



PROCES-VERBAL

d'ITF LIMITED

(opérant sous le nom de Fédération Internationale de Tennis)

**CONFERENCE & ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE
de 2021**

Réunion hybride à Madrid

Les 3 & 4 décembre 2021

INDEX

	Pages
LISTE DES PERSONNES PRESENTES	3-7
CONFERENCE ITF – LE 3 DECEMBRE 2021	8-25
Remarques d'ouverture	
Initiatives stratégiques de 2022 – Transformation mondiale des Sports	
Protection des personnes	
Développement	
Numéro mondial du Tennis de l'ITF	
Engagement des Parties intéressées	
Epreuves principales	
Advantage All	
Tour ITF et Parcours du Joueur	
ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE – LE 4 DECEMBRE 2021	26-34
Discours d'ouverture	
Excuses	
Président de séance	
Approbation du Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle de 2020	
Bilan de l'année	
Finances & Administration	
Gouvernance	
Propositions d'amendement de la Constitution de l'ITF	
Membres	
Cotisations annuelles	
Récompenses pour Services rendus au Jeu	
Sélection des Experts Comptables	
Assemblée générale annuelle de 2022	
Futures Assemblées générales annuelles	
Autres affaires	

LISTE DE PRESENCE DE L'AGA DE L'ITEF DU 4 DECEMBRE 2021

Président	Mr David Haggerty
Vice-Présidents	Ms Katrina Adams Mr Bernard Giudicelli Mr Rene Stambach Mr Bulat Utemuratov
Conseil d'administration	Mr Carlos Bravo * Mr Martin Corrie Mr Jack Graham Mr Nao Kawatei Mr Anil Khanna Mr Ulrich Klaus Mrs Salma Mouelhi Guizani Mr Camilo Perez Lopez Moreira Miss Mary Pierce Mr Aleksei Selivanenko Mr Stefan Tzvetkov Mr Mark Woodforde

* indique un membre du conseil d'administration représentant également sa fédération nationale à l'AGA

Président Honoraire à Vie Mr Francesco Ricci Bitti

Vice-présidents honoraires à vie Mr Juan Margets
Mr Geoffrey Pollard

Conseillers honoraires à vie Mrs Lucy Garvin
Mr Alvaro Peña
Mr Stuart Smith

FÉDÉRATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE B (avec droit de vote) représentées par:

ALB - Albanian Tennis Federation

Mr Klaus Bardeli

ALG - Fédération Algérienne de Tennis

Mr Hamza Khelassi

Mr Mohamed Soufiane

ARG - Asociación Argentina de Tenis

Mr Agustín Santiago Calleri

ARM – Armenian Tennis Federation

Mr Gevork Karamanoukian

Mr Jacquie Mangan

AUS - Tennis Australia

Ms Jacquie Mangan

Ms Jacqueline Pirone

Ms Vicki Reid

AUT - Osterreichischer Tennisverband

Mr Thomas Schweda

AZE - Azerbaijan Tennis Federation

Mrs Sabira Abdullayeva

Mr Baghir Asgaralizada

BAH -The Bahamas Lawn Tennis Assoc.

Mr Perry Newton

BAN - Bangladesh Tennis Federation

Mr Md Masood Karim

BAR - Barbados Tennis Association Inc.

Dr Raymond Forde

BDI – Federation de Tennis du Burundi

Mr Liberat Hicintuka

BEL - Fédération Royale Belge de Tennis

Mr Gijs Kooken

BIH - Tennis Assoc. of Bosnia and Herzegovina

Mr Miodrag Markovic

Mr Senad Hadzimesic

BLR - Belarus Tennis Association

Mrs Irina Khipach

Mr Siarhei Rutenka

BOT - Botswana Tennis Association

Mr Gosekwang Oaitse Thipe

BRA - Confederação Brasileira de Tenis

Mr Rafael Westrupp

Mr Ivan Machado

BRN - Bahrain Tennis Federation

Sheikh AbdulAziz Mubarak AlKhalifa

Mr Fuad AlRowaiei

BRU - Brunei Darussalam Tennis Association
Mr Mohd Sufferizal
Mr Zahiruddin Zahari

CAN - Tennis Canada
Ms Jennifer Bishop
Mr Michael Downey

CGO – Federation Congolaise de Lawn Tennis
Mr Germain Ickonga Akindou

CHI - Federación de Tenis de Chile
Mr Sergio G Elias Aboid

CHN - Chinese Tennis Association
Mr Wenbin Liu
Ms Wenbing Sun

CIV – Federation Ivoirienne de Association
Mr Souleymane Ouattara

CMR – Federacion Camerounaise de Tennis
Mr Jean Marc Njike

COL - Federación Colombiana de Tenis
Mr David Samudio Gomez

CRC - Federación Costarricense de Tenis
Mr Carlos Bravo, President

CRO - Croatian Tennis Association
Mr Vladimir Jovanoski

CYP - Cyprus Tennis Federation
Mr Epaminodas Metaxas
Mr Pantelakis Neos

CZE - Czech Tenisova Asociace
Mr Jakub Fastr
Miss Katerina Kramperova

DEN - Dansk Tennis Forbund
Mr Henrik Thorsøe Pedersen
Mr Henrik Charles Maris

DOM - Federación Dominicana de Tenis
Mr Alexis Alcantara
Mr Ruben Tejada

ECU - Federación Ecuatoriana de Tenis
Mr Danilo Carrera-Drouet

EGY - Egyptian Tennis Federation
Mr Hassan ElAroussy
Ismail ElShafei

ESP - Real Federación Española de Tenis
Mr Jordi Tamayo

EST - Estonian Tennis Association
Mr Allar Hint

ETH - Ethiopian Tennis Federation
Mr Beyene Tamrat Bekele

FIN - Suomen Tennisliitto
Mr Teemu Purho
Mr Toni Pokela

FRA - Fédération Française de Tennis
Mrs Nathalie Dechy
Mr Pierre Doumayrou
Mr Gilles Moretton

GAB – Federation Gabonaise de Tennis
Mr Samuel Minko Mindong

GBR - The Lawn Tennis Association
Mrs Sandi Procter
Mr David Rawlinson

GEO - Georgian Tennis Federation
Mr Aleksandre Metreveli

GER - Deutscher Tennis Bund EV
Mr Dietloff von Arnim

GHA - Ghana Tennis Association
Mr Isaac Duah

GRE - Hellenic Tennis Federation
Mr Spyros Zannias

GUA - Federación Nacional de Tenis de Guatemala
Mr Tulio Hector Davila Villatoro

GUM - Guam National Tennis Federation
Mr Torgun Smith

HKG - Hong Kong Tennis Association Ltd
Mr Philip Kwan Yat Mok
Mr Christopher Pak Nin

HON - Federación Hondureña de Tenis
Mr Ivanhoe Cáliz

HUN - Magyar Tenisz Szovetseg
Miss Csilla Suto

INA - Indonesian Tennis Association
Ms Lani Sardadi
Mr Rildo Ananda

IND - All India Tennis Association
Mr Anil Dhupar

IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran
Dr Davood Azizi
Mr Amir Sadri

IRL - Tennis Ireland
Mr Tom Shelley
Ms Letty Lucas

IRQ - Iraqi Tennis Federation
Mr Wrya Abdul-qader

ISL - Icelandic Tennis Association
Mr Bragi Leifur Hauksson
Mr Hjörtur Thor Grjetarsson

ISR - Israel Tennis Association
Mr Shmuel Herzig
Mr Avraham Perets

ISV - Virgin Islands Tennis Association
Ms Kelly Kuipers

ITA - Federazione Italiana Tennis
Mr Giorgio Di Palermo

JOR - Jordan Tennis Federation
Mr Hazem Adas

JPN - Japan Tennis Association
Mr Tsuyoshi Fukui
Mr Minoru Ueda

KAZ - Kazakhstan Tennis Federation
Mr Yuiriy Polskiy

KEN - Tennis Kenya
Mrs Wanjiru Karani
Mr James Kenani

KOR - Korea Tennis Association
Ms Seohee Kim

KOS - Kosovo Tennis Federation

Mr Jeton Hadergjonaj

KSA - Saudi Arabian Tennis Federation

Mrs Arij Almutabagani

LAT - Latvian Tennis Union

Mr Ivars Godmanis

Mrs Ilze Petersone-Godmane

LBN - Fédération Libanaise de Tennis

Mr Oliver Fayssal

Mr Raymond Kattoura

LTU - Lithuanian Tennis Association

Miss Virginija Paliukaite

Mr Ramunas Grusas

LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis

Dr Carlo Poos

Mrs Catherine Pastoret

MDA - Moldova Republic Tennis Federation

Mr Catalin Giosan

Mr Ceslav Ciuhrii

MDV - Tennis Association of the Maldives

Mr Mohamed Ameen

Mr Yusuf Riza

MEX - Federacion Mexicana de Tenis

Mr Carlos Ricardo Gonzalez Lopez de Lara

Mr Jorge Erik Perez Castro

MGL - Mongolian Tennis Association

Mr Altangerel Batjargal

MKD - Tennis Federation of North Macedonia

Mr Aleksandar Ivanovski

Mr Goran Rafajlovski

MLT - Malta Tennis Federation

Dr David Farrugia Sacco

Mr Mark Camilleri

MNE - Montenegrin Tennis Association

Dr Dimitrija Rasovic

Mr Aleksandar Sekulovic

MOZ - Confederacao Mocambicana de Tenis

Mr Mohamed Ameen

MRI - Mauritius Tennis Federation

Mr Kamil Patel

Mr Napaul Kriss

NAM - Namibia Tennis Association

Mr Samson Kaulinge

NED - Koninklijke Nederlandse

Mr Roger Davids

Mr Erik Poel

NGR - Nigeria Tennis Federation

Mr Ifedayo Akindoju

NZL - Tennis New Zealand

Ms Julie Paterson

Ms Terri-Ann Scorer

OMA - Oman Tennis Association

Mr Khalid Al Adi

PAK - Pakistan Tennis Federation

Mr Salim Saifullah

PAN - Federaci3n Panameña de Tenis

Dr Jorge Arrue

PAR - Asociaci3n Paraguaya de Tenis

Mr Julio Ferrari

PER - Federaci3n Deportiva Peruana de Tenis

Mr Mario Monroy

POL - Polski Zwiasek Tenisowy

Mr Dariusz Saletra

POR - Federaç3o Portuguesa de Tenis

Mr Vasco Costa

Mr Joao Santos

QAT - Qatar Tennis Federation

Mr Saad Saleh Al Mohannadi

Mr Tareq Darwish

ROU - Federatia Romana de Tennis

Mr Razvan Itu

RSA - Tennis South Africa

Mr Gavin Crookes

RUS - Russian Tennis Federation

Ms Lidia Leonyuk

Mr Maxim Kozin

RWA - Federation Rwandaise de Tennis

Mr Gavin Crookes

SEN - Fédération Senegalaise de Tennis

Mr Baidy Dieng

Mr Issa Mboup

SEY - Seychelles Tennis Association

Ms Peggy Chang-Tave

Mr Fatime Kante

SGP - Singapore Tennis Association

Mr Wilson Tay

Mr Gilbert Ng

SLO - Slovene Tennis Association

Mr Gregor Krusic

SRB - Serbia Tennis Federation

Mr Dusan Orlandic

SRI - Sri Lanka Tennis Association

Mr Iqbal Bin Issack

Mr Suresh Subramaniam

SUI - Swiss Tennis

Mrs Christiane Jolissaint

Mrs Ruth Brigitta Wipfli Steinegger

SVK - Slovak Tennis Association

Mr Lubomir Palenik

SWE - The Swedish Tennis Association

Mrs Åsa Hedin

Mr Christer Sjöo

SYR - Syrian Arab Tennis Federation

Miss Fadia Elias

Mr Wassim Zinnia

TKM - Turkmenistan Tennis Association

Mr Eziz Dovletov

Mr Emirmaksat Dovletov

TPE - Chinese Taipei Tennis Association

Mr Yuhsuan Chan

Mr Ching-Hsin Kuo

TUN - Fédération Tunisienne de Tennis
Mr Ben Lakhdhar Heykel
TUR - Turkiye Tenis Federasyonu
Mr Bulent Necimoglu
Mrs Ayda Uluc
UAE - Tennis Emirates
Mr Naser Almarzooqi
UGA - Uganda Tennis Association
Mr Cedric Ndilima
UKR - Ukrainian Tennis Federation
Mr Evgeniy Zukin
URU - Asociación Uruguaya de Tenis
Mr Ruben Marturet

USA - United States Tennis Association
Mr Brian Hainline
Mr Mike McNulty
UZB - Uzbekistan Tennis Federation
Miss Iroda Tulyaganova
VIE - Vietnam Tennis Federation
Mr Vu Trinh Long
YEM - Yemen Tennis Federation
Mr Nabil Mahdi
ZIM - Tennis Zimbabwe
Mr Biggie Magarira

FÉDÉRATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE C (sans droit de vote) représentées par:

ARU - Aruba Lawn Tennis Bond
Mr Ivan Ng
ASA - American Samoa Tennis Association
Ms Florence Wasko
BHU - Bhutan Tennis Federation
Mr Palden Dorji
Mr Tshering Namgay
BIZ - Belize Tennis Association
Mr Samira Musa Pott
COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis
Mr Georges Koshi Gimeya
Mr Franck Nyimilongo Pieme
COK - Tennis Cook Islands
Ms Davina Hosking-Ashford
COM - Comores Tennis Federation
Mr Zayya Mahamoud
FIJ - Tennis Fiji
Mr Richard Breen
GUY - Guyana Lawn Tennis Association
Ms Cristy Campbell
Mr Nigel Niles
HAI - Fédération Haitienne de Tennis
Mr Franck Alain Bauduy
IVB - British Virgin Islands LTA
Ms Carol Matthew Mitchell

MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis
Mr Lemine Lemrabott
NEP - Nepal Tennis Association
Mr Manohar Das Mool
NRU - Nauru Tennis Association
Mr John Tannang
PNG - Papua New Guinea Lawn Tennis Association
Mrs Barbara Stubbings
SAM -Tennis Samoa Inc
Ms Yvonne Carruthers
Mr Tagifano So'onalole-Sam Chong
SKN - St Kitts Lawn Tennis Association
Mr Watkins Chiverton
SLE - Sierra Leone LawnTennis Association
Mr Kenneth Gabbidon
SOM - The Somali Tennis Association
Mr Saad Gedi
SWZ - Eswatini National Tennis Association
Mr Maxwell Jele
TAH - Fédération Tahitienne de Tennis
Mr Wilfred Sacault
TGA - Tonga Tennis Association
Mr Amanaki Fakakovikaetau
VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu
Mr Cyrille Mainguy

FEDERATIONS REGIONALES

ATF - Asian Tennis Federation

Mr Kitsombat Euammongkol

Mrs Manpreet Kandhari

CAT - Confederation of African Tennis

Mr Hichem Riani

Mr Tarak Cherif

COTECC - Confederación de Tenis de Centroamerica y El Caribe

Mr Miguel Irigoyen

Mr Persio Maldonado

OTF - Oceania Tennis Federation

Mr David Smith

Mr Bruce Osborne

TE - Tennis Europe

Mr Thomas Hammerl

Mr Ivo Kaderka

MEMBRE DE LA FONDATION

Sport Group

Mr Scott Windus

ORGANISATION RECONNUE

Centenary Tennis Clubs

Ms Berta Tintore

PERSONNEL ITF

Miss Justine Albert

Mr Dominic Anghileri

Mrs Heather Bowler

Mr Kris Dent

Mr Kelly Fairweather

Ms Hannah McLean

Dr Stuart Miller

Miss Jackie Nesbitt

Ms Jane O'Sullivan

Mr Mat Pemble

Mr Luca Santilli

Mr Tim Stemp

Dr Miguel Crespo

Ms Deborah Kirkwood

Mr Andrew Moss

Miss Laura Bewick

Mr Gary Bye

Mr Vitor Cabral

Mr Paul Lifton

Miss Mairi Davies

Mr Juan Escobar

Miss Vicki Fecci

Ms Jane Fraser

Ms Silvia Guijarro Gonzalez

Mr James McGurran

Executive Director - Major Events

Senior Executive Director – Finance & Administration

Senior Executive Director - Communications

Senior Executive Director - Professional Tennis

Chief Operating Officer

Executive Director - Legal Services

Senior Executive Director - Development & Integrity

Senior Executive Director – Tours & Player Pathway

Head of HR

Executive Director - IT

Executive Director - Development

Executive Director - Commercial

Head of Coach Education

Head of Performance & Events

Head of WTT, Stratégie and Pathway

Coordinator, Corporate Communications

Safeguarding Manager

Development Officer

Lead Project Manager - WTN

AGM Organising Team

AGM Organising Team

AGM Organising Team

Executive Assistant to the Président

AGM Organising Team

International Relations Manager

PERSONNEL EXTERNE

Mr Daniel Clare Technician

Mr Nick Heidrick Technician

Mr Kyle Schamel Technician

Mr Tom Whitehouse Technician

Mr Daniel Dockery Voting Technician

Mr Alexander Hampshire Voting Technician

Mr Paul Zimmer ITF Photographer

CONFERENCE DE L'ITF – LE 3 DECEMBRE 2021

REMARQUES D'OUVERTURE

Le président a ouvert la session du matin à 8h30 GMT et remercié les délégués de leur présence. Le Président a exprimé sa gratitude que l'assemblée ait pu de nouveau se tenir en personne dans le cadre d'une réunion hybride. Le Président a félicité les membres pour leur mise en application du thème de l'AGA de 2020, qui était 'Anticiper, Adapter et Diriger'. Le Président a remercié tout le monde des efforts considérables réalisés pour assurer la reprise du tennis. Il a fait remarquer qu'en 2021, la participation s'était accrue de 4,5%.

Le Président a annoncé que le thème de 2021 serait: 'Plus forts, plus intelligents, ensemble'. Il a poursuivi en définissant les priorités pour 2022/2023 comme suit:

1. Participation – élargissement de la participation grâce à des initiatives telles que le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF (WTN), l'ITF Academy et la Stratégie mondiale de Développement de l'ITF, dans un but d'augmenter le nombre des joueurs à travers le monde de 30 millions d'ici 2030 (30 en 30).
2. Réforme de Gouvernance – l'ITF engagera de profondes démarches de consultation pour présenter des propositions de changements dans la gouvernance à l'AGA de 2022. L'ITF a formé une alliance avec 'UN Women' et s'est engagée à apporter des changements durables au sport du tennis et à assurer une parité entre les sexes mesurable par rapport à des indices de performance clés.
3. Organisation d'Épreuves/Tour de grande importance – créer plus de publicité et rehausser le profil du tennis;
4. Transformation numérique – y compris des initiatives et investissements tels que: WTN, IPIN, plateforme de données des clients, e-sports, gestion de Baseline, Court connecté, qui soutiendront l'engagement et la visibilité du sport.
5. Engagement des parties intéressées – Protocoles d'accord établis entre l'ITF et les Fédérations régionales afin d'assurer alignement et collaboration pour l'amélioration du sport. En outre, les sept responsables principaux du tennis ont créé un projet stratégique nommé T7 pour faciliter la collaboration entre ses membres dans les domaines d'intérêt commun.
6. Génération de revenus – avec pour objectif de maximiser les revenus, l'ITF se concentrera sur les domaines dans lesquels les propriétés numériques permettent de financer la croissance du tennis de manière durable, l'ITF continue à attirer des investissements dans ses projets et biens.

Le Président a informé l'assemblée que sa position en tant que Président et Directeur général serait divisée à partir du 1^{er} janvier 2022. A partir du 1^{er} janvier, Monsieur Haggerty continuera comme Président et Monsieur Kelly Fairweather sera promu au poste de Directeur général.

Dans sa conclusion, le Président a fait observer que 30% des pays n'avaient pas encore repris la compétition de tennis à cause de la pandémie de Covid 19. Il a indiqué que 2022 serait encore affectée par cette pandémie mais que le Conseil d'administration avait pris des mesures pour assurer que les réserves financières soient suffisantes pour permettre à l'ITF d'aider et offrir ses services aux nations membres de l'ITF.

INITIATIVES STRATEGIQUES DE 2022 – TRANSFORMATION MONDIALE DES SPORTS

Monsieur Fairweather a fait une présentation sur la transformation mondiale, indiquant comment l'environnement, le social et la gouvernance (ESG) gagnent en importance dans l'industrie des sports. M. Fairweather a noté qu'ESG étaient des tendances identifiées par l'Enquête sur les Sports de 2021 de PriceWaterhouse Cooper (PWC) comme principales forces du marché touchant l'industrie sportive. Selon PWC, "une croissance des attentes concernant le rôle des sports dans la société", est une tendance émergente. Les athlètes parlent plus librement de questions sociales et sont prêts à donner voix à une série de questions telles que racisme et parité entre les sexes, santé

mentale et pauvreté des enfants. Les supporters, partenaires commerciaux et investisseurs exigent plus de transparence et d'engagement de nos politiques sociétales.

Les organes sportifs doivent montrer leur résolution et refléter les inquiétudes du public en ce qui concerne les questions sur l'environnement, sur une vie saine et sur les égalités sociales. Un engagement durable en matière d'environnement et de questions sociales doit faire partie intégrale de toutes les stratégies de l'ITF si elle veut trouver écho parmi ses supporters, notamment les jeunes.

En ce qui concerne l'aspect social des ESG, M. Fairweather a observé que l'ITF avait introduit un programme sur la diversité et l'inclusion, 'Advantage All', centré sur l'égalité entre les sexes. Sur un arrière-plan de participation et intérêt croissants dans les sports féminins, l'ITF s'est engagée à assurer que le tennis soit un 'sport aux avantages égaux', sur les courts comme en dehors. Grâce à la collaboration avec les Fédérations nationales et régionales, certains des buts ambitieux de l'ITF ont déjà été atteints.

L'ITF continuera à bâtir sur son œuvre dans le domaine de l'égalité entre les sexes pour établir une stratégie plus large d'égalité, diversité et inclusion (ED&I), en proclamant son importance pour l'ITF et ses membres à travers tous les champs d'opération de l'ITF.

Le Conseil d'administration a donné son approbation au démarrage d'un travail de l'ITF sur une stratégie pour l'environnement et la durabilité en collaboration avec AW Green Tech (AWGT), société expérimentée et spécialisée dans le soutien aux organisations pour l'utilisation de solutions efficaces à la gestion du carbone. Durant les six prochains mois, AWGT aidera l'ITF à développer une stratégie qui sera alignée à l'UN Sports for Climate Action' (Le Sport au Service de l'Action climatique des Nations Unies), dans le but d'effectuer des changements significatifs au bénéfice de l'ITF et de ses membres.

Gouvernance

L'ITF a fait de grand progrès pour se rendre aussi ouverte et transparente que possible, et a introduit des procédures de gouvernance rigoureuses dans le cadre de son engagement envers l'intégrité, qui est l'un des principaux piliers d'ITF 2024.

Monsieur Fairweather a informé l'Assemblée que Jack Graham couvrirait en détail les propositions de changement de la gouvernance durant l'AGA.

Monsieur Fairweather a ensuite expliqué une autre tendance clé identifiée dans le rapport de PWC, la "transformation du paysage médiatique". Il a identifié une information clé du rapport comme étant l'augmentation de l'utilisation par les jeunes supporters des plateformes numériques. Les supporters jeunes étant 'numérique d'abord', l'ITF se doit d'innover dans la manière de présenter son contenu sportif de valeur sur les nouvelles plateformes et chaînes de communication.

M. Fairweather a identifié l'audience d'e-sports croissante comme une nouvelle audience offrant des possibilités de revenus importantes. En 2021, l'ITF a collaboré avec Tennis Clash sur un tournoi de Coupe Billie Jean King virtuel se déroulant en même temps que les éliminatoires et les finales. L'ITF a engagé un employé ayant de l'expertise en e-sports pour surveiller son développement commercial, et elle prépare une stratégie d'e-sports avec PWC Sports Consulting.

M. Fairweather a conclu en informant l'Assemblée que le Conseil d'administration avait approuvé la phase suivante de la stratégie de l'ITF pour le numérique.

Transformation numérique

Mat Pemble, Directeur de l'Informatique, a remercié Monsieur Fairweather et présenté une vue d'ensemble des plans de transformation numérique de l'ITF.

Comme les supporters ont maintenant beaucoup plus de choix et de contrôle sur la façon dont ils obtiennent les contenus sportifs et souhaitent pouvoir accéder aux services et information dont ils ont besoin sur des chaînes numériques, l'ITF doit être en mesure de répondre aux attentes de la prochaine génération de joueurs et de supporters de tennis.

Un des premiers buts de la Stratégie de Transformation numérique de l'ITF est d'utiliser des chaînes numériques pour étendre sa portée à travers le tennis et entrer en contact direct avec les audiences, surtout celles avec lesquelles l'ITF n'a actuellement que peu ou pas d'interaction. Ceci aidera l'ITF à développer l'intérêt pour le tennis, à accroître la participation, et à ouvrir de nouvelles voies pour générer commerce et revenus.

En utilisant la technologie numérique, l'ITF doit modifier son modèle commercial et adopter une approche mieux centrée directement sur le consommateur.

L'ITF investit dans la préparation de nouveaux services numériques dans le but d'atteindre cette cible, comme de nouveaux sites plus interactifs pour la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King, l'ITF Academy, Connected Court et le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF.

Grâce à une nouvelle plateforme de données des clients, l'ITF obtiendra une vue détaillée de ses clients et de la manière dont ils utilisent nos services. Ces données permettront à l'ITF d'effectuer des changements là où nécessaire pour améliorer ses services, personnaliser l'expérience de ses consommateurs, et communiquer directement avec eux, améliorant ainsi leur engagement et élargissant ses audiences.

Connected Court

Le Directeur commercial, a fait une présentation du projet 'Connected Court' – (court branché) ("CCP").

Monsieur Stemp a remarqué que le projet de transformation numérique représente bien l'approche de l'ITF d'agir de manière plus intelligente et ensemble, pour rendre le tennis plus fort. Ce projet vise à rehausser le World Tennis Tour de l'ITF ("WTT") en offrant du streaming en direct et tiré d'archives, de matchs du WTT, augmentant ainsi la valeur commerciale du WTT pour les joueurs, hôtes et partenaires commerciaux. Ce projet potentiel devrait être lancé au deuxième trimestre de 2022, une fois les fournisseurs et termes agréés.

M. Stemp a résumé le CCP comme une vision de l'ITF travaillant aux côtés de partenaires pour établir des caméras fixes et à distance sur les courts de matchs du WTT, pour produire jusqu'à 40 000 streaming de matchs par an. Ce contenu sera diffusé par la plateforme de l'ITF et disponible gratuitement pour les nations hôtes.

Le CCP permettra aux athlètes de partager leurs clips sur les médias sociaux soit en direct, soit en retransmis ou les grands moments, ce qui augmentera leur visibilité pour leurs sponsors de même que pour ceux du WTT lui-même. De plus, les athlètes et les entraîneurs pourront évaluer leurs performances.

