candidats
 - Hong Kong – 25 candidats
 - Indore, Inde – Octobre
 - Dhaka, Bangladesh – Novembre
- Une école pour Badges verts doit avoir lieu en octobre (Tunisie)
- Deux écoles de niveau 2 se sont déroulées :
 - Tay Ninh, Vietnam (12 juges de chaise à badge blanc se sont qualifiés)
 - Bendigo, Australie (12 juges de chaise à badge blanc et 5 arbitres à badge blanc se sont qualifiés)
 - Soit un total de 29 nouveaux arbitres qualifiés
- Quatre autres écoles de niveau 2 sont prévues en Slovénie (septembre), au Canada (octobre), au Luxembourg (novembre) plus une autre en Europe (Décembre, nation à confirmer)

- Il y a déjà eu deux écoles de niveau 3 :
 - Hambourg, Allemagne (10 juges de chaise à badge de bronze et 5 arbitres à badge d'argent ont obtenu leur diplôme)
 - Orlando, USA (4 juges de chaise à badge de bronze, 3 juges de chaise à badge d'argent et 5 arbitres à badge d'argent ont obtenu leur diplôme).
- Une autre école de niveau 3 pour l'Afrique et l'Europe se tiendra en Tunisie (en septembre).

REGION/ BADGE	VERT	BLANC	BRONZE	ARGENT	OR	TOTAL
EUROPE	0	448	89	121	91	749
ASIE	0	213	31	19	10	273
OCEANIE	0	36	9	15	8	68
AFRIQUE	23	110	16	12	4	165
AMERIQUE DU NORD (USA+CAN)	0	60	17	18	17	112
AMERIQUE CENTRALE	6	26	1	1	2	36
AMERIQUE DU SUD	36	66	17	19	10	148
TOTAL	65	959	180	205	142	

Un total de 1551 arbitres qualifiés.

Un grand programme d'écoles de niveau 3 est prévu pour 2023 et 2024 en conjonction avec les partenaires de l'ITF dans le Programme de Certification Commun. De plus, un programme similaire d'écoles nationales, de niveau 1 et de niveau 2 sera établi par les Officiers de l'arbitrage régionaux de l'ITF en collaboration avec les Officiers du Développement de l'ITF.

Programme d'écoles nationales

Le Programme d'écoles d'arbitrage nationales de l'ITF est prévu pour servir d'introduction aux débutants, ou à ceux dont l'expérience est limitée, à l'arbitrage du tennis. Certains étudiants seront peut-être des joueurs de tennis et d'autres auront peut-être une certaine expérience d'arbitrage, mais les nouveaux modules et le Dossier Général d'Ecole Nationale ne requièrent aucune connaissance préalable de l'arbitrage du tennis. Les nouveaux modules sur les Règles du Tennis et l'Arbitrage hors des Courts restent disponibles et les fédérations nationales peuvent les commander. Les anciens cours des écoles nationales sont encore disponibles tandis que de nouvelles mises à jour sont en train d'être mises au point.

Education en Arbitrage de l'ITF

Le portail de l'Education en Arbitrage de l'ITF contient des ressources éducatives et de mise à jour pour les arbitres. Ceci inclut des matériels destinés à aider les officiels travaillant dans divers rôles et qui reviennent à l'arbitrage à se familiariser avec les nouvelles procédures et protocoles après une longue période d'inactivité. Ce Portail de l'Education est désormais un outil de communication intégral pour les arbitres à tous les niveaux. L'essentiel pour l'avenir proche est de développer des modules d'aide aux arbitres travaillant pendant diverses épreuves du Circuit ITF, une section de Questions et Réponses et d'Etudes de cas et de Décisions extraits d'incidents qui se sont produits au cours de l'année précédente pour servir de guide et de référence aux arbitres. Une formation au Planificateur de Tournois requiert aussi toute notre attention et ceci sera fait.

Test à livre ouvert

La note de passage du test à livre ouvert de 2022 avait été fixée à huit par les membres du Programme de Certification Commun (JCP) pour tous les arbitres internationaux. Pour les arbitres

à badge blanc et vert, la note de passage était un minimum de 7 bonnes réponses, le test comportant dix questions en tout.

Cette année, 47,78% de tous les arbitres ont obtenu la note maximum de dix (100%). 92,04% ont obtenu une note de huit ou plus.

Nous envisageons de peut-être avoir deux tests à livre ouvert en 2023. Un pour les badges verts et blancs et un pour la qualification internationale. Ceci permettra de créer des questions liées aux épreuves gouvernées par les diverses qualifications.

RAPPORTS DEPARTMENTAUX PARCOURS DES TOURS & JOUEURS

ITF WORLD TENNIS TOUR

Calendrier du Tour

Le calendrier d'ITF World Tennis Tour de 2022 devrait retrouver non seulement pratiquement ses niveaux d'avant la pandémie de 2019 en ce qui concerne le nombre total de tournois, mais aussi fixer un nombre record de tournois aux plus hauts niveaux de prix. Ceci inclut :

- 94 tournois de niveau W60-W80-W100 pour les femmes, éclipsant les 76 tournois à ce niveau en 2019 ;
- 205 tournois de niveau W25, chiffre plus élevé que notre record précédent de 201 en 2019 ; et
- 209 tournois de niveau M25, soit bien plus que les 157 notés en 2018 comme en 2019.

Ces nombres de tournois en augmentation résultent de trois principaux facteurs: les conditions liées à la Covid-19 se sont relâchées, notamment les facilités d'entrée dans beaucoup de pays asiatiques (à l'exception notable de la Chine); la collaboration entre l'ITF et les Fédérations nationales pour investir dans l'augmentation des droits de distribution des données et grâce au Fonds d'Equilibre du Calendrier (voir ci-dessous); et les nouvelles exigences de 2022 pour les Fédérations nationales d'organiser au moins un tournoi de M25/W25 pour chaque série de quatre tournois de M15/W15.

Tournois d'ITF World Tennis Tour 2019, 2021 et 2022 par sexe et catégorie de prix

Année	M15	M25	Hommes Total	W15	W25	W60	W80	W100	Femmes Total	Total
2019	385	157	542	278	201	51	11	14	555	1097
2021	278	108	386	215	113	31	8	6	373	759
2022	314	209	523	226	205	73	7	14	525	1048

Droits aux données

Les scores en direct des matchs d'ITF World Tennis Tour génèrent de grands revenus pour les Fédérations nationales, distribués pour chaque tournoi organisé. En 2022, pour encourager l'organisation de plus de tournois aux niveaux M25/W25 et plus, en 2022, les distributions de droits aux données pour ces tournois ont été relevées à 50% de la valeur des prix et toutes les Fédérations nationales peuvent facturer l'ITF pour 80% de la valeur des droits aux données avant chaque tournoi.

Fonds d'Equilibre du Calendrier

Le Fonds d'Equilibre du Calendrier de l'ITF a fourni un apport financier aux Fédérations nationales en 2021 et 2022 pour qu'elles créent un parcours du joueur robuste en relevant la valeur des prix. Deux relèvements ont été offerts : de \$15 000 à \$25 000 (hommes et femmes); et de \$25 000 à \$60 000 (femmes uniquement). Les sommes offertes couvrent l'augmentation des prix et d'autres coûts supplémentaires (l'arbitrage par exemple). Au moment de la rédaction, plus de 160 relèvements ont été accordés au cours de l'année comme suit :

- W25 > W60 : 31 relèvements
- W15 > W25 : 70 relèvements
- M15 > M25 : 60 relèvements

Panels de joueurs

En 2020, l'ITF a établi deux panels de joueurs, un pour les hommes et un pour les femmes, afin de donner aux joueurs une voix pour s'exprimer sur l'organisation de l'ITF World Tennis Tour. Des élections ont eu lieu au début de 2022, et les nouveaux panels fonctionnent bien. Il y a eu quatre séries de réunions y compris deux réunions conjointes des panels. Les discussions se sont principalement centrées autour de nos plans stratégiques et des standards des tournois.

Nous continuons à œuvrer en collaboration avec les panels et autres organisations (par exemple ATP, WTA) qui ont assisté aux réunions. L'équipe de protection de l'ITIA et de l'ITF a aussi pris le temps de préparer des présentations pour assurer que nous donnons les messages corrects concernant l'intégrité et la sécurité de notre Tour. Afin de rehausser le profil des panels, une page du site internet de l'ITF y a été dédiée et lancée en septembre, avec des photos et biographies des membres. Un nombre d'éléments sur les engagements sur les médias sociaux des membres sont aussi prévus pour faire connaître les panels à la communauté des joueurs dans son ensemble.

Collaboration avec WTA et ATP

La collaboration de l'ITF avec les Tours a augmenté en 2022, avec des réunions régulières entre nos organisations sur des sujets de stratégie et d'opérations. Il y a eu plus de travail d'équipe autour du calendrier des tournois, notamment sur la programmation des tournois du Tour WTA ou d'ATP Challenger les semaines contigües à des épreuves de l'ITF. L'ITF a eu des consultations avec les Tours sur la stratégie du Tour du Monde du Tennis (voir ci-dessous) et est reconnaissante de cette contribution servant à assurer l'alignement à travers le tennis professionnel. Un exemple clé de coopération est la réunion qui a eu lieu au Brésil en juillet et où l'ATP, l'ITF, COSAT, les Fédérations nationales d'Amérique du Sud et des promoteurs privés se sont réunis pour une conférence de 2 jours pour discuter les possibilités de croissance et de collaboration pour le tennis professionnel.

Standards des tournois

En 2022 l'attention s'est de nouveau portée sur la qualité et les standards des tournois du Tour Mondial du Tennis. Pour faciliter ce processus, l'ITF a:

- Lancé un Sondage sur les réactions aux tournois – un nouveau mécanisme par lequel les joueurs peuvent partager leurs expériences des tournois avec nous de semaine en semaine. Les joueurs classent divers aspects de leur expérience sur une échelle de 1 (mauvais) à 5 (excellent). Nous avons reçu plus de 2 500 réponses, et 'l'expérience globale du tournoi' est évaluée comme 'bonne' (4.2/5) sur l'ensemble du Tour. Les données sont échangées dans des conversations avec les Fédérations nationales, fournissant des informations sur la gestion utile pour améliorer les tournois.
- Assuré une plus grande présence du personnel de l'ITF aux tournois. On estime que l'équipe pourra effectuer 20 visites de pays cette année (couvrant environ 30% de nos tournois), en privilégiant nos tournois les plus réputés et les sites des 'Extended Series'. Le programme de visites touchera d'autres pays en 2023, et s'est révélé comme un excellent moyen d'approcher et d'écouter les membres de la communauté du tennis et des joueurs et de rencontrer les organisateurs et Fédérations nationales qui sont impliqués dans notre Tour.
- Développé nos démarches opérationnelles et introduit de nouvelles activités pour aider les organisateurs et les Fédérations nationales à comprendre les exigences de nos tournois. Les communications par courriel ont été rafraîchies, des informations plus claires et consistantes sont fournies grâce aux chaînes de communication de l'IPIN/du site internet et des appels personnels aux nations et organisateurs prennent place.

