



International Tennis Federation

AGA ORDRE DU JOUR

–

Assemblée Hybride

–

MADRID, ESPAGNE

4 décembre 2021



# ORDRE DU JOUR

Page

*Veillez cliquer sur le numéro de la page pour vous rendre directement à cette section*

<b>1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Etablissement d'un Quorum</li><li>- Excuses</li><li>- Désignation d'un Président de séance</li><li>- Nomination et élection des Scrutateurs</li><li>- Approbation du Procès-verbal de l'AGA de 2020</li><li>- Nécrologie</li></ul>	
<b>2. FINANCES</b>	<b>6</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Bilan des rapports financiers de 2020</li><li>- Budget et budget consolidé de 2020, Budget de 2021 et prévision pour 2022</li><li>- Adoption des comptes audités de 2020</li></ul>	
<b>3. MEMBRES</b>	<b>15</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Demandes d'augmentation du nombre d'actions</li><li>- Demandes de réduction du nombre d'actions</li><li>- Demande de transfert de Classe C à Classe B d'un membre</li><li>- Notification d'intention de demande d'adhésion</li><li>- Suspension de membres</li><li>- Cotisations de 2022</li></ul>	
<b>4. NOMINATIONS</b>	<b>18</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Nominations pour Services rendus au jeu</li></ul>	
<b>5. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>19</b>
<b>6. AUTRES QUESTIONS</b>	<b>19</b>

# RAPPORTS DEPARTEMENTAUX

Page

## **PRESIDENT**

- Advantage All	21
- Communications	27
- Développement	35
- Relations internationaux	40
- WTN	43
- Commercial	45
- Conseil du Grand Chelem	50
- ATP & Tour WTA	51
- Commission de l'éthique de l'ITF	53

## **PRINCIPALES EPREUVES & PROJETS STRATEGIQUES**

- Coupe Davis et Coupe Billie Jean King	55
- Epreuves de tennis des Jeux Olympiques, Paralympiques et de la Jeunesse	60
- Tennis en fauteuil roulant	61
- Coupe Hopman	65
- Arbitrage	66

## **PARCOURS DES TOURS & JOUEURS**

- World Tennis Tour ITF	68
- Seniors	70
- Beach	72

## **INTEGRITE & JURIDIQUE**

- Antidopage et Anticorruption	76
- Gouvernance	78
- Science & Technique	81

## **FINANCE, INFORMATIQUE & PERSONNEL**

- Informatique	84
- Ressources humaines	86

# ORDRE DU JOUR

*[Cliquez ici pour retourner à la table des matières](#)*

## **1. DISCOURS D'OUVERTURE DU PRESIDENT**

### **ETABLISSEMENT D'UN QUORUM – ARTICLE 18(b)**

Le quorum doit comporter la moitié des Membres de classe B ou tout nombre de membres de Classe B détenant entre eux au moins la moitié des actions de Classe B, mais un scrutin pourra avoir lieu même si à un moment donné, certains des délégués des Membres de classe B formant un quorum sont absents de la salle de conférence.

### **EXCUSES**

### **DESIGNATION D'UN PRESIDENT DE SEANCE**

Approbation de la désignation d'un Président de séance pour la durée de l'Assemblée de 2021.

### **ELECTION DES SCRUTATEURS – ARTICLE 18(f)**

### **APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE 2020 – ARTICLE 14(b)(i)**

Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale précédente.

[Cliquez ici pour accéder au procès-verbal provisoire de l'AGA 2020](#)

### **NECROLOGIE**

## 2. FINANCES

### RAPPORT DU PRESIDENT DU COMITE DES FINANCES A TOUTES LES FEDERATIONS NATIONALES SUR LE BILAN FINANCIER DE 2020

Les relevés des comptes de l'ITF consolidés font une distinction entre les opérations, les dépenses d'initiatives stratégiques et les investissements. Les opérations représentent les activités courantes de l'ITF qui sont distinctes des dépenses concernant des initiatives stratégiques sur des projets visant spécialement à atteindre les objectifs d'ITF2024. Les activités d'investissements représentent la performance des portefeuilles d'investissement soutenant les réserves de l'ITF.

Le rapport financier ci-joint présente le bilan réel de 2020, tel que détaillé dans le Rapport des Comptes accompagnant le Rapport annuel de l'ITF, avec des comparaisons avec la revue intérimaire de 2020. La raison pour cette comparaison avec la Revue de la mi-année et non avec le budget est que celui-ci a été rendu invalide lorsque la Covid-19 est devenue une pandémie mondiale causant l'annulation ou le report de la majorité des activités.

Ce rapport est présenté en conjonction avec le Rapport annuel des Comptes et les relevés financiers consolidés, qui révèlent la performance plus en détail ainsi que d'autres renseignements sur les liquidités et le bilan.

Outre l'information sur l'historique, le bilan financier donne également des renseignements sur le budget de 2021 approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2020, la revue intérimaire préliminaire de 2021, et des prévisions provisoires pour 2022.

De plus amples renseignements seront fournis lors de la session d'information sur les Finances à l'AGA.

#### BILAN DE 2020

Comme on pouvait s'y attendre, il était inévitable que les finances de l'ITF soient négativement affectées par l'incidence de la Covid-19, et son impact sur le tennis à tous les niveaux et à travers le monde. En conséquence directe, le Rapport annuel des Comptes de 2020 fait effet d'un déficit global après taxes de \$6,9 millions.

A l'AGA de l'année dernière j'ai présenté le budget de 2020, mais j'ai aussi expliqué qu'à partir du moment où l'étendue de l'impact de la Covid-19 est devenu évident au début de 2020, les hypothèses d'origine du budget ont été invalidées et j'ai donc aussi présenté les chiffres de la Revue intérimaire de 2020, montrant nos meilleures estimations à ce moment-là. Ceux-ci sont les éléments de comparaison que j'utiliserai pour le bilan réel de 2020 présenté dans le Rapport annuel des Comptes.

