



**ACTAS**

**ITF LIMITED**

**(que opera como la Federación Internacional de Tenis)**

**CONFERENCIA Y ASAMBLEA GENERAL ANUAL  
2021**

**Celebradas en forma de reunión híbrida en Madrid**

**3 y 4 de Diciembre de 2021**

## INDICE

	<b>Páginas</b>
<b>LISTADO DE ASISTENTES</b>	<b>3-7</b>
<b>CONFERENCIA ITF – 3 de DICIEMBRE de 2021</b>	<b>8-25</b>
Discurso de apertura	
Iniciativas estratégicas 2022 - Transformación Global del Deporte	
Salvaguardia	
Desarrollo	
ITF World Tennis Number	
Compromiso de las partes interesadas	
Eventos Principales	
Advantage All	
ITF Tour y Ruta del Jugador	
<b>ASAMBLEA GENERAL ANUAL - 4 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>26-35</b>
Discurso de Apertura	
Disculpas por Ausencia	
Moderador	
Aprobación de las Actas de la Asamblea General Anual 2020	
Revisión del Año	
Finanzas y Administración	
Gobernanza	
Propuestas para enmendar la Constitución ITF	
Afiliación	
Suscripciones anuales	
Premios por Servicios al Juego	
Nombramiento de Auditores	
Asamblea General Anual 2021	
Futuras Asambleas Generales Anuales	
Otros asuntos	

## LISTADO DE ASISTENTES A LA AGA ITF DEL 4 DE DICIEMBRE DE 2021

<b>Presidente</b>	Mr David Haggerty
<b>Vicepresidentes</b>	Ms Katrina Adams Mr Bernard Giudicelli Mr Rene Stambach Mr Bulat Utemuratov
<b>Consejo de Administración</b>	Mr Carlos Bravo * Mr Martin Corrie Mr Jack Graham Mr Nao Kawatei Mr Anil Khanna Mr Ulrich Klaus Mrs Salma Mouelhi Guizani Mr Camilo Perez Lopez Moreira Miss Mary Pierce Mr Aleksei Selivanenko Mr Stefan Tzvetkov Mr Mark Woodforde

\* designa al miembro del Consejo de la ITF que también representó a su asociación nacional en la AGA

**Presidente Honorario Vitalicio** Mr Francesco Ricci Bitti

**Vicepresidentes Honorarios Vitalicios**  
Mr Juan Margets  
Mr Geoffrey Pollard

**Consejeros Honorarios Vitalicios** Mrs Lucy Garvin  
Mr Alvaro Peña  
Mr Stuart Smith

### ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE B (con derecho a voto) representadas por:

<b>ALB - Albanian Tennis Federation</b> Mr Klaus Bardeli	<b>BAN - Bangladesh Tennis Federation</b> Mr Md Masood Karim
<b>ALG - Fédération Algérienne de Tennis</b> Mr Hamza Khelassi Mr Mohamed Soufiane	<b>BAR - Barbados Tennis Association Inc.</b> Dr Raymond Forde
<b>ARG - Asociación Argentina de Tenis</b> Mr Agustín Santiago Calleri	<b>BDI – Federation de Tennis du Burundi</b> Mr Liberat Hicintuka
<b>ARM – Armenian Tennis Federation</b> Mr Gevork Karamanoukian Mr Jacquie Mangan	<b>BEL - Fédération Royale Belge de Tennis</b> Mr Gijs Kooken
<b>AUS - Tennis Australia</b> Ms Jacquie Mangan Ms Jacqueline Pirone Ms Vicki Reid	<b>BIH - Tennis Assoc. of Bosnia and Herzegovina</b> Mr Miodrag Markovic Mr Senad Hadzimesic
<b>AUT - Osterreichischer Tennisverband</b> Mr Thomas Schweda	<b>BLR - Belarus Tennis Association</b> Mrs Irina Khipach Mr Siarhei Rutenka
<b>AZE - Azerbaijan Tennis Federation</b> Mrs Sabira Abdullayeva Mr Baghir Asgaralizada	<b>BOT - Botswana Tennis Association</b> Mr Gosekwang Oaitse Thipe
<b>BAH -The Bahamas Lawn Tennis Assoc.</b> Mr Perry Newton	<b>BRA - Confederação Brasileira de Tenis</b> Mr Rafael Westrupp Mr Ivan Machado

**BRN - Bahrain Tennis Federation**  
 Sheikh AbdulAZiz Mubarak AlKhalifa  
 Mr Fuad AlRowaiei

**BRU - Brunei Darussalam Tennis Association**  
 Mr Mohd Sufferizal  
 Mr Zahiruddin Zahari

**CAN - Tennis Canada**  
 Ms Jennifer Bishop  
 Mr Michael Downey

**CGO – Federation Congolaise de Lawn Tennis**  
 Mr Germain Ickonga Akindou

**CHI - Federación de Tenis de Chile**  
 Mr Sergio G Elias Aboid

**CHN - Chinese Tennis Association**  
 Mr Wenbin Liu  
 Ms Wenbing Sun

**CIV – Federation Ivoirienne de Association**  
 Mr Souleymane Ouattara

**CMR – Federacion Camerounaise de Tennis**  
 Mr Jean Marc Njike

**COL - Federación Colombiana de Tenis**  
 Mr David Samudio Gomez

**CRC - Federación Costarricense de Tenis**  
 Mr Carlos Bravo, President

**CRO - Croatian Tennis Association**  
 Mr Vladimir Jovanoski

**CYP - Cyprus Tennis Federation**  
 Mr Epaminodas Metaxas  
 Mr Pantelakis Neos

**CZE - Czech Tenisova Asociace**  
 Mr Jakub Fastr  
 Miss Katerina Kramperova

**DEN - Dansk Tennis Forbund**  
 Mr Henrik Thorsøe Pedersen  
 Mr Henrik Charles Maris

**DOM - Federación Dominicana de Tenis**  
 Mr Alexis Alcantara  
 Mr Ruben Tejeda

**ECU - Federación Ecuatoriana de Tenis**  
 Mr Danilo Carrera-Drouet

**EGY - Egyptian Tennis Federation**  
 Mr Hassan ElAroussy  
 Ismail ElShafei

**ESP - Real Federación Española de Tenis**  
 Mr Jordi Tamayo

**EST - Estonian Tennis Association**  
 Mr Allar Hint

**ETH - Ethiopian Tennis Federation**  
 Mr Beyene Tamrat Bekele

**FIN - Suomen Tennisliitto**  
 Mr Teemu Purho  
 Mr Toni Pokela

**FRA - Fédération Française de Tennis**  
 Mrs Nathalie Dechy  
 Mr Pierre Doumayrou  
 Mr Gilles Moretton

**GAB – Federation Gabonaise de Tennis**  
 Mr Samuel Minko Mindong

**GBR - The Lawn Tennis Association**  
 Mrs Sandi Procter  
 Mr David Rawlinson

**GEO - Georgian Tennis Federation**  
 Mr Aleksandre Metreveli

**GER - Deutscher Tennis Bund EV**  
 Mr Dietloff von Arnim

**GHA - Ghana Tennis Association**  
 Mr Isaac Duah

**GRE - Hellenic Tennis Federation**  
 Mr Spyros Zannias

**GUA -Federación Nacional de Tenis de Guatemala**  
 Mr Tulio Hector Davila Villatoro

**GUM - Guam National Tennis Federation**  
 Mr Torgun Smith

**HKG - Hong Kong Tennis Association Ltd**  
 Mr Philip Kwan Yat Mok  
 Mr Christopher Pak Nin

**HON - Federación Hondureña de Tenis**  
 Mr Ivanhoe Cáliz

**HUN - Magyar Tenisz Szovetseg**  
 Miss Csilla Suto

**INA - Indonesian Tennis Association**  
 Ms Lani Sardadi  
 Mr Rildo Ananda

**IND - All India Tennis Association**  
 Mr Anil Dhupar

**IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran**  
 Dr Davood Azizi  
 Mr Amir Sadri

**IRL - Tennis Ireland**  
 Mr Tom Shelley  
 Ms Letty Lucas

**IRQ - Iraqi Tennis Federation**  
 Mr Wrya Abdul-qader

**ISL - Icelandic Tennis Association**  
 Mr Bragi Leifur Hauksson  
 Mr Hjörtur Thor Grjetarsson

**ISR - Israel Tennis Association**  
 Mr Shmuel Herzig  
 Mr Avraham Perets

**ISV - Virgin Islands Tennis Association**  
 Ms Kelly Kuipers

**ITA - Federazione Italiana Tennis**  
 Mr Giorgio Di Palermo

**JOR - Jordan Tennis Federation**  
 Mr Hazem Adas

**JPN - Japan Tennis Association**  
 Mr Tsuyoshi Fukui  
 Mr Minoru Ueda

**KAZ - Kazakhstan Tennis Federation**

Mr Yuiriy Polskiy

**KEN - Tennis Kenya**

Mrs Wanjiru Karani

Mr James Kenani

**KOR - Korea Tennis Association**

Ms Seohee Kim

**KOS - Kosovo Tennis Federation**

Mr Jeton Hadergjonaj

**KSA - Saudi Arabian Tennis Federation**

Mrs Arij Almutabagani

**LAT - Latvian Tennis Union**

Mr Ivars Godmanis

Mrs Ilze Petersone-Godmane

**LBN - Fédération Libanaise de Tennis**

Mr Oliver Fayssal

Mr Raymond Kattoura

**LTU - Lithuanian Tennis Association**

Miss Virginija Paliukaite

Mr Ramunas Grusas

**LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis**

Dr Carlo Poos

Mrs Catherine Pastoret

**MDA - Moldova Republic Tennis Federation**

Mr Catalin Giosan

Mr Ceslav Ciuhrii

**MDV - Tennis Association of the Maldives**

Mr Mohamed Ameen

Mr Yusuf Riza

**MEX - Federacion Mexicana de Tenis**

Mr Carlos Ricardo Gonzalez Lopez de Lara

Mr Jorge Erik Perez Castro

**MGL - Mongolian Tennis Association**

Mr Altangerel Batjargal

**MKD - Tennis Federation of North Macedonia**

Mr Aleksandar Ivanovski

Mr Goran Rafajlovski

**MLT - Malta Tennis Federation**

Dr David Farrugia Sacco

Mr Mark Camilleri

**MNE - Montenegrin Tennis Association**

Dr Dimitrija Rasovic

Mr Aleksandar Sekulovic

**MOZ - Confederacao Mocambicana de Tenis**

Mr Mohamed Ameen

**MRI - Mauritius Tennis Federation**

Mr Kamil Patel

Mr Napaul Kriss

**NAM - Namibia Tennis Association**

Mr Samson Kaulinge

**NED - Koninklijke Nederlandse**

Mr Roger Davids

Mr Erik Poel

**NGR - Nigeria Tennis Federation**

Mr Ifedayo Akindoju

**NZL - Tennis New Zealand**

Ms Julie Paterson

Ms Terri-Ann Scorer

**OMA - Oman Tennis Association**

Mr Khalid Al Adi

**PAK - Pakistan Tennis Federation**

Mr Salim Saifullah

**PAN - Federación Panameña de Tenis**

Dr Jorge Arrue

**PAR - Asociación Paraguaya de Tenis**

Mr Julio Ferrari

**PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis**

Mr Mario Monroy

**POL - Polski Związek Tenisowy**

Mr Dariusz Saletra

**POR - Federação Portuguesa de Tenis**

Mr Vasco Costa

Mr Joao Santos

**QAT - Qatar Tennis Federation**

Mr Saad Saleh Al Mohannadi

Mr Tareq Darwish

**ROU - Federatia Romana de Tennis**

Mr Razvan Itu

**RSA - Tennis South Africa**

Mr Gavin Crookes

**RUS - Russian Tennis Federation**

Ms Lidia Leonyuk

Mr Maxim Kozin

**RWA - Federation Rwandaise de Tennis**

Mr Gavin Crookes

**SEN - Fédération Senegalaise de Tennis**

Mr Baidy Dieng

Mr Issa Mboup

**SEY - Seychelles Tennis Association**

Ms Peggy Chang-Tave

Mr Fatime Kante

**SGP - Singapore Tennis Association**

Mr Wilson Tay

Mr Gilbert Ng

**SLO - Slovene Tennis Association**

Mr Gregor Krusic

**SRB - Serbia Tennis Federation**

Mr Dusan Orlandic

**SRI - Sri Lanka Tennis Association**

Mr Iqbal Bin Issack

Mr Suresh Subramaniam

**SUI - Swiss Tennis**

Mrs Christiane Jolissaint

Mrs Ruth Brigitta Wipfli Steinegger

**SVK - Slovak Tennis Association**

Mr Lubomir Palenik

**SWE - The Swedish Tennis Association**

Mrs Åsa Hedin

Mr Christer Sjöö

**SYR - Syrian Arab Tennis Federation**

Miss Fadia Elias

Mr Wassim Zinnia

**TKM - Turkmenistan Tennis Association**  
Mr Eziz Dovletov  
Mr Emirmaksat Dovletov  
**TPE - Chinese Taipei Tennis Association**  
Mr Yuhsuan Chan  
Mr Ching-Hsin Kuo  
**TUN - Fédération Tunisienne de Tennis**  
Mr Ben Lakhdhar Heykel  
**TUR - Türkiye Tenis Federasyonu**  
Mr Bulent Necimoglu  
Mrs Ayda Uluc  
**UAE - Tennis Emirates**  
Mr Naser Almarzooqi  
**UGA - Uganda Tennis Association**  
Mr Cedric Ndilima