Les fédérations nationales pourront faire de la publicité pour leurs tournois en utilisant les tournages du CCP et crucialement, ceci permettra à l'organisateur du tournoi de vendre des dossiers de droits domestiques sans encourir de frais de production. Ce projet est considéré comme bénéfique à toutes les parties engagées dans le WTT.

PROTECTION DES PERSONNES

Le Directeur en chef de l'Intégrité, Stuart Miller, a résumé le programme de protection des personnes de l'ITF en tant que cadre réglementaire robuste qui fournira éducation et formation, et procédera à la gestion des cas d'abus quand ils se produiront.

Le Directeur de la protection, Gary Bye, a ensuite donné le détail des mesures de protection de l'ITF.

Monsieur Bye a informé l'Assemblée que depuis mai 2019, l'ITF avait reçu des rapports concernant des allégations de facilitations d'agressions sexuelles et d'abus en ligne, d'agressions sexuelles graves, d'agressions physiques, de négligence ou de situations où il y avait eu abus de confiance, causant aux personnes concernées des souffrances émotionnelles ou physiques.

M. Bye a reconnu que l'ITF savait que les Fédérations nationales avaient également reçu des rapports similaires dans leurs propres juridictions.

En reconnaissance de son devoir de diligence en tant que Fédération Internationale, l'ITF est en train de développer et d'inscrire des mesures de protection dans toutes ses activités et notamment dans son engagement avec les groupes classés comme 'vulnérables' comme les enfants, c'est à dire toute personne en dessous de l'âge de 18 ans, ou les adultes ayant des besoins supplémentaires à cause de handicaps, tout en reconnaissant également que d'autres adultes participant au tennis peuvent avoir besoin de soutien à tout moment. Après une période de revue, en janvier 2021, l'ITF a introduit de nouvelles mesures de protection pour promouvoir des environnements de tennis sûrs et inclusifs, empêcher toutes formes de harcèlement ou d'abus et protéger les participants pour qu'ils puissent apprécier le tennis à tous les niveaux du jeu.

La Politique de Protection des personnes de l'ITF a été mise à jour, et la définition d'une personne Concernée élargie de sorte que tous ceux qui pratiquent le tennis soient couverts par le même niveau de protection dans les activités de tennis de l'ITF.

La protection des individus est désormais un élément clé à travers la Stratégie ITF 2024 et est essentielle en ce qui concerne l'ambition de l'ITF de "Transmettre le tennis aux générations de l'avenir".

M. Bye a remarqué que pour protéger le bien-être de tous les participants, l'ITF devait:

- Prendre des mesures pour empêcher les préjudices en identifiant les risques potentiels à la sécurité causés par des individus, des environnements ou des activités;
- Être vigilante et protéger les participants de tout harcèlement, abus et exploitation, y compris les violences sexuelles; comprendre qu'il y a des individus qui tenteront d'avoir accès grâce à des positions de confiance dans le tennis, pour commettre des abus;
- Encourager le travail dans des environnements ouverts et ériger des limites professionnelles; et
- Assurer l'alignement de nos initiatives de protection des personnes sur les législations internationales et nationales.

L'ITF ainsi que les autres organes gouvernants du tennis ont tous la responsabilité de protéger les enfants et adultes pratiquant le tennis. L'ITF recommande à toutes les Fédérations régionales et nationales, ainsi qu'aux autres parties clés impliquées dans le sport, de se joindre à elle pour développer et appliquer des mesures de protection des personnes dans le tennis.

Monsieur Bye a observé que protection, bien-être des joueurs et développement de haute performance doivent aller de concert. Si l'ITF met en place des programmes de tennis sûrs et inclusifs offrant des niveaux adéquats de soutien et de compétences de vie, les joueurs seront moins vulnérables aux attaques hors des influences sociales, telles que corruption ou abus financiers, attaques en ligne dans les médias sociaux, mises en conditionnement et exploitation sexuelle.

Les meilleurs joueurs reviendront aux sites de tournois où ils se sentent en sécurité et où ils peuvent se concentrer sur leur jeu au meilleur niveau qu'ils peuvent atteindre.

L'ITF visera à consulter et discuter avec les joueurs là où elle le peut à travers ses projets, programmes et Tours, mais également avec des groupes de joueurs dédiés à cette tâche, pour assurer la mise en place d'un réseau de soutien approprié.

Stratégie de l'ITF pour la Protection des Individus

Dans le cadre de la Stratégie de Protection des personnes de l'ITF, l'ITF s'engage à aider les fédérations nationales à développer des programmes de protection locaux y compris la provision de Normes de Protection et dossiers de formation.

L'ITF travaillera en étroite collaboration avec toutes les parties concernées par le tennis, reliant la protection aux autres initiatives clés, telles que le Programme 'Advantage All' de l'ITF, les programmes anti-corruption et antidopage du tennis, pour présenter le tennis comme un sport sans danger.

M. Bye a indiqué que l'ITF rejette toutes formes de harcèlement et d'abus et est engagé à garantir la sécurité du jeu en œuvrant avec les autorités judiciaires pour enquêter, punir et si nécessaire, exclure du tennis de manière permanente ceux qui violent les règles de protection. L'ITF fera usage de démarches disciplinaires et/ou appliquera les peines infligées par d'autres organes dirigeants du tennis, et il est donc vital qu'il y ait un partage de l'information et une collaboration.

M. Bye a conclu en appelant de la part de l'ITF toutes les Fédérations régionales et nationales à agir dans le domaine de la protection et en demandant des membres une promesse de protéger tous les participants du tennis dans leurs juridictions respectives en:

- Préparant des cadres de règlements robustes pour agir de manière positive.
- Favorisant des environnements pour le tennis sûrs et inclusifs.
- Prévenant les risques de danger dû aux abus et harcèlements.
- Protégeant joueurs et participants avec des mécanismes d'alerte clairs.
- Travaillant avec l'ITF pour assurer la sécurité du tennis!

Un délégué a demandé si les mesures de protection étaient différentes pour les jeunes et pour les adultes.

M. Miller a répondu à la question en confirmant que l'ITF avait des mesures séparées pour les participants juniors et adultes.

DEVELOPPEMENT

M. Luca Santilli, Directeur du Développement, a fait une présentation sur la Stratégie de Développement de l'ITF, notant que depuis 2017, l'ITF avait insisté sur l'importance de travailler en étroite collaboration avec les Fédérations régionales et nationales.

Nouvelle technologie numérique pour faire croître le sport

M. Santilli a indiqué que l'ITF offre de nouveaux produits et plateformes sur une échelle mondiale, qui sont basés sur le numérique, les données et la valeur. L'investissement de l'ITF dans la technologie numérique fait faire d'importantes économies aux nations membres de l'ITF en leur permettant d'adopter les produits et plateformes numériques développés par l'ITF.

M. Santilli a noté que la plateforme éducative numérique de l'ITF, ITF Academy, avait été présélectionnée pour la cérémonie des Sport Technology Award (Trophée de la Technologie sportive) plus tôt en mai et que l'ITF avait constaté une demande et adoption grandement accrue de la part des Fédérations nationales à la fois pour ITF Academy et pour le Numéro Mondial du tennis de l'ITF.

Stratégie de Développement pour 2021/2024

Ayant obtenu les opinions de plus de 170 Fédérations nationales, l'ITF a mis à jour la Stratégie et ses priorités, qui ont été approuvées par les Conseillers en Développement de l'ITF. Le groupe de Travail de l'ITF sur l'Engagement des parties concernées a offert des conseils pour l'alignement de la Stratégie avec les Fédérations régionales.

M. Santilli a informé l'Assemblée que l'ITF s'était fixé un but très ambitieux de faire passer la participation de 87 millions de joueurs à 120 millions d'ici 2030. L'ITF a baptisé ce projet "30 by 30" (30 d'ici 30) et la mise en place du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF, projet numérique qui va changer le jeu, sera l'instrument permettant d'atteindre ce but. Il a décrit une série d'autres projets ITF facilitant le Parcours de la Participation de l'ITF.

Budget 2016 - 2022

M. Santilli a fait observer que l'ITF est la seule organisation internationale qui investit actuellement des millions de dollars dans le développement du tennis à travers le monde. Le total de l'investissement effectué dans le développement de puis 1986 s'élève à \$141 millions, \$85 millions venant de l'ITF et les \$56 millions restants du Fonds de Développement des Grands Chelems (GDSF). A la fin de 2021 cet investissement sera proche de \$150 millions. Depuis 2016, les dépenses de Développement ont plus que doublé. L'ITF innove et transforme le développement du tennis à travers le monde afin d'assurer la santé du sport à long terme.

Budget ITF & GDSF

M. Santilli a indiqué que les principales sources du budget du Développement en 2022 seraient \$8,2 millions investis par l'ITF et \$3 millions des tournois des Grands Chelems, soit un budget total de \$11,2 millions. Il a en outre ajouté que la somme du Fonds de Développement des Grands Chelems finance les projets directement puisque tous les frais administratifs sont couverts par l'ITF.

Les priorités stratégiques du budget de développement de 2022 sont le soutien de la reprise du tennis en assurant le retour de toutes les équipes régionales et des épreuves individuelles et l'investissement dans la participation avec l'accent sur le WTN et l'Initiative pour le Tennis des Juniors qui aide 140 nations.

Le programme de remise sur les cotisations de l'ITF apporte de la valeur aux cotisations annuelles de l'ITF en remboursant \$3,500k à chaque nation de Classe B de l'ITF avec une action, pour choisir un ou plus des projets parmi les programmes de développement.

Les dépenses dans les domaines des *Epreuves* et *Performance* représentent plus de 50% du budget de Développement de 2022 et M. Santilli a fait remarquer que la totalité de la partie du budget provenant du GDSF est investie dans ces deux domaines importants.

Les domaines *Education et Participation* incluent les projets numériques d'ITF Academy et du Numéro Mondial du tennis de l'ITF.

M. Santilli a indiqué que pendant les quatre dernières années, près de \$2 millions ont été accordés à 48 Fédérations nationales pour construire, agrandir et rénover leurs installations de tennis. L'ITF a maintenu un investissement conséquent dans ce domaine et va lancer en 2022 un programme et guide pour aider les Fédérations nationale à faire des demandes de financement pour des installations auprès de gouvernements ou de sponsors privés.

Les domaines *Administration & Ressources* comptent les bourses d'administration des Fédérations régionales, le projet d'Officiers du Développement de l'ITF et les frais de communication & promotion, déplacements du personnel, Conseillers en Développement et Commission des Entraîneurs.

M. Santilli a fait l'observation que le Fonds de Développement des Grands Chelems, en place depuis plus de 35 ans, servait à accroître les occasions de jouer en compétition et à aider les jeunes talents du jeu dans les régions où le tennis est encore en développement. Au cours des quatre dernières années, le fonds a aidé directement 112 Fédérations nationales et aidé à créer un nombre incalculable de champions. Il a informé l'Assemblée que les joueurs boursiers des Grands Chelems, Ons Jabeur, Hubert Hurkacz et Casper Ruud avaient tous récemment passé la barre des 10 meilleurs joueurs mondiaux.

Conférence ITF sur la Participation mondiale

La conférence de l'ITF de 2021 sur la participation mondiale a eu lieu virtuellement en juillet 2021 et a tourné autour du thème 'd'innover pour pousser la participation au sport'. 466 délégués de 142 nations, le Comité International Olympique, neuf Fédérations internationales, dont FIFA, et d'autres représentants de l'industrie sportive ont écouté 33 intervenants. L'ITF a mené dix sessions durant les trois jours de la manifestation.

Rapport de l'ITF sur le Tennis mondial

Le deuxième rapport de l'ITF sur le Tennis mondial a été publié en août. Le rapport examine en détails les données fournies par 41 nations sélectionnées et donne à l'ITF l'information et la vue détaillée lui permettant de mener sa stratégie de croissance du jeu de manière bien informée. Les données permettent aussi à l'ITF de suivre sa progression vers son objectif à long terme d'accroître le nombre total de joueurs.

M. Santilli a informé l'Assemblée qu'en dépit des perturbations de grande ampleur causées aux sports par la pandémie de Covid-19, le tennis observait une augmentation des activités et des ventes d'équipements. L'ITF continuera à coopérer étroitement avec une équipe de chercheurs de l'Université de Victoria en Australie, pour présenter un tableau détaillé de la participation et des performances dans les 41 nations observées.

En résumé, M. Santilli a déclaré à l'Assemblée que:

- Largement plus de 87 millions de joueurs de tennis ont joué au moins une fois en 2020, et 95% de ces joueurs viennent de 16 nations.
- Le nombre de clubs de tennis, 'affiliés' ou 'non-affiliés' à des Fédérations nationales a fortement augmenté et s'élève à plus de 115 000 et 90% d'entre eux se situent dans 13 nations.
- Le nombre total de courts à travers le monde, en salle ou en plein air dépasse largement 570 000 et 17 nations comptent 90% d'entre eux. On note avec intérêt de plus de 90% des courts de tennis se trouvent dans 3 régions: Amérique du Nord, Europe et Asie.
- Le nombre d'entraîneurs de tennis qualifiés par une Fédération nationale est proche de 150 000, soit près de 7% de plus qu'en 2018, et 90% de ces entraîneurs viennent de 19 nations. L'ITF sait également que 22,3% des entraîneurs de tennis sont des femmes, ce qui représente une augmentation d'environ 1% depuis 2018.

M. Santilli a informé l'Assemblée que les prochaines éditions du rapport Mondial sur le tennis, seront publiées au cours de l'année olympique en 2024.

M. Santilli a conclu en résumant les principaux éléments actuels de la stratégie du développement que sont le numérique et la participation:

- Numéro mondial du tennis de l'ITF;
- ITF Academy;
- Rapport de l'ITF sur le Tennis mondial; et
- Conférence de l'ITF sur la Participation mondiale.