Au moment de la dernière AGA, nous travaillions dans un environnement de considérable incertitude, les prédictions devant être révisées à intervalles réguliers et le bilan surveillé de près. Nous étions déjà alors conscients de l'impact sur la Coupe Billie Jean King et sur la Coupe Davis ainsi que sur les Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020. Nous avons identifié que le report des épreuves de Finales aurait pour effet de répartir ce qui était normalement des revenus annuels sur une période de deux ans. Bien que certaines activités et certains coûts soient ainsi répartis sur les deux années, les frais généraux sont normalement annuels, et les coûts de certaines activités avaient déjà été encourus à des niveaux normaux durant le premier trimestre de 2020 avant l'impact de la pandémie.

Par conséquent, les pertes opérationnelles, et donc la nécessité d'effectuer des retraits des réserves était inévitable. Dans ce contexte, les \$6,9 millions de déficit global après taxes sont un meilleur résultat par \$10,5 millions que les prédictions présentées à l'AGA, le mieux étant un mélange de trois facteurs: un déficit des opérations inférieur de \$3,4 millions aux anticipations; un

renversement des pertes anticipées sur les investissements en un gain de \$4,1 millions, soit un mieux de \$6,4 millions; et une remise de l'impôt sur les corporations pour les dépenses associées au Numéro Mondial du Tennis de l'ITF de \$0,7 million.

Pour compenser ce déficit total après taxes de \$6,9 millions, il y a eu une réévaluation positive de \$1,5 millions des couvertures de flux de trésorerie détenues à la fin de l'année, ce qui fait que la réduction d'ensemble des réserves s'élève à \$5,3 millions pour donner un total réduit à \$52,5 millions.

Avoir été si profondément touché par la pandémie mondiale et avoir vu les réserves chuter de seulement \$5,3 millions, soit moins de 10%, alors que les revenus étaient tombés de \$99,2 millions par rapport au budget, ou 72%, doit être considéré comme un bon résultat dans les circonstances, d'autant plus que la Revue intérimaire prévoyait une réduction de \$17,4 millions. Ceci peut s'attribuer aux actions rapides prises au plus tôt après avoir compris l'impact potentiel de la pandémie, et aux sacrifices effectués pour protéger les finances de l'ITF à long terme.

Dès le moment où il est apparu clairement que la pandémie de Covid-19 allait affecter l'ITF, l'équipe de Direction, le Comité des Finances & Comptabilité, le Groupe de Conseil en Investissements, le Conseil d'administration et les Comités du Conseil se sont tous impliqués par des réunions régulières pour faire tous les efforts pour protéger l'ITF du meilleur moyen possible dans les circonstances. Chaque ligne du budget a été scrutée et gérée, et des réductions de dépenses mises en place pour mitiger les énormes pertes potentielles.

Toutes ces actions se sont combinées pour réduire ces pertes potentielles et préserver les réserves à un niveau jugé préalablement comme acceptable par le Conseil d'administration. Malgré ceci, l'expérience de la pandémie de Covid-19 a servi à susciter une réévaluation du niveau de réserves nécessaire et du besoin de renflouer ces réserves après la pandémie.

## **Bilan des Opérations**

Comme mentionné précédemment, les \$9,1 millions de déficit pour les opérations sont la conséquence directe des reports des Finales de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King, qui ont réparti les revenus d'une année sur deux ans, et aussi le retard des jeux Olympique et Paralympiques tandis qu'un grand nombre de frais restaient fixés annuellement, du moins à court terme. Ceci était connu au moment de la Revue intérimaire et est reflété dans les prévisions de résultats.

Le bilan effectif des opérations de 2020 avant que des initiatives stratégiques le redresse est de 3,6 millions, ce qui peut être partagé précisément en une réduction de revenus de \$2,3 millions plus que compensée par des réductions de dépenses de \$5,9 millions.

Comparé aux hypothèses contenues dans la Revue intérimaire, qui anticipait l'impact du report des Finales de la Coupe Davis de 2020 à 2021, une réduction supplémentaire de revenus de \$0,9 million a été admise comme ayant ramené le revenu de la Coupe Davis à la somme de ceux du premier trimestre de 2020, annulé par une réduction simultanée des dépenses contractuelles de \$1,1 million, résultant en une amélioration nette du bilan des opérations de \$0,2 million.

Les autres revenus liés directement aux opérations ont aussi chuté, comme les Fonds de Développement des Grands Chelems et du Tennis en Fauteuil roulant (\$0,8 million pour l'ensemble), l'Antidopage (\$0,2 millions) et les financements de 'Development Generation' et d'Olympic Solidarity' (\$0,2 million). Ces réductions représentent \$2 millions de la réduction totale de revenus de \$2,3 millions et correspondent à \$2,1 millions des \$5,9 millions de réduction des dépenses.

Le \$0,3 million de réduction restant comprend les recettes de postes tels que les frais d'homologation des épreuves d'ITF World Tennis Tour et les recettes de l'IPIN, comme l'incidence

de l'impact de la Covid-19 continuant dans la seconde moitié de 2020 a affecté mondialement le nombre de tournois et d'occasions de jouer.

Du côté des dépenses, les \$3,8 millions de réductions restants se divisent entre \$1,5 millions de distributions de Ventes de Données dues à la diminution du nombre de tournois, tandis que les dividendes se sont maintenus aux niveaux de 2019, \$1,2 millions de Bourses d'Aide aux Fédérations nationales reportées à 2021, \$0,8 million de dépenses de Développement et \$0,3 million sur le tennis en fauteuil à cause de l'annulation des Masters de Tennis en Fauteuil roulant. Le facteur commun à toutes ces réductions est la sévérité globale des cas de Covid-19 durant l'automne et l'hiver de 2020 qui a limité les possibilités de délivrer programmes et épreuves.