**UKR - Ukrainian Tennis Federation**  
Mr Evgeniy Zukin  
**URU - Asociación Uruguaya de Tenis**  
Mr Ruben Marturet  
**USA - United States Tennis Association**  
Mr Brian Hainline  
Mr Mike McNulty  
**UZB - Uzbekistan Tennis Federation**  
Miss Iroda Tulyaganova  
**VIE - Vietnam Tennis Federation**  
Mr Vu Trinh Long  
**YEM - Yemen Tennis Federation**  
Mr Nabil Mahdi  
**ZIM - Tennis Zimbabwe**  
Mr Biggie Magarira

**ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE C (sin derecho a voto) representadas por:**

**ARU - Aruba Lawn Tennis Bond**  
Mr Ivan Ng  
**ASA - American Samoa Tennis Association**  
Ms Florence Wasko  
**BHU - Bhutan Tennis Federation**  
Mr Palden Dorji  
Mr Tshering Namgay  
**BIZ - Belize Tennis Association**  
Mr Samira Musa Pott  
**COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis**  
Mr Georges Koshi Gimeya  
Mr Franck Nyimilongo Pieme  
**COK - Tennis Cook Islands**  
Ms Davina Hosking-Ashford  
**COM - Comores Tennis Federation**  
Mr Zayya Mahamoud  
**FIJ - Tennis Fiji**  
Mr Richard Breen  
**GUY - Guyana Lawn Tennis Association**  
Ms Cristy Campbell  
Mr Nigel Niles  
**HAI - Fédération Haitienne de Tennis**  
Mr Franck Alain Bauduy  
**IVB - British Virgin Islands LTA**  
Ms Carol Matthew Mitchell  
**MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis**  
Mr Lemine Lemrabott

**NEP - Nepal Tennis Association**  
Mr Manohar Das Mool  
**NRU - Nauru Tennis Association**  
Mr John Tannang  
**PNG - Papua New Guinea Lawn Tennis Association**  
Mrs Barbara Stubbings  
**SAM - Tennis Samoa Inc**  
Ms Yvonne Carruthers  
Mr Tagifano So'onolole-Sam Chong  
**SKN - St Kitts Lawn Tennis Association**  
Mr Watkins Chiverton  
**SLE - Sierra Leone Lawn Tennis Association**  
Mr Kenneth Gabbidon  
**SOM - The Somali Tennis Association**  
Mr Saad Gedi  
**SWZ - Eswatini National Tennis Association**  
Mr Maxwell Jele  
**TAH - Fédération Tahitienne de Tennis**  
Mr Wilfred Sacault  
**TGA - Tonga Tennis Association**  
Mr Amanaki Fakakovikaetau  
**VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu**  
Mr Cyrille Mainguy

## ASOCIACIONES REGIONALES

### ATF - Asian Tennis Federation

Mr Kitsombat Euammongkol

Mrs Manpreet Kandhari

### CAT - Confederation of African Tennis

Mr Hichem Riani

Mr Tarak Cherif

### COTECC - Confederación de Tenis de Centroamérica y El Caribe

Mr Miguel Irigoyen

Mr Persio Maldonado

### OTF - Oceania Tennis Federation

Mr David Smith

Mr Bruce Osborne

### TE - Tennis Europe

Mr Thomas Hammerl

Mr Ivo Kaderka

## MIEMBRO FUNDACIONAL

### Sport Group

Mr Scott Windus

## ASOCIACIÓN RECONOCIDA

### Centenary Tennis Clubs

Ms Berta Tintore

## PERSONAL ITF

Miss Justine Albert

Mr Dominic Anghileri

Mrs Heather Bowler

Mr Kris Dent

Mr Kelly Fairweather

Ms Hannah McLean

Dr Stuart Miller

Miss Jackie Nesbitt

Ms Jane O'Sullivan

Mr Mat Pemble

Mr Luca Santilli

Mr Tim Stemp

Dr Miguel Crespo

Ms Deborah Kirkwood

Mr Andrew Moss

Miss Laura Bewick

Mr Gary Bye

Mr Vitor Cabral

Mr Paul Lifton

Miss Mairi Davies

Mr Juan Escobar

Miss Vicki Fecci

Ms Jane Fraser

Ms Silvia Guijarro Gonzalez

Mr James McGurran

Directora Ejecutiva – Eventos principales

Director Ejecutivo Senior - Finanzas y Administración

Directora Ejecutiva Senior - Comunicación

Director Ejecutivo Senior - Tenis Profesional

Director Ejecutivo de Operaciones

Directora Ejecutiva – Servicios Jurídicos

Director Ejecutivo Senior – Integridad y Desarrollo

Directora Ejecutiva Senior- Circuitos y Ruta del Jugador

Jefa de RRHH

Director Ejecutivo – Tecnología de la Información

Director Ejecutivo - Desarrollo

Director Ejecutivo - Comercial

Jefe de Formación de Entrenadores

Jefa de Rendimiento y Eventos

Jefe de WTT, Estrategia y Ruta

Coordinadora de Comunicaciones Corporativas

Gerente de Salvaguardia

Oficial de Desarrollo

Gerente de Proyectos - WTN

Equipo organizador de la AGA

Equipo organizador de la AGA

Equipo organizador de la AGA

Asistente Ejecutiva del Presidente

Equipo organizador de la AGA

Gerente de Relaciones Internacionales

## PERSONAL EXTERNO

Mr Daniel Clare

Técnico

Mr Nick Heidrick

Técnico

Mr Kyle Schamel

Técnico

Mr Tom Whitehouse

Técnico

Mr Daniel Dockery

Técnico de votaciones

Mr Alexander Hampshire

Técnico de votaciones

Mr Paul Zimmer

Fotógrafo ITF

## CONFERENCIA ITF – 3 DE DICIEMBRE DE 2021

### DISCURSO DE APERTURA

El Presidente inauguró la sesión de la mañana a las 08:30 GMT y agradeció a los delegados su asistencia. El Presidente expresó su gratitud por el hecho de que la reunión pudiera celebrarse en persona, una vez más, como parte de una reunión híbrida. El Presidente elogió la implementación por parte de los miembros del lema de AGA 2020, que era "Anticiparse, adaptarse y liderar". El Presidente dio las gracias a todos por su arduo trabajo en conseguir la vuelta del tenis. Asimismo, se indicó que la participación en el tenis creció un 4,5% en 2021.

El Presidente anunció que el lema para 2021 sería: "Más fuertes, más inteligentes, juntos". A continuación, especificó las prioridades para 2022/2023:

1. Participación: aumentar la participación a través de iniciativas como el ITF World Tennis Number (WTN), la Academia ITF y la Estrategia Global de Desarrollo ITF, con el objetivo de aumentar el número de jugadores en todo el mundo en 30 millones para 2030 (30 para 30).
2. Reformas de gobernanza: la ITF llevará a cabo un amplio proceso de consulta para presentar los cambios de gobernanza propuestos a la AGA de 2022. La ITF ha formado una alianza con la ONU Mujeres y se ha comprometido a cumplir con indicadores clave de rendimiento medibles para lograr un cambio duradero en el deporte del tenis y mejorar la paridad de género.
3. Implementación de Eventos Principales/Tour: para ofrecer una mayor exposición y elevar el perfil del tenis;
4. Transformación digital: incluye iniciativas e inversiones como WTN, IPIN, plataforma de datos de clientes, e-sports, gestión de líneas de base, Connected Court, que impulsarán el compromiso y la visibilidad del deporte.
5. Compromiso de las partes interesadas: se han establecido memorandos de entendimiento entre la ITF y las asociaciones regionales para garantizar la homogeneidad y la colaboración para la mejora del deporte. Además, las siete principales partes interesadas en el tenis han creado un proyecto estratégico denominado T7 para facilitar la colaboración entre sus miembros en áreas de interés común.
6. Generación de ingresos: con el objeto de maximizar los ingresos, la ITF se centrará en áreas en las que los activos digitales proporcionen financiación para que el tenis crezca de forma sostenible. La ITF sigue atrayendo inversiones en sus proyectos y propiedades.

El Presidente informó a la Asamblea que su cargo de Presidente y Consejero Delegado se separará a partir del 1 de enero de 2022. A partir del 1 de enero, Mr. Haggerty continuará como Presidente y Mr. Kelly Fairweather será ascendido a Consejero Delegado.

En su conclusión, el Presidente observó que el 30% de los países aún no habían vuelto a la competición de tenis debido a la pandemia del Covid 19. Señaló que el año 2022 seguirá afectado por la pandemia, pero que el Consejo Directivo se había asegurado de que hubiera suficientes reservas financieras para que la ITF pueda apoyar y dar servicio a las naciones afiliadas a la ITF.

### 2022 INICIATIVAS ESTRATÉGICAS - TRANSFORMACIÓN GLOBAL DEL DEPORTE

Mr. Fairweather hizo una presentación sobre la transformación global, destacando que los criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) están ganando importancia en la industria del deporte. Asimismo, Mr. Fairweather señaló que los ESG constituyen una tendencia identificada por la Encuesta de Deportes 2021 de PriceWaterhouse Cooper como fuerzas clave del mercado que afectan a la industria del deporte. Según PWC, "las crecientes expectativas sobre la función del deporte en la sociedad" representan una tendencia en auge. Los deportistas se hacen oír pronunciándose sobre las cuestiones sociales y están dispuestos a dar su opinión sobre diversos temas como la igualdad racial y de género, la salud mental y la pobreza infantil. Los fans, los socios comerciales y los inversores exigen más transparencia y compromiso de nuestras políticas sociales.

Los organismos deportivos tienen que mostrar su propósito y reflejar la preocupación del público por las cuestiones medioambientales, la vida sana y la igualdad social. La sostenibilidad social y medioambiental debe ser parte integrante de todas las estrategias de la ITF si se quiere que tengan eco entre los seguidores, especialmente entre los jóvenes.

Con respecto al aspecto social de ESG, Mr Fairweather observó que la ITF había introducido el programa de diversidad e inclusión "Advantage All", que se centra en la igualdad de género. En un contexto de aumento de la participación e interés por el deporte femenino, la ITF se ha comprometido a garantizar que el tenis sea un "deporte de igualdad", dentro y fuera de la pista. En colaboración con las asociaciones nacionales y regionales, ya se han alcanzado algunos de los ambiciosos objetivos de la ITF.

La ITF ampliará su labor en materia de igualdad de género con una estrategia más amplia en torno a la igualdad, la diversidad y la inclusión (ED&I), fomentando su importancia para la ITF y sus miembros en todos los ámbitos de las operaciones de la ITF.

El Consejo Directivo ha aprobado que la ITF comience a trabajar en una estrategia medioambiental y de sostenibilidad en colaboración con AW Green Tech (AWGT), una empresa con experiencia que se especializa en apoyar a las organizaciones para que empleen soluciones eficaces de la gestión del carbono. A lo largo de los próximos seis meses, AWGT ayudará a la ITF a desarrollar una estrategia en línea con UN Sports for Climate Action, con el objeto de realizar cambios significativos en beneficio de la ITF y de sus miembros.

## **Gobernanza**

La ITF ha dado pasos de gigante para ser lo más abierta y transparente posible introduciendo sólidos procedimientos de gobierno como parte de su compromiso con la integridad, uno de los pilares clave de ITF 2024.

Mr. Fairweather informó a la Asamblea que Jack Graham explicaría con más detalle los cambios propuestos en materia de gobierno en la AGA.

Mr. Fairweather pasó a explicar otra tendencia clave identificada en el informe de PWC, que es el "paisaje mediático en transformación". Señaló que una de las principales conclusiones del informe es el mayor compromiso de los fans jóvenes con las plataformas digitales. Dado que los jóvenes seguidores son "ante todo digitales", la ITF debe ser innovadora en su forma de presentar su valioso contenido deportivo en nuevas plataformas y canales.

Mr. Fairweather identificó al creciente público de los deportes electrónicos, e-sports, como una nueva e importante audiencia con considerables oportunidades de ingresos. En 2021, la ITF colaboró con Tennis Clash en un torneo virtual de la Billie Jean King Cup que se celebró conjuntamente con las eliminatorias y las finales. La ITF ha contratado a un miembro del personal con experiencia en e-sports para supervisar su desarrollo comercial, y está trabajando con PWC Sports Consulting para producir una estrategia de e-sports.

Mr. Fairweather concluyó comunicando a la Asamblea que el Consejo Directivo había aprobado la fase siguiente de la estrategia digital de la ITF.

## **Transformación Digital**

Mat Pemble, Director Ejecutivo de TI, dio las gracias a Mr. Fairweather y presentó una visión general de los planes de transformación digital de la ITF.

Dado que los fans tienen ahora muchas más opciones y control sobre la forma en que se relacionan con el contenido deportivo y sus expectativas de poder acceder a los servicios y a la información que necesitan online a través de los canales digitales, la ITF debe asegurarse de ser capaz de atraer la participación de la próxima generación de tenistas y fans.

Uno de los principales objetivos de la Estrategia de Transformación Digital de la ITF es utilizar los canales digitales para ampliar su alcance en el tenis y relacionarse directamente con el público, especialmente con aquel público con el que la ITF tiene poca o ninguna interacción en la actualidad. Así, todo ello contribuirá a que la ITF aumente el interés por el tenis, incremente la participación y abra nuevas oportunidades comerciales y de generación de ingresos.

Con el uso de la tecnología digital, la ITF necesita cambiar su modelo de negocio para incluir un enfoque más centrado directamente en el consumidor.

Para alcanzar este objetivo, la ITF está invirtiendo y construyendo nuevos servicios digitales, tales como los nuevos websites más interactivos para la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, la Academia ITF, la Connected Court (Pista Conectada) y el ITF World Tennis Number.

Gracias a una nueva plataforma de datos de clientes, la ITF podrá obtener información detallada sobre quiénes son sus consumidores y cómo utilizan nuestros servicios. Estos datos permitirán a la ITF realizar cambios necesarios para mejorar sus servicios, personalizar la experiencia de sus consumidores y comunicarse con ellos directamente, mejorando así la participación y haciendo crecer sus audiencias.