Plan stratégique

En 2022, le département de l'ITF World Tennis Tour a développé un plan stratégique à implémenter au cours des mois et années à venir pour considérer le parcours du joueur, si le coût est abordable, l'innovation, et les standards et services du Tour. Ce plan, qui fait l'objet d'autres

consultations entre les joueurs, les Fédérations nationales et les Tours, et qui est sujet à l'approbation du Conseil d'administration, se présente sous les domaines suivants :

- Le parcours des tournois, et en particulier le même niveau d'opportunités offert aux femmes qu'aux hommes en ligne avec la stratégie de l'ITF, 'Advantage All'; l'amélioration de l'équation financière des joueurs en introduisant potentiellement de nouvelles catégories de prix, en offrant plus d'hospitalité, et en concevant le programme des tournois de manière à réduire les frais des joueurs;
- L'innovation, concentrée sur des domaines tels que de nouvelles épreuves sur le Tour Mondial du Tennis de l'ITF, l'utilisation du Numéro Mondial du Tennis pour réduire les frais des joueurs et les risques à l'intégrité, et l'élargissement du concept d'Extended Series de tournois (ceux qui se déroulent au même endroit plusieurs semaines de suite) à d'autres régions géographiques en ligne avec la création d'un avenir plus durable ; et
- L'élévation des standards du Tour et la provision des meilleurs services de cette classe sur l'ensemble du Tour ainsi que le rehaussement substantiel du profil des épreuves du Tour.

ITF WORLD TENNIS TOUR JUNIORS & COMPETITIONS DE JUNIORS

Le tour de juniors, ITF World Tennis Tour Juniors ("WTTJ") est en passe de tenir en 2022 un nombre record de tournois, les fédérations nationales poursuivant leurs efforts de soutien aux épreuves juniors de l'ITF.

Grâce à ce soutien, durant le calendrier annuel de 2022 on s'attend à avoir 800 tournois dans 115 nations – une croissance de 39% par rapport aux 572 tournois de 2021, et une croissance de 23% sur le grand nombre de 650 tournois ayant eu lieu en 2019.

La majeure partie de cette croissance se situe aux grades 4 (J4) et 5 (J5) où le Comité des Juniors vise à fournir plus d'occasions aux joueurs de toutes les nations et régions d'avoir accès à des tournois au niveau d'entrée du WTTJ plus près de chez eux, et à permettre aux joueurs de talent de gagner leurs premiers points de classement de l'ITF avec des réductions de voyages et de frais.

Le Tour a introduit de nouveaux critères pour les grades en 2022, évaluant la force des tournois sur la base des Classements de l'ITF et le Numéro mondial du tennis de l'ITF (World Tennis Number). En outre, chaque joueur participant à un tournoi doit désormais commenter son expérience du tournoi, le score de satisfaction moyen fourni par chaque joueur étant utilisé pour comprendre les standards d'organisation du tournoi, et pour faciliter la gradation ultérieure d'un tournoi.

ITF World Tennis Number (Numéro Mondial du Tennis de l'ITF)

Afin de faciliter au mieux l'accès du joueur au WTTJ, le Tour a introduit le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF (WTN) comme mesure secondaire d'acceptation à tous les tournois à partir du 16 mai 2022. Le classement de l'ITF – et celui d'ATP/WTA le cas échéant – reste la mesure prioritaire pour l'acceptation dans un tournoi. Si les joueurs n'ont pas de classement de l'ITF, la liste des admis est ensuite classée sur la base du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF des joueurs, contrairement aux critères de classement nationaux existants. Le WTN fournit au Tour un autre moyen de mesure mondial, pouvant être appliqué de manière consistante aux joueurs de toutes les nations et régions.

Education du Joueur & de l'équipe de soutien

En collaboration avec l'ATP, la WTA, les Grands Chelems et l'ITIA, le département des Juniors a redémarré les programmes éducatifs des joueurs et équipes de soutien en 2022, en vue de créer une approche de l'éducation des joueurs réellement commune à tout le sport. Des sessions éducatives en personne ont été organisées lors des épreuves de Juniors de Wimbledon et de

l'Open des US, ainsi qu'aux Finales Mondiales de Tennis des 14 ans et moins en République Tchèque. Une approche d'enseignement mixte a été adoptée, et les joueurs et leurs équipes de soutien peuvent utiliser gratuitement l'ITF Academy, pour accéder à une mine de ressources de haute qualité pour compléter leur développement sur le court et en dehors.

Se penchant vers l'avenir, l'ITF travaillera avec les Fédérations régionales et nationales pour offrir aux joueurs et à leurs équipes de soutien une éducation consistante de haute qualité dans toutes les régions.

Epreuves de Juniors de l'ITF

Les Finales d'ITF World Junior Tennis 14 ans et moins se sont déroulées à Prostějov, République Tchèque du 1^{er} au 6 août 2022, et les filles de République Tchèque et les garçons suisses ont été couronnés champions. Les Finales reviendront à Prostějov en août 2023, 24^e fois consécutive que la Fédération de Tennis Tchèque recevra ces épreuves.

Les épreuves de finale de qualification ont eu lieu dans toutes les régions avant les Finales BNP Paribas de 2022 de la Coupe Davis Juniors & de la Coupe Billie Jean King Juniors, qui auront lieu à Antalya, en Turquie du 1^{er} au 6 novembre 2022. Ceci sera la deuxième année de suite que les Finales sont accueillies par la Fédération Turque de Tennis, qui a organisé en 2021 une fantastique épreuve recevant 100% d'opinions positives de la part de toutes les équipes participantes.

Les Finales d'ITF World Tennis Tour Juniors n'auront pas lieu en 2022 à cause de la situation de Covid-19 en Chine, mais devraient reprendre à Chengdu, en Chine en 2023. Plusieurs anciens participants à l'épreuve créent un impact de grande envergure dans le tennis professionnel, dont Elena Rybakina (joueuse en 2017) qui a remporté son premier titre de simple de Grand Chelem à Wimbledon en 2022.

Plan stratégique

Le Comité des Juniors poursuit sa revue stratégique du World Tennis Tour des Juniors de l'ITF et des Compétitions de Juniors par équipes de l'ITF, avec pour intention de produire bientôt un Plan stratégique pour la période à partir de 2023. Ce plan est centré sur le parcours international et examine le point d'entrée des joueurs, l'expérience du joueur et de l'équipe de soutien qui prennent part au WTTJ, et le progrès de leur parcours après le WTTJ.

Plusieurs projets cruciaux sont en examen, y compris le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF, l'éducation du joueur et de son équipe de soutien, l'amélioration des épreuves de l'ITF, et l'exploration de domaines d'innovation.

Une période de consultation est prévue avec les principales parties concernées au début de 2023, avant la publication du plan plus tard au cours de l'année.

MASTERS

Le 1er août 2022, le Tour des Seniors de l'ITF a été rebaptisé 'ITF World Tennis Masters Tour' ("WTMT"), avec une nouvelle appellation et des ressources de cette marque pour les organisateurs de tournois.

La décision d'effectuer ce changement est le produit de consultations avec de nombreuses parties prenantes, menées par le Panel de Conseil des Joueurs, le Panel de Conseil des Directeurs de Tournois, et le Panel de Conseil des Arbitres. Un résultat clé était que beaucoup ne s'associaient pas avec le terme 'Seniors', notamment ceux des catégories d'âges les plus basses.

La nouvelle appellation a pris effet le 1er août 2022 et a été lancée aux Championnats du Monde ITF par équipes & individuels des 30-45 ans qui se sont déroulés à Lisbonne, au Portugal. Les commentaires concernant la nouvelle appellation sont qu'elle plaît mieux à nos joueurs existants, et qu'elle plaira probablement plus à ceux que nous essayons d'attirer vers le sport.

Calendrier des tournois de 2022

Au cours des six premiers mois de 2022 on a observé une reprise totale au niveau des tournois de 2019, avec le même nombre de tournois (222) qu'à la même période en 2019. Cette stabilité du Tour s'est poursuivie pendant toute l'année, et il y a une possibilité de dépasser le chiffre record de 502 tournois qui ont eu lieu en 2019.

Au total il est anticipé que 62 nations accueilleront des épreuves en 2022, en comparaison de 72 en 2019. Le département travaillera avec les nations hôtes existantes pour remettre leurs tournois au calendrier et établira des contacts avec de nouvelles nations pour les aider à joindre le Tour et faciliter l'accès aux joueurs de plus de nations, notamment hors d'Europe où il y a actuellement peu d'occasions de le faire. On note cependant une croissance encourageante parmi certaines nations non européennes, comme le Japon et le Mexique.

Avec la reprise complète du nombre des tournois, le WTMT est revenu à son classement normal sur 52 semaines en septembre 2022, après la protection des classements offerte au cours de deux dernières années.

Les opinions des joueurs sur les tournois de 2022, d'après leurs réponses au sondage des joueurs après les épreuves, ont été très positives. Dans l'ensemble, la satisfaction des joueurs sur tous les tournois de cette année se situe en moyenne à 5,7 sur 7, reconnaissance du gros travail effectué par les Fédérations nationales et les organisateurs de tournois pour donner aux joueurs une excellente expérience, ce qui a un impact majeur sur la rétention des joueurs. Les scores des sondages des joueurs continuent à être utilisés pour contribuer à la revue des grades des tournois.

Développements du Tour

En mai 2022, le Tour a introduit le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF (ITF World Tennis Number - WTN) comme mesure secondaire d'acceptation en simple à tous les tournois. Le classement de l'ITF reste la mesure prioritaire pour l'acceptation dans un tournoi mais si les joueurs n'ont pas de classement de l'ITF, la liste des admis est ensuite classée sur la base du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF des joueurs. L'application du WTN aidera une grande proportion de joueurs qui participent principalement à des compétitions nationales. Le WTN tient compte de tous les résultats enregistrés dans les quatre années précédentes ce qui aide également la grande proportion de joueurs adultes jouant chaque année dans un nombre limité de compétitions.