### **Initiatives stratégiques**

Les dépenses en Initiatives stratégiques représentent les dépenses sur des projets directement liés à la réalisation des objectifs d'ITF2024, mais qui ne sont pas considérés comme des activités courantes. Ces initiatives stratégiques se sont élevées à \$2,5 millions en 2020 par rapport à la somme de \$2,3 millions mentionnée dans la Revue intérimaire, qui elle-même faisait effet de 2,1 millions, soit une réduction par rapport au budget original de \$4,4 millions.

De ces \$2,5 millions de dépenses en initiatives stratégiques, \$1 million représente la dépréciation de projets d'informatique précédemment capitalisés, comme la mise en valeur du système de l'IPIN et du site internet d'ITFTennis et un autre million de dollars reste sur les comptes pour la dépréciation dans les années à venir.

Les frais du département du Développement comptent \$1,2 million de dépense sur l'initiative stratégique pour le projet de Numéro Mondial du tennis. Bien que ceci apparaisse comme dépense excessive par rapport à la Revue intérimaire, une remise d'impôts correspondante est incluse dans la ligne de la taxation des comptes définitifs plutôt que comme une compensation contre les frais, et elle est de \$0,7 million, soit \$0,4 million de plus que prévu.

### **BUDGET DE LA PERIODE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021**

Le budget de 2021 est présenté dans les Rapports des Comptes soumis au Conseil d'administration en novembre 2020. La Revue intérimaire de 2021 est également fournie et apporte des prévisions pour 2021 plus récentes. Elle sera discutée ci-après.

Le but déclaré de l'ITF est d'assurer que le bilan courant soit en excédent afin de démontrer une discipline financière et d'assurer la stabilité financière de l'ITF à long terme. Néanmoins, comme prouvé par les facteurs affectant le bilan de 2020, et par le lien entre les finances de 2020 et de 2021, ceci n'a pas été possible pour 2021 malgré quelques signes positifs que les niveaux d'activités allaient se redresser.

Au moment du budget, il était prévu que les recettes des opérations resteraient déprimées, mais s'élèveraient à \$98,6 millions, 70% des niveaux budgétaires d'avant la pandémie.

Ensemble, les recettes de la Coupe Davis de 2020 et de 2021 s'élevaient à exactement \$46 millions, ce qui représente une réduction de recettes de \$30 millions, concession nécessaire pour assurer la survie de la Coupe Davis et de notre partenaire essentiel, Kosmos, plus \$16 millions de prix pour les finales, une baisse par rapport aux \$18 millions précédents.

Il était prévu que la Coupe Billie Jean King conserve tous ses revenus des licences de \$20 millions, mais ayant reconnu \$5 millions en 2020, cela laisse \$15 millions à reconnaître en 2021.

Il était prévu que les recettes de Jeux Olympiques seraient touchées en 2021, après la fin des Jeux Olympiques de Tokyo qui avaient été repoussés. On peut supposer que la distribution des Jeux sera réduite étant donné les frais supplémentaires et les réductions potentielles de revenus des chaînes de diffusion, mais comme les recettes seront partagées sur trois ans au lieu de

quatre, elles devraient se maintenir à des niveaux d'avant la pandémie pour les trois années restantes, après avoir été nulles en 2020.

Il était prévu que d'autres sources de revenus retrouveraient des niveaux proches de ceux d'avant la pandémie, y compris ceux des ventes de données durant la dernière année du contrat de cinq ans avec Sportradar, et les recettes des épreuves puisque la reprise du Tour Mondial du Tennis était prévue.

De même que le budget des recettes de 2021 doit être vu à parallèlement au bilan réel de 2020, ceci s'applique également aux dépenses.

Les coûts de la Coupe Davis pour 2020/21 s'ajoutent ensemble à \$40,5 millions, contre \$48,9 millions dans le budget de 2020. Ceci reflète une réduction des paiements aux joueurs et aux nations, hormis ceux des rencontres ayant eu lieu au début de 2020 avant la pandémie, et une diminution des frais contractuels, mais également les frais supplémentaires causés dans le tour d'éliminations qui a nécessité un passage de 18 équipes à des finales avec 16 équipes. Sur le plan positif, cette diminution du nombre d'équipes en finales conduira à une économie d'environ 400 000 dollars dans les années à venir.

Les activités de développement, et donc les dépenses, ont été limitées pour contenir le déficit, et on a donc prévu une diminution de \$3 millions sur les niveaux du budget original de 2020, soit une réduction de plus de 30% des coûts du programme de Développement de l'ITF.

Les stricts contrôles de dépenses devraient rester en place pendant toute l'année 2021 et le budget a été préparé dans ce sens. Toutes les réunions des comités resteront virtuelles, toutes les dépenses discrétionnaires en matière d'épreuves et de voyages ont été soit réduites soit annulées si possible, et d'autres décisions ont été prises pour limiter les dépenses, comme le passage de toutes les communications au numérique ainsi que la réduction des bénéfices des employés.

Au total, les frais en personnel ont été réduits de \$0,9 million par rapport au budget original de 2020. Tandis que les salaires de base sont revenus à la normale après avoir subis les coupures de 10% et 30% imposées pendant le confinement en 2020, aucune augmentation en ligne avec l'inflation n'a été accordée, et les primes des employés ont été grandement réduites pour 2021. Le nombre d'employés a été réduit par un petit nombre de licenciements et des réorganisations au lieu de recrutement pour les postes vacants.

### **Initiatives stratégiques**

Le budget des Initiatives stratégiques de 2021 a été limité à la couverture de la dépréciation continue des dépenses capitales précédentes pour les projets d'informatique de \$0,7 million, et à celles en cours pour le projet du Numéro Mondial de Tennis de l'ITF s'élevant à \$0,7 million.