M. Santilli a remercié les Fédérations nationales et régionales de leurs efforts en ligne avec la Stratégie du Développement de l'ITF pour faire croître le sport.

ITF Education

Miguel Crespo, Responsable de la Participation & de l'Education, a présenté à l'Assemblée la stratégie éducative de l'ITF, qui se déploie grâce à trois principales ressources éducatives: l'Academy ITF, les livres électroniques de l'ITF, et la revue de l'entraînement et de la science sportive de l'ITF.

ITF Academy

Monsieur Crespo a fait remarquer que l'ITF Academy est une plateforme éducative en ligne qui a été lancée officiellement en mars 2019. Il s'agit d'un outil essentiel pour la formation professionnelle continue et pour évaluer la qualité de l'enseignement du tennis à travers le monde.

L'ITF Academy s'adresse aux entraîneurs, joueurs, parents, et toute personne souhaitant élargir sa connaissance du tennis. Les principaux services et produits sont répartis entre les Fédérations nationales membres, la bibliothèque, l'enseignement et les qualifications.

L'ITF Academy a plus de 200 000 usagers de 210 nations et a vu une grande augmentation du nombre d'usagers ces deux dernières années.

La Conférence mondiale des Entraîneurs de l'ITF parrainée par BNP Paribas a attiré plus de 1 750 entraîneurs représentant plus de 150 nations. En 2022, l'ITF ouvrira une nouvelle section pour les dirigeants du tennis ainsi qu'un outil d'auto-évaluation pour les usagers. Les Conférences régionales des Entraîneurs de l'ITF se dérouleront également par le biais de l'Academy ITF.

M. Crespo a fourni les chiffres suivants à l'Assemblée:

- L'ITF Academy a plus de 160 000 usagers anonymes et plus de 40 000 usagers inscrits.
- La bibliothèque compte plus de 1 300 articles de contenu et 165 cours en ligne disponibles en 8 langues.
- L'ITF a fourni plus de 130 programmes éducatifs mélangés dans plus de 30 pays;
- 46% des usagers sont de sexe féminin.
- L'anglais est la langue la plus utilisée.
- L'Europe est la région qui compte le plus d'usagers.
- Les appareils portables sont préférés par près de 55% des usagers.

En plus des cours et ressources disponibles sur ITF Academy, l'application de l'ITF pour les livres électroniques offre plus de 150 publications en 13 langues. La plupart de ces publications, comme le Manuel d'Entraînement Avancé de l'ITF, sont accessibles gratuitement sur les appareils portables et tablettes pour Android et IOS.

La Revue d'Entraînement et Science sportive de l'ITF est la publication officielle de l'ITF pour l'entraînement et la science du sport. Depuis sa première édition en 1993, environ 800 articles ont été publiés sur toute une variété de sujets allant de biomécanique, tactique, psychologie, physiologie, à force et mise en forme, commerce etc. les articles contiennent les connaissances scientifiques les plus récentes et sont écrits par des experts dans leurs sujets. Le journal, qui est publié trimestriellement, est également disponible dans l'ITF Academy.

Les normes spécifiées par la Commission des Entraîneurs de l'ITF dans le programme de Reconnaissance des Systèmes de Formation des Entraîneurs aident les Fédérations nationales à gagner leur autonomie dans l'enseignement de leurs entraîneurs. M. Crespo a noté que 57 nations au total ont un système de formation des entraîneurs reconnu par l'ITF.

M. Crespo a remarqué que l'ITF aide toutes les Fédérations nationales reconnues à obtenir une assistance pour conserver ce statut et maintenir leur autonomie. Il a également pointé sur le fait que l'ITF aide les nations n'ayant pas encore de système de formation des entraîneurs reconnu grâce à la mise en place de programmes envoyant des enseignants, formant des enseignants localement, fournissant des ressources et organisant des cours à tous les niveaux, dans l'intention d'aider ces nations à gagner leur autonomie.

NUMERO MONDIAL DU TENNIS D'ITF

Paul Lifton, Directeur en chef du projet – WTN, a fait une présentation sur le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF.

M. Lifton a indiqué qu'en 2021, l'ITF s'était concentrée sur la construction de l'algorithme, de la base de données et du transfert des données des Fédérations nationales. 135 Fédérations nationales se sont inscrites pour participer au WTN. L'ITF a jusqu'à présent recueilli les résultats de plus de 15 millions de matchs.

Tennis Australia a travaillé avec l'ITF sur un projet pilote d'analyse du WTN de ses juniors. La British Lawn Tennis Association a remplacé son classement britannique avec le WTN en octobre dernier. Tennis Ireland a des numéros de WTN activés à des épreuves et des tours en round robin. La Singapore Tennis Association a été la première nation à lancer et à placer le WTN sur son site internet. D'autres Fédérations nationales partagent leurs données et se joignent au WTN chaque semaine.

A partir du second trimestre de 2022, le WTN sera en usage aux épreuves d'ITF World Tennis Tour des Juniors. Sujet à l'approbation de l'ATP et de la WTA, le WTN pourra alors être utilisé comme moyen d'accès aux tournois internationaux des tours de tennis professionnel.

L'ITF envisage un nombre d'aspects positifs à l'adoption du WTN, y compris l'exactitude du niveau d'un joueur, une acceptation basée sur un classement mondial consistant, des calculs réguliers et consistants, des coûts financiers simplifiés et une durabilité accrue puisque les joueurs pourront se situer eux-mêmes à partir de compétitions locales avant de se déplacer pour jouer contre des joueurs d'autres nations. M. Lifton a remarqué que l'ITF avait développé de nouveaux outils numériques pour les Fédérations nationales et qu'elle travaille en étroite collaboration avec le partenaire technique de la Fédération nationale pour l'aider à intégrer les données de cette Fédération nationale dans le WTN.

M. Lifton a informé l'Assemblée que l'ITF avait établi l'ITF Digitalisation Grant (bourse de l'ITF pour la numérisation) pour aider les Fédérations nationales à démarrer ou achever leur intégration dans le WTN. Depuis sa création, \$400 000 de bourses ont été accordés aux Fédérations nationales.

M. Lifton a conclu en rappelant les divers aspects du WTN qui seront bénéfiques aux Fédérations nationales et aux joueurs, bien plus de trois millions de joueurs ayant un WTN d'ici décembre 2022.

Le Président a invité l'assemblée à poser des questions.

M. Salim Saifullah (Président de la Fédération de Tennis du Pakistan) a soulevé la question du financement du développement dans les nations les plus pauvres.

le Président a répondu en reconnaissant les problèmes communs que tous les organes du tennis ont rencontrés pendant la pandémie de Covid-19, en notant que les nations des Grands Chelems s'étaient engagées à verser au Fonds de Développement la plus grande somme à cette date en 2022. le Président a reconnu que l'ITF continuerait à œuvrer pour augmenter le financement du développement.

M. Santilli a poursuivi en indiquant la grande augmentation de l'engagement financier dans le développement de l'ITF ces cinq dernières années, reconnaissant que l'ITF devait prendre soin d'utiliser ces fonds de la manière la plus rationnelle et efficace.

M. Santilli a répondu à une question de M. Persio Maldonado (Président de la COTECC) en confirmant que bien qu'ambitieux, l'ITF pensait pouvoir atteindre le but de '30 by 30' (30 d'ici 30) grâce à divers projets et initiatives de développement.

M. Fairweather a poursuivi sur le sujet du streaming des Tours du Tennis, en indiquant que le World Tennis Tour de l'ITF serait d'abord concerné, suivi de l'ITF World Tennis Tour des Juniors.

M. Suresh Subramaniam (Président de la Fédération de Tennis de Sri Lanka) a fait la remarque que l'ITF devrait négocier de plus grandes contributions financières avec les nations des Grands Chelems. Le Président a répondu que ce point était consistant avec la remarque précédente de M. Saifullah et la réponse de l'ITF.

Le Président a répondu à la question de M. David Samudio Gomez (Président de la Fédération de Tennis de Colombie) en résumant la façon dont les Grands Chelems distribuent les sommes des prix avec une meilleure répartition des trophées. Le Président a poursuivi en disant que l'ITF avait l'intention de fournir des sommes importantes pour aider les nations à reprendre les épreuves de tennis professionnel, notant que le projet du WTN contribuerait à la résolution de ces questions.

Le Président a remercié M. Ivanhoe Cálix's (Président de la Fédération de Tennis du Honduras) de ses remarques et soutien au Numéro Mondial du Tennis de l'ITF.

Le Président a répondu à une question de M. Carlos Ricardo Gonzalez Lopez de Lara (Président de la Fédération de Tennis du Mexique) en lui disant que la Coupe Davis ferait l'objet d'une intervention plus tard dans le programme.

Il n'y a pas eu d'autres questions.

ENGAGEMENT DES PARTIES INTERESSEES

Le Président a présenté Roger Davids, Président du groupe de travail sur l'engagement des parties intéressées, pour parler de l'Engagement des Parties intéressées.

M. Davids a d'abord informé l'Assemblée que les principales parties intéressées identifiées en 2019 par le groupe de travail sur l'engagement des parties intéressées étaient:

1. les Fédérations nationales.
2. les joueurs professionnels et amateurs.
3. les Tours et Grands Chelems, avec lesquels l'ITF avait formé le groupe T7.

En 2020, l'ITF a extrapolé de son enquête auprès de 150 nations que ses priorités mondiales devraient se centrer sur la participation, séparées en deux domaines:

- Attirer au jeu de nouveaux joueurs; et
- Retenir les joueurs existants.

M. Davids a admis que de nombreuses nations avaient aussi informé l'ITF qu'elles aimeraient jouer un rôle actif dans le développement de la stratégie de l'ITF pour le futur.

En ce qui concerne la future stratégie de l'ITF pour l'engagement des parties intéressées, M. Davids a informé l'Assemblée qu'un des objectifs essentiels de l'ITF était d'aligner les stratégies de l'ITF et des Fédérations régionales pour des objectifs mondiaux comme la participation et d'établir des objectifs régionaux sur lesquels l'ITF et les Fédérations régionales peuvent collaborer.

M. a aussi reconnu que chaque nation avait des idées, problèmes et objectifs uniques et a invité les nations à aider l'ITF à répondre à leurs besoins en informant l'ITF:

- De leurs priorités stratégiques pour le tennis;
- Des obstacles qu'elles rencontrent et des principales difficultés anticipées pour l'avenir; et
- Des domaines dans lesquels la stratégie de l'ITF peut aider les nations.

Décrivant cette collaboration sur la stratégie comme une 'cocréation', M. Davids a poursuivi en décrivant comment l'ITF effectuerait les démarches. Tout d'abord, l'ITF rencontrerait les 6 conseils régionaux pour discuter l'alignement des stratégies mondiales et régionales. L'ITF a l'intention de rencontrer les Présidents des 6 Fédérations régionales trimestriellement. Un nouveau Protocole d'Accord sera introduit pour expliquer comment l'ITF et les Fédérations régionales aligneront leurs stratégies. Chaque Fédération régionale, soutenue par l'ITF, entamera avec ses nations membres une discussion couvrant la stratégie de l'ITF et la stratégie régionale. Chaque Fédération nationale aura l'occasion d'émettre ses vues sur les buts stratégiques et de discuter d'éventuels nouveaux projets de collaboration à un niveau régional.

Une fois les nouveaux buts identifiés par les Fédérations régionales, l'ITF travaillera avec elles pour établir des stratégies mondiales et régionales.

M. Davids a résumé les quatre étapes annuelles suivantes:

1. L'ITF recherche et discute les opinions avec les Fédérations régionales.
2. L'ITF recherche et discute les opinions avec les Fédérations nationales.
3. Ces discussions seront transmises au Conseil et cadres de l'ITF pour leur examen.
4. Les nouveaux objectifs stratégiques seront alors discutés à l'AGA de l'ITF en vue d'une mise en application potentielle.

M. Davids a en outre déclaré que les trois buts essentiels de l'ITF étaient:

1. De donner une meilleure compréhension de la Stratégie de l'ITF à ses Fédérations nationales.
2. D'aligner les stratégies de la Fédération régionale sur celles de l'ITF pour qu'elles se complémentent et s'appuient l'une sur l'autre.
3. D'assurer que les Fédérations nationales et régionales jouent un rôle clé dans le développement et la mise en application de projets communs.

M. Davids a demandé aux nations de donner leur opinion à l'ITF sur:

1. Les projets tels que transformation numérique, Numéro Mondial du tennis, égalité entre les sexes et revue de la gouvernance;
2. Les principaux problèmes affectant les régions;
3. Les principaux problèmes affectant les nations; et
4. Comment les projets de l'ITF pourraient mieux répondre aux besoins des nations.

M. Davids a conclu en répétant qu'il était critique que les membres s'engagent avec l'ITF par le biais de l'engagement des parties intéressées pour assurer la réussite de la stratégie et la mise en application de l'objectif mondial d'augmenter la participation au tennis de 30 millions de joueurs d'ici à 2030.

Le Président a ajourné l'Assemblée pour le déjeuner.

EPREUVES PRINCIPALES

Après le déjeuner, Kelly Fairweather a présenté les épreuves principales. M. Fairweather a observé qu'en 2020, l'année avait été consacrée au report ou annulation d'épreuves. Il a accepté qu'en 2021, l'ITF s'était concentrée sur l'assurance que les 1 000 ou plus épreuves annuelles organisées par l'ITF pouvaient se dérouler de nouveau en sécurité. En 2021, la 32e Olympiade & 16e édition des Jeux Paralympiques ont pu avoir lieu, ces deux épreuves servant de puissants symboles du contrôle de difficultés et de l'adversité.