La catégorie d'âge de 30 ans et plus, introduite pour la première fois en 2021, gagne du terrain, et restera in des principaux domaines d'intérêt de l'ITF dans les années à venir. Il y aura probablement plus de 1 000 joueurs classés dans la catégorie des 30+ à la fin de 2022. Notre mission pour le Tour est que le tennis devienne le sport le plus populaire pour les personnes de 30 ans et plus, et notre action actuelle consiste à attirer et augmenter le nombre de participants,

particulièrement dans les tranches d'âges les plus jeunes, de 30, 35, 40 et 45 ans, où il existe des possibilités de croissance significatives.

Championnats du Monde de 2022

Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 30*, 35, 40 et 45 ans se sont déroulés à Lisbonne, Portugal, du 31 juillet au 13 août 2022. Les inscriptions à l'épreuve par équipes ont été très bonnes, passant de 96 équipes en 2021 à un chiffre record de 118 équipes.

Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 50, 55, 60 ans se sont déroulés à Palm Beach County, Floride, USA du 1^{er} mai au 14 mai 2022. Les inscriptions à l'épreuve par équipes ont été également excellentes, 125 équipes étant inscrites, contre 106 en 2021 et par rapport à la moyenne de 117 sur les 5 dernières années.

Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 65, 70, 75, 80, 85, 90* ans se sont déroulés à Palm Beach County, Floride, USA du 24 avril au 7 mai 2022. Il y a eu une grande augmentation du nombre d'équipes participantes – 99 équipes, contre 79 en 2021, bien que certaines nations n'aient pas retrouvé leurs nombres d'équipes inscrites habituelles dans ces tranches d'âges. En 2023 on devrait revenir à des niveaux semblables à la moyenne de 123 équipes sur les 5 dernières années.

*Epreuve individuelle uniquement.

Championnats du Monde de 2023

Pour la première fois, nous avons appliqué une approche de candidature plus flexible permettant aux candidats d'accueillir seulement deux tranches d'âges, et sans limite maximum – à condition qu'ils aient suffisamment de courts disponibles. Le Comité a approuvé les dates et lieux des Championnats du Monde par équipes et individuels de 2023 comme suit :

- Les Championnats du Monde par équipes et individuels des 30, 35, 40, 45 et 50 ans se dérouleront à Manavgat, Antalya, Turquie, du dimanche 19 mars au samedi 1^{er} avril 2023. Ceci inclut l'introduction d'une épreuve par équipes pour 30+ pour la première fois.
- The Championnats du Monde par équipes et individuels des 55 et 60 ans auront lieu à Lisbonne, Oeiras et Estoril, au Portugal, du dimanche 30 juillet au samedi 12 août 2023.
- The Championnats du Monde par équipes et individuels des 65, 70, 75, 80, 85 et 90* ans se dérouleront à Capdepera, Majorque, Espagne du dimanche 8 octobre au samedi 21 octobre 2023.

Plan stratégique

Le Comité des seniors est en train de réviser le plan stratégique pour la période à partir de 2023. Le plan remis à jour sera centré sur la mission du Tour de devenir le sport pour les personnes de 30 ans et plus avec la plus haute participation. L'intégration progressive du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF, qui, depuis mai 2022 est entré en vigueur comme mesure secondaire d'acceptation, jouera un rôle clé dans cette intégration. Les autres domaines d'attention stratégique comprendront le ciblage et expansion des tranches d'âges les plus jeunes, les 30, 35 et 40 ans ; l'augmentation du nombre de nouveaux tournois et de joueurs ; et le développement et l'organisation d'épreuves de Championnats du Monde de haute qualité.

BEACH TENNIS

Tours & principales épreuves

Calendrier

Le calendrier du Tour du Monde de Beach Tennis continue à rebondir après cette période difficile, durant laquelle les activités des tournois ont subi l'impact de COVID et le recul économique qui y a été lié. Bien que la reprise ait été plus lente aux niveaux du développement (BT10 et BT50), l'activité à la base a cependant semblé croître au niveau national, et heureusement on a vu en 2022 une croissance aux plus hauts grades de tournois pour atteindre et dépasser les niveaux de 2019. Il n'est donc pas surprenant de constater que la valeur des prix a atteint des niveaux records grâce à l'augmentation d'activité aux niveaux BT100 – BT400 et Sand Series, et une anticipation que l'offre du Tour passera le million de dollars US d'ici la fin de l'année.

Plus de trente nations offriront un tournoi du Tour du Monde ITF de Beach Tennis en 2022, l'Australie organisant sa toute première épreuve du Tour à Perth en septembre. Il est aussi prévu de nouvelles activités aux Etats-Unis, avec le tout premier tournoi de BT100 en août, et d'autres tournois de haut niveau prévus dans ce pays en 2023. L'Estonie et la Hongrie ont toutes deux accueilli le plus grand nombre de tournois du pays, et l'Estonie a reçu le premier tournoi de BT400 de la Baltique en août.

Lors de sa réunion de juillet, le Comité du Beach Tennis a jugé qu'une augmentation du nombre de tournois dans la Sand Series était appropriée, jusqu'à un maximum de 12 en 2023. Une augmentation de quatre à cinq épreuves de Sand Series en 2022 devrait marquer le lancement des Finales inaugurales des Sand Series, à Jeddah en décembre 2022.

Le tableau d'ensemble de 2022 (par rapport à 2019) est très encourageant :

- Tournois BT100 et plus : 125%
- Nombre total de nations : 80%
- Total de la valeur des prix : 130%

Juniors

Offrir un parcours durable et viable financièrement pour les joueurs juniors est un but essentiel, que nous visons à atteindre en mettant l'accent sur des compétitions locales appropriées, réduisant ainsi la nécessité de voyages internationaux. L'ITF œuvre avec les nations et les Fédérations régionales pour organiser des compétitions nationales en 2023, en parallèle avec un nombre de tournois internationaux d'élites sélectionnés, y compris les Championnats du Monde et la Coupe du Monde, qui présentent une plateforme pour les meilleurs joueurs.

Après le lancement réussi du Numéro Mondial du Tennis sur les autres Tours de l'ITF, le département explore les options concernant un Numéro Mondial de Beach Tennis, dont le but serait de faciliter l'expérience des joueurs juniors qui recherchent localement des compétitions à des niveaux appropriés.

World Cup – Coupe du Monde

Suite à un accueil inaugural très réussi en 2021, la Coupe du Monde de Beach Tennis reviendra sur la plage spectaculaire de Copacabana Beach à Rio de Janeiro en novembre 2022.

La demande d'engagement à la compétition a retrouvé ses niveaux d'avant la pandémie et dix-neuf équipes se sont inscrites au tournoi, ce qui prouve la nécessité d'explorer plus avant la possibilité de tournois de qualification régionaux. Toutes les Régions de l'ITF, sauf l'Océanie, seront représentées dans ce tournoi de seize équipes qui comporte un élément de juniors de huit

équipes. Les finales seront diffusées à travers le monde, des droits de diffusion internationale étant offerts dans de multiples régions.

Championnats du Monde

Les Championnats du Monde sont retournés à Terracina, en Italie et les prix ont atteint des valeurs records (US\$35 000). Des équipes de dix-neuf nations étaient représentées au tournoi, des catégories de juniors, professionnels et amateurs donnant des occasions de jouer à tous les niveaux du sport. Le département prépare déjà les prochains Championnats du Monde et est prêt à recevoir les demandes des nations en ce qui concerne l'accueil de l'épreuve.

Engagement dans les Jeux Multisports

Les Jeux de Plage de 2023 (ANOC World Beach Games) auront lieu en août 2023 à Bali, Indonésie. Le processus de qualification a été confirmé par le Conseil d'administration de l'ITF et publié par ANOC. La qualification s'effectuera par une combinaison de classement mondial et de représentation régionale. Les Jeux de Plage Mondiaux sont une excellente plateforme pour le beach tennis dans un environnement multi-sportif et l'ITF est fière d'être un des partenaires essentiels d'ANOC dans cette épreuve.

En plus des Jeux de Plage Mondiaux de l'ANOC, il y a eu une augmentation des opportunités multisports, offrant d'autres occasions aux Fédérations nationales de travailler avec leurs Comité Olympique National et de fournir des possibilités de représentation pour les joueurs. Celles-ci incluent :

- Les Jeux d'Amérique Centrale et des Caraïbes, se déroulant à Santa Marta, Colombie, en octobre 2022
- Les Jeux de Plage Méditerranéens, prévus à Heraklion, Grèce, en août 2023
- Les Jeux de Plage d'Amérique du Sud, prévus à Santa Marta, Colombie, en septembre 2023

World Beach Tennis Number – Numéro Mondial de Beach Tennis

Comme précédemment mentionné, le travail de développement d'une version du Numéro Mondial du tennis spécifique au Beach Tennis est en cours, afin de donner aux joueurs, adultes et juniors, un moyen de trouver des compétitions adaptées à eux où qu'ils se trouvent dans le monde ; ainsi qu'un moyen de suivre leur progrès dans le sport ; et de servir de filière pour le World Tour. Des tests du WBTN auront lieu en 2023, avec un lancement du système anticipé au niveau du Tour en 2024.

Développement

Règles du Beach Tennis

Des deux essais pour le Beach Tennis approuvés par le Comité des Règles du Tennis, l'un s'est achevé en 2022 :

- L'essai consistant à rallonger la hauteur du filet pour les hommes dans les tournois de BT100 et plus s'est révélé très avantageux, et le Comité des Règles du Tennis va considérer l'approbation d'un amendement pour relever la hauteur du filet dans les épreuves masculines à 1,80 m de manière permanente en 2023.
- L'essai de couleur des balles, pour augmenter la visibilité de la balle pour les joueurs et pour la diffusion, continuera l'année prochaine. Les difficultés de production rencontrées par les fabricants ont empêché l'avancement de cet essai en 2022, mais le Partenaire de Développement Mondial de l'ITF, Sandever, souhaite vivement redémarrer l'essai l'année prochaine. Il sera demandé au Comité des Règles du Tennis d'envisager d'approuver une autre prolongation.