### **Revue intérimaire provisoire de 2021 & Prévisions pour 2022**

La Revue intérimaire de 2021 est incluse dans le rapport des comptes. Il vaut la peine de noter que les projections financières effectuées dans le climat actuel restent sujettes aux incertitudes causées par la Covid-19. Néanmoins, les directeurs de l'ITF et moi-même pensons qu'il est important d'apporter aux membres aux cours de cette AGA les dernières prévisions en date.

La Revue intérimaire de 2021, préparée à partir des rapports des départements et validée par le Département des Finances, révèle une réduction des recettes de \$20,9 millions et un chiffre de \$77,7 millions. Les dépenses quant à elles ont diminué de \$18,3 millions et se montent à \$90,1 millions, ce qui conduit à une augmentation du déficit sur les opérations sans compter les initiatives stratégiques de \$9,8 millions, soit un chiffre de \$12,4 millions. En ajoutant les initiatives stratégiques, dont le coût a augmenté de \$0,4 million, ceci donne un déficit opérationnel total de \$14,2 millions.

Le principal écart est causé par l'annulation de l'accord d'accueil de Budapest; les recettes étant réduites de \$12 millions, le montant contractuel restant à percevoir du gouvernement hongrois.

La valeur des prix de la Coupe Davis est passée de \$16 millions à \$10 millions, avec des recettes et coûts réduits de manière correspondante de \$2m. La valeur des prix de la Coupe Billie Jean King est passée de \$12 millions à \$6,8 millions. Cette tendance est en ligne avec ce qui se passe dans toutes les autres compétitions de tennis.

Les \$2,9 millions de réduction des revenus qui restent proviennent des recettes des épreuves et des ventes de données (\$1,4 million), le Tour Mondial du tennis reprenant plus lentement que précédemment anticipé ce qui cause des répercussions sur les frais d'homologation, les amendes, les revenus de l'IPIN et des ventes de données, les revenus du Fonds de Développement des Grands Chelems (\$0,9 million) et les revenus de l'antidopage (\$0,4 million). Ces deux derniers sont compensés par des réductions de dépenses.

En plus de la réduction de la valeur des prix des Coupes Davis et Billie Jean King, les paiements pour la participation ont aussi été réduits pour les finales et le total des paiements s'élève actuellement à environ la moitié des niveaux d'avant la pandémie, économisant \$2,9 millions.

Dans l'ensemble, la difficulté à trouver un hôte de remplacement payant pour les Finales de la Coupe Billie Jean King cause une aggravation du résultat comparé au budget original qui était de \$7,9 millions. Ceci devrait bien sûr être compensé correctement par le versement du paiement contractuel, aucune provision n'a cependant été prévue pour toute résolution du litige actuel entre la Fédération de Tennis de Hongrie et le Gouvernement hongrois.

Les coûts du Développement ont diminué de \$1,8 million, soit \$0,9 million pour le Fonds de Développement des Grands Chelems, et \$0,8 million pour le programme de Développement de l'ITF. La Covid-19 avec ses effets variables sur divers pays autour du monde à différents moments a forcé la suppression de certaines activités et programmes.

Une fois de plus, les dépenses discrétionnaires ont été examinées à travers toute l'organisation pour trouver où l'ITF peut faire des économies et éviter au mieux de puiser dans les réserves. Ce processus a permis de faire des coupures dans les frais du tennis professionnel, le département commercial et les communications et dans l'administration.

Les prévisions préliminaires pour 2022 sont d'un déficit opérationnel s'élevant à \$20,3 millions, avec un investissement dans les initiatives stratégiques de \$3,1 millions, soit en tout une prévision de déficit de \$23,4 millions pour les opérations. Le principal facteur contribuant à ceci est l'effet d'avoir toute une année de recettes et dépenses liées aux Coupes Davis et Billie Jean King, tandis que la plupart des activités de 2020 et 2021 ont été combinées. L'effet sur l'année complète signifie que la Coupe Davis produit un excédent de \$11 millions en 2022, mais la Coupe Billie Jean King un déficit de \$26 millions, avant tout règlement et que tout accord avec une nation hôte en 2022 soit pris en considération, ce qui représentera des améliorations financières considérables. Les dépenses de Développement devraient aussi revenir à leur niveau de 2018, une augmentation de \$2,9 millions par rapport au niveau de 2021.

Les prévisions pour 2022 sont actuellement en train d'être mises à jour dans le cadre de la préparation du budget de 2022 qui sera examiné par la Direction et le Conseil d'administration et présenté à Madrid avec les toutes dernières informations.

### **Bilan non opérationnel de 2021**

Les recettes des investissements sont comprises au niveau atteint cette année jusqu'à maintenant. Ceci permet de noter les gains réalisés jusqu'à présent sans faire de prédictions sur les mouvements des valeurs des investissements pendant la fin de l'année, car ils pourraient monter ou descendre. Dans ces circonstances, le rendement pour cette année jusqu'au présent, est bon, avec \$4,2 millions de rendement jusqu'à août 2021.

Ceci présente un déficit après taxes pour l'année de \$10 millions, donc \$0,1 million de moins pour le résultat global que prévu dans le budget de 2021 budget. A cet effet, l'effet de la perte de \$7,9 millions due à l'interruption de la Coupe Billie Jean King avec Budapest a été mitigé par des économies de dépenses nettes, après avoir tenu compte des réductions de revenus and des hausses de coûts nécessaires, et par le rendement des investissements.

### **Perspectives d'avenir**

Le Comité des Finances et le Conseil d'administration ont demandé aux cadres de l'ITF de garder un minimum de réserves pour l'ITF de \$30 millions et de les augmenter pour atteindre \$50 Millions dans un délai raisonnable. La revue intérimaire de 2021 indique que les réserves devraient être de \$42,5 millions à la fin de cette année, ce qui est aisément au-dessus de ce qui était anticipé dans le budget de 2021. Cependant, les prévisions provisoires pour 2022 estiment qu'à la fin de 2022 les réserves auront chuté à \$20,2 millions, montrant l'importance d'obtenir un nouvel accord d'accueil pour la Coupe Billie Jean King, un règlement de la part de l'Agence des Sports de Hongrie, ou d'autres actions de mitigation.