### **Connected Court, (Pista Conectada)**

El Director Ejecutivo de Comercial, Tim Stemp, hizo una presentación sobre el Proyecto Connected Court ("CCP").

Mr. Stemp observó que el proyecto de transformación digital incorpora el enfoque de la ITF de trabajar de forma más inteligente y conjunta para fortalecer el tenis. El proyecto aspira a elevar el World Tennis Tour ("WTT") de la ITF proporcionando transmisiones en directo y de archivo de los partidos del WTT y aumentando así el valor comercial del WTT para los jugadores, los anfitriones y los socios comerciales. El proyecto potencial aspira a lanzarse en el segundo trimestre de 2022, una vez acordados los proveedores y las condiciones.

Mr. Stemp resumió el CCP como la colaboración de la ITF con sus socios para establecer cámaras fijas y remotas en las pistas de los partidos del WTT, produciendo hasta 40.000 transmisiones de partidos al año. El contenido se distribuirá a través de la plataforma de la ITF y estará disponible a nivel nacional para las naciones anfitrionas de forma gratuita.

El CCP permitirá a los atletas compartir sus clips en directo, de archivo o destacados, en las redes sociales, aumentando así la visibilidad para los patrocinadores de los atletas y para el propio WTT. Además, los atletas y entrenadores podrán evaluar sus actuaciones.

Las asociaciones nacionales podrán promocionar sus torneos utilizando las imágenes de los partidos del CCP y, sobre todo, permitirá al organizador del torneo vender un paquete de derechos nacionales sin incurrir en costes de producción. Se considera que el proyecto beneficia a todas las partes interesadas en el WTT.

### **SALVAGUARDIA**

El Director Ejecutivo Senior de Integridad, Stuart Miller, resumió el programa de salvaguardia de la ITF como un sólido marco normativo que ofrecerá educación y formación, y gestionará los casos de salvaguardia a medida que vayan surgiendo.

A continuación, el Director de Salvaguardia, Gary Bye, presentó con más detalle las iniciativas de Salvaguardia de la ITF.

Así, Mr. Bye informó a la Asamblea que, desde mayo de 2019, la ITF había recibido informes que incluían acusaciones de acoso sexual y abuso online, agresiones sexuales graves, abuso físico,

negligencia o situaciones en las que se había infringido la confianza, llevando a los participantes a sufrir daños emocionales o físicos.

Mr Bye admitió que la ITF era consciente de que las Asociaciones Nacionales también habían recibido informes similares en sus propias jurisdicciones.

La ITF, como Federación Internacional, consciente de su deber de protección, está desarrollando e integrando la salvaguardia en todas sus actividades y especialmente en su compromiso con los denominados "grupos vulnerables" como los niños, entendiendo como tales a cualquier menor de 18 años, o los adultos con necesidades adicionales por discapacidad, al tiempo que reconoce que otros adultos en el tenis podrían necesitar apoyo en cualquier momento.

Tras un periodo de revisión, en enero de 2021, la ITF introdujo nuevas políticas de salvaguardia para promover entornos de tenis seguros e inclusivos, prevenir todas las formas de acoso o abuso y proteger a los participantes para que puedan disfrutar del tenis en todos los niveles del juego.

Se ha actualizado la Política de Bienestar de la ITF y se ha ampliado la definición de Persona Protegida para que todos los que participan en el tenis tengan el mismo nivel de protección en las actividades de tenis de la ITF.

La salvaguardia es ahora un componente clave que está presente en toda la Estrategia 2024 de la ITF y es esencial para la aspiración de la ITF de "Ofrecer el tenis a las generaciones futuras".

En palabras de Mr. Bye, para promover el bienestar de todos los participantes la ITF debe:

- aplicar medidas para prevenir daños, identificando los posibles riesgos para la seguridad causados por personas, entornos o actividades;
- estar atentos y proteger a los participantes del acoso, el abuso y la explotación, incluida la violencia sexual; en el entendimiento de que habrá personas que intenten acceder a través de puestos de confianza en el tenis para cometer actos de abuso;
- fomentar el trabajo en entornos abiertos y establecer límites profesionales; y
- garantizar la conformidad de nuestras iniciativas de salvaguardia con la legislación nacional e internacional.

La ITF y otros órganos de gobierno del tenis tienen el deber de proteger a los niños y adultos en el tenis. La ITF anima a todas las Asociaciones Regionales y Nacionales, junto a otras partes interesadas en el deporte, a unirse a la ITF para desarrollar y facilitar las medidas de salvaguardia en el tenis.

Asimismo, Mr. Bye señaló que la salvaguardia, el bienestar de los jugadores y el desarrollo del alto rendimiento deben ir de la mano. Si la ITF ofrece programas de tenis seguros e inclusivos con los niveles correctos de apoyo y habilidades para la vida, los jugadores serán menos vulnerables a las influencias sociales externas perjudiciales, como son la corrupción o el abuso financiero, el abuso online a través de las redes sociales, los comportamientos de grooming y la explotación sexual.

Los mejores jugadores volverán a las sedes de los torneos donde se sientan seguros y puedan concentrarse en jugar al más alto nivel que puedan alcanzar.

La ITF procurará consultar e implicar a los jugadores siempre que pueda a través de sus proyectos, programas y Tours, pero también a través de paneles dedicados a los jugadores para garantizar la existencia de un network de apoyo adecuado.

### **La Estrategia de Salvaguardia de la ITF**

Como parte de la Estrategia de Salvaguarda de la ITF, la ITF se comprometerá y apoyará a las Asociaciones Nacionales en el desarrollo de programas locales de salvaguardia, incluyendo la provisión de Normas de Salvaguardia y paquetes de formación.

La ITF trabajará en estrecha colaboración con todas las partes interesadas en el tenis, conectando la salvaguardia con otras iniciativas clave como el Programa Advantage All y los Programas Anticorrupción y Antidopaje de la ITF, para promocionar el tenis como un deporte seguro.

Además, Mr. Bye observó que la ITF rechaza cualquier forma de acoso y abuso y se compromete a mantener la seguridad del juego trabajando con las autoridades judiciales para investigar, sancionar y, si fuera necesario, excluir permanentemente del tenis a aquellas personas que violen las políticas de salvaguardia. La ITF utilizará los procesos disciplinarios y/o corresponderá a las sanciones impuestas por otros órganos de gobierno del tenis, motivo por el cual el intercambio de información y la colaboración son vitales.

Finalmente, Mr. Bye declaró que la ITF hace un llamamiento a todas las asociaciones regionales y nacionales para que actúen en materia de salvaguardia y pide a los miembros que se comprometan a proteger a todos los participantes en el tenis en sus respectivas jurisdicciones:

- Construyendo marcos normativos sólidos para tomar medidas positivas.
- Promoviendo entornos de tenis seguros e inclusivos.
- Previendo el riesgo de daños por todo tipo de acoso y abuso.
- Protegiendo por medio de mecanismos claros de denuncia a los jugadores y participantes.
- Trabajando con la ITF para mantener el tenis seguro.

Un delegado preguntó si había diferentes medidas de salvaguardia entre los jóvenes y los adultos. La respuesta de Mr. Miller confirmó que la ITF tenía políticas distintas para los participantes jóvenes y los adultos.

## **DESARROLLO**

A continuación, Mr. Luca Santilli, Director Ejecutivo de Desarrollo, hizo una presentación sobre la Estrategia de Desarrollo de la ITF, observando que, a partir de 2017, la ITF había hecho hincapié en la importancia de trabajar conjuntamente en estrecha colaboración con las Asociaciones Regionales y Nacionales.

### **Nueva Tecnología Digital para el Crecimiento del Deporte**

Mr. Santilli observó que la ITF está ofreciendo nuevos productos y plataformas a escala mundial, que son digitales, con datos y de gran valor. La inversión de la ITF en tecnología digital supone un ahorro significativo para las naciones socias de la ITF que pueden adoptar los productos y plataformas digitales desarrollados por la ITF.

Mr. Santilli señaló que la plataforma educativa digital de la ITF fue finalista en la ceremonia de los Premios a la Tecnología Deportiva a principios de mayo y que la ITF ha sido testigo de una importante aceptación y adopción por parte de las Asociaciones Nacionales, tanto de la Academia ITF como del ITF World Tennis Number.

### **Estrategia de Desarrollo 2021/2024**

A raíz de la respuesta de más de 170 asociaciones nacionales, la ITF ha actualizado la estrategia y sus prioridades, que habían sido aprobadas por los Asesores de Desarrollo de la ITF. El Grupo de Trabajo para el Compromiso de las Partes Interesadas de la ITF proporcionó orientación sobre la adaptación de la Estrategia a las Asociaciones Regionales.

Por su parte, Mr. Santilli informó a la Asamblea que la ITF se ha fijado el ambicioso objetivo de aumentar la participación de 87 a 120 millones de jugadores para 2030. La ITF denomina "30 para 30" a este proyecto y el despliegue del ITF World Tennis Number, un proyecto digital que cambia el juego, es fundamental para lograr este objetivo. Describió otros proyectos de la ITF que apoyan la Ruta de Participación ITF.

## **Presupuesto 2016 - 2022**

Mr. Santilli observó que la ITF es la única organización internacional que actualmente invierte millones de dólares en el desarrollo del tenis en todo el mundo. La inversión total en desarrollo desde 1986 asciende a 141 millones de dólares, de los cuales 85 millones proceden de la ITF y más de 56 millones del Fondo de Desarrollo del Grand Slam (GDSF). A finales de 2021 esta inversión se acercará a los 150 millones de dólares. Desde 2016, el gasto en Desarrollo se ha duplicado con creces. La ITF está innovando y transformando el desarrollo del tenis en todo el mundo para garantizar la salud del deporte a largo plazo.

## **Presupuesto ITF y GDSF**

Mr. Santilli señaló que las principales fuentes del presupuesto de desarrollo para 2022 son 8,2 millones de dólares procedentes de la ITF y 3 millones de dólares de los torneos de Grand Slam, lo que supone un presupuesto total de 11,2 millones de dólares. Además, indicó que el total de la suma del Fondo de Grand Slam se gasta directamente en proyectos, ya que la ITF soporta todos los costes administrativos.

Las prioridades estratégicas para el presupuesto de Desarrollo de 2022 son apoyar la vuelta al tenis asegurando el regreso de todos los eventos regionales por equipos e individuales e invertir en la participación, centrándose en el WTN y en la Iniciativa de Tenis Junior que apoya a 140 naciones. El programa de rebaja de la suscripción de la ITF pone en valor a la afiliación anual de la ITF devolviendo 3.500 dólares a cada nación con una acción de clase B de la ITF para que elija uno o varios proyectos de los programas de desarrollo.

El gasto en las áreas de Eventos y de Rendimiento representa más del 50% del presupuesto de Desarrollo 2022 y por ello Mr. Santilli señaló que toda la parte del presupuesto de la GDSF se invierte en estas dos importantes áreas.

Las áreas de *Formación y Participación* incluyen la Academia de ITF y los proyectos digitales del ITF World Tennis Number.

Mr. Santilli observó que en los últimos cuatro años se han concedido cerca de 2 millones de dólares a 48 asociaciones nacionales para construir, ampliar y renovar sus instalaciones de tenis. La ITF ha mantenido una importante inversión en este campo lanzando un nuevo programa de instalaciones y herramientas en 2022 para ayudar a las Asociaciones Nacionales a solicitar fondos de patrocinadores gubernamentales y privados.

Las áreas de Administración y Recursos incluyen las subvenciones para la administración de las Asociaciones Regionales, el proyecto de Oficiales de Desarrollo de la ITF y los costes de comunicación y promoción, los viajes del personal, los Asesores de Desarrollo y la Comisión de Entrenadores.

Mr. Santilli observó que el Fondo de Desarrollo del Grand Slam lleva más de 35 años funcionando para aumentar las oportunidades competitivas y apoyar a los jugadores con talento de las regiones de tenis en desarrollo. Durante los últimos cuatro años, el fondo ha apoyado directamente a 112 asociaciones nacionales y ha contribuido a crear innumerables campeones. Así, informó a la Asamblea que los beneficiarios de la subvención para jugadores del Grand Slam, Ons Jabeur, Hubert Hurkacz y Casper Ruud, se habían situado recientemente entre los 10 mejores jugadores del mundo.

## **Conferencia Mundial de Participación ITF**

La Conferencia Mundial de Participación de la ITF de 2021 se celebró virtualmente en julio de 2021 y se centró en la cuestión de "innovar para impulsar la participación en el deporte". 466 delegados de 142 países, el Comité Olímpico Internacional, nueve federaciones internacionales,

incluida la FIFA, y otros representantes de la industria del deporte asistieron para escuchar a 33 ponentes. La ITF ofreció diez sesiones a lo largo de los tres días del evento.

### **Informe Global de Tenis de la ITF**

La segunda edición del Informe Global de Tenis de la ITF se publicó en agosto. El informe ofrece un análisis en profundidad de los datos de 41 países seleccionados y proporciona a la ITF conocimientos y perspectivas para impulsar e informar su estrategia de crecimiento del juego. Los datos también permiten a la ITF hacer un seguimiento de su progreso hacia su objetivo a largo plazo de aumentar la población total de jugadores.

Mr. Santilli informó a la Asamblea de que, a pesar de la importante interrupción del deporte causada por la pandemia del virus Covid-19, el tenis estaba experimentando un aumento de las actividades y de las ventas de equipos. La ITF seguirá trabajando estrechamente con un equipo de investigación de la Universidad de Victoria en Australia, para presentar una perspectiva detallada sobre la participación y el rendimiento de las 41 naciones encuestadas.