Coupe Billie Jean King

M. Fairweather a également expliqué qu'en outre, 2021 avait été une année de grande importance pour la compétition par équipes féminine de prestige de l'ITF, la Coupe Billie Jean King, qui avait été inaugurée en 1963 (précédemment 'Fed Cup' ou Coupe de la Fédération) qui avait créé une plateforme pour les meilleures athlètes féminines joueuses de tennis.

Madame Billie Jean King, qui avait remporté la première Fed Cup en 1963, avait continué, gagnant sept victoires de plus comme capitaine et joueuses, était une fondatrice du tour professionnel féminin et une légende du monde du tennis. M. Fairweather a estimé qu'aucune autre personne n'avait fait progresser la cause de l'égalité des femmes dans le tennis mieux que Billie Jean King et qu'il n'y avait pas de meilleure personne après qui rebaptiser la Fed Cup.

Le changement de nom de la Fed Cup en Coupe Billie Jean King Cup et l'introduction de distributions de revenus plus élevées aux joueuses et aux nations, avait été une énorme réussite pour l'ITF et avait reçu un large soutien de la part des joueuses et des équipes, soulevé beaucoup d'intérêt parmi les médias et aidé à créer de nouveaux partenariats commerciaux.

Partenariats

M. Fairweather a expliqué qu'une des mesures clés de la stratégie de l'ITF pour la Coupe Billie Jean King avait été son succès commercial. L'ITF se félicitait d'un nombre de nouveaux partenariats en 2021, parmi lesquels: le lancement d'une compétition virtuelle en ligne de la Coupe Billie Jean King, une nouvelle technologie pour les équipes fournie par le partenaire en innovation Microsoft et des accords de parrainages de haut profil avec Magellan and ICP.

La réussite de la Coupe Billie Jean King a été reconfirmée par la semaine des finales qui se sont déroulées à Prague le mois dernier sous l'accueil du partenaire de l'ITF, la Fédération Tchèque de Tennis (CTA). L'ITF et la CTA ont préparé cette épreuve en collaboration en un peu moins de dix semaines et ont reçu des avis très positifs de la part des joueuses y participant et de leurs nations. L'épreuve a attiré le plus grand intérêt de la part des supporters sur place ainsi que mondialement en ligne et de ceux qui l'ont regardée chez eux. M. Fairweather a remarqué que les finales ont été diffusées sur 160 territoires par plus de 30 réseaux de chaînes de diffusion internationales, pour une audience mondiale de plus de 50 millions de supporters.

M. Fairweather a noté que l'engagement des supporters en ligne avait atteint des niveaux record. Les engagements avaient atteint le total de 3,7 millions sur la semaine avec plus de 69 millions d'impressions et 10,6 millions de visions de vidéo durant cette période. Le total d'audience d'utilisateurs des chaînes de l'ITF a grimpé à près de 400 000, que l'ITF utilisera comme forte plateforme d'intérêt mondial pour la prochaine édition de l'épreuve de finales.

M. Fairweather a informé l'Assemblée que l'ITF avait démarré la première phase des démarches pour sélectionner l'hôte de 2022 en novembre. Le Conseil d'administration de l'ITF a l'intention de prendre une décision définitive lors de sa réunion de février 2022.

M. Fairweather a informé l'Assemblée que de même que l'épreuve de Prague, celle de 2022 comportera 12 équipes jouant en salle durant la semaine 45, la semaine suivant les championnats de la WTA. Les deux courts des matchs de finales auront une capacité minimum respective de 5000 et 2000 places. Il faudra des hôtels de haut standing pour les diverses parties intéressées et le

niveau d'installations habituel requis dans le lieu d'accueil pour assurer aux équipes, joueuses, partenaires et supporters l'expérience agréable d'une autre vraie Coupe Mondiale de Tennis.

M. Fairweather a conclu en déclarant que la Coupe Billie Jean King Cup est l'épreuve de prestige du programme 'Advantage All' de l'ITF.

ADVANTAGE ALL

Katrina Adams, Présidente du Comité de la Coupe Billie Jean King Cup et du Comité sur l'Egalité entre les Sexes dans le Tennis, a brossé le tableau de la situation d'Advantage All pour l'Assemblée.

La stratégie d'Advantage All reflète l'engagement de l'ITF de mettre en place une série d'initiatives de diversité et inclusion, dans le cadre de sa vision stratégique d'ITF 2024.

Depuis son lancement en 2018, le projet s'est principalement concentré sur l'égalité entre les sexes. Eventuellement, l'ITF entend élargir ce point de mire pour envelopper tous les groupes sous-représentés. La Politique de l'ITF sur Egalité, Diversité et Inclusion comprend cet engagement.

Mme Adams a déclaré qu'il s'agissait d'un droit humain fondamental. Les femmes et les filles représentent la moitié de la population mondiale. Et pourtant, l'inégalité entre les sexes persiste à travers tous les niveaux de la société, dans les cadres politiques, dans les affaires et dans le sport.

Le tennis se place en meilleure position que beaucoup d'autres sports en ce qui concerne l'égalité entre les sexes. Le Rapport sur le Tennis mondial de l'ITF a révélé que 41% de tous les joueurs de tennis à travers le monde sont de sexe féminin et que les joueuses de tennis se classent régulièrement parmi les athlètes féminines les mieux payées.

Il reste néanmoins un écart important entre les sexes en ce qui concerne la participation dans l'entraînement, l'arbitrage, les décisions sportives et aux niveaux de la compétition, à tous les échelons depuis les clubs jusqu'au sommet du sport.

Mme Adams a fourni à l'Assemblée les chiffres suivants:

- A travers le monde, seulement 1 sur 5 des entraîneurs sont des femmes.
- Les femmes ne représentent que 22% des arbitres qualifiés.
- La participation aux tournois de l'ITF était de 32% féminine / 68% masculine (2019)
- Le nombre de femmes dans les commissions et comités ces cinq dernières années est passé de 21,3% en 2014 à 33,7% en 2021
MAIS
- La représentation féminine au niveau des Conseils de l'ITF et régionaux est de moins de 20%.

La Stratégie d'égalité entre les sexes d'Advantage All de l'ITF vise à autonomiser et inspirer femmes et filles et à leur permettre de réaliser tout leur potentiel, à la fois sur les courts et en dehors. Il est essentiel pour l'ITF que ses membres collaborent pour faire une différence durable et tangible.

Programme de Dirigeantes d'Advantage All

En 2021, l'ITF a lancé le programme d'Advantage All Leadership grâce à un financement de la Fondation pour le Développement mondial des Sports (GSD). Environ 120 femmes actuellement en poste dans des Conseils d'administration, Comités ou Commissions se sont inscrites à ce programme.

Le programme des Dirigeantes d'Advantage All comporte des séminaires en ligne, des occasions de créer des réseaux et un système de mentorat.

Pour l'ITF, la cible est d'avoir une représentation de femmes dans le Conseil d'administration de l'ITF de 30% d'ici 2024. Actuellement, elle est d'un peu moins de 18%, 3 membres sur 17. Un autre

but est d'atteindre un chiffre de candidatures pour le Conseil de 40% (au dernier tour d'élections, ce chiffre était de 14%).

Jusqu'à présent, le programme des dirigeantes s'est déroulé selon une approche 'de haut en bas, mais nous avons réellement besoin d'une approche 'ascendante' avec des efforts collectifs de toutes les fédérations nationales et régionales si nous voulons redresser les déséquilibres entre les sexes à tous les niveaux. En 2022, nous continuerons à développer notre programme d'engagement des fédérations régionales et nationales pour que nous puissions tous travailler ensemble sur cette cause.

Mme Adams a demandé à toutes les nations de s'engager dans le programme Advantage All et de désigner une personne de contact pour l'Égalité entre les Sexes qui agirait comme conduit pour toutes les communications et actions concernant le sujet de l'égalité des sexes. En date, l'ITF a identifié 142 contacts dans les Fédérations nationales.

Mme Adams a informé l'Assemblée que les Départements de l'Entraînement et Arbitrage de l'ITF avaient également fourni des efforts concertés pour encourager plus de femmes à se développer dans ces rôles importants hors des courts. Un mini cours d'ITF Academy pour la promotion de l'engagement et répandre la connaissance de la question de l'égalité entre les sexes, est également disponible gratuitement.

Mme Adams a aussi demandé à tous les Présidents des fédérations régionales de montrer l'exemple, en établissant un Groupe de Travail régional de l'Égalité entre les Sexes (Regional Gender Equality Taskforce - GET), avec à sa tête un responsable pour mener le travail dans la région pour développer une stratégie de GET régionale et encourager les nations membres à faire de même. Ils auront également la responsabilité de faire cascader l'information depuis le centre jusqu'aux Fédérations nationales et d'échanger les meilleures pratiques.

Heather Bowler, Directrice générale des Communications a poursuivi en insistant sur l'importance de l'égalité entre les sexes illustrée par le fait qu'il s'agit d'un des buts du développement durable des Nations Unies (United Nations Sustainable Development Goals - SDG).

Mme Bowler a informé l'Assemblée que le Président, Dave Haggerty, avait récemment été nommé comme l'un des 14 Champions masculins de la campagne 'HeForShe' (Lui pour Elle) des nations Unies. Ce lien a uni l'ITF aux nations Unies avec un plan d'action l'engageant pour cinq ans.

Mme Bowler a présenté les engagements à l'Assemblée:

1. Encourager plus de femmes et de filles à suivre une carrière professionnelle dans le tennis – soit comme joueuse, professionnelle hors des courts ou dans un rôle de dirigeante.
2. Transformer les normes corporatives et sociales en offrant des chances égales et en établissant l'égalité entre les sexes sur et aussi en dehors du terrain de jeu.

Le but de l'ITF est de faire augmenter le nombre de femmes et de filles prenant part au tennis depuis le niveau de base et ceci sera mesuré sur une échelle nationale avec les données recueillies pour le Rapport Mondial sur le Tennis de l'ITF.

Le rapport de 2021 a identifié 87 millions de joueurs de tennis amateurs et professionnels dans le monde, dont 41% de sexe féminin. L'ITF vise à réduire l'écart entre les sexes à une limite de 5% et avoir au moins 48% de joueuses et 52% de joueurs d'ici 2026. Ceci fera partie du but global de l'ITF de faire croître le nombre de joueurs de tennis jusqu'à 120 millions et atteindre la parité, d'ici 2030.

L'ITF lance une initiative de Récompense et Reconnaissance pour reconnaître et récompenser les nations et régions qui s'impliquent dans le programme et mettent en place leurs propres stratégies pour l'égalité entre les sexes. Cette initiative 'mettra en lumière' celles qui font du bon travail et les postulantes seront jugées selon la mesure dans laquelle elles auront couvert les piliers d'Advantage

All d'ITF2024 qui sont : autonomisation; équilibre; culture; valeur; et expression, en considérant avant tout pour les récompenser, les résultats tangibles.

Les toutes meilleures candidatures de chaque région seront présélectionnées pour recevoir l'élément 'récompense' du programme, et trois gagnants à travers le monde seront classés avec un trophée l'or, d'argent ou de bronze.

Tous les vainqueurs, y compris les 'meilleurs de la classe' de chaque région recevront publicité et reconnaissance pour leurs réussites, telles que des mentions spéciales sur le site Internet de l'ITF, dans les publications de l'ITF et seront peut-être utilisés dans de futures études de cas de GET ou dans des séminaires en ligne.

Mme Adams a conclu en informant l'Assemblée qu'Advantage All est désormais une initiative mondiale, financée par la Fondation pour le Développement Mondial des Sports avec le soutien des nations Unies par le biais de son programme HeForShe (Lui pour Elle).

Mme Adams a répété le besoin de fournir un effort mondial, impliquant toutes les nations et régions, et un engagement et une direction au plus haut niveau, pour défendre la cause de l'égalité entre les sexes. En ce faisant, la stratégie d'Advantage All peut avancer à grand pas et avoir un impact positif, non seulement en termes de tennis, mais pour l'avenir du sport et de la société en général.

Il n'y a pas eu de questions.

TOUR ITF ET PARCOURS DU JOUEUR

Jackie Nesbitt, Directrice générale des Tours et Parcours des Joueurs, a démarré la présentation sur les Tours de l'ITF et le Parcours des Joueurs.

Mme Nesbitt a informé l'Assemblée que le redressement du WTT des était l'une des principales réussites de l'ITF en 2021. 574 tournois se sont déroulés en 2021, soit 88% du niveau d'avant la pandémie (650 tournois en 2019).

La République Tchèque a accueilli la Finale du World Junior Tennis Final des 14 ans et moins pour la 22e année, tandis que les finales de la Coupe Davis des Juniors et de la Coupe Billie Jean King des Juniors pour joueurs de 16 ans et moins qui ont eu lieu en Turquie ont fait l'objet de commentaires à 100% positifs de la part des capitaines des équipes.

Mme Nesbitt informé l'Assemblée que l'ITF s'attendait à voir le nombre de tournois du WTT des dépasser en 2022 celui de 2019.

En ce qui concernait les Seniors de l'ITF, Mme Nesbitt a indiqué que les nombres de tournois étaient bas à cause des risques inhérents associés à la Covid-19 plus élevés. Elle a remercié la Croatie et l'Espagne qui ont organisé et accueilli sans problèmes les épreuves de jeunes Seniors, Seniors et super Seniors.

Mme Nesbitt a informé l'Assemblée que l'ITF avait organisé 352 tournois ce qui correspond à 70% du niveau pré-pandémique de 502 en 2019. Elle a remarqué que le taux de rétention d'octobre à décembre en 2021 est remonté à 95%. Elle a en outre informé l'Assemblée que l'ITF s'attendait à voir le nombre de tournois du WTT des Seniors dépasser en 2022 celui de 2019.