Conseils de BT

Une des priorités essentielles de l'ITF est la relation avec les joueurs pour assurer que ce groupe ait son mot à dire sur les développements du sport. Un nouveau Conseil des Joueurs a été élu en avril pour servir jusqu'à la fin de 2023. Quatre (4) membres du Conseil sortant ont été réélus, ainsi que cinq (5) membres de plus. Ce Conseil s'est réuni pour la première fois en mai 2022, Maraike Biglmaier (GER) et Satoshi Goda (JPN) ont été élus comme co-présidents du Conseil.

Entraînement

Pour aider les Fédérations nationales à développer leur capacité d'entraînement dans le beach tennis, le premier module de beach tennis a été publié sur l'ITF Academy en août.

Intitulé 'Introduction au Beach Tennis de l'ITF', ce module est un cours utile pour tous ceux qui souhaitent s'investir dans le sport, des administrateurs aux entraîneurs et il aidera les fédérations nationales, particulièrement les membres du Programme Mondial de Développement du Beach Tennis cherchant à capitaliser sur les festivals.

D'autres modules seront lancés en 2023 pour offrir une formation tactique et technique aux entraîneurs aspirants.

Arbitrage

Augmenter le nombre d'arbitres de beach tennis, et la formation qui leur est offerte est une étape importante de la professionnalisation du sport. Dans ce cadre, un séminaire en ligne a eu lieu en mars 2022 afin d'aider les Juges de Chaise de Tennis des EAU à se préparer pour des tournois en avril et ceci a ensuite été partagé avec les arbitres de toutes les nations par le biais du portail de l'arbitrage. Ceci fait partie d'un plan plus large consistant à élargir les connaissances des règles des arbitres, à les aider à être plus à l'aise pour travailler dans des épreuves de Beach Tennis et à augmenter la réserve d'arbitres du sport.

Beach Tennis Global Development Programme (BTGDP) – Programme mondial de développement du Beach Tennis

Après une première distribution de Sandever Superkits bien reçue en 2019, la deuxième phase du BTGDP a été lancée en mai 2022, et toutes les nations ont été invitées à déposer leurs demandes. La phase deux offre un cadre plus formel aux nations, et les 200 'superkits' fournis par le Partenaire du Développement Mondial, SANDEVER, soutiennent un programme de développement du beach tennis plus vaste.

Quinze nations ont été admises à ce programme, représentant quatre des six régions de l'ITF. Les Kits ont été distribués en septembre 2022 et les premiers rapports sont attendus au début de 2023. Ces kits permettront aux nations d'organiser des festivals à travers leur nation, apportant le beach tennis à de nouvelles audiences et aidant à faire croître le sport.

Stratégie du Beach Tennis

Une stratégie à long terme sera considérée par le Conseil d'administration de l'ITF plus tard cette année, pour un lancement en plusieurs phases en 2023. Cette stratégie sera centrée sur la mission déclarée de l'ITF d'être le sport de plage le plus populaire du monde.

Pour remplir cette mission, il y aura quatre piliers stratégiques clés:

- Maximiser le calendrier du Tour et les épreuves principales
- Rehausser les standards des tournois pour toutes les parties concernées
- Faire croître le Beach Tennis
- Utiliser partenariats et diffuseurs pour créer une Feuille de route olympique

Ces quatre piliers seront tous soutenus et renforcés par du marketing et de la publicité pour mieux faire connaître le sport.

RAPPORTS DEPARTMENTAUX INTEGRITE & JURIDIQUE

ANTIDOPAGE ET ANTI-CORRUPTION

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour contribuer à cette cible, le Département de l'Intégrité contribue à et soutient l'application du Programme antidopage du tennis (**TADP**) et le Programme Anti-Corruption du Tennis (**TACP**), qui visent respectivement à protéger l'intégrité du tennis en protégeant la santé et les droits des joueurs et à combattre la corruption liée aux paris.

Antidopage

6 636 spécimens en tout ont été recueillis sous le TADP en 2021. La répartition de ces spécimens se trouve dans le tableau ci-dessous. Pour une deuxième année, les restrictions de mouvements causés par Covid-19 ont affecté le nombre de spécimens recueillis. Néanmoins, celui-ci a continué pendant toute l'année 2022, maintenant ainsi une dissuasion ainsi que la capacité à détecter le dopage.

	Nombre total de spécimens	Hommes	Femmes
En-compétition	3 621	2 125	1 496
Hors compétition	3 015	1 578	1 437
Urine	4 581	2 631	1 950
Sang	2 055	1 072	983

Le 1er janvier 2021, l'ITF a délégué la responsabilité de la gestion et de l'application du TADP à l'Agence Internationale d'Intégrité du Tennis (**ITIA**). En tant que signataire du Code de l'Agence Mondiale contre le Dopage (**WADA**) pour le tennis, l'ITF reste responsable de tout manquement de la part de l'ITIA du maintien du TADP en conformité avec le Code de la WADA, et l'ITF travaille en étroite collaboration avec l'ITIA pour assurer la continuité de cette conformité au Code.

La WADA opère un programme de contrôle de la conformité au Code, dans le but d'assurer que tous les signataires au Code de la WADA opèrent des programmes antidopage conformes au Code, et là où cette conformité n'est pas respectée, d'imposer des pénalités envers ce signataire du Code. Nous avons rempli un Questionnaire de Conformité au Code pour l'année civile de 2021. Ceci a identifié 21 cas potentiels de non-conformités, dont l'ITF a déjà corrigé le plus grand nombre, y compris tous ceux qui avaient été identifiés comme 'critiques'. L'ITIA appliquera toutes les autres corrections de non-conformité (qui résultent de l'introduction par la WADA de nouvelles normes éducatives au moment où le TADP était transféré à l'ITIA).

L'ITF reste responsable de la gestion des cas de dopage en attente au 1er janvier 2022. Il y en avait 21, dont 8 restent encore en attente au moment de la rédaction. Les conclusions de cas sont rapportées selon les exigences du Code de la WADA. Les décisions prises par l'ITF sont publiées sur antidoping.itftennis.com/antidoping/news/decisions.aspx, tandis que les décisions prises par l'ITIA sont publiées sur <https://www.itia.tennis/news/sanctions/>.

Sous l'administration de l'ITIA, diverses réunions du TADP ont été convoquées en 2022 :

- Le Comité antidopage du Tennis s'est réuni deux fois en 2022. Ce groupe (précédemment nommé Groupe de Travail contre le Dopage) a la responsabilité de proposer des amendements aux règles du TADP et de ses aspects opérationnels. Un rapport du statut et divers amendements aux opérations du TADP ont été approuvés par le TADC, et seront soumis au Conseil de Surveillance de l'Intégrité du Tennis pour approbation définitive si nécessaire.

- Le Comité indépendant d'Exemption pour Usage Thérapeutique (**TUEC**) s'est réuni une fois. Comme son nom l'indique, le TUEC est chargé d'examiner les demandes d'exemption pour usage thérapeutique (TUE) suivant le TADP.
- Le Conseil d'Examen indépendant (indépendant Review Board) s'est réuni deux fois. Ce Conseil dispose de divers rôles et responsabilités dans le TADP, et fournit des conseils d'experts sur les questions stratégiques.

Anti-Corruption

L'ITIA gère le Programme Anti-Corruption du Tennis (TACP) au nom du tennis professionnel, sous lequel diverses réunions ont eu lieu en 2022 :

- Le Comité des Règles du TACP s'est réuni pour examiner des propositions d'amendements du TACP, qui entreront en vigueur le 1^{er} janvier 2023, sujets à l'approbation du Conseil de Surveillance de l'Intégrité du Tennis.
- Un Groupe de Travail sur les Parrainages de Paris a été établi et a examiné les règles concernant de tels parrainages, le but étant de favoriser la conformité au TACP et de minimiser les risques qu'ils pourraient présenter.

Conseil de Surveillance de l'Intégrité du Tennis (Tennis Integrity Supervisory Board - TISB)

Le TISB a eu des réunions régulières l'année dernière et, en 2022, a examiné diverses questions au sujet de la protection contre la corruption engendrée par les paris. Parmi celles-ci, on note la menace posée par les épreuves qui offrent des matchs sur lesquels parier, mais qui ne sont pas couverts par le TACP, les démarches suivant lesquelles les appels contre les décisions selon le TACP sont entendus, et l'effet de la structure du sport sur le risque de corruption.

GOUVERNANCE

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour contribuer à cette cible, le Département Légal guide et soutient la gouvernance de l'ITF dans un certain nombre de domaines.

Revue de la gouvernance

Le Groupe de travail sur la gouvernance (**Taskforce**) s'est réuni en février 2021 pour considérer une séparation des rôles de Président de l'ITF et de Directeur général (Chief Executive Officer - **CEO**) conformément aux bons principes de gouvernance. Cette recommandation a reçu l'appui du Groupe de travail, a été approuvée par le Conseil d'administration, et à partir de janvier 2022, David Haggerty est resté Président tandis que Kelly Fairweather devenait CEO.

Également dans le cadre de la revue de la gouvernance, en 2021, le Comité Constitutionnel s'est réuni pour considérer et évaluer la proposition de réforme de la Constitution de l'ITF. Au cours de ces réunions, plusieurs domaines de revue ont été identifiés, et il y a eu des discussions de stratégies pour consulter les Nations, les Fédérations régionales et les autres parties concernées. Ceci a déclenché la Phase 1 de la Consultation sur la Revue de la Constitution de l'ITF fin 2021 (également rapporté au Conseil lors de l'AGA de 2021). La Phase 2 de la Consultation sur la Revue de la Constitution de l'ITF a eu lieu de mai à septembre 2022. Le bilan de la Revue de la Constitution sera présentée au Conseil séparément, en particulier les domaines de commentaires reçus lors de la consultation et les prochaines étapes proposées dans le processus.