Mr. Santilli resumió a la Asamblea los siguientes puntos:

- Hay más de 87 millones de jugadores de tenis que han jugado al menos una vez en 2020, y el 95% de estos jugadores proceden de 16 países.
- El número de clubes de tenis, tanto "afiliados" como "no afiliados" a las asociaciones nacionales, ha aumentado significativamente hasta superar los 115.000, de los cuales el 90% se encuentra en 13 países.
- El número total de pistas de tenis en todo el mundo, tanto cubiertas como al aire libre, es de más de 570.000, y 17 países aportan el 90% de estas pistas. Curiosamente, más del 90% de las pistas de tenis se encuentran en tres regiones: América del Norte, Europa y Asia.
- El número de entrenadores de tenis que están certificados por la Asociación Nacional se acerca a los 150.000, casi un 7% más que en 2018, y el 90% de estos entrenadores se hallan en 19 naciones. La ITF también sabe que el 22,3% de los entrenadores de tenis son mujeres y esto supone un aumento del 1% respecto a 2018.

A continuación, Mr. Santilli comunicó a la Asamblea que las siguientes ediciones del Informe Global del Tenis se publicarán durante el año olímpico 2024.

Mr. Santilli concluyó resumiendo el actual enfoque digital y de participación de la ITF dentro de la estrategia de Desarrollo, que es el siguiente:

- ITF World Tennis Number;
- La Academia ITF;
- El Informe Global de Tenis de la ITF; y  
Conferencia Mundial de Participación de la ITF

Mr. Santilli agradeció a las Asociaciones Nacionales y Regionales por sus esfuerzos realizados en línea con la Estrategia de Desarrollo de la ITF para hacer que este deporte siga creciendo.

### **Formación ITF**

Miguel Crespo, Director de Formación y Participación, presentó en la Asamblea la estrategia de Formación de la ITF, que se imparte a través de tres recursos educativos principales: la Academia de ITF, los libros electrónicos de la ITF y la Revista de Ciencias del Deporte y del Entrenamiento de la ITF.

## La Academia ITF

Mr. Crespo comentó que la Academia de la ITF es una plataforma educativa online que se lanzó oficialmente en marzo de 2019. Se trata de una herramienta esencial para el desarrollo profesional continuo y la evaluación de la calidad de la enseñanza del tenis en todo el mundo.

La Academia de la ITF está dirigida a entrenadores, jugadores, padres y toda persona interesada en aumentar sus conocimientos de tenis. Los servicios y productos principales se dividen en la afiliación a la Asociación Nacional, la biblioteca, la educación y la certificación.

La Academia de la ITF cuenta con más de 200.000 usuarios de 210 países y ha experimentado un aumento considerable de usuarios en los últimos dos años.

La Conferencia Mundial de Entrenadores de la ITF por BNP Paribas contó con más de 1750 entrenadores representando a más de 150 naciones. En 2022, la ITF lanzará una nueva sección para directores de tenis y una herramienta de autoevaluación para los usuarios. Las Conferencias Regionales de Entrenadores de la ITF también se impartirán a través de la Academia de la ITF.

Mr. Crespo presentó a la Asamblea las siguientes estadísticas clave:

- La Academia de la ITF cuenta con más de 160.000 usuarios anónimos y más de 40.000 usuarios registrados.
- La biblioteca tiene más de 1300 elementos de contenido y 165 cursos online disponibles en 8 idiomas.
- La ITF ha impartido más de 130 programas de educación mixta en más de 30 países;
- El 46% de los usuarios son mujeres.
- El inglés es el idioma más utilizado.
- Europa es la región con más usuarios.
- El móvil es el dispositivo preferido por cerca del 55% de los usuarios.

Además de los cursos y recursos disponibles en la Academia ITF, la aplicación ITF eBooks ofrece más de 150 publicaciones en 13 idiomas. Muchas de estas publicaciones, tales como el Manual para Entrenadores Avanzados de la ITF, están disponibles de forma gratuita en dispositivos móviles y tablets, tanto para Android como para IOS.

La ITF Coaching and Sport Science Review es la publicación oficial de la ITF de entrenamiento de tenis y ciencias del deporte. Desde su primera edición en 1993 se han publicado alrededor de 800 artículos que abarcan una serie de temas como biomecánica, táctica, psicología, fisiología, fuerza y acondicionamiento, empresas, etc. Los artículos contienen los conocimientos científicos más actualizados redactados por expertos en la materia. La revista, que se publica trimestralmente, también está disponible en la Academia de la ITF.

Las normas establecidas por la Comisión de Entrenadores de la ITF en el programa de Reconocimiento de los Sistemas de Formación de Entrenadores ayudan a las Asociaciones Nacionales a ser autosuficientes a la hora de impartir su formación de entrenadores. Mr. Crespo señaló que hay un total de 57 naciones que tienen su sistema de formación de entrenadores homologado por la ITF.

Mr. Crespo indicó que la ITF ayuda a todas las asociaciones nacionales reconocidas a recibir asistencia para mantener su estatus y su autosuficiencia. Además, señaló que la ITF ayuda a las naciones que aún no tienen sistemas de formación de entrenadores reconocidos con la implementación de programas mediante el envío de tutores, la formación de tutores locales, el suministro de recursos y la impartición de los cursos a todos los niveles, con el objetivo de ayudar a esas naciones a ser autosuficientes.

## **ITF WORLD TENNIS NUMBER**

Paul Lifton, Gerente de Proyectos de WTN, presentó el ITF World Tennis Number.

Mr. Lifton señaló que en 2021 la ITF se centró en la creación del algoritmo, la base de datos y la transferencia de datos de las asociaciones nacionales. 135 asociaciones nacionales se han inscrito para participar en el WTN. La ITF ha recopilado hasta ahora más de 15 millones de resultados de partidos.

Tennis Australia ha colaborado con la ITF en un proyecto piloto para analizar el WTN de sus jugadores junior. British Lawn Tennis Association sustituyó su clasificación británica por el WTN a principios de octubre. Tennis Ireland tiene números en directo del WTN, eventos en directo y partidos de formato round-robin. Singapore Tennis Association fue la primera nación en lanzar y tener el WTN alojado en su sitio web. Más asociaciones nacionales están compartiendo datos y uniéndose al WTN cada semana.

A partir del segundo trimestre de 2022, el WTN se utilizará en los eventos del ITF World Tennis Tour Junior. Sujeto a la aprobación de la ATP y la WTA, el WTN podrá entonces utilizarse como método de aceptación en los torneos del circuito profesional mundial de tenis.

La ITF prevé varios aspectos positivos a partir de la adopción del WTN, como la precisión en el nivel de los jugadores, la aceptación basada en una clasificación uniforme a nivel mundial, un cálculo regular y homogéneo, la racionalización de los costes financieros y el aumento de la sostenibilidad, ya que los jugadores podrán compararse mejor con la competición local antes de viajar para competir contra los jugadores de otras naciones. Mr. Lifton señaló que la ITF ha desarrollado nuevas herramientas digitales para que las asociaciones nacionales las utilicen y la ITF trabaja en estrecha colaboración con el socio técnico de la asociación nacional para ayudar a la integración de los datos de la asociación nacional en el WTN.

Mr. Lifton informó a la Asamblea que la ITF había establecido la Subvención para la Digitalización de la ITF con el fin de ayudar a las Asociaciones Nacionales a iniciar o finalizar la integración en el WTN. Desde su creación, se han concedido 400.000 dólares USA en subvenciones a las Asociaciones Nacionales.

Mr. Lifton concluyó repasando las diversas características del WTN que beneficiarán a las Asociaciones Nacionales y a los jugadores, con más de tres millones de jugadores con un WTN antes de diciembre de 2022.

El Presidente abrió el turno de preguntas.

Mr. Salim Saifullah (Presidente de la Federación de Tenis de Pakistán) planteó la cuestión de la financiación con respecto al desarrollo de las naciones más pobres.

El Presidente respondió reconociendo los retos conjuntos a los que se han enfrentado todos los organismos de tenis durante la pandemia de Covid-19, señalando que las naciones del Grand Slam se han comprometido a invertir en el Fondo de Desarrollo para 2022 la mayor cantidad hasta la fecha. El Presidente reconoció que la ITF seguirá trabajando para aumentar la financiación para el desarrollo.

Mr. Santilli prosiguió destacando el importante aumento del compromiso financiero de la ITF en materia de desarrollo en los últimos cinco años, reconociendo que la ITF debía velar por utilizar esos fondos de la manera más eficiente y eficaz.

Mr. Santilli respondió a una pregunta de Mr. Persio Maldonado (Presidente de COTECC) confirmando que, si bien era un fin ambicioso, la ITF era optimista en conseguir el objetivo de "30 para 30" con el apoyo de los diversos proyectos e iniciativas de desarrollo.

A continuación, Mr. Fairweather prosiguió con la transmisión de los tours de tenis, afirmando que el ITF World Tennis Tour sería el foco inicial, seguido del ITF World Tennis Tour Junior.

Mr. Suresh Subramaniam (Presidente de la Asociación de Tenis de Sri Lanka) comentó que la ITF debería negociar para obtener mayores contribuciones financieras de las naciones del Grand Slam. El Presidente respondió que el punto era acorde con el comentario anterior de Mr. Saifullah y con la respuesta de la ITF.

El Presidente respondió a la pregunta de Mr. David Samudio Gómez (Presidente de la Federación Colombiana de Tenis) resumiendo la forma en que los Grand Slams distribuyen el dinero de los premios con una mejor distribución de los mismos. El Presidente continuó diciendo que la ITF tenía la intención de proporcionar una financiación importante para ayudar a las naciones a volver a los eventos profesionales, señalando que el Proyecto WTN también se beneficiaría a estas cuestiones.

El Presidente agradeció a Mr. Ivanhoe Cálix (Presidente de la Federación Hondureña de Tenis) sus comentarios y su apoyo al ITF World Tennis Number.

El Presidente respondió a una pregunta de Mr. Carlos Ricardo González López de Lara (Presidente de la Federación Mexicana de Tenis) informándole que el tema de la Copa Davis se abordaría más adelante en el programa.

No hubo más preguntas.

## **COMPROMISO DE LAS PARTES INTERESADAS**

El Presidente presentó a Roger Davids, Presidente del Grupo de Trabajo de Compromiso de las Partes Interesadas, para que hiciera una presentación sobre la Participación de las Partes Interesadas.

Mr. Davids comenzó informando a la Asamblea de las principales partes interesadas identificadas por el Grupo de Trabajo de Compromiso de las Partes Interesadas en 2019, siendo estas:

1. Las asociaciones nacionales.
2. Los jugadores profesionales y aficionados.
3. Los Tours y Grand Slams, con los que la ITF ha formado el grupo T7.

En 2020, la ITF dedujo de su encuesta realizada a 150 países que sus prioridades globales deberían centrarse en la participación, separada en dos áreas:

- atraer a nuevos jugadores al juego; y
- retener a los jugadores existentes.

Mr. Davids reconoció que muchas naciones también comunicaron a la ITF que deseaban desempeñar un papel activo en el desarrollo de la estrategia ITF del futuro.

Al abordar la futura estrategia ITF del compromiso de las partes interesadas, Mr. Davids informó a la Asamblea que un objetivo clave de la ITF era el de alinear las estrategias de la ITF y de las Asociaciones Regionales con metas globales tales como la participación y el establecimiento de objetivos regionales en los que la ITF y las Asociaciones Regionales pudieran colaborar.

Mr. Davids también reconoció que cada nación tiene ideas, retos y objetivos únicos e invitó a las naciones a ayudar a la ITF a atender sus propias necesidades informando a la ITF sobre:

- cuáles son sus prioridades estratégicas para el tenis;
- los obstáculos a los que se enfrentan y los que prevén como sus mayores retos en el futuro; y
- las áreas en las que la estrategia ITF puede apoyar a las naciones.

Tras describir la colaboración en materia de estrategia como "co-creación", Mr. Davids pasó a detallar cómo gestionaría la ITF el proceso. En primer lugar, la ITF se reuniría con los 6 Directorios Regionales para discutir la alineación de las estrategias globales y regionales. La ITF tiene la intención de reunirse con los Presidentes de las 6 Asociaciones Regionales trimestralmente. Se introducirá un nuevo Memorando de Entendimiento para explicar cómo la ITF y las Asociaciones Regionales alinearán sus estrategias. Cada Asociación Regional, con el apoyo de la ITF, dirigirá a sus naciones socias a través de un debate que abarque la estrategia regional y de la ITF. Cada Asociación Nacional tiene la oportunidad de aportar su opinión sobre los objetivos estratégicos y debatir posibles nuevos proyectos de colaboración a nivel regional.

Una vez que las Asociaciones Regionales hayan identificado nuevos objetivos, la ITF colaborará con ellas para elaborar estrategias globales y regionales.

Mr. Davids resumió los siguientes cuatro hitos anuales:

1. La ITF deberá buscar y debatir la información con la Asociación Regional.
2. La ITF recabará y debatirá los comentarios con las Asociaciones Nacionales.
3. Dichas deliberaciones se compartirán con el Consejo y el Ejecutivo de la ITF para su revisión.
4. Los nuevos objetivos estratégicos se debatirán en la AGA de la ITF con antelación a su posible aplicación.

Mr. Davids declaró además que los tres objetivos clave de la ITF son:

1. Una mejor comprensión de la Estrategia ITF entre sus asociaciones nacionales.
2. El alinearse con la Asociación Regional en las estrategias ITF para ser complementarios y apoyarse mutuamente.
3. El garantizar que las asociaciones nacionales y regionales desempeñen un papel clave en el desarrollo y la ejecución de proyectos comunes.

Mr. Davids pidió a los miembros que facilitaran a la ITF información sobre:

1. Proyectos como la transformación digital, el World Tennis Number, la igualdad de género y la revisión de la gobernanza;
2. Cuestiones clave que afectan a las regiones;
3. Cuestiones clave que afectan a las naciones;
4. Cómo podrían los proyectos de la ITF apoyar mejor las necesidades de las naciones.