Pour ce qui est du Beach Tennis de l'ITF, Mme Nesbitt a indiqué que, en tant que tour le plus récent, il avait été le plus durement atteint par la pandémie. Les nombres de tournois sont restés bas toute l'année mais ont augmenté de manière significative au quatrième trimestre de 2021. Elle a remercié l'Italie pour les épreuves du Championnat du monde, et le Brésil pour les épreuves de la Coupe du Monde.

Mme Nesbitt a résumé les principaux objectifs de 2022 pour le Beach Tennis comme suit:

- Augmenter le nombre de tournois des Sand Series;
- Revenir aux nombres de tournois de 2019;
- Trouver de nouvelles nations hôtes et augmenter la valeur des prix du Tour; et
- Appliquer le Numéro mondial du Tennis aux compétitions de Juniors

En ce qui concerne le Tennis en fauteuil roulant, Mme Nesbitt a informé l'Assemblée que l'ITF avait chargé un groupe de travail, composé de personnes expertes dans les questions médicales, de tennis ou de classification, de réviser les règles de Classification actuelles, notamment les critères d'éligibilité, qui doivent être spécifiques au sport, afin d'assurer que les athlètes qui ne peuvent pas jouer debout aient une chance d'entrer en compétition dans le sport. Le rapport définitif ainsi que les recommandations ont été publiés en octobre et ceci entrera en vigueur le 1^{er} janvier 2022. Les nouveaux critères sont légèrement plus étendus et d'ici la fin de 2022, les joueurs ne pourront plus se reposer sur leur propre évaluation de leur éligibilité à prendre part à la compétition. L'ITF recommande aux joueurs d'entreprendre le processus de classification.

Les nombres des tournois de Tennis en fauteuil roulant ont été bas, mais ont cependant augmenté de manière significative au quatrième trimestre de 2021. La cible pour les nombres de tournois en 2022 est de constater un retour aux niveaux de 2019.

Mme Nesbitt a remercié les Grands Chelems de leur soutien au Tennis en fauteuil roulant et exprimé une gratitude particulière envers la Fédération de Tennis du Japon pour son rôle dans l'organisation de l'épreuve de tennis des Jeux Paralympiques. Elle a aussi félicité Shingo Kuneida pour sa médaille d'or. Mention a également été faite de Diede de Groot et Dylan Allcott, les deux seuls autres joueurs après Steffi Graff il y a 33 ans, à remporter un Grand Chelem doré (tous les titres de Grands Chelem et une médaille d'or olympique). Elle a en outre remercié le Portugal et l'Italie qui ont accueilli les épreuves de la Coupe du Monde par équipes et la Fédération de Tennis des USA qui a accueilli les Masters de simple et de double.

Mme Nesbitt s'est adressée à la question de l'importance du Parcours du Joueur en insistant sur les difficultés à faire remonter les nombres de tournois aux niveaux précédents. Elle a pointé du doigt l'émergence d'organismes officiels et la menace que de tels opérateurs présentent au Parcours et à l'intégrité du sport, en profitant de la structure et des nombreux programmes de soutien existants sans n'avoir contribué ni à leur développement, ni à leurs frais courants.

L'ITF distribue des bourses au WTT pour augmenter les nombres de tournois et assurer leur répartition équilibrée sur le calendrier des tournois. Le coût estimé pour le WTT et le WTT des Juniors est d'environ \$60 millions, pour les prix et les frais d'organisation, mais sans compter les programmes de soutien tels que protection des personnes, intégrité, antidopage, services médicaux, protocoles contre Covid-19, officiels, outils éducatifs et infrastructure informatique.

Mme Nesbitt a informé l'Assemblée que la structure des Tours fonctionne bien. Les 10 premières du classement de la WTA comptent sept anciennes dix premières d'ITF Juniors; 83 des 100 meilleures de la WTA ont été à un moment donné parmi les 100 premières d'ITF Juniors; et 97 des 100 meilleures de la WTA ont progressé grâce au Parcours du Joueur de l'ITF. Elle a ensuite donné d'autres exemples de la façon dont les programmes de soutien des juniors de l'ITF mènent au succès des joueuses au niveau de la WTA.

Les dix premiers de l'ATP comptent quatre anciens numéros 1 d'ITF Juniors; 80 des 100 premiers de l'ATP ont été à un moment donné parmi les 100 meilleurs ITF Juniors; et tous les 100 premiers de l'ATP ont progressé par le Parcours du Joueur de l'ITF.

En notant que les classements ATP et WTA resteront la principale méthode d'admissions aux tournois du WTT, Mme Nesbitt a informé l'Assemblée que, conditionnellement à l'approbation des Tours, l'ITF se propose d'incorporer le Numéro Mondial du Tennis dans le processus d'admission, une fois que tous les joueurs classés par l'ATP et la WTA ont été admis, l'un des nombreux avantages du WTN.

Mme Nesbitt a loué la réussite des panels de joueurs masculins et féminins de l'ITF. Collectivement, les joueurs ont réussi à activer un certain nombre de changements, parmi lesquels:

- Augmentation des points de classement ATP des tournois de \$15 000 et \$25 000 à partir de 2022;
- Augmentation de la dimension des tableaux d'ATP Challenger; et
- Augmentation des points de classement WTA des tournois de \$25000 (et plus) en 2021.

Andrew Moss a présenté le calendrier du WTT, résumant les effets de la Covid-19 sur le nombre d'épreuves en 2020, les améliorations en 2021, et les perspectives pour 2022.

M. Moss a indiqué à l'Assemblée que les répercussions financières de la Covid-19 avaient eu un profond impact négatif sur le Parcours du Joueur. Pour lutter contre ce problème, l'ITF a introduit le Fonds d'Equilibre du Calendrier pour inciter des hausses de grades de \$15 000 à \$25 000 pour les hommes et les femmes (95 hausses de grades de tournois en 2021), et de \$25 000 à \$60 000 pour les femmes (11 tournois). L'ITF offrira de nouveau l'aide du Fonds d'Equilibre du Calendrier en 2022.

L'ITF prévoit environ 1000 tournois en 2022 avec plus d'épreuves Hommes²⁵/Femmes²⁵ (par rapport à 2019) et plus de tournois de femmes⁶⁰, ce qui représente une ambition à long terme.

M. Moss a insisté sur le besoin d'avoir des nombres proportionnels de tournois à chaque niveau de l'échelle de prix avec une proportion de 4:1, ce qui signifie que les nations doivent organiser au moins un tournoi de \$25 000 pour quatre tournois de \$15 000.

M. Moss a informé l'Assemblée que les dividendes des droits aux données avaient augmenté substantiellement d'environ 33% à 50% (équivalents à la valeur des prix), 80% des dividendes étant versés aux Fédérations nationales en avance.

Stuart Miller a pris la parole pour présenter l'intégrité, déclarant qu'elle était d'importance capitale pour l'ITF et le sport du tennis.

M. Miller a résumé les principales formes de l'intégrité comme suit:

- Un calendrier d'épreuves équilibré offrant des occasions équitables aux joueurs de toutes les régions;
- Une progression basée sur la compétence;
- Une compétition sans dopage ni corruption; et
- La protection de la santé et de la sécurité des joueurs et autres participants.

M. Miller a ensuite décrit une gamme de risques s'il n'y a pas d'intégrité dans le sport.

M. Miller a conclu en soulignant l'importance pour les nations et régions d'œuvrer avec l'ITF pour assurer qu'il y ait assez de mesures et de déterrents en place pour garantir que les épreuves soient libres de corruption.

Le Président a signalé que le WTT de l'ITF est en bonne voie de compter 205 tournois au premier trimestre de 2022, et qu'il y a une sérieuse menace à la structure du parcours de la part d'épreuve non homologuées qui affaiblissent le WTT.

le Président a répété la valeur du WTN pour améliorer la compétition de tennis, réduire les coûts et analyser les données. Il a noté que 135 nations se sont inscrites au WTN, représentant plus de 75 millions de joueurs. Il a observé que le système est sujet à des taux de respects de la vie privée élevés, consistants avec les Règles de protection des Données personnelles de l'UE et avec la législation britannique sur la protection des données (UK Data Privacy Act).

Le Président a observé que les épreuves non homologuées n'offrent pas de protection de l'intégrité puisqu'elles ne font pas partie d'un calendrier cohérent et équilibré et qu'elles ne sont pas soumises aux mesures antidopage, anti-corruption ou de protection des personnes. Il a rappelé aux membres que la Constitution de l'ITF exige que toutes les nations appliquent des règles équivalentes à celles

des programmes anti-corruption et antidopage de l'ITF dans toutes les épreuves qu'elles autorisent, organisent ou homologuent. Il a indiqué que le non-respect de ces exigences pourrait conduire à une enquête pouvant résulter en pénalités.

le Président a demandé à tous les membres de privilégier l'intégrité et de prendre toutes les mesures nécessaires pour garantir l'intégrité lors de toutes les épreuves.

le Président a invité l'Assemblée à poser des questions.

M. Moss a répondu à une question de M. Persio Maldonado (Président de la COTECC) concernant la valeur des prix du tennis professionnel en faisant la remarque qu'il n'y a pas assez de tournois de \$25 000. En particulier sur côté féminin, l'ITF a plus de responsabilité puisque les épreuves de l'ITF sont les équivalents des épreuves Challenger de l'ATP. Le but de l'ITF est de fermer l'écart entre le nombre d'épreuves professionnelles féminines et masculines.

M. Moss a répondu à deux questions de M. Kamil Patel (Président de la Fédération Mauricienne de Tennis) en déclarant premièrement que les points de classement des tours professionnels augmenteront avec la proportion de 4:1 pour renforcer le parcours du joueur. deuxièmement, en ce qui concerne d'autres niveaux d'épreuves, il a commenté que l'ITF est en train d'explorer un certain nombre d'idées pour résoudre la question. Le Président a répondu à une troisième question au sujet de la future création d'autres tournois de Grands Chelems en identifiant la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King Cup comme les deux épreuves de prestige sur lesquelles l'ITF se concentre à ce sujet.

Le Président a répondu à une question de M. Julio Ferrari (Président de la Fédération de Tennis du Paraguay) en confirmant que l'ITF et le WTN sont en partenariat avec les nations et devraient bénéficier de l'appui des nations. Il a indiqué qu'il était déçu lorsque des Fédérations nationales gèrent des épreuves non homologuées ou fondent des partenariats avec des organisations qui minent l'intégrité du sport.

Mme Nesbitt a répondu à une question de M. Persio Maldonado (Président de la COTECC) en déclarant que l'ambition de l'ITF était de faire croître le nombre d'épreuves locales de juniors et de créer des parcours clairs pour promouvoir la croissance du sport.

Il n'y a pas eu d'autres questions.

Dans ses remarques de clôture, le Président a indiqué que la mission centrale de l'ITF était de faire croître et de développer le sport de tennis. Il a remercié les membres du travail qu'ils exécutent de jour en jour en collaboration avec l'ITF.

Le Président a clos la session du jour.

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE L'ITF – LE 4 DECEMBRE 2021

DISCOURS D'OUVERTURE

Le Président de l'ITF, David Haggerty, a ouvert l'Assemblée générale annuelle à 9h30 GMT. Le Président a remercié les 200+ délégués qui s'étaient branchés pour la session de la veille, puis a formellement déclaré ouverte l'AGA de l'ITF de 2021.

Le Président a remercié Miguel Diaz Roman et son équipe de la RFET de leur aide pour permettre à tant de délégués d'assister à l'Assemblée. Le Président a également mentionné l'assistance de Monsieur Carlos Bravo pour identifier un site pour l'Assemblée, et lui a offert ses remerciements.

Le Président a informé l'Assemblée que 143 sur 210 Nations membres s'étaient inscrites pour suivre la réunion virtuellement, et 83 y assistent en personne.

Durant l'inscription, les noms et autorisations des délégués autorisés à voter au nom de leur Fédération nationale ont été vérifiés, conformément à l'Article 18(e)(i) de la Constitution de l'ITF.

Le quorum avait également été établi conformément à l'Article 18(b), le nombre de membres de Classe B présents et en ligne, détenant plus de la moitié des actions de Classe B, représentant un nombre total de 295 sur un total possible de 463 actions. 23 Nations de Classe C étaient également inscrites et présentes.

Le Président a salué la présence du Président Honoraire à Vie de l'ITF, Francesco Ricci Bitti, des Vice-présidents Honoraires à Vie Juan Margets et Geoff Pollard, et des Conseillers Honoraires à Vie, Ismail El Shafei, Lucy Garvin, Alvaro Peña et Stuart Smith.

Le Président a indiqué que le Conseil d'administration avait désigné Hannah McLean pour le rôle de Présidente de séance et aider le Président à contrôler le déroulement de l'Assemblée. Ceci a été agréé par l'Assemblée.

Cristy Campbell (GUY), Christer Sjö (SWE) et le Dr Raymond Forde (BAR) ont été nommés comme scrutateurs pendant l'Assemblée, et leur nomination confirmée à l'unanimité. Les trois scrutateurs étaient sur place et ont été invités à s'installer à une table réservée au contrôle du scrutin.

Le Président a expliqué la procédure de vote, et deux essais de votes ont été effectués.

Le procès-verbal de l'AGA de 2020 a ensuite été approuvé par 100% des personnes présentes.

L'Assemblée a observé un moment de silence en honneur des membres de la famille du tennis décédés au cours de l'année précédente.

Le Président a présenté à l'Assemblée un message vidéo du Président du Comité International Olympique, Thomas Bach. M. Bach a reconnu l'impact mondial de la Covid-19 qui a résulté dans les aspects uniques et historiques des Jeux Olympiques de Tokyo, en remerciant l'ITF et ses athlètes de leur contribution intégrale à leur réussite. M. Bach a félicité l'ITF de son travail de promotion de l'égalité entre les sexes, de son développement de sports virtuels et de ses pratiques durables, de ses activités pour faire progresser les droits des athlètes et de son innovation dans la présentation du tennis.