Résolution des litiges

Chiffres sur les cas entendus en 2021 suivant le processus de résolution des litiges de l'ITF présentés dans le tableau ci-dessous :

Enquêtes	Coupe Davis/Coupe BJK	Circuits ITF
	2021	2021
Violation grave	1 enquête	6 (toutes achevées)
Délits des tournois	N/A	0
Violation d'une nation *	20	N/A
Arbitrage (badges blancs/verts)	0	6 suspensions temporaires
Jury d'Adjudication interne (IAP)		
Demandes d'éligibilité	22 (18 approuvées, 4 rejetées)	3 (approuvées)
Appels contre délits d'inscriptions	N/A	41 (14 maintenus**, 27 rejetées)
Appels contre délits sur le terrain	N/A	13 (2 maintenus**, 11 rejetés)
Autres	0	0
Arbitrage (badges blancs/verts)	N/A	0
Tribunal indépendant		
Violation grave	0	0
Violations contre la protection des personnes ***	N/A	0
Délits des tournois	N/A	0
Appels contre délits sur le terrain	1	N/A
Appels contre décisions de l'IAP	1	0
Autres (appel contre décision du DCC)	1	0

[* Considéré par l'IAP]

[** Maintenu partiellement ou complètement]

[*** Questions de protection rapportées dans le rapport sur la Sauvegarde des personnes]

Bonne gouvernance

En 2021, l'ITF s'est classée en 6e place de la quatrième enquête réalisée par l'ASOIF sur les gouvernances des fédérations internationales et elle se trouve parmi les 7 seules fédérations classées dans le niveau supérieur des fédérations internationales des Jeux Olympiques d'été. L'ITF a fait mieux que son score global de 2019-20, et s'est classée au niveau supérieur lors de chacune des quatre enquêtes.

Protection des données personnelles

L'ITF a un programme de conformité à la protection des données très complet couvrant tous nos traitements de données personnelles. Ce programme évolue en permanence chaque année. L'ITF mène son programme de protection des données avec l'aide d'un Officier externe à la protection des données, et un nouvel outil établi par le Bureau de « l'Information Commissioner » (Autorité britannique indépendante établie pour assurer les droits à l'information dans l'intérêt public) permettant l'auto-évaluation de conformité et bonne pratique.

Les principaux résultats de 2021 ont été :

- Lancement du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF ("WTN") – l'équipe légale a endossé l'approche de "concept de données privées" pour le développement du WTN, y compris pour la création du logiciel, le recueil des données, la publication des données des joueurs, et l'établissement d'accords détaillés avec les FNs participantes pour leur permettre de gérer la protection des données dans leurs pays.
- Poursuite du déroulement de l'Accord de Partage des Données de l'ITF : dès mai 2022, 70 nations l'avaient signé, et ce déroulement se poursuit comme les nations s'inscrivent à l'ITF Academy (bien que l'Accord couvre plus de partage de données personnelles que celles qui sont utilisées pour l'ITF Academy).
- Intégration du Représentant de l'UE de l'ITF dans les activités de traitement de données de l'ITF : ceci a été positif et résulté en un meilleur Record de Traitement de l'ITF que les départements examinent pour assurer qu'il soit à jour.
- Alignement de la Politique de Rétention des Données sur le Record de Traitement des données de l'ITF.

SAUVEGARDE

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour contribuer à cette cible, l'Equipe de Protection de l'ITF a la responsabilité d'empêcher le mal et de favoriser des environnements de tennis sûrs et inclusifs pour tous les participants à toutes les épreuves et activités de l'ITF.

Généralités

La protection des personnes continue à représenter un défi pour tous les organes gouvernants des sports à travers le monde, l'attention des médias étant de plus en plus attirée par les révélations d'abus faites par des athlètes de haut profil, ce qui conduit à des enquêtes, et par conséquent, des révisions de cas. L'ITF a poursuivi son développement et application d'une stratégie de sauvegarde générale centrée sur quatre volets :

1. Direction
2. Règlements
3. Education, formation et surveillance
4. Gestion des cas.

1. Direction

Le Conseil d'administration de l'ITF et les cadres de direction supérieure ont constamment défendu et plaidé en faveur de la protection comme en tant qu'élément crucial pour rendre le tennis sûr et inclusif à tous les niveaux.

La clé de la réussite de la politique de protection de l'ITF est de poursuivre le développement de partenariats. Les Fédérations régionales et nationales, l'Agence Internationale d'Intégrité du Tennis, et l'ATP et la WTA sont des partenaires essentiels, et l'équipe de protection de l'ITF a travaillé activement avec ces groupes pendant toute l'année 2022. cet engagement s'est accru de manière significative durant la seconde moitié de l'année en ce qui concerne les enquêtes, le partage d'information sur les inquiétudes concernant la sauvegarde des personnes, et des activités éducatives communes pour attirer l'attention des athlètes du tennis sur leur protection.

L'ITF coopère étroitement aussi avec de Département de la Sûreté du Sport du CIO et d'autres Fédérations sportives internationales pour redresser les inconsistances entre les niveaux de protection à travers le monde. L'ITF continuera à aider les nations membres à identifier et partager les meilleures pratiques en matière de sauvegarde dans le tennis et d'autres organisations expertes mondialement. Des normes essentielles de protection sont en cours de rédaction en réponse à la l'identification de ces défis.

2. Règlements

L'entrée en vigueur des 'Principes et Procédures de Sauvegarde des Enfants et Adultes' de l'ITF s'est poursuivie. Leur robustesse a été testée en les appliquant à des cas et enquêtes, et ceci a prouvé qu'ils étaient en mesure de satisfaire à ces tests. Les principes continueront néanmoins à être développés et amendés comme nécessaire.

Un des principaux problèmes pour l'Equipe de Protection est qu'il n'y a pas de réciprocité pour les peines imposées. Les Fédérations nationales et régionales n'ont pas l'obligation d'avoir des politiques et procédures de sauvegarde en place et donc, aucune obligation pour les autres organisations de tennis de reconnaître et appliquer les peines imposées par l'ITF (ou d'autres organes compétents). Ceci cause le risque que des auteurs de délits échappent aux effets des condamnations et passent 'sous le radar' en traversant des frontières internationales et/ou se déplaçant entre diverses juridictions sportives. Les Principes et Procédures de Sauvegarde de l'ITF visent à contrôler ce risque en établissant des critères de partage d'information et l'ITF a déjà

réussi à assurer la collaboration d'importantes parties prenantes dans ce domaine en 2022. Mais, seule une obligation de rapporter et échanger les informations permettra de contrôler ce risque.

Comme les abuseurs potentiels recherchent toutes les occasions d'infiltrer les groupes ou organisations afin d'avoir accès aux personnes vulnérables, au moyen d'emplois ou d'activités bénévoles, 'un recrutement plus surveillé' est un élément essentiel de la protection contre le mal. L'Equipe de Protection a travaillé en étroite collaboration avec le Département des ressources humaines de l'ITF pour mettre à jour et renforcer la politique de recrutement, y compris des vérifications des antécédents des candidats à certains rôles spécifiques de l'ITF impliquant le contact direct avec des enfants et des adultes. Ceci inclut la re-vérification des antécédents de tout le personnel existant et un processus de contrôle robuste pour tous les nouveaux candidats.

3. Education, Formation et Surveillance

Des activités éducatives à travers le tennis international, grâce à des partenariats avec les Fédérations nationales, la WTA, l'ATP et l'ITIA, destinées à attirer l'attention sur les questions de protection, telles que 'consentement', droits d'un enfant' et 'sécurité sur internet' ont été présentées aux joueurs, entraîneurs et parents assistant à des épreuves de juniors à Wimbledon et à l'US Open en 2022. Ces sessions ont également reçu le soutien, par leur présence, de joueurs professionnels et d'entraîneurs, ce qui aide à accentuer l'importance d'une éducation permanente et holistique au cours de la carrière d'un jeune joueur de tennis.

L'Equipe de Protection a aidé les Officiers du Développement de l'ITF d'Afrique et d'Amérique Centrale à organiser des ateliers sur la protection des personnes pour les capitaines d'équipes et les entraîneurs lors des épreuves de juniors de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King en 2022.

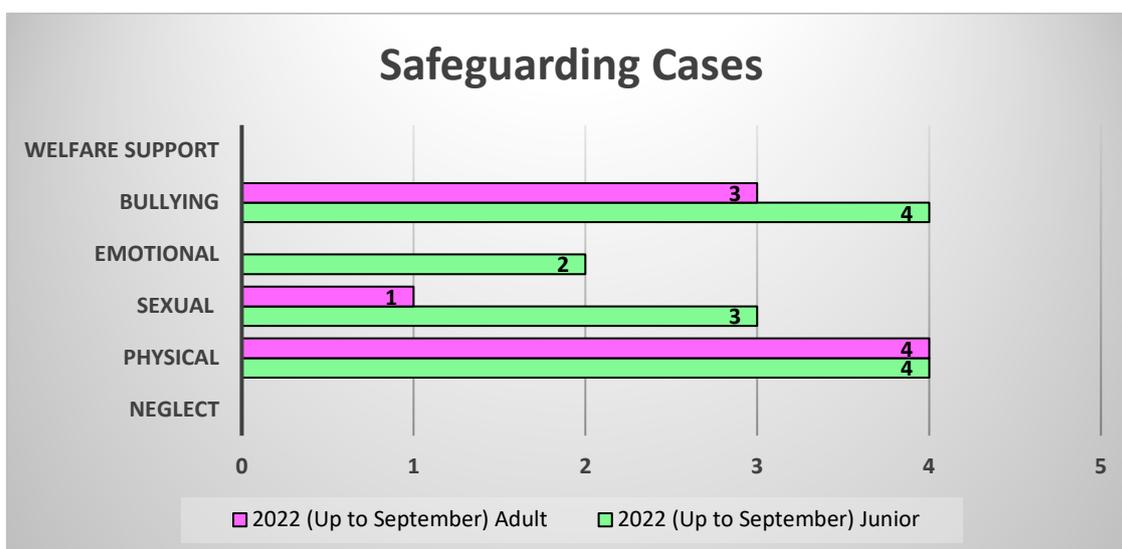
Tandis que la politique de protection des personnes vise à protéger tous les participants du tennis, il est admis que certains joueurs des Tours du Monde du Tennis ont besoin d'une aide adaptée. Le recrutement d'un responsable à temps plein pour l'encadrement et le bien-être des joueurs est en cours, et cette personne sera chargée de développer l'éducation aux compétences de vie et des Services aux Membres pour aider tous les joueurs des Tours ITF pendant leur passage de juniors au jeu professionnel et après. L'Equipe de Protection de l'ITF a entamé un dialogue avec les membres des Panels de Joueurs de l'ITF pour assurer que ces ressources soient adaptées aux besoins.

L'ITF a contribué au récent Sommet sur la Santé mentale spécifique au tennis, où les effets des abus sur la santé mentale des principaux individus de cas de sauvegarde ont été explorés. Pour améliorer le développement des matériels éducatifs, l'équipe de sauvegarde de l'ITF a aussi engagé des survivants d'abus acceptant de partager l'expérience qu'ils ont vécue.