Les cadres, le Comité des Finances et Conseil d'administration de l'ITF s'engagent à assurer le succès à long terme de l'ITF et sa capacité à apporter le tennis aux futures générations. Bien que la Covid-19 ait présenté l'un des plus sérieux défis à l'ITF de toute une génération, la forte position financière où nous nous trouvons au début de la pandémie a fait qu'on peut espérer que l'ITF est assez saine et stable pour surmonter cette crise, certainement jusqu'à la fin de 2022, et de rebâtir ses réserves à partir de 2023 tout en continuant à délivrer les priorités stratégiques d'ITF2024.

## BUDGET ET RÉSULTAT RÉEL 2020, BUDGET ET EXAMEN SEMESTRIEL 2021, PRÉVISION 2022

*Chiffres en dollars*

### RESUME

	REVUE DU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BILAN 2020	ECART AU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BUDGET 2021	REVUE INTERIMAIRE PROVISoire 2021
<b>RECETTES</b>	37,874	<b>35,601</b>	(2,273)	98,556	<b>77,646</b>
<b>DEPENSES</b>	(50,563)	<b>(44,705)</b>	5,858	(108,355)	<b>(90,067)</b>
<b>EXCEDENT OPERATIONNEL / (DEFICIT) avant S.I.s</b>	<b>(12,689)</b>	<b>(9,105)</b>	<b>3,584</b>	<b>(9,799)</b>	<b>(12,421)</b>
<b>INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	(2,318)	<b>(2,536)</b>	(218)	(1,363)	<b>(1,754)</b>
<b>EXCEDENT OPERATIONNEL / (DEFICIT) après S.I.s</b>	<b>(15,007)</b>	<b>(11,641)</b>	<b>3,366</b>	<b>(11,162)</b>	<b>(14,175)</b>
<b>Recettes des investissements (Intérêts compris)</b>	(2,100)	<b>4,324</b>	6,424	1,210	<b>4,190</b>
<b>Gestion des investissements</b>	(181)	<b>(175)</b>	6	(160)	<b>(160)</b>
<b>EXCEDENT / (DEFICIT) AVANT TAXES</b>	<b>(17,288)</b>	<b>(7,491)</b>	<b>9,797</b>	<b>(10,112)</b>	<b>(10,145)</b>
<b>Moins: Taxes (y compris Hopman Cup)</b>	(75)	<b>626</b>	701	(10)	<b>140</b>
<b>EXCEDENT / (DEFICIT) NET</b>	<b>(17,363)</b>	<b>(6,865)</b>	<b>10,498</b>	<b>(10,122)</b>	<b>(10,005)</b>

### RECETTES

	REVUE DU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BILAN 2020	ECART AU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BUDGET 2021	REVUE INTERIMAIRE PROVISoire 2021
<b>Frais de licence de la Coupe Davis</b>	11,169	<b>10,277</b>	(893)	35,724	<b>29,724</b>
<b>Frais d'accueil de la Coupe Billie Jean King</b>	5,000	<b>5,000</b>	0	15,000	<b>3,000</b>
<b><u>Recettes des parrainages</u></b>					
Coupe Davis	50	<b>50</b>	0	50	<b>63</b>
Coupe Billie Jean King	655	<b>530</b>	(125)	2,440	<b>2,260</b>
Jeux Olympiques	0	<b>0</b>	0	7,577	<b>7,507</b>
Coupes Davis/Billie Jean King Juniors	0	<b>0</b>	(0)	735	<b>540</b>
Fauteuil roulant	582	<b>559</b>	(23)	898	<b>898</b>
Hopman Cup	0	<b>230</b>	230	0	<b>220</b>
Autres parrainages	1,758	<b>1,649</b>	(109)	1,771	<b>1,773</b>
<b>Sous-total</b>	<b>19,214</b>	<b>18,295</b>	<b>(919)</b>	<b>64,194</b>	<b>45,983</b>
<b>Recettes des épreuves</b>	2,591	<b>2,248</b>	(343)	5,358	<b>4,099</b>
TV & Licences	648	<b>613</b>	(35)	2,334	<b>2,429</b>
Ventes de données	6,300	<b>6,300</b>	0	12,600	<b>12,423</b>
Merchandising	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
Abonnements	2,337	<b>2,337</b>	0	2,461	<b>2,429</b>
Frais d'autorisation	670	<b>697</b>	27	971	<b>952</b>
Fondation	126	<b>130</b>	4	114	<b>116</b>
Technique	801	<b>811</b>	10	924	<b>976</b>
GSDF	1,458	<b>740</b>	(718)	2,926	<b>2,012</b>
Wheelchair Silver Fund	62	<b>7</b>	(55)	56	<b>56</b>
Financement de génération de Développement	166	<b>59</b>	(107)	771	<b>771</b>
Antidopage	2,791	<b>2,639</b>	(152)	4,875	<b>4,454</b>
iCoach	40	<b>53</b>	13	110	<b>110</b>
Solidarité Olympique	315	<b>236</b>	(79)	375	<b>245</b>
Divers	355	<b>437</b>	82	489	<b>591</b>
<b>TOTAL</b>	<b>37,874</b>	<b>35,601</b>	<b>(2,273)</b>	<b>98,556</b>	<b>77,646</b>

**DEPENSES**

REVUE DU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BILAN 2020	ECART AU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BUDGET 2021	REVUE INTERIMAIRE PROVISOIRE 2021
---------------------------------	------------	---------------------------------	-------------	-----------------------------------