BILAN DE L'ANNEE

Le Président a mentionné un certain nombre d'épreuves que l'ITF avait réussi à organiser avec succès dans le cadre de la reprise du tennis. Grâce à la coopération et soutien des Fédérations nationales et régionales, la participation au tennis avait augmenté de 4,5%.

En considération de la poursuite de l'impact du Coronavirus à travers le monde, le Président a résumé la vision et le thème de 2022 comme étant: 'Plus forts, plus habiles, ensemble'. Ensemble, nous avons assuré la reprise du tennis à tous les niveaux, depuis les épreuves de juniors jusqu'à celles des Jeux Olympiques.

Le Président a félicité les 53 nations qui ont participé aux Jeux Olympiques de Tokyo, avec des louanges particulières aux nations vainqueurs de médailles.

Le Président a remercié Ivo Kaderka et la Fédération Tchèque de Tennis qui ont organisé une épreuve inaugurale de la Coupe Billie Jean King spectaculaire en un temps extrêmement court. Le Président a également remercié Kris Dent, Justine Albert, l'équipe des opérations des épreuves de l'ITF, Katrina Adams et le Comité de la Coupe Billie Jean King qui ont uni leurs efforts pour organiser la Coupe Billie Jean King. Le Président a félicité la Fédération Russe de Tennis qui a remporté la Coupe Billie Jean King pour la cinquième fois de l'histoire de cette fédération.

Le Président a remercié Kosmos pour l'organisation des Finales de la Coupe Davis en trois lieux différents en 2021. Il a aussi remercié la Fédération Autrichienne de Tennis et le Groupe organisateur, e-motion, la Fédération Italienne de Tennis et la RFET de leurs efforts dans l'organisation et l'accueil des épreuves de la Coupe Davis.

L'Assemblée a été informée que l'engagement envers l'égalité entre les sexes, Advantage All de l'ITF, avait montré des signes encourageants de progrès à travers les régions et nations partout dans le monde. Le Président a mentionné qu'il avait été nommé par les nations Unis comme Champion d'HeForShe (Lui pour Elle).

Le Président a remercié les nations pour la reprise du tennis en 2020 et 2021. Il reste encore beaucoup de travail à effectuer pour retourner aux niveaux d'avant la pandémie. Le Président a montré à l'Assemblée une vidéo montrant les défis surmontés en 2020 et 2021.

FINANCES & ADMINISTRATION

Le Président a présenté René Stambach (Président du Comité des Finances et Audit) qui, avec Dominic Anghileri (Directeur général des Finances et de l'Administration), a officiellement présenté le bilan de 2020 tel que présenté dans le Rapport annuel des comptes et Relevés financiers de la Société consolidée, et dans le Rapport du Président du Comité des Finances. Ceux-ci avaient circulé avec l'ordre du jour.

M. Anghileri a indiqué que le budget de 2020 avait été approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2019 sans aucune idée ou préconception de la crise imminente causée par l'émergence de la pandémie de Covid-19.

La prévision de revenus dans ce budget faisait effet d'un autre changement radical, les recettes opérationnelles s'élevant à \$134,8 millions pour refléter l'inclusion de l'accord avec la Fédération Hongroise de Tennis et le Gouvernement pour la Coupe Billie Jean King, qui fournissait la base du lancement du nouveau format, et l'augmentation de la valeur des prix pour atteindre la parité avec la Coupe Davis.

Observant que le Conseil d'administration insiste normalement sur l'équilibre du budget opérationnel, à cause des nécessités des affaires et des circonstances exceptionnelles, le Conseil avait accepté un léger déficit dans le budget des opérations.

Le Conseil avait aussi agréé à la poursuite du programme d'investissement dans les projets stratégiques, avec l'approbation de nouveaux projets s'élevant à \$3,3 millions, ce qui, ajouté à une dépréciation de \$1,1 million sur les coûts de projets capitalisés dans des années précédentes, représente un total de \$4,4 millions dans le budget de 2020.

Le bilan non-opérationnel, reflétant une présomption prudente des revenus générés par les portefeuilles d'investissements de l'ITF et une charge de taxes faible, prévoyait au budget \$1,9 million et ceci résultait d'un retrait planifié sur les réserves de \$3,2 millions dans l'année.

En dépit de ce retrait il était prévu au budget que les réserves s'élèveraient à \$54,5 millions à la fin de 2020.

L'annulation ou le report de programmes et épreuves, ont causé une chute de revenus de près de \$100 millions, soit \$35,6 millions. Les coûts ont chuté aussi à \$44,7 millions ce qui laissait un déficit de \$9,1 millions.

- L'ITF a pu obtenir une réduction d'impôts de \$0,7 millions du Gouvernement britannique pour la Recherche & Développement du Numéro Mondial du Tennis, laissant des frais nets pour les projets de \$1,9 millions pour l'année.
- A la fin de l'année, les portefeuilles de l'ITF avaient dépassé les recettes prévues au budget original, avec un rendement net de \$4,1 millions, ou 7,6%. Ceci compensait une part des pertes sur les opérations et amenait le bilan définitif à un déficit de seulement \$6,9 millions, soit seulement inférieur de \$3,4 millions au budget d'avant la pandémie.
- Une autre amélioration de \$1,5 million a été provoquée par la réévaluation des couvertures de changes détenues au bilan à la fin de l'année qui ne sont pas reconnues dans le résultat final mais sont créditées directement aux réserves.
- Malgré une chute de revenus de près de \$100 millions, l'impact sur les Réserves a été limité à une chute de seulement \$2,2 millions par rapport au budget d'avant la pandémie et ceci en dépit des problèmes causés par la pandémie de Covid-19.

M. Stambach a résumé comme suit: un déficit sur les opérations courantes était inévitable mais grâce aux actions rapides de l'équipe de cadres, du Comité des finances et du Conseil d'administration, le déficit a été contenu à \$9,1 millions. Les dépenses nettes sur les projets d'Initiative stratégique ont été limitées à \$1,9 millions. le bilan des activités non-opérationnelles, s'élevant à \$4,1 millions a de nouveau fait effet d'exceptionnels gains dans les investissements, et bien que le déficit global ait été de \$3,7 millions de plus que prévu au budget, soit de \$6,9 millions, ceci était peu de choses si l'on considère l'impact de la pandémie et la perturbation causée au tennis à travers le monde. Ceci représentait aussi un bien meilleur tableau par rapport aux prédictions initiales et à la fin de l'année les atouts nets s'élevaient à \$52,3 millions, une baisse de seulement \$5,4 millions, et seulement \$2,2 millions de moins que prévu au budget à l'origine.

L'Equipe d'Encadrement, le Comité des Finance & Audit, le Groupe de Conseil en Investissement, le Conseil d'administration et les Comités du Conseil ont tous contribué à la protection de l'ITF tout en aidant aussi les Fédérations nationales.

Parmi les initiatives prises pour aider les nations on compte la poursuite du système de Réduction des Cotisations, les Bourses de redressement pour la Covid, le maintien des paiements de ventes de données aux taux de 2019 et les projets de développement comme le Numéro Mondial du Tennis, qui ont toutes été effectuées pendant cet exercice.

Les réserves de l'ITF sont étayées par les portefeuilles d'investissements qui, à la fin de l'année se montaient à \$49,4 millions. Bien que des rendements nets de \$4,1 millions aient été obtenus, il a été nécessaire de retirer quelques sommes pour couvrir les exigences en matières des opérations.

Ensuite, M. Anghileri a fait le rapport sur le budget de 2021:

Le budget de 2021 a été préparé au 3e trimestre de 2020 et dans un environnement rempli d'incertitude, mais avec l'espoir que l'impact de la pandémie se réduirait avec le temps. Les recettes des opérations pour 2021 étaient estimées à \$98,6 millions dans ce budget, ce qui tenait compte des recettes de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King initialement prévues en 2020, mais aussi les recettes anticipées avec le World Tennis Tour reprenant à un niveau beaucoup plus proche de celui de 2019.

Les coûts ont augmenté et atteint \$108,4 millions, ce qui reflète surtout les coûts liés à l'achèvement de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King ainsi qu'à l'organisation des épreuves de tennis des Jeux Olympiques et beaucoup d'autres frais causés par le retour à des niveaux plus proches de ceux d'avant la pandémie tels que les programmes de développement et d'antidopage. Ceci a résulté en des pertes de \$9,8 millions sur les opérations.

Les coûts des projets ont été limités à ceux de dépréciation de projets précédemment capitalisés et à la poursuite des dépenses pour le projet du Numéro Mondial du Tennis.

Le bilan non opérationnel a été projeté au budget de manière très conservatrice à \$1 million, pour tenir compte des projections précédentes de réduction des portefeuilles due à une chute des investissements et à des retraits.

Ceci laissait des pertes budgétaires de \$10,1 millions en 2021 et de \$17 millions sur les 2 années, et une estimation que fin 2021 les réserves seraient tombées à \$42,4 millions.

M. Stambach a poursuivi en déclarant que l'équipe d'encadrement, le Comité Finances & Audit et le Conseil d'administration suivaient attentivement les finances pour les gérer de manière à minimiser l'impact de la pandémie étant donné la continuation des perturbations aux activités et branches de revenus. Il est important de protéger les réserves pour soutenir l'ITF, maintenir les activités et payer pour les projets cruciaux comme le Numéro mondial du Tennis.

M. Anghileri a ensuite présenté les prédictions pour 2021.

Il a réitéré que le budget de 2021 avait été préparé à un moment de grande incertitude mais en estimant que la Coupe Davis de même que la Coupe Billie Jean King qui avaient démarré en 2020, seraient conclues en 2021 et que tous les paiements dus seraient encaissés en 2021. Le bilan final prévoyait un déficit de \$10,1 millions et une réduction des réserves les portant à \$42,4 millions à la fin de l'année.

Au moment de la Revue de la mi-année, beaucoup de choses avaient changé. Principalement, l'accord pour la Coupe Billie Jean King avait été coupé court, et il a fallu en conséquence réduire la valeur des prix et les paiements de participation, mais le maintien de la parité avec la Coupe Davis a porté le déficit opérationnel à \$12,4 millions. Les dépenses sur les initiatives stratégiques ont légèrement augmenté parce qu'il y a eu d'autres frais de développement pour le projet de Numéro mondial du Tennis.

A ce moment-là, il était estimé que les rendements des investissements dépasseraient le budget avec un rendement annuel de \$4,2 millions, ce qui permettrait un bilan global, et par conséquent les réserves, de se retrouver en gros en ligne avec le budget original.

Les dernières prévisions indiquent une amélioration supplémentaire de la position des réserves car les coûts ont baissé et s'élèvent à \$87,5 millions. Les coûts opérationnels de la Coupe Davis, de la Coupe Billie Jean King et des Jeux Olympiques ont tous été réduits et les activités de développement sont restées légèrement comprimées par rapport au niveau envisagé lors de la revue de mi-année. En conséquence, il est maintenant estimé que le déficit opérationnel sera de \$9,7 millions.

La performance des investissements n'a pas été à la mesure des rendements anticipés, bien qu'il soit possible qu'il y ait un mieux d'ici la fin de l'année. La prédiction des résultats non opérationnels est faite sur le niveau réel de la fin du mois de septembre. Le résultat global est maintenant prévu en déficit de \$8,3 millions; ce qui laisse des réserves de \$44,1 millions à la fin de l'année, \$1,7 million de mieux que prévu.

M. Stambach a continué en résumant que les prévisions de 2021 sont d'un déficit opérationnel de \$11,5 millions, soit \$22,5 millions sur les deux années qui sont liées par le calendrier des compétitions. \$1,8 million a été investi dans les projets clés. L'excédent non opérationnel de \$3,2 millions contribue à une prévision d'actifs nets de \$44,1 millions à la fin de 2021, meilleure que celle de \$34,4 millions estimée lors de la dernière AGA.

M. Anghileri a fourni la mise à jour la plus récente du budget de 2022.

Le cadre d'implémentation de la Stratégie d'ITF2024 a été utilisé pour préparer le budget de 2022 afin d'assurer une répartition adéquate des ressources pour toutes les Priorités stratégiques et il a été approuvé par le Conseil d'administration.

L'ITF est en train de rechercher un nouvel hôte pour la Coupe Billie Jean King et tandis qu'un certain nombre de conversations très constructives est en cours avec des hôtes potentiels, le processus d'offres doit s'achever à la fin du premier trimestre de 2022, il n'y a donc pas encore de position contractuelle et pour cette raison, l'ITF n'est pas en mesure d'indiquer des revenus, ce qui fait que la compétition présente actuellement un déficit de \$10 millions. Le Conseil a prévu de revoir ce chiffre dès qu'un nouvel hôte sera garanti.

La Coupe Davis devrait rapporter une contribution nette de \$11,4 millions et après avoir tenu compte des autres revenus et dépenses, le bilan opérationnel montrerait un déficit de \$9,1 millions, ce qui, après une estimation conservatrice des rendements des investissements, donne un bilan global en déficit de \$7,5 millions.

M. Anghileri a indiqué qu'en plus de l'anticipation qu'un nouvel accord d'accueil pour la Coupe Billie Jean King Cup sera conclu, le budget de 2022 inclut \$4,6 millions de dépenses sur des projets et initiatives clés qui sont essentiels pour l'avenir de l'ITF: le Numéro mondial du Tennis, le projet d'équilibre du calendrier du World Tennis Tour et les projets de transformation numérique y compris le remplacement du système de 'Baseline' que l'on attend depuis bien longtemps.