4. Gestion de cas

Tous les cas de sauvegarde sont désormais gérés par l'intermédiaire d'un système de gestion de cas fournissant une base de données offrant sécurité et confidentialité.

De janvier à septembre 2022, vingt-et-un rapports de sauvegarde ont été reçus qui nécessitaient une action, soit une enquête, soit un soutien dans des cas présumés d'intimidation ou d'abus tels que définis dans la Politique de Sauvegarde de l'ITF. La gestion de cas internationaux est délicate et l'augmentation du nombre de cas complexes rapportés a nécessité une étroite collaboration entre l'Equipe de Protection et le Département légal. Le tableau ci-dessous présente la répartition de ces cas.



Il y a eu une augmentation des cas signalés d'abus de cyberintimidation en ligne. L'ITF a œuvré avec des partenaires clés du tennis pour coordonner un projet exploratoire sur les 'contacts en ligne inappropriés' dans le tennis professionnel, qui vise à réduire la prévalence de contacts nuisibles en ligne, en utilisant une approche à multiples volets, dont l'utilisation d'intelligence artificielle pour surveiller les médias sociaux, et l'engagement de plateformes de médias sociaux et d'opérateurs de paris.

Type d'abus	Exemples de cas
Intimidation	Cyberintimidation.
Abus émotionnel	Conduite ou commentaires verbaux et intimidants causant détresse émotionnelle.
Abus sexuel	Attaque sexuelle ancienne et récente de la part d'entraîneurs sur joueurs.
Abus physique	Assauts de joueurs par d'autres joueurs pendant les matchs ou à un hébergement officiel.

L'Equipe de Protection de l'ITF a également noté une augmentation des demandes d'aide à la protection des personnes de la part de Fédérations nationales et régionales. Ces demandes concernent des sujets tels que conseils sur la manière de traiter localement des rapports concernant la protection des personnes, vérifications des antécédents des personnes engagées dans le tennis et informations sur le développement des mesures de sauvegarde pour créer des environnements de tennis sûrs et inclusifs en général.

SCIENCE & TECHNIQUE

Le maintien des plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique d'ITF2024. Pour sa contribution à cette cible, les objectifs du département de la Science et Technique sont de rendre le sport à la fois sûr et équitable, en protégeant la nature du jeu, en encourageant les innovations et améliorations, en réduisant le risque de blessures et de maladies, et en identifiant et répandant les bénéfices du tennis sur la santé.

Programmes d'homologation, classification et reconnaissance de l'ITF

321 marques de balles en tout ont été approuvées pour usage dans le jeu conformément aux Règles du Tennis de 2022, comptant 110 marques pour Stades 1, 2 et 3. Le programme d'homologation des balles pour 2023 a débuté en juin. Le Programme de Classification de la vitesse des courts de l'ITF compte 276 produits de revêtement des courts jusqu'à présent. L'homologation de l'ITF fait effet de 112 courts deux étoiles et 77 une étoile à travers le monde. Les tendances historiques des trois programmes sont présentées dans les tableaux 1, 2 et 3.

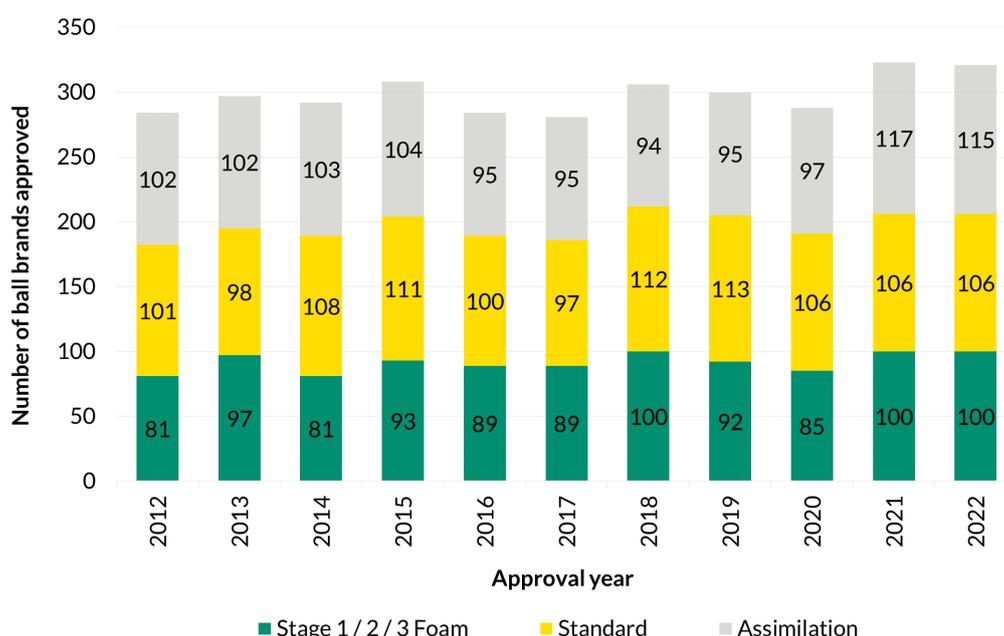


Figure 1. Nombre de [marques de balles homologuées par ITF](#) chaque année depuis 2012. L'année concerne l'année de l'homologation (cad. 2022 = balles testées en 2021/22 pour homologation en 2022).

Le nombre de marques de balles homologuées est resté relativement stable pendant toute la pandémie, ce qui est un indicateur encourageant du statut des ventes de balles et donc de la participation. En fait, ces deux dernières années ont vu les plus nombres de marques jamais homologuées. La classification de produits de revêtement des courts a régressé en 2020 mais repris beaucoup de vigueur en 2021. Cette année, le nombre de classifications est plus bas qu'à la même période l'année dernière. Les fournisseurs de revêtements ont indiqué qu'il y avait un certain nombre de problèmes dans leurs chaînes d'approvisionnement, y compris l'augmentation des prix des transports maritimes et des délais dans la chaîne conduisant à des difficultés à satisfaire aux commandes. Les restrictions sur les voyages en 2020 ont limité les possibilités d'homologation par l'ITF, mais depuis la levée de ces restrictions un nombre grandissant de courts ont pu être homologués.

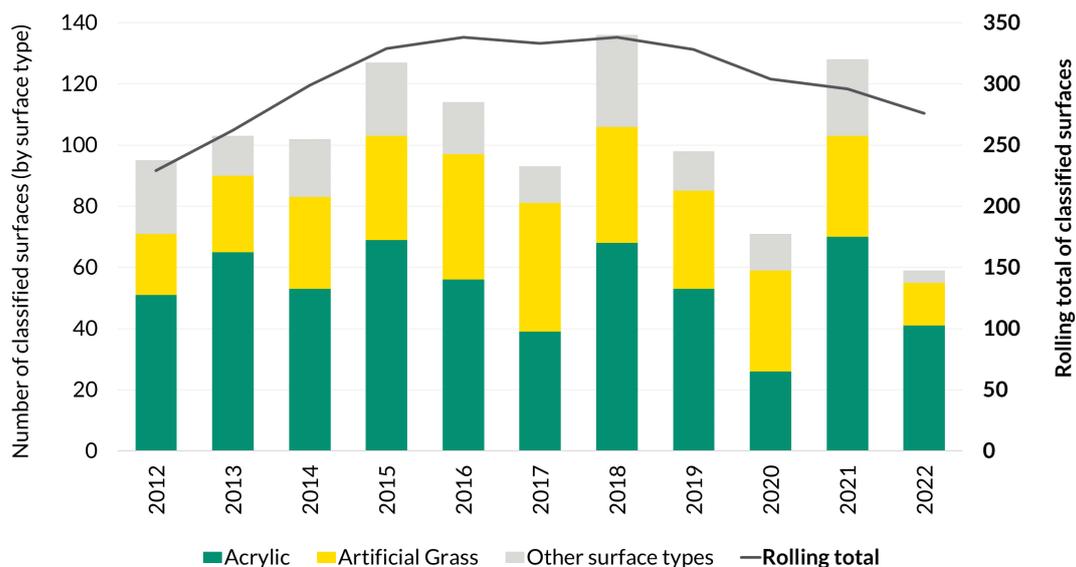


Figure 2. Nombre de produits de revêtement des surfaces des courts classés par ITF (par type de surface) chaque année depuis 2012. Les chiffres de chaque année ont été relevés à la fin de l'année civile, sauf ceux de 2022 (enregistrés à la date de la rédaction).

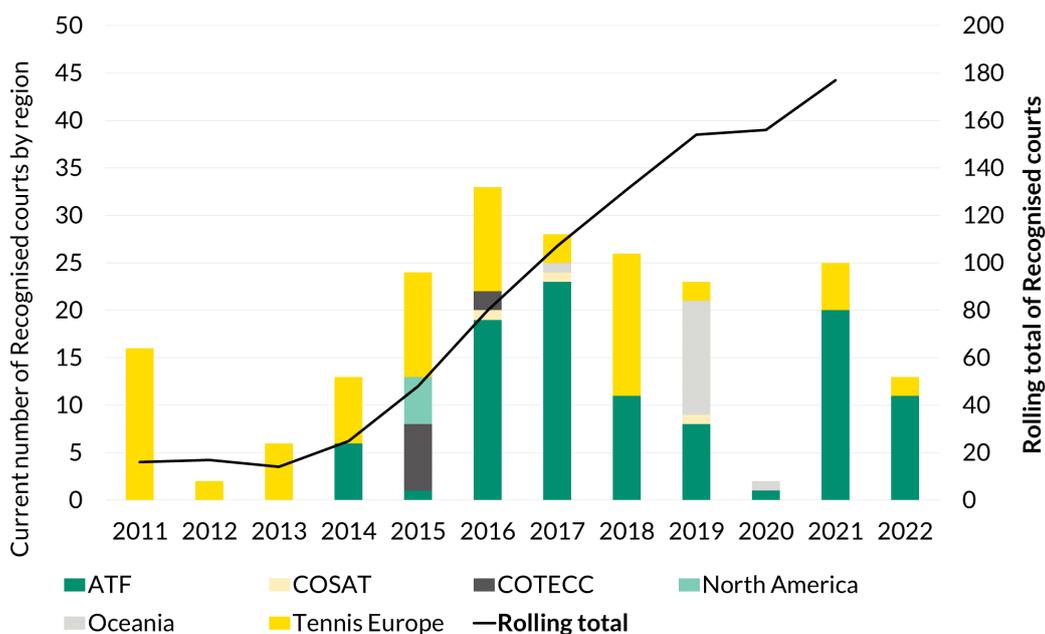


Figure 3. Nombre de courts homologués par ITF par emplacement (Fédération régionale) chaque année depuis le début du programme. Chiffres annuels enregistrés à la fin de l'année civile sauf ceux de 2022 (enregistrés à la date de la rédaction).