**TENNIS PROFESSIONNEL****COUPE DAVIS**

Prix et Bourses d'accueil	7,010	<b>7,010</b>	0	29,599	<b>21,828</b>
Dépenses contractuelles pour la Coupe Davis	1,099	<b>0</b>	(1,099)	0	<b>0</b>
Coût des épreuves	1,541	<b>1,617</b>	76	2,358	<b>2,112</b>

**COUPE BILLIE JEAN KING**

Prix et Bourses d'accueil	3,038	<b>3,012</b>	(26)	19,293	<b>12,980</b>
Dépenses contractuelles pour la Coupe Billie Jean King	229	<b>360</b>	131	3,248	<b>2,650</b>
Coût des épreuves	1,447	<b>1,469</b>	22	1,869	<b>1,856</b>

Coût des épreuves de la Hopman Cup

	0	<b>3</b>	3	0	<b>0</b>
--	---	----------	---	---	----------

Jeux Olympiques

	40	<b>37</b>	(3)	1,300	<b>1,200</b>
--	----	-----------	-----	-------	--------------

Tennis masculin	53	<b>59</b>	6	21	<b>12</b>
-----------------	----	-----------	---	----	-----------

Arbitrage	619	<b>536</b>	(83)	865	<b>733</b>
-----------	-----	------------	------	-----	------------

Tennis féminin	91	<b>83</b>	(8)	391	<b>253</b>
----------------	----	-----------	-----	-----	------------

Beach Tennis	80	<b>122</b>	42	121	<b>109</b>
--------------	----	------------	----	-----	------------

Tennis Juniors	29	<b>30</b>	1	449	<b>373</b>
----------------	----	-----------	---	-----	------------

Seniors	34	<b>39</b>	5	336	<b>323</b>
---------	----	-----------	---	-----	------------

Fauteuil roulant	625	<b>365</b>	(260)	1,289	<b>1,175</b>
------------------	-----	------------	-------	-------	--------------

Fond de Développement du tennis en fauteuil	62	<b>7</b>	(55)	56	<b>56</b>
---------------------------------------------	----	----------	------	----	-----------

Ventes de données	4,207	<b>2,757</b>	(1,450)	8,099	<b>6,678</b>
-------------------	-------	--------------	---------	-------	--------------

Contribution ITF au FDGS	160	<b>197</b>	37	180	<b>258</b>
--------------------------	-----	------------	----	-----	------------

Contribution ITF à l'Unité d'Intégrité du Tennis	1,078	<b>899</b>	(179)	2,589	<b>2,924</b>
--------------------------------------------------	-------	------------	-------	-------	--------------

Coûts du personnel	2,633	<b>2,530</b>	(103)	2,982	<b>3,126</b>
--------------------	-------	--------------	-------	-------	--------------

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>24,075</b>	<b>21,132</b>	<b>(2,943)</b>	<b>75,046</b>	<b>58,646</b>
---------------------------------	---------------	---------------	----------------	---------------	---------------

<b>INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	45	0	(45)	0	0
---------------------------------	----	---	------	---	---

**DEVELOPPEMENT DU TENNIS**

Développement	4,075	<b>3,144</b>	(931)	5,249	<b>4,467</b>
---------------	-------	--------------	-------	-------	--------------

GSDP	1,458	<b>740</b>	(718)	2,926	<b>2,012</b>
------	-------	------------	-------	-------	--------------

Aide au développement	0	<b>15</b>	15	0	<b>4</b>
-----------------------	---	-----------	----	---	----------

Remise sur cotisations	218	<b>141</b>	(77)	291	<b>170</b>
------------------------	-----	------------	------	-----	------------

iCoach	4	<b>4</b>	(0)	0	<b>0</b>
--------	---	----------	-----	---	----------

Subventions régionales	636	<b>634</b>	(2)	685	<b>685</b>
------------------------	-----	------------	-----	-----	------------

Coûts du personnel	1,030	<b>1,128</b>	98	1,304	<b>1,280</b>
--------------------	-------	--------------	----	-------	--------------

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>7,421</b>	<b>5,805</b>	<b>(1,616)</b>	<b>10,454</b>	<b>8,617</b>
---------------------------------	--------------	--------------	----------------	---------------	--------------

<b>INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	895	1,231	336	653	1,044
---------------------------------	-----	-------	-----	-----	-------

**DEPARTEMENT COMMERCIAL**

Frais TV	466	<b>417</b>	(49)	1,245	<b>1,081</b>
----------	-----	------------	------	-------	--------------

Commercial	285	<b>69</b>	(216)	433	<b>415</b>
------------	-----	-----------	-------	-----	------------

Marketing & Promotion	25	<b>115</b>	90	117	<b>137</b>
-----------------------	----	------------	----	-----	------------

Merchandising	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
---------------	---	----------	---	---	----------

Coûts du personnel	908	<b>902</b>	(6)	846	<b>854</b>
--------------------	-----	------------	-----	-----	------------

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>1,684</b>	<b>1,503</b>	<b>(181)</b>	<b>2,642</b>	<b>2,488</b>
---------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

<b>INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	224	286	62	0	0
---------------------------------	-----	-----	----	---	---

**PRESIDENTIAL / COMMUNICATIONS**

Communications	1,055	<b>1,138</b>	83	1,497	<b>1,237</b>
----------------	-------	--------------	----	-------	--------------

Assemblée générale annuelle	53	<b>43</b>	(10)	702	<b>682</b>
-----------------------------	----	-----------	------	-----	------------

Conseil d'administration	82	<b>83</b>	1	133	<b>132</b>
--------------------------	----	-----------	---	-----	------------

Direction	136	<b>173</b>	37	663	<b>481</b>
-----------	-----	------------	----	-----	------------

Aide aux FN et Bourses des joueurs	2,414	<b>1,242</b>	(1,172)	0	<b>550</b>
------------------------------------	-------	--------------	---------	---	------------

Coûts du personnel	2,148	<b>2,187</b>	39	2,378	<b>2,618</b>
--------------------	-------	--------------	----	-------	--------------