Après sérieuse considération, le Conseil d'administration a conclu que ce taux de déficit est acceptable pendant que l'ITF recherche un nouvel hôte pour la Coupe Billie Jean King, puisqu'en dépit du déficit, l'ITF est capable de conserver \$36,5 millions en réserve, ce qui supérieur au niveau minimum de \$30 millions fixé par le Conseil.

L'ITF pense détenir \$44,1 millions de réserves à la fin de 2021.

L'effet cumulatif des dépenses sur les initiatives stratégiques de 2017 à 2021 et des autres dépenses sur des projets de grande envergure en 2022, plus les déficits opérationnels causés par la pandémie, expliquent la diminution des réserves.

L'impact sur les réserves de fonds pourrait nécessiter d'autres retraits du portefeuille des investissements, et certains fonds ont déjà été liquidés pour le permettre. Il est important que l'ITF continue à conserver un niveau de réserves raisonnable pour se protéger d'autres risques ou incertitudes tout en conservant la possibilité d'effectuer des projets clés.

M. Anghileri a conclu en disant que l'organisation des investissements de l'ITF est gérée par Cambridge Associates, qui répondent au Comité des Finances par le biais d'un Groupe de Conseils en Investissements composé d'experts de l'industrie de l'investissement et que le Comité des Finances présente des rapports réguliers au Conseil d'administration, notant qu'à la fin de 2019, le portefeuille d'investissements était évalué à \$53,7 millions. Pendant la première moitié de 2020, le retrait de 4 millions qui était prévu, combiné avec l'impact de la pandémie de Covid-19, a réduit la valeur du portefeuille à \$45,1 millions. Par la suite, les marchés d'investissements se sont redressés. Cependant, certains fonds individuels ont été liquidés pour générer \$12 millions de liquidités.

M. Stambach a remercié M. Anghileri et son équipe à l'ITF et les autres membres du Comité des audits.

Le Président a remercié René Stambach et Dominic Anghileri de leur présentation et rappelé à l'Assemblée qu'un vote n'était pas requis pour les comptes, conformément à l'article 14(B) de la Constitution de l'ITF, mais que les comptes du dernier exercice financier dûment vérifiés se trouvaient dans la documentation.

Il n'y a pas eu de questions. Une courte pause a suivi.

GOVERNANCE – PROPOSITIONS D'AMENDEMENTS DE LA CONSTITUTION

Après une courte pause, le Président a ensuite présenté Jack Graham (Président du Comité Constitutionnel) qui a fait une présentation des questions constitutionnelles et de gouvernance.

M. Graham a rappelé l'Assemblée de l'importance d'une bonne gouvernance, pierre angulaire d'une organisation, qui:

- Aide l'ITF à naviguer à travers la scène de plus en plus complexe du sport. Elle assure que les prises de décisions collectives sont basées sur des consultations et éventail d'opinions;
- Donne aux parties concernées l'accès à l'information, ce qui assure que les décideurs soient tenus de rendre des comptes;
- Assure que la valeur de l'intégrité que l'ITF place sur ceux qui jouent sur les courts, soit respectée par ceux d'entre nous qui sont en dehors des courts; et
- Fournit un cadre lorsque les choses vont de travers.

M. Graham a répété qu'il s'agissait d'un projet sur trois ans, avec deux domaines principaux: structure de la corporation et changements dans la Constitution. Jusqu'à présent, l'accent a été placé sur la structure corporative de l'ITF: les raisons de l'inscription de l'ITF aux Bahamas; les démarches de gouvernance d'ITF Licencing; et la décision de séparer les rôles de Président et de Directeur général.

M. Graham a remarqué que l'ASOIF avait placé l'ITF en quatrième position des organes dirigeants en termes de gouvernance.

L'ITF est maintenant polarisée sur les changements de la Constitution qui vont mieux l'aligner sur les principes et droit de gouvernance modernes, et les meilleures pratiques pour une fédération sportive.

L'ITF va simplifier la Constitution, établir des normes de gouvernance consistantes, et assurer la consistance de leur application.

M. Graham a encouragé les membres à s'impliquer dans le processus de consultation avec l'ITF et les a invités à informer l'ITF de la meilleure façon dont ils souhaitent recevoir les informations et documents explicatifs au sujet de la réforme de la gouvernance.

M. Graham a discuté six domaines clés à examiner:

1. Clarifier la Constitution, la rendre plus facile à comprendre et plus consistante.
2. Adhésion des Fédérations nationales: L'ITF ne se propose pas de changer la structure ou les démarches d'adhésion. Ces changements consisteront en un rassemblement de tous les documents concernant l'adhésion des Fédérations national en un endroit unique; les rendant plus faciles à comprendre; révisant les normes minima pour assurer qu'elles sont consistantes avec les bonnes pratiques contemporaines; spécifiant ce qui se produit quand deux organismes prétendent être la fédération nationale d'un pays; ce qui se produit si le statut du développement d'une nation baisse au fil des ans, sans réduction correspondante de sa catégorie d'actions.
3. Fédérations régionales: l'ITF souhaite clarifier leurs droits et responsabilités pour refléter le rôle important qu'elles jouent dans la gestion et le développement du tennis mondial, et l'alignement entre l'ITF et les Fédérations régionales qui s'est resserré ces dernières années. L'ITF propose les changements suivants: des additions aux rôles des régions; présentation des droits de fédérations régionales, comme celui d'assister aux AGAs; et présenter les obligations que les régions ont en retour de leur statut d'affiliées (les mêmes que celles des Fédérations nationales).
4. Le Conseil: l'ITF n'a pas identifié de grands problèmes de gouvernance en ce qui concerne les pouvoirs actuels du Conseil. Les changements proposés concernent: des additions mineures au pouvoir du Conseil pour refléter la pratique actuelle de réception de rapports

(par exemple la Commission d’Ethique), et pour leur conférer le pouvoir de confirmer la nomination du Président de la Commission d’Ethique; formaliser les procédures existantes concernant les assemblées, telles que le rôle du président de séance et le streaming en direct de l’AGA; et réviser les conditions d’éligibilité à assister à l’AGA, comme il n’y a actuellement aucune obligation pour un délégué d’être officiellement impliqué dans la nation qu’il/elle représente.

5. Le Conseil d’administration: Il n’y a aucun domaine d’inquiétude particulière. Mais il y a cependant des aspects où les pratiques actuelles pourraient être modernisées et rendues plus claires ou plus détaillées, y compris: la description des responsabilités légales de chaque directeur en conformité avec la législation des Bahamas; certains changements dans les procédures électorales basés sur les propositions du panneau électoral qui a vérifié les élections de 2019 (parmi lesquels les candidatures tardives, les scrutateurs et la formalisation des examens de contrôle basés sur les critères d’éligibilité actuels); l’exigence que les nations ne puissent présenter des candidats aux élections que si elles ont participé aux deux compétitions de prestige de l’ITF, la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King, pour un certain nombre d’années avant de pouvoir proposer des candidats.
6. Litiges: la proposition est d’introduire une date d’échéance pour déposer des plaintes en justice conformément aux clauses d’arbitrage, et d’incorporer des clauses additionnelles au sujet d’autres démarches de résolution des litiges telles que médiation.

M. Graham a indiqué que l’ITF avait envoyé à toutes les nations et régions une enquête de consultation en ligne, demandant leur contribution. L’ITF a prolongé le délai de réponse jusqu’à la fin de 2021. Le Comité Constitutionnel examinera les contributions exprimées dans les réponses au questionnaire et préparera une première version de cette constitution que l’ITF consultera avec ses membres. L’ITF soumettra les propositions définitives de changements au vote lors de l’AGA de 2022, pour que ces changements s’appliquent en 2023.

M. Graham a invité l’Assemblée à poser des questions.

Torgun Smith (Président de la Fédération nationale de Tennis de Guam) a demandé s’il serait possible d’exiger qu’un membre du Conseil d’administration soit de l’OTF.

M. Graham a indiqué que l’ITF avait examiné la question de la représentation et estime qu’il y a une chance que l’Océanie soit représentée dans le Conseil d’administration de l’ITF, notant que l’Océanie avait eu un représentant la plupart de ces récentes années. L’ITF continuera à examiner la question, qui est complexe et comporte plusieurs angles.

Roger Davids (Président de la KNLTB) a demandé qu’en ce qui concerne l’engagement des parties intéressées, comment le Comité considérait les AGAs régionales.

Le Président a répondu qu’il y avait le Groupe de travail régional du Président, qui assiste aux AGAs des Fédérations régionales, que l’ITF ratissait large pour récolter des commentaires. Les régions et nations peuvent donner leurs opinions et idées à l’ITF dans divers domaines et de différentes façons.

Fatime Kante (Président de la Fédération nationale de Tennis des Seychelles) a demandé si, dans le but d’augmenter la parité et l’équilibre, la région Afrique pourrait avoir un autre (second) représentant dans le Conseil d’administration.

The Président a répondu qu’il y avait des difficultés inhérentes à assurer une représentation équilibrée. Le Comité Constitutionnel va continuer à examiner la composition du Conseil d’administration qui compte actuellement 17 membres.

M. Graham a souligné que la constitution stipule une représentation minimum et n’impose pas de plafond, donc tout le monde est libre de proposer sa candidature comme membre du Conseil d’administration.

MEMBRES

Le Président a informé l'Assemblée que toutes les demandes d'adhésion exigent une majorité des deux-tiers et que les changements prendront effet au 1^{er} janvier 2022 et que toutes les suspensions prendront effet immédiatement.

DEMANDES D'AUGMENTATION DE NOMBRE D' ACTIONS DE CLASSE B DE 5 A 7

La demande du **Kazakhstan** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 85,46% des voix.

DEMANDES DE REDUCTION DE NOMBRE D' ACTIONS DE CLASSE B DE 3 A 1

La demande de la Biélorussie a été **approuvée** par l'Assemblée avec 94,24 des voix.

DEMANDES DE MEMBRES POUR UN TRANSFERT DE CLASSE C A CLASSE B

La demande d'**Aruba** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 82,07% des voix.

La demande du **Bhutan** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 74,01% des voix.

La demande de **République Démocratique du Congo** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 76,52% des voix.

La demande de **Haïti** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 75,69% des voix.

La demande du **Nicaragua** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 72,73% des voix.

CANDIDATURES D'ADHESION EN CLASSE C

La demande de **Bonaire** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 87,26% des voix.

La demande des **Antilles Néerlandaises** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 88,20% des voix.

La demande de **Timor Leste** a été **approuvée** par l'Assemblée avec 89,58% des voix.

La nation suivante a été citée pour avoir indiqué son intention d'être considérée pour un transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de l'ITF de 2022: **Eswatini**

Depuis la publication de l'ordre du jour, le Lesotho avait réglé ses arriérés de cotisations et ne courait donc plus de risque de suspension. Néanmoins, le Liberia, membre de Classe C, avait manqué au paiement de ses cotisations deux années consécutives et le Conseil d'administration a proposé avec regret la suspension de ce membre.

SUSPENSION

La proposition du Conseil d'administration de suspendre le membre de Classe C – le **Liberia**, a été **approuvée** par l'Assemblée par 93,08% des voix.

COTISATIONS ANNUELLES

Les cotisations de 2022 ont été annoncées comme suit:

Membres de Classe C	\$250
Membres de Classe B	\$832 plus \$4 968 par action

Le taux d'inflation pour les membres de Classe B, conformément à l'indice annuel d'inflation de l'OCDE est de 1,4%.

RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

Le Président a annoncé les nominations de trophées des Fédérations nationales suivantes:

Sr Carlos Alberto Caceres Alonzo	HON
Mme Ai lida	JPN
Mme Li Na	CHN
M. Severin Luethi	SUI
M. Rafael Nadal Parera	ESP
Sr Colon Nuñez	ECU
M. Tom Okker	NED
M. Evgeniy Panteleev	RUS
Mme Celia Patrick	NZL
Mme Helen Roper	BAR

La nomination de la Commission des Entraîneurs de Mme Anette Deploy (RSA) a également été annoncée.

Les trophées ont été approuvés par l'Assemblée par 98,04% des voix.

Le Président a annoncé que les trophées seraient remis aux représentants des nations des vainqueurs qui les leur transmettraient.

SELECTION DES EXPERTS COMPTABLES

PricewaterhouseCoopers LLP ont été choisis comme experts comptables de l'ITF avec 99,17% des voix en faveur, pour la période du 4 décembre 2021 jusqu'à et y compris la clôture de l'Assemblée générale annuelle de 2022.

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE 2022

Le Président a annoncé que le Conseil d'administration n'avait pas encore décidé où la conférence et l'AGA de 2022 se dérouleraient. Le Conseil d'administration décidera l'emplacement au début de 2022 et avisera les membres à ce moment-là.

FUTURES ASSEMBLEES GENERALES ANNUELLES

Le Président a demandé à toute nation souhaitant accueillir une future AGA de contacter les bureaux de l'ITF pour obtenir plus de renseignements.

AUTRES AFFAIRES

Le Président a remercié les Directeurs du Conseil d'administration de l'ITF de leur coopération et soutien, les Présidents régionaux, les présidents et membres des Comités et Commissions, les Cadres et le Personnel de l'ITF et toutes les nations membres de ce qu'ils font chaque jour pour développer, faire croître et promouvoir le tennis autour du monde.

Le Président a indiqué que les Comités et Commissions arrivaient à leurs termes et que de nouvelles nominations auraient lieu à la mi-décembre.

Le Président a exprimé des remerciements supplémentaires au personnel de l'ITF ainsi qu'aux organisations techniques et électorales pour leurs efforts dans l'organisation de l'AGA.

L'AGA hybride de l'ITF de 2021 a été officiellement clôturée.