Mr. Davids concluyó reiterando que es fundamental que los miembros se comprometan con la ITF a través del compromiso de las partes interesadas para garantizar el éxito de la estrategia y la implementación del objetivo global de aumentar la participación en el tenis en 30 millones para 2030.

El Presidente aplazó la reunión para la pausa de la comida.

## **EVENTOS PRINCIPALES**

Tras la pausa para la comida, Kelly Fairweather hizo una presentación sobre los Eventos Principales. Mr. Fairweather observó que 2020 era un año enfocado en la gestión de los eventos que habían sido aplazados o cancelados. Reconoció que el objetivo de la ITF en 2021 era garantizar que los más de 1.000 eventos anuales organizados por la ITF pudieran volver a celebrarse de forma segura. En 2021 se celebraron con éxito la 32ª Olimpiada y la 16ª edición de los Juegos Paralímpicos, siendo ambos eventos un poderoso símbolo de la superación de los retos y la adversidad.

### **Billie Jean King Cup**

Mr. Fairweather explicó además que 2021 fue también un año enormemente importante para la principal competición femenina por equipos de la ITF, la Billie Jean King Cup, que celebró su evento inaugural en 1963 (antes llamada Fed Cup) y creó una plataforma para las principales atletas femeninas del tenis.

En reconocimiento de Ms. Billie Jean King, que ganó la primera Fed Cup en 1963, continuó ganando siete veces más como capitana y jugadora, fue una fundadora del circuito profesional femenino y un icono en el deporte del tenis, Mr. Fairweather consideró que no hay persona que haya hecho más por la causa de la igualdad de las mujeres en el tenis que Billie Jean King y que no había persona más adecuada para rebautizar la Fed Cup.

El cambio de nombre de la Fed Cup a la Billie Jean King Cup y la introducción de una mayor distribución de los ingresos a las jugadoras y a las naciones, ha sido todo un éxito para la ITF y ha atraído un amplio apoyo de jugadoras y equipos, creando un considerable interés por parte de los medios de comunicación y ayudando a asegurar nuevas asociaciones comerciales.

### **Alianzas**

Mr. Fairweather explicó que una medida clave de la estrategia de la ITF para la Billie Jean King Cup había sido su éxito comercial. La ITF dio la bienvenida a una serie de nuevas alianzas en 2021, entre las que se incluían: el lanzamiento de una competición online, Virtual Billie Jean King, nueva tecnología para los equipos proporcionada por el socio de innovación Microsoft y acuerdos de patrocinio de alto perfil con Magellan e ICP.

El éxito de la Billie Jean King Cup quedó patente en la semana inaugural de la fase final celebrada en Praga el mes pasado con el socio anfitrión de la ITF, la Asociación Checa de Tenis (CTA). La ITF y la CTA colaboraron para organizar el evento en poco menos de diez semanas, recibiendo una respuesta muy positiva por parte de las jugadoras participantes y de sus países, despertando un enorme interés por parte de los fans en la sede, así como a nivel mundial a través de Internet y de los espectadores desde casa. Mr. Fairweather señaló que las finales fueron transmitidas en 160 territorios por más de 30 redes internacionales de radiodifusión, con una audiencia mundial de más de 50 millones de seguidores.

Mr. Fairweather indicó que la participación online de los fans alcanzó niveles récord. Las interacciones de la semana ascendieron a 3,7 millones, con más de 69 millones de impresiones y 10,6 millones de visualizaciones de vídeos durante el periodo. La audiencia total de los seguidores de los canales de la ITF ascendió a casi 400.000, lo que la ITF utilizará como una sólida plataforma de interés mundial para la edición siguiente del evento de las finales.

Mr. Fairweather informó a la Asamblea que la ITF inició la primera fase del proceso de candidatura a la sede de 2022 en noviembre. El Consejo Directivo de la ITF tiene previsto tomar una decisión final cuando se reúna en febrero de 2022.

Mr. Fairweather informó a la Asamblea que, al igual que el evento celebrado en Praga, el de 2022 contará con 12 equipos que competirán en pista cubierta en la semana 45, la semana siguiente a los campeonatos de la WTA. Las dos pistas de los partidos de las finales tendrán una capacidad mínima de 5.000 y 2.000 personas respectivamente. Se requerirán hoteles de alto nivel para las

distintas partes interesadas y se espera que la sede anfitriona cuente con el nivel habitual de instalaciones para garantizar que los equipos, las jugadoras, los socios y los aficionados puedan disfrutar de otra auténtica Copa del Mundo del Tenis.

Mr Fairweather concluyó reconociendo que la Billie Jean King Cup es el evento insignia del programa Advantage All de la ITF.

## **ADVANTAGE ALL**

Katrina Adams, Presidenta del Comité de la Billie Jean King Cup y del Comité de Igualdad de Género en el Tenis, presentó a la Asamblea una puesta al día de Advantage All.

La estrategia Advantage All refleja el compromiso de la ITF de ofrecer un abanico de iniciativas de diversidad e inclusión, como parte de la visión estratégica de la ITF 2024.

Desde su lanzamiento en 2018, el proyecto se ha centrado principalmente en la igualdad de género. En última instancia, la ITF se propone ampliar este enfoque para abarcar a todos los grupos con menor representación. La Política de Igualdad, Diversidad e Inclusión de la ITF engloba este compromiso.

Asimismo, Ms Adams afirmó que se trata de un derecho humano fundamental. Las mujeres y las niñas representan la mitad de la población mundial. Sin embargo, la desigualdad de género persiste en todos los niveles de la sociedad, en el liderazgo político, en los negocios y en el deporte.

El tenis se encuentra en una posición más fuerte que muchos otros deportes con respecto a la igualdad de género. El Informe Global de Tenis de la ITF mostró que el 41% de todos los participantes en el tenis a nivel mundial son mujeres y que las tenistas figuran regularmente en la lista de las atletas mejor remuneradas.

Sin embargo, sigue existiendo una gran brecha de participación de género en el entrenamiento, el arbitraje, la toma de decisiones en el deporte y en los niveles de juego competitivo, desde el nivel de los clubes hasta la cima del deporte.

Ms Adams proporcionó a la Asamblea las siguientes estadísticas:

- A nivel mundial, sólo 1 de cada 5 entrenadores son mujeres.
- Las mujeres representan sólo el 22% de los oficiales certificados.
- Los participantes en los torneos de la ITF fueron 32% mujeres / 68% hombres (2019)
- El número de mujeres en funciones de Comisión y Comité en los últimos cinco años ha aumentado del 21,3% en 2014 al 33,7% en 2021  
PERO
- Sigue habiendo menos del 20% de representación femenina en los Consejos Regionales y de la ITF.

La Estrategia de Igualdad de Género Advantage All de la ITF tiene como objetivo ayudar a empoderar, inspirar y posibilitar que las mujeres y las niñas alcancen su máximo potencial, tanto dentro como fuera de la pista. Es fundamental para la ITF que sus miembros trabajen de forma colaborativa para lograr un cambio duradero y tangible.

## **Programa de Liderazgo Advantage All**

En 2021, la ITF puso en marcha el programa de Liderazgo Advantage All con la financiación de la Fundación para el Desarrollo Deportivo Global (GSD). Alrededor de 120 mujeres que actualmente forman parte de Consejos, Comités o Comisiones se han inscrito en este programa.

El programa de Liderazgo Advantage All incluye webinars, oportunidades de networking y un programa de mentores.

El objetivo de la ITF es lograr una representación femenina del 30% en el Consejo Directivo de la ITF en 2024. En la actualidad se sitúa en algo menos del 18%, con 3 de 17 miembros. Otro objetivo es que el número de candidaturas al Consejo Directivo alcance el 40% (en la última ronda de elecciones fue del 14%).

Hasta la fecha, el programa de liderazgo se ha centrado en un enfoque "descendente", pero lo que realmente necesitamos es un enfoque "ascendente" a través de los esfuerzos colectivos de todas las asociaciones nacionales y regionales si queremos abordar los desequilibrios de género a todos los niveles. En 2022, seguiremos desarrollando nuestro programa de compromiso de las asociaciones regionales y nacionales para que todos trabajemos juntos por esta causa".

Ms Adams pidió que todas las naciones se comprometieran con el programa Advantage All y nombraran un contacto para la Igualdad de Género que actuara como conducto para todas las comunicaciones y acciones en torno a la igualdad de género. Hasta el momento, la ITF ha identificado 142 contactos de Asociaciones Nacionales.

Ms Adams informó a la Asamblea que los Departamentos de Entrenamiento y Arbitraje de la ITF han realizado esfuerzos concertados para alentar y desarrollar a más mujeres en estas importantes funciones fuera de la pista. También se ha puesto a disposición un cursillo de la Academia de ITF de forma gratuita, que promueve el compromiso y la concienciación de la igualdad de género.

Asimismo, Ms. Adams pidió que todos los Presidentes de las Asociaciones Regionales liderasen con el ejemplo, estableciendo un Grupo de Trabajo Regional para la Igualdad de Género (GET), con una persona designada para dirigir el trabajo de la región para desarrollar una estrategia regional GET y animar a los países miembros a que hagan lo mismo. También serán responsables de transmitir la información central a las asociaciones nacionales y de compartir las mejores prácticas.

Heather Bowler, Directora Senior de Comunicación, continuó y destacó la importancia de la igualdad de género por ser uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

Mrs. Bowler informó a la Asamblea que el Presidente, Dave Haggerty, había sido nombrado recientemente uno de los 14 campeones mundiales masculinos de HeForShe de las Naciones Unidas. Esta conexión ha vinculado a la ITF con las Naciones Unidas y la ha comprometido a un plan de acción de cinco años.

Mrs Bowler informó a la Asamblea de los siguientes compromisos:

1. animar a más mujeres y niñas a seguir una carrera profesional en el tenis, ya sea como jugadoras, como profesionales fuera de la pista o en una función de liderazgo.
2. transformar las normas empresariales y sociales ofreciendo igualdad de oportunidades y logrando la igualdad de género, tanto dentro como fuera del campo de juego.

El objetivo de la ITF es aumentar el número de mujeres y niñas que participan en el tenis a nivel de base y se medirá a nivel nacional a través de los datos recogidos en el Informe Global de Tenis de la ITF.

El informe de 2021 identificó 87 millones de jugadores de tenis profesionales y aficionados en todo el mundo, de los cuales el 41% son mujeres. La ITF tiene como objetivo cerrar la brecha de género dentro del 5% y lograr al menos un 48% de mujeres y un 52% de hombres para 2026. Esto formará parte del objetivo general de la ITF de aumentar el número de personas que juegan al tenis a 120 millones y lograr la paridad para 2030.

La ITF está lanzando la iniciativa de Reconocimiento y Recompensa para reconocer y recompensar a aquellas naciones y regiones que se comprometan con el programa y apliquen sus

propias estrategias de igualdad de género. La iniciativa hará "brillar una luz" a quienes realicen un gran trabajo y las candidaturas se evaluarán según el grado en que hayan abordado los pilares de Advantage All de la ITF2024: Empoderamiento, Equilibrio, Cultura, Valor y Voz, centrándose en recompensar los resultados medibles.

Las mejores solicitudes de cada región se propondrán para el elemento de "recompensa" del programa, con tres ganadores de premios globales que alcanzarán la categoría de Oro, Plata o Bronce.

Todos los ganadores, incluidos los reconocimientos "best in class" de cada región, recibirán publicidad y reconocimiento por sus logros, como una mención específica en el sitio web de la ITF, en las publicaciones de la ITF, y podrán ser utilizados en futuros estudios de casos o seminarios web del GET.

Ms. Adams concluyó informando a la Asamblea que Advantage All es ahora una iniciativa global, financiada por la Fundación para el Desarrollo Deportivo Global y apoyada por las Naciones Unidas a través de su programa HeForShe.

Ms. Adams reiteró la necesidad de un esfuerzo global, que implique a todas las naciones y regiones, y de un compromiso y liderazgo de alto nivel, para defender la causa de la igualdad de género. De este modo, la estrategia "Advantage All" puede ir a más y tener un impacto positivo, no sólo en términos de tenis, sino para el futuro del deporte y la sociedad en general.

No hubo preguntas.

## **ITF TOUR Y RUTA DEL JUGADOR**

Jackie Nesbitt, Directora Ejecutiva Senior de Tours y Ruta del Jugador, comenzó la presentación sobre los Tours y la Ruta del Jugador de la ITF.

Así, Ms. Nesbitt comunicó a la Asamblea que la recuperación del WTT Juniors fue uno de los mayores éxitos de la ITF en 2021. En 2021 se celebraron 574 torneos, lo que supone el 88% del nivel pre-pandémico de 650 torneos en 2019.

La República Checa albergó la Final Mundial Juvenil de Tenis Sub14 por 22º año, mientras que la Final Junior de la Copa Davis y la Final Junior de la Billie Jean King, que se celebraron en Turquía, recibieron una respuesta 100% positiva por parte de los capitanes de los equipos.

Ms. Nesbitt explicó a la Asamblea que la ITF espera aumentar el número de torneos WTT Juniors en 2022 por encima de los niveles de 2019.

Al referirse a los Veteranos de la ITF, Ms. Nesbitt señaló que el número de torneos era bajo debido a los elevados riesgos inherentes a Covid-19. Agradeció a Croacia y a España por haber organizado y celebrado con éxito eventos para los Jóvenes Veteranos, los Veteranos y los Súper Veteranos.

Ms. Nesbitt informó a la Asamblea que la ITF celebró 352 torneos, lo que supone el 70% del nivel pre-pandémico de 502 en 2019. Señaló que la tasa de retención de octubre a diciembre en 2021 había llegado hasta el 95%. Además, informó a la Asamblea del incremento del número de torneos de Veteranos que la ITF espera realizar en 2022 por encima de los niveles de 2019.