<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>5,888</b>	<b>4,866</b>	<b>(1,022)</b>	<b>5,373</b>	<b>5,701</b>
---------------------------------	--------------	--------------	----------------	--------------	--------------

<b>INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	97	37	(60)	0	0
---------------------------------	----	----	------	---	---

**DEPENSES (Suite)****SCIENCE, TECHNIQUE ET INTEGRITE**

	REVUE DU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BILAN 2020	ECART AU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BUDGET 2021	REVUE INTERIMAIRE PROVISoire 2021
Anti dopage	2,872	2,650	(222)	5,319	4,827
Technique	54	43	(11)	46	55
Commission Science & Médecine sportive	11	13	2	13	13
Fondation	0	0	0	0	0
Constitution	16	6	(10)	55	52
Régulation & Gouvernance	755	889	134	558	771
Egalité des sexes dans le Tennis	125	125	0	150	150
Protection	14	6	(8)	82	47
Coûts du personnel	1,009	1,036	27	1,082	1,399
<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>4,856</b>	<b>4,768</b>	<b>(88)</b>	<b>7,306</b>	<b>7,314</b>
<b>INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**FINANCE & ADMINISTRATION**

Administration	27	27	0	80	45
Informatique	1,398	1,283	(115)	1,349	1,339
Légal & Professionnel	208	290	82	184	217
Sécurité	235	223	(12)	233	262
Assurances	369	375	6	447	477
Finances	11	20	9	5	3
locaux	1,147	1,223	76	1,225	1,182
Coûts du personnel	1,936	1,944	8	2,263	2,083
Provision dettes douteuses	0	44	44	0	0
<b>TOTAL DEPENSES COURANTES</b>	<b>5,331</b>	<b>5,430</b>	<b>99</b>	<b>5,786</b>	<b>5,608</b>
<b>INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**DEPRECIATION**

	1,226	1,303	77	1,750	1,622
<b>DEPRECIATION des INITIATIVES STRATEGIQUES</b>	<b>1,057</b>	<b>982</b>	<b>(75)</b>	<b>710</b>	<b>710</b>
<b>CHANGES DE DEVISES (GAIN) / PERTE</b>	<b>82</b>	<b>(101)</b>	<b>(183)</b>	<b>0</b>	<b>72</b>

**TOTAL DES DEPENSES**

	<b>50,563</b>	<b>44,705</b>	<b>(5,858)</b>	<b>108,355</b>	<b>90,067</b>
--	---------------	---------------	----------------	----------------	---------------

**INITIATIVES STRATEGIQUES**

	2,318	2,536	218	1,363	1,754
--	-------	-------	-----	-------	-------

**TOTAL DES DEPENSES**

	<b>52,881</b>	<b>47,241</b>	<b>(5,640)</b>	<b>109,718</b>	<b>91,821</b>
--	---------------	---------------	----------------	----------------	---------------

**BILAN**

	REVUE DU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BILAN 2020	ECART AU MILIEU DE L'ANNEE 2020	BUDGET 2021	REVUE INTERIMAIRE PROVISoire 2021
<b>ACTIFS NETS</b>					
<b>TOTAL DES ACTIFS NETS</b>	<b>40,470</b>	<b>52,499</b>	<b>12,029</b>	<b>42,377</b>	<b>42,494</b>
<b>RESERVES</b>					
Réserves à l'ouverture	57,833	57,833	0	52,499	52,499
Excédent / (déficit) pour l'année	(17,363)	(6,865)	10,498	(10,122)	(10,005)
Mouvements des réserves	0	1,531	1,531	0	0
<b>RESERVES TOTALES</b>	<b>40,470</b>	<b>52,499</b>	<b>12,029</b>	<b>42,377</b>	<b>42,494</b>

### 3. MEMBRES

Note : Les demandes d'adhésion comme membres de Classe B ou C, d'augmentation ou de diminution du nombre d'actions approuvées à l'AGA prennent effet le 1<sup>er</sup> janvier 2022. Les expulsions, suspensions et réadmissions s'effectuent immédiatement.

#### DEMANDES D'AUGMENTATION DU NOMBRE D' ACTIONS

##### **Kazakhstan**

Examen d'une demande de la **Fédération de Tennis du Kazakhstan** d'augmenter son nombre d'actions de Classe B de cinq (5) à sept (7)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

\*\*\*

#### DEMANDES DE REDUCTION DU NOMBRE D' ACTIONS

##### **Biélorussie**

Examen d'une demande de la **Fédération Biélorusse de Tennis** de réduire son nombre d'actions de Classe B de trois (3) à une (1)

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

\*\*\*

#### DEMANDES DE TRANSFERT DE MEMBRES DE CLASSE C A CLASSE B

##### **Aruba**

Examen d'une demande de la **Lawn Tennis Bond d'Aruba** de transfert de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

##### **Bhutan**

Examen d'une demande de la **Fédération de Tennis du Bhutan** de transfert de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

##### **Congo DRC**

Examen d'une demande de la **Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis** de transfert de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

##### **Haïti**

Examen d'une demande de la **Fédération Haïtienne de Tennis** de transfert de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration  
Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

### **Nicaragua**

Examen d'une demande de la **Federacion Nicaraguense de Tenis** de transfert de Classe C à Classe B avec une (1) action.

Rapport du Conseil d'administration  
Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

\*\*\*

## **DEMANDES D'ADHESION EN CLASSE C**

### **Bonaire**

Examen d'une demande de la **Fédération de Tennis sur Pelouse de Bonaire** d'adhésion comme Membre de Classe C.

Rapport du Conseil d'administration  
Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

### **Antilles Néerlandaises (St. Martin)**

Examen d'une demande de la **Fédération de Tennis des Antilles Néerlandaises** d'adhésion comme Membre de Classe C.

Rapport du Conseil d'administration  
Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

### **Timor Oriental**

Examen d'une demande de la **Federação Tênis de Timor Leste** d'adhésion comme Membre de Classe C.