Centre Technique de l'ITF

La première réunion de la Commission technique a eu lieu en avril. La Commission a discuté de ses priorités stratégiques pour le nouveau terme : la promotion de l'usage de technologie dans le tennis, le développement de méthodes de tests pour les équipements, et l'amélioration du rapport sur l'état du jeu. La Commission a agréé qu'une augmentation de la disponibilité de technologie et de données bénéficieraient au jeu, comme beaucoup de joueurs, notamment au sommet, s'attendent à l'introduction de plus de technologie. Il a également été noté qu'une augmentation de la technologie aux niveaux de base pourrait encourager plus d'enfants à jouer.

La Commission a fixé une date cible pour la classification pour les fabricants des marques de balles selon leur impact sur l'environnement à 2023, ce qui donnera aux consommateurs les renseignements sur la viabilité de leurs choix en matière d'équipements. Ce but a été identifié dans le contexte d'une ambition plus large d'améliorer la durabilité des équipements grâce à des normes techniques, des guides/politiques pour les tournois et le partage des meilleures pratiques entre les nations membres. Il a été convenu que la durabilité du sport est extrêmement importante et que cela résonnera auprès de la jeune génération, ce qui encouragera peut-être la participation.

La durabilité a été le principal sujet abordé lors de la réunion de la Fondation ITF en juin. Le nombre de Membres de Soutien de l'ITF Foundation s'est élevé à sept et celui des Membres Généraux à 16 cette année. Les membres de la Fondation ont convenu de former un Groupe de travail pour coordonner ses efforts pour réduire l'impact des équipements de tennis sur l'environnement, en commençant par l'évaluation de la faisabilité et de l'utilité de réduire le nombre de balles utilisées pour jouer et les méthodes de recyclage des balles de tennis.

L'application créée pour les détails des matchs de la Coupe Billie Jean King (Billie Jean King Cup Match Insights App) s'est ajoutée aux 27 autres produits sur la liste officielle des produits technologiques d'analyse des joueurs approuvée par l'ITF ([ITF Approved Player Analysis Technology - PAT](#)). L'ITF a œuvré avec Microsoft, son partenaire mondial, pour développer cette technologie pour les Finales de la Coupe Billie Jean King de 2021. En conséquence, les équipes ont pu à Prague utiliser des appareils Microsoft Surface pour obtenir des renseignements clés comme les données de suivi des balles et des joueuses, montrant les configurations des services et retours, la couverture des courts, les types et vitesses des coups, avant, durant et après les matchs. Une version mise à jour de cette application est en cours de développement pour être testée aux Finales de 2022, comportant de nouveaux éléments tels que le point de contact des coups et leurs trajectoires.

Après des démarches d'évaluation conjointes de l'ITF, l'ATP, la WTA, et les tournois des Grands Chelems, FOXTENN Live a été adopté comme second système d'appel de ligne électronique, après Hawk-Eye Live en 2020, à utiliser pour des décisions en temps réel. Dans l'application de ce système électronique d'appel, le système appelle automatiquement la balle 'out', en utilisant des haut-parleurs en bordure du court, ce qui élimine le recours à des juges de ligne.

Science & Médecine du Sport

La Commission de Science & Médecine du Sport s'est réunie en mars et mai. La Commission a discuté le premier Sommet sur la santé mentale du sport, qui s'est tenu à New York durant la deuxième semaine de l'US Open. Ce sommet hybride a rassemblé des joueurs, organisateurs de tournois, entraîneurs, représentants des médias, experts en santé mentale et autres parties concernées par le tennis pour discuter de santé mentale et fonctionnement psychologique positif dans le tennis. Les participants ont identifié des principes de fondement pour les soins de santé mentale et de bien-être mental dans le tennis qui serviront de catalyseurs pour des matériels éducatif, des politiques et de futures études.

La Commission a aussi débattu les protocoles de COVID-19 aux tournois, considérant la tendance en baisse des taux d'infection et d'hospitalisations, et le relâchement des restrictions des gouvernements et de l'ATP et de la WTA. La Commission a convenu qu'un protocole adéquat

serait de limiter les précautions standards et les tests uniquement aux participants présentant des symptômes, sauf si requis par les autorités locales. La Commission a aussi discuté la possibilité de réduire les interruptions de match des joueurs pour raisons médicales, une recommandation que les joueurs aient un examen médical avant la compétition et une publicité sur l'importance d'avoir des défibrillateurs automatiques externes (AEDs) aux tournois. En outre, la politique transgenre de l'ITF est en cours de revue.

RAPPORTS DEPARTMENTAUX DE FINANCE, INFORMATIQUE & PERSONNEL

INFORMATIQUE

Transformation numérique

Cette année nous avons déclenché les premières étapes de la nouvelle stratégie du numérique de l'ITF pour 2022-24 comme précisé lors de l'AGA de l'an dernier. Les principes servant de guide sont modernisation, engagement direct avec la communauté mondiale du tennis par le biais de plateformes numériques, meilleur rendement pour nos données, et soutien à nos nations membres dans leur accès aux nouveaux services numériques afin de les aider à accélérer leurs propres passages au numérique.

De nouveaux projets technologiques, grands et petits, ont démarré dans de nombreux départements de l'ITF pour remplir ces objectifs.

Afin de pouvoir fonctionner de manière efficace et d'embrasser les nouvelles possibilités numériques, nous devons développer de nouveaux systèmes et capacités reposant sur une infrastructure technologique moderne et durable, qui soit en mesure de servir nos parties concernées et de recueillir, échanger et traiter les données de manière effective.

Un premier but est de bâtir et soutenir en ligne et mondialement une nouvelle communauté de joueurs de tennis et de supporters, et par ce biais développer une nouvelle connaissance et compréhension de la scène mondiale du tennis et explorer des voies de créer des revenus nouveaux.

Nous comprenons l'importance de mettre les personnes engagées dans le tennis et les consommateurs au cœur de notre stratégie du numérique. Il faut que nous soyons dirigés par les clients lorsque nous décidons quels services nous offrons, et nous devons être capables de répondre rapidement aux changements de leurs besoins.

ITF World Tennis Number

Au cœur des plans de transformation numérique de l'ITF, le Numéro Mondial du Tennis continue à croître car plus de nations embrassent le système et branchent leurs données et leurs sites internet sur la plateforme technologique centrale qui leur permet de participer à cette ambitieuse initiative mondiale.

La réussite du projet repose sur un accès continu et de grande envergure à des données de haute qualité, et nous avons travaillé avec les nations qui utilisent actuellement le WTN afin de constamment raffiner et améliorer les démarches d'échanges de données et, dans bien des cas, les aider aussi en même temps à développer leurs propres capacités en matière de données.

Pour faciliter ceci encore plus, nous avons collaboré étroitement avec les principaux fournisseurs de systèmes de gestions de tournois actuellement utilisés par beaucoup de nos Fédérations nationales afin de rendre les liens et échanges des données sur les joueurs et les résultats entreposés dans ces systèmes beaucoup plus aisés et plus fortement automatisés.

Nous avons le plaisir de pouvoir offrir, en collaboration avec notre partenaire en technologie, ClubSpark, le système de gestion de tournois 'Tournament Desk'. Ce nouveau logiciel a été développé et élaboré depuis la base pour utiliser nos Normes de Données de Tennis Open et le numéro d'identification mondial des joueurs 'ITF Tennis ID'. Non seulement ceci offrira-t-il à toutes les Fédérations nationales une nouvelle option attrayante de plateforme de gestion du tennis moderne et adaptable, mais aussi l'une des voies les plus aisées et les plus efficaces aux nations qui souhaitent se joindre à l'ITF World Tennis Number.

Tandis que nous continuons à soutenir le nombre croissant de fédérations nationales adoptant le WTN, nous nous intéressons de plus en plus à ouvrir le Numéro Mondial du tennis de l'ITF à la communauté mondiale du tennis, et en particulier aux joueurs de tennis actifs n'ayant pas actuellement de relation directe avec leur Fédération nationale. Le lancement d'un site internet du 'World Tennis Number' direct pour les consommateurs nous permet de commencer à toucher cette communauté et offrir divers moyens d'explorer et avoir une interaction avec leur classement.

Cependant, ceci a également pour but de nous donner de nouvelles occasions de relier directement les Fédérations nationales à ces joueurs par le biais de la plateforme du WTN. Le site internet du WTN vise à donner aux nations un moyen d'accès utile par lequel elles peuvent inscrire de nouveaux membres et communiquer avec les joueurs, faire connaître de nouvelles possibilités de jouer et les nombreux autres types de services qu'elles offrent sur le plan national.

Plateforme de données des clients

Comme l'ITF applique sa nouvelle stratégie d'aller directement vers le consommateur (direct-to-consumer - D2C) et élargit ses efforts pour bâtir et engager une vaste communauté en ligne de supporters et de joueurs de tennis, nous allons devoir nous appuyer sur une nouvelle plateforme pour recueillir, gérer, traiter et activer ces données sur les consommateurs.

Cette année, notre travail consiste à établir une nouvelle plateforme de données des consommateurs (CDP) qui nous fournit une vue à 360° de chacun des individus qui ont une interaction avec nous à travers tout notre domaine numérique et sur la manière dont ils utilisent nos divers services.

Cette information nous permet de savoir où et qui ils sont, quels sont leurs centres d'intérêts et leurs besoins, et nous permet de nous engager directement avec eux via des communications personnalisées et des services en ligne. Surtout, elle nous permet aussi de mesurer notre performance lorsque nous leur fournissons différents services et d'utiliser cette information pour développer et améliorer notre offre afin de mieux satisfaire aux besoins et souhaits de nos clients.

Les données et informations sur l'audience recueillis par notre plateforme de données des clients ne profiteront pas seulement à l'ITF dans ses efforts de mieux comprendre et interagir avec la communauté mondiale du tennis, mais nous pouvons aussi fournir à nos Fédérations nationales les mêmes informations sur les communautés de joueurs, entraîneurs et supporters de leurs propres nations et régions.