En cuanto al Tenis Playa de la ITF, Nesbitt señaló que, al ser el circuito más nuevo, fue el más afectado por la pandemia. El número de torneos fue bajo durante todo el año, pero mejoró significativamente en el cuarto trimestre de 2021. A continuación, agradeció a Italia por el evento del Campeonato Mundial y a Brasil por la Copa del Mundo.

Ms. Nesbitt resumió los principales objetivos del tenis de playa en 2022:

- Aumentar el número de torneos de las Sand Series;
- Volver a los números de los torneos de 2019;
- Buscar nuevas naciones anfitrionas y aumentar el dinero de los premios del Tour; e
- Implementar el World Tennis Number en las competiciones de Juveniles.

En lo que respecta al Tenis en Silla de Ruedas, Ms. Nesbitt comunicó a la Asamblea que la ITF encargó a un grupo de trabajo, compuesto por personas con experiencia médica, tenística o de clasificación, que revisara las actuales normas de clasificación, en particular los criterios de elegibilidad, que deben ser específicos para cada deporte, para garantizar que los atletas que no puedan competir jugando de pie tengan una oportunidad de competir en este deporte del tenis. El informe final y las recomendaciones se publicaron en octubre y entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2022. Los nuevos criterios se han ampliado ligeramente y, a finales de 2022, los jugadores ya no podrán confiar en la autoevaluación de su elegibilidad para competir. La ITF anima a los jugadores a participar en el proceso de clasificación.

El número de torneos de Tenis en Silla de Ruedas fue bajo, pero el cuarto trimestre de 2021 mejoró significativamente. El objetivo del número de torneos en 2022 es volver a los niveles de 2019.

Ms. Nesbitt agradeció a los Grand Slams su apoyo al Tenis en Silla de Ruedas y dedicó un agradecimiento especial a la Asociación Japonesa de Tenis por su papel en la realización del evento de tenis Paralímpico y felicitó a Shingo Kuneida por ganar el oro. También mencionó a Diede de Groot y Dylan Allcott, que se convirtieron en los únicos jugadores, después de Steffi Graff hace 33 años, en conquistar un Golden Slam (todos los títulos de Grand Slam y el oro Olímpico). Además, agradeció a Portugal e Italia por ser los anfitriones de los eventos de la Copa del Mundo por Equipos y a la Asociación de Tenis de Estados Unidos por albergar el Master de Singles y Dobles.

Ms. Nesbitt se refirió a la importancia de la Ruta del Jugador, destacando los retos que supone recuperar el número de torneos a los niveles anteriores. Destacó la aparición de organizadores no oficiales y la amenaza que plantean estos operadores para la Ruta e integridad del deporte. Se benefician de la estructura y de los numerosos programas de apoyo existentes sin haber contribuido a su desarrollo o a su continuado coste.

La ITF concede subvenciones al WTT para aumentar el número de torneos y garantizar un calendario de torneos equilibrado. El coste estimado del WTT y del WTT Juvenil es de unos 60 millones de dólares en concepto de premios y gastos de organización, pero sin incluir los programas de apoyo, tales como los de salvaguardia, integridad, antidopaje, servicios médicos, protocolos Covid-19, oficiales, herramientas de formación e infraestructura informática.

Ms. Nesbitt comunicó a la Asamblea que la estructura está dando buenos resultados para los Tours. El actual top 10 de la WTA incluye a siete ex top 10 juniors de la ITF; 83 de las 100 mejores de la WTA fueron en algún momento top 100 juniors de la ITF; y 97 de las 100 mejores de la WTA llegaron a través de la Ruta del Jugador de la ITF. Siguió dando otros ejemplos de cómo los programas juniors de la ITF apoyan el éxito de las jugadoras en la WTA. El top 10 de la ATP incluye a cuatro ex números uno de la ITF Juniors; 80 de los 100 mejores de la ATP fueron en algún momento top 100 de la ITF Juniors; y todos los 100 mejores de la ATP pasaron por la Ruta de Jugador ITF.

Tras señalar que las clasificaciones de la ATP y la WTA seguirán siendo el principal método de aceptación en los torneos del WTT, Ms. Nesbitt informó a la Asamblea que, previa aprobación de los Tours, la ITF propone que el World Tennis Number se incorpore al proceso de aceptación una vez que todos los jugadores clasificados por la ATP y la WTA hayan sido aceptados, lo que supone una de las muchas ventajas del WTN.

Ms. Nesbitt elogió el éxito de los Paneles de Jugadores masculinos y femeninos de la ITF. Los jugadores han contribuido colectivamente a impulsar una serie de cambios, entre ellos:

- el aumento de los puntos del ranking ATP en los torneos de 15.000 y 25.000 dólares a partir de 2022;
- el aumento del tamaño de los cuadros de los Challenger de la ATP; y
- el aumento de los puntos de clasificación de la WTA en los torneos de 25.000 dólares (y superiores) en 2021.

Andrew Moss hizo una presentación sobre el calendario del WTT, resumiendo los efectos de Covid-19 en el número de eventos en 2020, las mejoras en 2021 y las perspectivas para 2022.

Mr. Moss resaltó en la Asamblea que las repercusiones económicas de Covid-19 habían tenido un importante impacto negativo en la Ruta del Jugador. Para combatir este problema, la ITF introdujo el Fondo para el Calendario Compensado para incentivar las mejoras de 15.000 a 25.000 dólares, tanto para hombres como para mujeres (95 mejoras de torneos en 2021), y de 25.000 a 60.000 dólares para mujeres (11 torneos). La ITF seguirá proporcionando ayuda del Fondo para el Calendario Compensado en 2022.

La ITF tiene previsto celebrar aproximadamente 1000 torneos en 2022 con más eventos M25/W25 (en comparación con 2019) y más torneos W60, una ambición a largo plazo.

Mr Moss destacó la necesidad de que el número de torneos sea proporcional a cada nivel de premios y el requisito de una proporción de 4:1, según la cual las naciones deben organizar al menos un torneo de 25.000 dólares por cada cuatro torneos de 15.000 dólares.

Mr Moss explicó a la Asamblea que los dividendos por derechos de datos aumentaron considerablemente, pasando de aproximadamente el 33% al 50% (equivalente a los premios en metálico), y que el 80% del importe de los dividendos se paga por adelantado a las Asociaciones Nacionales.

Stuart Miller tomó la palabra para hablar sobre la integridad, afirmando que es de suma importancia para la ITF y el deporte del tenis.

Al respecto, Mr. Miller resumió las formas clave de integridad como:

- Un calendario de eventos equilibrado con oportunidades justas para los jugadores de todas las regiones;
- Una progresión basada en la aptitud;
- Una competición libre de dopaje y corrupción; y
- Una protección de la salud y la seguridad de los jugadores y otros participantes.

A continuación, Mr. Miller describió el conjunto de riesgos que se plantean si no hay integridad en el deporte.

Mr. Miller concluyó destacando la importancia de la colaboración de las naciones y las regiones con la ITF para garantizar que se apliquen medidas suficientes y disuasorias para asegurar que los eventos se celebren libres de corrupción.

El Presidente señaló que el WTT de la ITF está en vías de alcanzar los 205 torneos en el primer trimestre de 2022, y que existe una amenaza importante de los eventos no autorizados para la estructura de la Ruta del jugador, al socavar al WTT.

El Presidente reiteró el valor del WTN en la mejora de la competición de tenis, la reducción de costes y el análisis de datos. Señaló que 135 naciones se han inscrito en el WTN, lo que representa más de 75 millones de jugadores. Observó que el sistema está sujeto a altos estándares de privacidad y que se ajusta al Reglamento de Protección de Datos de la UE y a la Ley de Privacidad de Datos del Reino Unido.

El Presidente advirtió que los eventos no autorizados carecen de protección de la integridad, ya que no encajan en un calendario homogéneo y equilibrado y no están sujetos a medidas de

antidopaje, de anticorrupción o de salvaguardia. Recordó a los miembros que la Constitución de la ITF exige que todas las naciones tengan normas equivalentes al Programa Anticorrupción de la ITF y al Programa Antidopaje de la ITF en todos los eventos que autoricen, organicen o aprueben. Asimismo, señaló que el incumplimiento de estos requisitos daría lugar a una investigación que podría dar lugar a la imposición de sanciones.

El Presidente pidió a todos los miembros que dieran prioridad a la integridad y que tomaran todas las medidas necesarias para garantizar que los eventos se celebren con integridad.

El Presidente abrió el turno de preguntas.

Mr. Moss respondió a una pregunta de Mr. Persio Maldonado (Presidente de COTECC) sobre los premios en metálico del tenis profesional, indicando que no hay suficientes torneos de 25.000 dólares. Especialmente en el ámbito femenino la ITF tiene una mayor responsabilidad, ya que los eventos de la ITF son equivalentes a los Challenger de la ATP. El objetivo de la ITF es cerrar la brecha entre el número de eventos profesionales femeninos y masculinos.

Mr. Moss respondió a dos preguntas formuladas por Mr. Kamil Patel (Presidente de la Federación de Tenis de Mauricio) afirmando, en primer lugar, que los puntos de la clasificación en los circuitos profesionales aumentarán conjuntamente con la proporción de 4:1 para reforzar la ruta de los jugadores. En segundo lugar, con respecto a los niveles adicionales de los eventos, observó que la ITF está explorando diversas ideas para abordar la cuestión. El Presidente respondió a la tercera pregunta sobre la creación de más torneos de Grand Slam identificando la Copa Davis y la Billie Jean King Cup como dos eventos de prestigio en los que se centra la ITF a este respecto.

El Presidente respondió a una pregunta de Mr. Julio Ferrari (Presidente de la Asociación Paraguaya de Tenis) confirmando que la ITF y el WTN están en asociación con las naciones y deben ser apoyados por las naciones. Indicó al respecto que es decepcionante cuando las asociaciones nacionales organizan eventos no autorizados o se asocian con organizaciones que minan la integridad del deporte.

Ms. Nesbitt respondió a una pregunta de Mr. Persio Maldonado (Presidente de COTECC) afirmando que el objetivo de la ITF es aumentar el número de eventos locales para juveniles y trazar unas líneas claras que fomenten el crecimiento de este deporte.

No hubo más preguntas.

En su discurso de clausura, el Presidente señaló que la misión principal de la ITF es la de hacer crecer y desarrollar el deporte del tenis. Agradeció a los miembros el trabajo que realizan a diario en colaboración con la ITF.

El Presidente clausuró la sesión del día.

## **ASAMBLEA GENERAL ANUAL ITF – 4 DE DICIEMBRE DE 2021**

### **DISCURSO DE APERTURA**

El Presidente de la ITF, David Haggerty, inauguró la Asamblea General Anual a las 09:30 GMT. El Presidente dio las gracias a los más de 200 delegados por haber conectado con la sesión del día anterior y, a continuación, inauguró formalmente la AGA 2021 de la ITF.

El Presidente agradeció a Miguel Díaz Román y a su equipo de la RFET su ayuda por hacer posible que tantos delegados participaran en la reunión. El Presidente también reconoció y agradeció a Mr. Carlos Bravo por su ayuda al elegir el lugar donde se celebraba la Asamblea.

El Presidente informó a la Asamblea que 143 de los 210 países miembros se habían inscrito para asistir a la Asamblea híbrida, y que 83 de ellos asistirían de forma presencial.

Durante la inscripción se habían establecido los nombres y las credenciales de los delegados facultados para votar en nombre de su Asociación Nacional, tal y como exige el artículo 18(e)(i) de la Constitución de la ITF.

El quórum también había quedado formalmente establecido de acuerdo con el artículo 18(b), con el número de miembros de la Clase B presentes y online que poseían más de la mitad de las Acciones de la Clase B, un número total de 295 de un total posible de 463 Acciones. También se registraron y asistieron 23 naciones de la Clase C.

El Presidente agradeció la presencia del Presidente Honorario Vitalicio de la ITF, Francesco Ricci Bitti, de los Vicepresidentes Honorarios Vitalicios, Juan Margets y Geoff Pollard, y de los Consejeros Honorarios Vitalicios, Ismail El Shafei, Lucy Garvin, Álvaro Peña y Stuart Smith.

El Presidente señaló que el Consejo había designado a Hannah McLean, para que desempeñara la función de moderadora y asistiera al Presidente con el buen desarrollo de la reunión. Esto fue acordado por la Asamblea.

Cristy Campbell (GUY), Christer Sjö (SWE) y el Dr. Raymond Forde (BAR) fueron designados para actuar como escrutadores durante la Asamblea, y fueron confirmados por acuerdo unánime. A los tres escrutadores que se encontraban presentes se les pidió que se dirigieran a una mesa dispuesta para la supervisión de la votación.

El Presidente explicó el procedimiento de votación y se realizaron dos votaciones de prueba.

A continuación, se aprobaron las actas de la AGA de 2020 con un apoyo del 100%.

La Asamblea guardó un minuto de silencio en honor a los miembros de la familia del tenis fallecidos durante el año anterior.

El Presidente presentó a la Asamblea un mensaje de vídeo del Presidente del Comité Olímpico Internacional, Thomas Bach. Mr. Bach reconoció el impacto global de Covid-19 que dio lugar a los singulares e históricos Juegos Olímpicos de Tokio, y agradeció a la ITF y a sus atletas su íntegra contribución a ese éxito. Mr. Bach elogió a la ITF por su trabajo en la defensa de la igualdad de género, el desarrollo de los deportes virtuales y las prácticas sostenibles, el fomento de los derechos de los atletas y su innovación en la impartición del tenis.

### **REVISIÓN DEL AÑO**

El Presidente expresó su agradecimiento por los diversos de eventos que la ITF había gestionado con éxito en el marco de la vuelta al tenis. Con la cooperación y el apoyo de las Asociaciones Nacionales y Regionales, la participación en el tenis aumentó un 4,5%.