Identité du tennis de l'ITF (ITFTennis ID)

L'élément clé de nos divers projets de transformation numérique qui les relie entre eux est 'l'ITF Tennis ID' qui procure une identité numérique mondiale et unique à tous ceux avec qui nous traitons et qui leur donne l'accès à tous nos services en ligne grâce à un nom d'utilisateur et un mot de passe uniques.

L'identité du tennis de l'ITF (ITF Tennis ID) nous permet d'identifier tout individu de manière correcte & unique sur toute base de données ou plateforme numérique, ce qui élimine les doutes concernant la vérification des identités et représente un grand progrès en matière de qualité et d'intégrité.

Beaucoup de nos nations membres ont déjà ajouté l'ITF Tennis ID à leurs propres bases de données, à côté de leurs identités nationales de joueurs ou d'affiliés existants dans le cadre de leur adoption du WTN, et ceci ouvre de nouvelles portes à plus de partage de données et à la possibilité de relier diverses plateformes numériques et services pour simplifier les choses pour les joueurs, organisateurs de tournois, arbitres et autres.

Modernisation de Baseline

Le gros programme de travail nécessaire à la modernisation du système central de gestion de données de l'ITF, 'ITF Baseline', a débuté. Ce système existant est critique à l'organisation et aux opérations de tous les Tours internationaux et principales compétitions de l'ITF car il détient toutes les données concernant joueurs, tournois et résultats, et contrôle de nombreuses activités complexes mais cruciales telles que la production des classements, les inscriptions aux tournois et le code de conduite. Il alimente aussi tous nos sites Web et fournit directement les données à nos fédérations nationales et aux partenaires externes.

Mais la version actuelle de Baseline est basée sur ce qui est maintenant considéré comme une technologie très ancienne et qui a dépassé le point où elle doit être remplacée par une plateforme plus moderne basée sur le cloud.

La première phase de ce qui sera un programme sur un grand nombre d'années pour moderniser le système existant se concentre surtout sur la gestion des tournois et les informations concernant le calendrier. Parmi les nombreux éléments qui seront introduits il y aura les demandes de tournois en ligne et l'administration des fiches d'informations ce qui fera gagner beaucoup de temps à l'ITF comme au personnel des Fédérations nationales sur ce qui est encore actuellement des démarches essentiellement manuelles au coût administratif élevé.

En plus de donner à nos nations membres un accès direct aux informations concernant les tournois de l'ITF par le biais d'un nouveau portail internet, la nouvelle version de Baseline aura une meilleure validation des données et des flots de données automatisés pour améliorer de manière significative la qualité et la mise à jour du recueil et de la publication des données.

D'autres phases de remodelage couvrant les autres domaines du système Baseline actuel continueront l'année prochaine et par la suite.

RESSOURCES HUMAINES

Personnel

Le nombre total de nos employés est de 134 (fin juillet) si on inclut les personnes travaillant à temps partiel et sur des projets avec contrats à durée déterminée.

Si l'on tient compte des employés à temps partiel (cad en comptant leurs équivalents à temps plein) ainsi que de ceux qui sont employés avec des contrats à durée déterminée (sur des projets à court terme contrairement à des rôles permanents), le nombre d'employés est de 124 personnes.

L'augmentation de la taille du personnel reflète le niveau de nos nouvelles et croissantes activités à travers l'organisation – croissance et développement du World Tennis Tour, projet de Numéro Mondial du Tennis, protection, transformation numérique, gestion des données, eSports, durabilité, échange électronique de données, revue de la gouvernance et élargissement général de l'équipe légale pour soutenir les nouveaux projets.

15 personnes ont démissionné depuis janvier et nous anticipons un roulement de personnel sur l'année de 12 à 14%.

Pour comparaison – historique de l'emploi :

	2018	2019	2020	2021
TOTAL du personnel	121	132	115	123
<i>Y compris TP et TC</i>	<i>107</i>	<i>117</i>	<i>105</i>	<i>111</i>

**le chiffre tient compte des contrats à courte durée (jusqu'à 12 mois) et des employées à temps partiel*

Coût de la vie & bien-être des personnes

A partir du 1er juillet 2022, suivant la recommandation du Comité des Rémunérations lors de sa réunion de mai, tous les membres de l'équipe (hormis le Président) ont reçu une augmentation de salaire exceptionnelle de 3% pour compenser le coût de la vie. Parallèlement et en vue des turbulences et changements que nous subissons actuellement, nous avons pensé qu'il était important d'introduire d'autres initiatives pour le bien-être des employés. Notre offre de bénéfices reste toujours populaire – soins médicaux privés, examens de santé, service de santé et bien-être numérique, bons de 'transport pour le travail', tickets repas comprenant en-cas sains et fruits supplémentaires, options de travail hybride ainsi qu'activités sociales et sportives.

En vue des inquiétudes des personnes concernant la crise du coût de la vie au Royaume-Uni, nous avons organisé des séminaires en ligne sur la bonne santé financière, abordant une série de sujets liés aux finances, qui se sont révélés très populaires. Nous allons introduire des formations spécifiques aux cadres concernant le travail à distance et hybride ainsi que des sessions plus décontractées sans rendez-vous sur la manière de naviguer dans un contexte de travail hybride.

Dans le cadre du bien-être des employés, nous pensons qu'il est important de créer un environnement physique de travail agréable et en plus de notre effort pour adopter une politique de stations de travail et bureaux bien rangés, nous reformulons certains lieux afin de fournir des zones de bureaux partagés, d'autres salles de réunions et des coins repos.

Gestion de la performance

Il est crucial de maintenir la réussite de nos niveaux de succès actuels pour les buts stratégiques de l'ITF et de rester en ligne avec nos objectifs clés. Nous devons rendre en considération la rétention de nos talents en assurant que nous encourageons ceux qui performant le mieux et que

nous offrons des possibilités d'avancement. Avec ces éléments à l'esprit, nous sommes en train de préparer la mise en œuvre d'un nouveau système de gestion de la performance appelé 'Appraisd' ('évalué').

Nous espérons le lancer à temps pour notre série d'évaluations de fin d'année et donnerons au personnel la possibilité d'assister à des ateliers et formations pour rentabiliser au maximum l'usage du nouveau système. Nous conduirons en plus des sessions sur la manière de conduire des séances d'évaluation efficaces et de donner/recevoir des commentaires. Nous pensons également qu'il est important d'inclure une section sur la manière de diriger efficacement notre nouvelle génération de membres de l'équipe.

Recrutement

Après la pandémie et le Brexit, la recherche de personnel excède encore les demandes d'emploi et bien que la situation se soit marginalement calmée, la 'Grande vague de Démissions' continue à se dérouler dans une certaine mesure. Pour les employeurs, le recrutement a certainement bien changé.

L'augmentation du coût de la vie, ainsi que les choix de style de vie tels que travail hybride, les diverses options de transport pour le travail et les valeurs associées à une organisation, jouent plus que jamais un rôle dans le choix de leur employeur pour les travailleurs. Ceux-ci sont nos nouveaux défis, et nous devons penser de manière créative à la manière de les résoudre. Nous devons être agiles et avoir l'esprit ouvert, revoir et calibrer les salaires de manière régulière, réviser nos options en matière de flexibilité et concernant les lieux où les employés travaillent et surtout assurer que la culture de l'organisation soit en faveur de l'adaptation et du progrès.

Nous sommes en cours d'évaluation de nos méthodes de recrutement et formons nos cadres de recrutement à agir de façon à attirer et retenir les meilleurs candidats. Nous sommes à la recherche de moyens d'utiliser notre présence sur les médias sociaux plus efficacement et continuons à sponsoriser des candidats à travers le monde afin de maintenir la diversité et l'internationalité de notre personnel.

COMMISSION D'ETHIQUE DE L'ITF RAPPORT POUR L'AGA DE 2022

MANDAT DE LA COMMISSION DE L'ETHIQUE

Le mandat de la Commission de l'Ethique (*Commission*) est de gérer et appliquer le Code de l'Ethique de l'ITF (*Code*), tandis que le panneau électoral et de l'éligibilité, un sous-ensemble de la Commission, est responsable du contrôle des élections conformément au Code. Le présent rapport présente les aspects non-confidentiels des activités de la Commission pour la période allant de septembre 2021 à août 2022.

Plaintes

Au cours de l'année en revue, la Commission a reçu un nombre de plaintes et d'autres communications et est intervenu dans neuf cas. La nature et les résultats de ces questions se trouvent ci-dessous :

La Commission a traité de potentielles violations du Code concernant sept arbitres de l'ITF pour n'avoir pas rempli de déclarations de conflits d'intérêts. Tous, à part deux des arbitres, se sont conformés en déposant les déclarations requises ou en présentant leurs affiliations d'une autre manière. La Commission a jugé ces cas résolus de manière satisfaisante et les a classés, avec rappel aux arbitres de leur obligations en respect du Code. La Commission n'a pris aucune autre action sur l'un des deux autres manques de révélations parce que le comité concerné était inactif, et l'autre arbitre qui n'avait pas respecté le Code a été jugé avoir commis un délit a été pénalisé. La décision de la Commission a été publiée comme requis par le Code. Il n'y a pas eu de dépôt d'appel.

Une plainte pour harcèlement et abus et pour conduite nuisant ou risquant de nuire à la réputation de l'ITF ou du sport de tennis. Après enquête, la Commission a jugé que l'officiel en question avait violé le Code et a imposé une peine. La décision a été publiée comme requis par le Code. Il n'y a pas eu de dépôt d'appel.

Une autre plainte a été déposée et la décision a été de conduire une enquête. L'affaire suit son cours.

Recommandations

La Commission a fait des recommandations au Conseil sur diverses questions liées au Code ; ceci comportait des questions administratives ainsi que des changements à la déclaration de conflit d'intérêt et des propositions d'amendements aux règles sur les cadeaux et l'hospitalité. Il y a aussi eu des propositions pour la revue constitutionnelle en cours dans des domaines concernant le Code et les élections.

Bien que ceci soit en dehors de leur mandat, des membres du Jury électoral et d'éligibilité ont accepté avec plaisir d'aider l'ITF dans deux élections de Fédérations régionales, soit comme observateur indépendant, soit comme scrutateur. Sur la base de ces expériences, la Commission a fait une recommandation visant à améliorer le déroulement efficace des élections régionales.

Sandra Osborne, QC
Présidente de la Commission de l'Ethique de l'ITF

Le 12 septembre 2022