Refiriéndose al impacto continuado del Coronavirus en todo el mundo, el Presidente resumió la visión y el lema para 2022: "Más fuertes, más inteligentes, juntos". Juntos significa que se ha recuperado el tenis a todos los niveles, desde las categorías inferiores hasta los eventos de nivel olímpico.

El Presidente felicitó a las 53 naciones que compitieron en los Juegos Olímpicos de Tokio, con mención especial a las naciones ganadoras de medallas.

El Presidente dio las gracias a Ivo Kaderka y a la Asociación Checa de Tenis por albergar un espectacular evento inaugural de la Billie Jean King Cup en tan poco tiempo. Asimismo, el Presidente dio las gracias a Kris Dent, Justine Albert, al Equipo de Operaciones de Eventos de la ITF, a Katrina Adams y al Comité de la Billie Jean King Cup, que trabajaron juntos para celebrar la Billie Jean King Cup. El Presidente felicitó a la Federación Rusa de Tenis por haber ganado la Billie Jean King Cup por quinta vez en su historia.

El Presidente agradeció a Kosmos la planificación de las Finales de la Copa Davis en tres sedes en 2021. También agradeció a la Federación Austriaca de Tenis y al organizador e-motion Group, a la Federación Italiana de Tenis y a la RFET por sus esfuerzos en la organización y celebración de los eventos de la Copa Davis.

Se comunicó a la Asamblea que el compromiso con la calidad de género de la ITF, Advantage All, mostraba indicios alentadores de progreso en regiones y naciones de todo el mundo. El Presidente señaló que había sido nombrado Campeón HeForShe de Naciones Unidas.

El Presidente agradeció a las naciones la vuelta al tenis en 2020 y 2021. Todavía queda mucho trabajo por hacer para volver a los niveles anteriores a la pandemia. El Presidente puso un vídeo a la Asamblea en el que se ponían de manifiesto los retos a los que hay que hacer frente en 2020 y 2021.

## **ADMINISTRACION Y FINANZAS**

El Presidente presentó a René Stambach (Presidente del Comité de Finanzas y Auditoría) quien, junto con Dominic Anghileri (Director Ejecutivo Senior para Administración y Finanzas), presentó formalmente los resultados del año 2020, tal y como figuran en el Informe Anual y los Estados Financieros de la Compañía Consolidada, y en el Informe del Presidente del Comité de Finanzas. Éstos se habían distribuido con el Orden del Día.

Mr. Anghileri observó que el presupuesto para 2020 fue aprobado por el Consejo Directivo en noviembre de 2019 sin conocimiento ni previsión de la inminente crisis provocada por la aparición de la pandemia de Covid-19.

El supuesto de ingresos del presupuesto experimentó un cambio radical, con un aumento de los ingresos de explotación hasta los 134,8 millones de dólares, reflejando la inclusión del acuerdo de la Billie Jean King Cup con la Asociación de Tenis y el Gobierno húngaros, que proporcionó la base para el lanzamiento del nuevo formato y el aumento del dinero de los premios para las jugadoras hasta su paridad con la Copa Davis.

Teniendo en cuenta que el Consejo Directivo suele insistir en un presupuesto de explotación equilibrado, debido a las necesidades de la empresa y a circunstancias excepcionales, el Consejo Directivo acordó un pequeño déficit en el presupuesto de explotación.

El Consejo Directivo también acordó la continuación del programa de inversión en proyectos estratégicos, habiéndose aprobado nuevos proyectos por valor de 3,3 millones de dólares que, sumados a los 1,1 millones de dólares de depreciación de costes de proyectos capitalizados en años anteriores, totalizan 4,4 millones de dólares en el presupuesto de 2020.

El resultado no operativo, que reflejaba un supuesto conservador de los ingresos generados por las carteras de inversión de la ITF y una pequeña carga fiscal, se presupuestó en 1,9 millones de dólares e implicó una planificada reducción de las reservas de 3,2 millones de dólares en el año.

A pesar de esta reducción, las Reservas se presupuestaron en 54,5 millones de dólares a finales de 2020.

Debido a la cancelación o aplazamiento de programas y eventos, los ingresos cayeron casi 100 millones de dólares, hasta los 35,6 millones. Los costes se redujeron a 44,7 millones de dólares, dejando un déficit de explotación de 9,1 millones de dólares.

- La ITF pudo reclamar al Gobierno del Reino Unido una rebaja fiscal por Investigación y Desarrollo de 0,7 millones de dólares a cuenta del World Tennis Number, lo que dejó unos costes netos del proyecto de 1,9 millones de dólares en el año.
- Al final del ejercicio, las carteras de la ITF superaron el presupuesto original, obteniendo un rendimiento neto de 4,1 millones de dólares, es decir, un 7,6%. Esto compensó algunas de las pérdidas de explotación y mejoró el resultado general hasta un déficit de sólo 6,9 millones de dólares, sólo 3,4 millones peor que el presupuesto anterior a la pandemia.
- Otra mejora de 1,5 millones de dólares surgió de la revalorización de las coberturas de divisas mantenidas en el balance a finales de año, que no figura en el resultado general, sino que se aplica directamente a reservas.
- A pesar de que los ingresos se redujeron en casi 100 millones de dólares, el impacto en las Reservas se limitó a una caída de sólo 2,2 millones de dólares con respecto al presupuesto anterior a la pandemia, y ello a pesar de los problemas planteados por la pandemia del virus Covid-19.

Mr. Stambach explicó en resumen que era inevitable un déficit de explotación de las actividades en curso, pero gracias a la rápida actuación del equipo ejecutivo, el Comité de Finanzas y el Consejo Directivo, el déficit se había limitado a 9,1 millones de dólares. El gasto neto en proyectos de Iniciativa Estratégica se había limitado a 1,9 millones de dólares. El resultado no operativo, de 4,1 millones de dólares, arrojó una vez más unos beneficios excepcionales de las inversiones y, aunque el déficit general del año fue 3,7 millones de dólares peor que el presupuestado, de 6,9 millones de dólares, ha revestido una importancia menor si se tienen en cuenta el impacto global de la pandemia y los trastornos causados al tenis en todo el mundo. También ha representado una mejora significativa sobre la previsión inicial y los activos netos fueron de 52,3 millones de dólares al final del ejercicio, una caída de sólo 5,4 millones de dólares, y sólo 2,2 millones de dólares peor de lo presupuestado originalmente.

El equipo ejecutivo, el Comité de Finanzas y Auditoría, el panel Asesor de Inversiones, el Consejo Directivo y los Comités del Consejo han contribuido a proteger a la ITF al tiempo que han apoyado a las Asociaciones Nacionales.

Las iniciativas para apoyar a las naciones incluyeron la continuación del plan de Descuento de Suscripción, las Subvenciones para la Recuperación de Covid, el mantenimiento de los pagos de la Venta de Datos en los niveles de 2019 y el desarrollo de proyectos como el World Tennis Number, todos los cuales se han logrado dentro de este resultado.

Las reservas de la ITF se han sustentado sobre las carteras de inversión que, a finales de año, ascendían a 49,4 millones de dólares. Aunque se lograron rendimientos netos de 4,1 millones de dólares, fue necesario retirar algo de efectivo para apoyar las necesidades de efectivo en las operaciones de la explotación.

A continuación, Mr. Anghileri informó sobre el presupuesto para 2021:

El presupuesto de 2021 se preparó en el tercer trimestre de 2020 y en un entorno de considerable incertidumbre, pero se esperaba que el impacto de la pandemia disminuyera con el tiempo.

Los ingresos de explotación de 2021 se presupuestaron en 98,6 millones de dólares, que reflejaban los ingresos de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup esperados inicialmente en 2020, pero también se preveía que los ingresos del World Tennis Tour volvieran a un nivel mucho más cercano al de 2019.

Los costes aumentaron hasta 108,4 millones de dólares, reflejando en gran medida los costes de finalización de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, así como la organización del Evento Olímpico de Tenis y muchos otros costes que vuelven a acercarse a los niveles anteriores a la pandemia, como los programas de Desarrollo y Antidopaje. Esto dio lugar a pérdidas de explotación de las actividades en curso de 9,8 millones de dólares.

Los costes de los proyectos se limitaron a la depreciación de proyectos previamente capitalizados y a los gastos en curso del proyecto del World Tennis Number.

El resultado no operativo se presupuestó de forma muy conservadora en 1 millón de dólares, reflejando los supuestos anteriores de que las carteras se reducirían por caídas de las inversiones y retiradas de fondos.

Todo esto llevó a una pérdida presupuestada de 10,1 millones de dólares en 2021 y de 17 millones de dólares en los dos años, y se preveía que las Reservas habrían descendido a 42,4 millones de dólares a finales de 2021.

Mr. Stambach continuó diciendo que el equipo Ejecutivo, el Comité de Finanzas y Auditoría y el Consejo Directivo supervisaron y gestionaron constantemente las finanzas para minimizar el impacto de la pandemia, dada la continua interrupción de las actividades y los flujos de ingresos. Es importante proteger las reservas para sostener la ITF, mantener las actividades y pagar proyectos vitales como el World Tennis Number.

Mr. Anghileri continuó con las previsiones para 2021.

Reiteró que el presupuesto para 2021 se preparó en un momento de mucha incertidumbre, pero asumió que, tanto las competiciones de la Copa Davis como de la Billie Jean King, iniciadas en 2020, concluirían en 2021 y que todas las cuotas no abonadas se recibirían en 2021. El resultado general se presupuestó con un déficit de 10,1 millones de dólares, lo que reduciría las reservas a 42,4 millones de dólares al final del año.

En el momento de la Revisión Semestral, muchas cosas habían cambiado. En particular, el acuerdo de la Billie Jean King Cup había sido rescindido, lo que obligó a reducir los premios en metálico y los pagos por participación, pero, al mantener la paridad con la Copa Davis, el déficit de explotación aumentó a 12,4 millones de dólares.

Los gastos de Iniciativa Estratégica aumentaron ligeramente, ya que el proyecto del World Tennis Number requería más gastos de desarrollo.

En ese momento, se preveía que el rendimiento de las inversiones fuera mejor que el presupuestado, con un rendimiento anual de 4,2 millones de dólares, lo que permitía que el resultado general, y en consecuencia las reservas, se ajustaran en líneas generales al presupuesto original.

La última previsión refleja una nueva mejora de la posición de las reservas, ya que los costes se han reducido a 87,5 millones de dólares. Se han reducido todos los costes operativos de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, así como los de los Juegos Olímpicos, y la actividad de Desarrollo se ha mantenido ligeramente contenida en comparación con el nivel previsto en la Revisión Semestral. Como resultado, se espera que el déficit de explotación sea ahora de 9,7 millones de dólares.

El rendimiento de las inversiones no ha alcanzado los resultados previstos, aunque existe la posibilidad de que los alcance a finales de año. Se estima que el resultado no operativo esté al nivel real alcanzado a finales de septiembre. Se prevé que el resultado general sea un déficit de 8,3 millones de dólares, lo que dejará las reservas en 44,1 millones de dólares a finales de año, una mejora de 1,7 millones de dólares.

Mr. Stambach continuó resumiendo que la previsión para 2021 es de un déficit de explotación de 11,5 millones de dólares y de 22,5 millones de dólares en los dos ejercicios vinculados por el calendario de la competición. Se han invertido 1,8 millones de dólares en proyectos clave. El superávit no operativo de 3,2 millones de dólares contribuye a prever unos activos netos de 44,1 millones de dólares a finales de 2021, una mejora de la estimación de 34,4 millones de dólares realizada en la última AGA.

Mr. Anghileri ofreció una actualización del presupuesto para 2022.

El proceso presupuestario para 2022 utilizó el marco de Implementación de la Estrategia ITF2024 para garantizar la adecuada asignación de recursos entre las Prioridades Estratégicas y fue aprobado por el Consejo Directivo.

La ITF se encuentra en proceso de búsqueda de un nuevo anfitrión para la Billie Jean King Cup y, aunque hay varias conversaciones muy constructivas con potenciales anfitriones, el proceso de licitación está previsto que concluya a finales del primer trimestre de 2012, por lo que todavía no hay una posición contractual y, por esta razón, la ITF no puede presentar ningún ingreso, lo que significa que la competición arroja actualmente un déficit de 10 millones de dólares. El Consejo Directivo se ha propuesto revisar esta situación en cuanto se consiga un nuevo anfitrión.

Se ha determinado que la Copa Davis proporcione una contribución neta de 11,4 millones de dólares y, tras otros ingresos y gastos, el resultado de explotación es un déficit de 9,1 millones de dólares y, tras una estimación conservadora del rendimiento de las inversiones, el resultado general es un déficit de 7,5 millones de dólares.

Mr. Anghileri señaló que, además de anticipar que habrá un nuevo acuerdo para albergar la Billie Jean King Cup, el presupuesto de 2022 incluye 4,6 millones de dólares de gastos en proyectos e iniciativas clave que son vitales para el futuro de la ITF: el World Tennis Number, el proyecto del Calendario Compensado del World Tennis Tour y proyectos de transformación digital, incluida la sustitución del sistema de línea de base, que debería haberse realizado hace tiempo.

Tras una cuidadosa consideración, el Consejo Directivo concluyó que este nivel de déficit es aceptable mientras la ITF busca un nuevo anfitrión para la Billie Jean King Cup, ya que, a pesar del déficit, la ITF es capaz de mantener reservas de 36,5 millones de dólares, que está por encima del nivel mínimo de 30 millones de dólares establecido por el Consejo Directivo.

La ITF espera tener 44,1 millones de dólares de reservas a finales de 2021.

El efecto acumulado de los gastos en iniciativas estratégicas de 2017 a 2021 y los nuevos gastos en proyectos importantes en 2022, junto a los déficits de explotación derivados de la pandemia, explican la disminución de las reservas.

El impacto en las reservas de efectivo podría requerir nuevos reembolsos de la cartera de inversiones, y ya se han liquidado algunos fondos para hacer frente a ello. Es importante que la ITF siga manteniendo un nivel razonable de reservas para protegerse de nuevos riesgos o incertidumbres, al tiempo que permite seguir con la ejecución de proyectos clave.

Mr. Anghileri concluyó afirmando que los acuerdos de inversión de la ITF son supervisados por Cambridge Associates, que informa al Comité de Finanzas a través de un Panel de Asesoramiento de Inversiones compuesto por expertos del sector de la inversión, y que el Comité de Finanzas informa regularmente al Consejo Directivo, señalando que, a finales de 2019, la cartera de

inversiones estaba valorada en 53,7 millones de dólares durante la primera mitad de 2020, y que la retirada prevista de 4 millones, combinada con el impacto de la pandemia de Covid-19, redujo el valor de la cartera a 45,1 millones de dólares. Posteriormente, los mercados de inversión se recuperaron. No obstante, se liquidaron algunos fondos individuales para generar una tesorería de 12 millones de dólares.

Mr. Stambach dio las gracias a Mr. Anghileri y a su equipo de la ITF, así como a los demás miembros del Comité de Auditoría.

El Presidente expresó su agradecimiento a René Stambach y a Dominic Anghileri por su presentación y recordó a la Asamblea que no era necesario votar sobre las cuentas, de acuerdo con el artículo 14(B) de los Estatutos de la ITF, pero que el estado de cuentas debidamente auditado del pasado ejercicio económico podía encontrarse en los documentos.

*No hubo preguntas. Se hizo una breve pausa.*

## **GOBERNANZA – PROPUESTAS PARA ENMENDAR LA CONSTITUCIÓN**

Tras una breve pausa, el Presidente presentó a Jack Graham (Presidente del Comité Constitucional), quien hizo una presentación sobre asuntos constitucionales y de gobernanza.

A continuación, Mr. Graham recordó la importancia de una buena gobernanza como elemento fundamental de una organización, que:

- ayude a la ITF a navegar por el cada vez más complejo panorama deportivo. Garantiza la toma de decisiones colectiva basada en la consulta y amplitud de opiniones;
- permita a las partes interesadas acceder a la información, lo que garantiza que los responsables de la toma de decisiones rindan cuentas;
- garantice que el valor de la integridad que la ITF otorga a los que están en la pista, sea defendido por los que estamos fuera de ella; y
- proporcione un marco adecuado para cuando las cosas van mal.

Mr. Graham reiteró que se trataba de un proyecto de tres años de duración con dos áreas fundamentales: la estructura corporativa y los cambios en la Constitución. Hasta ahora se había hecho hincapié en la estructura corporativa de la ITF: la justificación del registro de la ITF en las Bahamas; el proceso de gobernanza para la concesión de licencias de la ITF; y la decisión de dividir las funciones del Presidente y CEO.

Mr. Graham señaló que la ASOIF había calificado a la ITF como el cuarto mejor organismo de gobierno en términos de gobernanza.

La ITF se está centrando ahora en los cambios en la Constitución para estar más en consonancia con los principios modernos de gobernanza y de legislación, así como con las mejores prácticas de las federaciones deportivas.

La ITF simplificará la Constitución, establecerá normas de gobernanza homogéneas y garantizará la uniformidad en su aplicación.

Mr. Graham animó a los miembros a participar en el proceso consultivo con la ITF e invitó a los miembros a informar a la ITF sobre la mejor manera de recibir información y material explicativo sobre la reforma de la gobernanza.

Mr. Graham habló de seis áreas clave que serían consideradas:

1. Hacer que la Constitución sea más clara, más fácil de entender y más coherente.

2. Afiliación a la Asociación Nacional: la ITF no propone cambiar la estructura accionaria ni los procesos para convertirse en miembro. Los cambios consistirán en poner todo el material relacionado con la afiliación a la Asociación Nacional en un solo lugar; facilitar su comprensión; revisar las normas mínimas para garantizar que sean acordes con las buenas prácticas de hoy en día; definir lo que ocurre cuando hay dos organismos que pretenden ser la asociación nacional de un país; qué ocurre si el estatus de desarrollo de una nación disminuye a lo largo de los años sin que se produzca una reducción correspondiente en su categoría de acciones.
3. Asociaciones regionales: la ITF quiere aclarar los derechos y las responsabilidades para reflejar el importante papel que tienen en el gobierno y el desarrollo del tenis a nivel mundial, y la alineación entre la ITF y las asociaciones regionales que ha mejorado en los últimos años. La ITF propone realizar los siguientes cambios: añadir las funciones de las regiones; establecer los derechos que tienen las asociaciones regionales, como la asistencia a las asambleas generales; y establecer las obligaciones que tienen las regiones a cambio de su condición de afiliadas (de forma similar a las obligaciones de las asociaciones nacionales).
4. El Consejo: La ITF no ha identificado ningún problema importante de gobernanza con las competencias actuales del Consejo. Los cambios propuestos son: adiciones menores a los poderes del Consejo para reflejar la práctica actual de recepción de informes (por ejemplo, la Comisión de Ética), y para otorgarles el poder de confirmar el nombramiento del Presidente de la Comisión de Ética; formalizar los procedimientos existentes con respecto a las reuniones, tales como el papel del moderador y la transmisión en directo de la Asamblea General; y revisar los requisitos de elegibilidad para asistir a la Asamblea General, ya que actualmente no existe la obligación de que un delegado tenga una participación formal en la nación que está representando.
5. El Consejo Directivo: no hay áreas importantes de preocupación. Sin embargo, hay algunas áreas de la práctica actual que podrían actualizarse para hacerlas más claras o detalladas, entre ellas, la de establecer los deberes legales que debe cumplir cada director en virtud de la legislación bahameña; algunos cambios en el proceso de elección basados en las propuestas del Panel de Elecciones que supervisó las elecciones de 2019 (incluidas las nominaciones tardías, los escrutadores y la investigación formalizada basada en los criterios de elegibilidad actuales); requerir que las naciones solo puedan nominar candidatos para las elecciones si han participado en las dos competiciones por equipos emblemáticas de la ITF, la Copa Davis y la Copa Billie Jean King, durante un número mínimo de años para poder nominar candidatos.
6. Litigios: la propuesta consiste en introducir un plazo para presentar demandas judiciales en virtud de las disposiciones de arbitraje, e incorporar disposiciones relativas a la resolución alternativa de litigios, como la mediación.

Mr. Graham indicó que la ITF había enviado a todas las naciones y regiones una encuesta de consulta online solicitando su opinión. La ITF ha ampliado el plazo de respuesta hasta finales de 2021. El Comité Constitucional considerará las sugerencias de las respuestas a la encuesta y trabajará en un borrador de Constitución que la ITF consultará con sus miembros. La ITF someterá los cambios finales propuestos a la AGA de 2022 para que sean votados y entren en vigor en 2023.

Mr. Graham invitó a la Asamblea a formular todas sus preguntas.

Torgun Smith (Presidente de la Federación Nacional de Tenis de Guam) preguntó si sería posible exigir que un miembro del Consejo Directivo fuera de la OTF.

Mr. Graham observó que la ITF ha estudiado la cuestión de la representación y considera que existe la posibilidad de que Oceanía tenga representación en el Consejo Directivo de la ITF, señalando que Oceanía había tenido un representante durante la mayor parte de los últimos años. La ITF seguirá examinando la cuestión, que es compleja y tiene múltiples facetas.

Roger Davids (Presidente de la KNLTB) preguntó, con respecto al compromiso de las partes interesadas, cómo valora el Comité las Asambleas Generales Regionales.

El Presidente respondió que existe el Grupo de Trabajo Regional del Presidente, que asiste a las Asambleas Generales de las Asociaciones Regionales, y que la ITF está extendiendo sus redes para recabar opiniones. Las regiones y las naciones pueden ofrecer sus comentarios e ideas a la ITF de diferentes formas y en distintos ámbitos.

Fatime Kante (Presidenta de la Asociación de Tenis de Seychelles) preguntó si, con el objetivo de crear más paridad y equilibrio, la región africana podría tener un representante adicional (segundo) en el Consejo Directivo.

El Presidente respondió que los retos son inherentes para garantizar que existe una representación equilibrada. El Comité Constitucional seguirá estudiando la composición del Consejo Directivo, que actualmente tiene 17 miembros.

Mr. Graham destacó que la constitución estipula una representación mínima y no impone un tope máximo, por lo que todo el mundo es libre de presentarse para ser miembro del Consejo Directivo.

## **AFILIACIÓN**

El Presidente informó a la Asamblea que toda solicitud de afiliación requería una mayoría de dos tercios y que los cambios entrarían en vigor a partir del 1 de enero de 2022, y que toda suspensión entraría en vigor inmediatamente.

### **SOLICITUDES PARA UN AUMENTO DE 5 A 7 ACCIONES DE CLASE B**

La solicitud de **Kazajstán** fue **aprobada** por la Asamblea con un 85,46% de apoyo.

### **SOLICITUDES PARA UNA REDUCCIÓN DE 3 A 1 ACCIÓN DE CLASE B**

La solicitud de **Bielorrusia** fue **aprobada** por la Asamblea con un 94,24% de apoyo.

### **SOLICITUDES PARA UNA TRANSFERENCIA DE AFILIACIÓN DE CLASE C A CLASE B**

La solicitud de **Aruba** fue **aprobada** por la Asamblea con un 82,07% de apoyo.

La solicitud de **Bután** fue **aprobada** por la Asamblea con un 74,01% de apoyo.

La solicitud de la **República Democrática del Congo** fue **aprobada** por la Asamblea con un 76,52% de apoyo.

La solicitud de **Haití** fue **aprobada** por la Asamblea con un 75,69% de apoyo.

La solicitud de **Nicaragua** fue **aprobada** por la Asamblea con un 72,73% de apoyo.

### **SOLICITUDES PARA AFILIACIÓN DE CLASE C**

La solicitud de **Bonaire** fue **aprobada** por la Asamblea con un 87,26% de apoyo.

La solicitud de **Antillas Neerlandesas** fue **aprobada** por la Asamblea con un apoyo del 88,20%.

La solicitud de **Timor Leste** fue **aprobada** por la Asamblea con un 89,58% de apoyo.

Se declaró que la siguiente nación había notificado su intención de ser considerada para una transferencia de la afiliación de la Clase C a la Clase B en la AGA ITF de 2022: **Eswatini**

Desde la publicación del Orden del Día, Lesotho ha pagado las cuotas pendientes y, por tanto, ya no corre el riesgo de ser suspendido. Sin embargo, el miembro de la Clase C, Liberia, ha dejado de

pagar durante dos años consecutivos las cuotas de suscripción y, por lo tanto, el Consejo Directivo propuso con pesar que el miembro fuera suspendido.

## **SUSPENSION**

La propuesta del Consejo Directivo de suspender al miembro de la Clase C, **Liberia**, fue **aprobada** por la Asamblea con un 93,08% de apoyo.

## **SUSCRIPCIONES ANUALES**

Se anunció que las tasas de suscripción para 2022 serían las siguientes:

Miembros de Clase C: 250 dólares USA

Miembros de Clase B: 832 dólares USA más 4.968 dólares USA por acción

La inflación para Miembros de Clase B está en conformidad con el Índice Internacional de Inflación OECD de 1,4%.

## **PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO**

El Presidente presentó las siguientes nominaciones de las Asociaciones Nacionales para los premios:

Sr Carlos Alberto Caceres Alonzo	HON
Ms Ai lida	JPN
Ms Li Na	CHN
Mr Severin Luethi	SUI
Mr Rafael Nadal Parera	ESP
Sr Colon Nuñez	ECU
Mr Tom Okker	NED
Mr Evgeniy Panteleev	RUS
Ms Celia Patrick	NZL
Ms Helen Roper	BAR

Asimismo, se incluyó la nominación de la Comisión de Entrenadores para Ms Anette Deploy (RSA).

Los premios fueron aprobados por la Asamblea con el 98,04% de apoyo.

El Presidente anunció que los premios se entregarían a los representantes de las naciones de los ganadores para que se los entregaran a los galardonados.

## **NOMBRAMIENTO DE AUDITORES**

PricewaterhouseCoopers LLP fueron elegidos Auditores, con 99,17% de aprobación, para la ITF desde el 4 de diciembre de 2021 hasta e incluyendo el último día de la Asamblea General Anual de 2022.

## **ASAMBLEA GENERAL ANUAL 2022**

El Presidente anunció que el Consejo Directivo aún no ha decidido dónde se celebrarán la conferencia y la AGA de 2022. El Consejo Directivo determinará el lugar a principios de 2022 y lo notificará a los miembros en dicho momento.

## **FUTURAS ASAMBLEAS GENERALES ANUALES**

El Presidente pidió a todas las naciones interesadas en ser la sede de una futura AGA que se pusieran en contacto con la oficina de la ITF para recibir más información.

## **OTROS ASUNTOS**

El Presidente dio las gracias al Consejo Directivo de la ITF por su apoyo y colaboración, a los Presidentes Regionales, a los Presidentes y Miembros de los Comités y Comisiones, al personal y a los Ejecutivos de la ITF, y a todos los países miembros por la labor que realizan cada día para desarrollar, expandir y promover el tenis en todo el mundo.

El Presidente señaló que los mandatos de los Comités y Comisiones llegan a su fin y que los nuevos nombramientos se harán a mediados de diciembre.

Asimismo, el Presidente agradeció al personal de la ITF y a las organizaciones de técnicos y de votación su labor en la celebración de la AGA.

La AGA ITF Híbrida 2021 se clausuró oficialmente.