Rapport du Conseil d'administration  
Le Conseil **recommande l'approbation** de cette demande.

\*\*\*

## **PREAVIS D'INTENTION DE DEMANDER UN TRANSFERT DE CLASSE C A CLASSE B**

Conformément à l'Article 3 (i) de la Constitution de l'ITF de 2021, les Membres de Classe C ci-dessous font part de leur intention de demander un transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de 2022, qui s'appliquerait le 1<sup>er</sup> janvier 2023 :

### **Eswatini**

\*\*\*

## **DEMISSION, SUSPENSION, RETRAIT ET EXPULSION DE MEMBRES**

Conformément aux Articles 4 (d), 4 (g) et 4 (h) de la Constitution de l'ITF de 2021 :

- (d) Tout Membre de classe B ou de classe C qui omet de payer sa cotisation deux ans de suite peut soit (i) être suspendu (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) soit (ii) être expulsé (par une résolution du Conseil votée à la majorité d'au moins les deux tiers des Membres) et perdre ses actions dans la Société. Le Conseil d'administration décide si la sanction à proposer au Conseil est une suspension ou une expulsion. Toute proposition de suspension ou d'expulsion se fait sur préavis comme stipulé dans l'article 4(g) ci-dessous.

- (g) Les propositions de préavis de suspension (y compris celles résultant d'une suspension provisoire imposée conformément à l'Article 4(e) ou 4(f)) ou de fin d'affiliation, d'expulsion ou de réadmission comme Membre, à l'exception de la levée d'une suspension selon l'Article 5(f), doivent apparaître à l'ordre du jour de l'Assemblée générale au cours de laquelle ils sont mis aux voix.
- (h) Tout Membre faisant l'objet d'une suspension subit une interdiction de soumettre des résolutions, d'assister ou de voter à toute Assemblée générale de la Société ainsi que de participer aux compétitions officielles par équipes de la Société.

**Suspension de Membres n'ayant pas réglé leurs cotisations :  
MEMBRES DE CLASSE B**

Lesotho

**MEMBRES DE CLASSE C**

Liberia

**Rapport du Conseil d'administration**

C'est avec regret que le Conseil d'administration vous informe que les Membres de la Société ci-dessus doivent être **suspendus** pour avoir manqué au paiement de leurs cotisations annuelles deux années de suite.

\*\*\*

**COTISATIONS DE 2022**

Les détails des cotisations de 2022 seront annoncés à l'Assemblée générale annuelle.

#### 4. NOMINATIONS POUR RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

##### Nominations des Fédérations Nationales

Nom	Catégorie	
M Carlos Alberto Caceres Alonzo (HON)	Joueur	44 matchs de Coupe Davis - Simple: gagnés/perdus - 24/10. Doubles: gagnés/perdus- 11/16. Total gagnés/perdus - 35/26.
Mme Ai Iida (JPN)	Administratrice	A servi 20 ans au Conseil d'administration de la Fédération de Tennis du Japon, dont un mandat de Vice-présidente de quatre ans. Présidente honoraire de la Fédération féminine de Tennis du Japon.
Mme Li Na (CHN)	Joueuse	45 matchs de Coupe Billie Jean King – Simple : gagnés/perdus 27/4. Doubles: gagnés/perdus 8/6. Total gagnés/perdus - 35/10.
M Severin Luethi (SUI)	Capitaine non joueur	Capitaine de 33 rencontres de Coupe Davis pour la Suisse
M Rafael Nadal Parera (ESP)	Joueur	42 matchs de Coupe Davis – Simple : gagnés/perdus 29/1. Doubles : gagnés/perdus 8/4. Total gagnés/perdus - 37/5.
M Colon Nuñez (ECU)	Entraîneur	Propriétaire et entraîneur de la 'Nunez Tennis Training Academy' en Floride, avec plus de 36 000 étudiants ces 37 dernières années, dont Andres Gomez, Michael Chang, Nicolas Lapentti, Ivo Karlovic, Roberto Quiroz et Nicolas Pereira. Parrains des Championnats Ecuajuniors, offrant aux vainqueurs de l'épreuve un entraînement à son académie.
M Tom Okker (NED)	Joueur	35 matchs de Coupe Davis – Simple: gagnés/perdus 10/13. Doubles: gagnés/perdus 5/7. Total gagnés/perdus - 15/20.
M Evgeniy Panteleev (RUS)	Administrateur	A servi dans le Conseil d'administration de la Fédération Russe de Tennis et comme Vice-président depuis 1995 (26 ans).
Mme Celia Patrick (NZL)	Autre	Engagée dans le tennis en Nouvelle Zélande comme bénévole depuis 1975, progressant du niveau régional pour finir Présidente de Tennis New Zealand de 2013 à 2019. Membre du Conseil de direction de l'OTF depuis 2015. Membre du Conseil d'administration de l'ITF de 2015 à 2019. Durant son mandat, membre du Comité des Règles du Tennis, du Groupe des Conseillers en Développement et du Comité des Finances et Comptabilité. Nommée premier membre externe (ne faisant pas partie du Conseil d'administration) du Comité des Finances et Comptabilité pour le cycle 2020-2021. Récemment nommée Patronne du Tennis en fauteuil de Nouvelle Zélande en reconnaissance de son dévouement à toutes les formes du tennis.
Mme Helen Roper (BAR)	Administratrice	Trésorière honoraire de la Fédération de Tennis de Barbade (BTA) pendant 13 ans.

##### Nomination de la Commission des Entraîneurs

Annette Du Plooy (RSA)	Ancienne joueuse d'Afrique du Sud, classée dans les dix premières dans les années 1960, elle a débuté sa carrière d'entraîneuse en 1972, suivant des cours d'entraîneur au Royaume-Uni et devenant entraîneuse professionnelle de joueurs individuels et des équipes d'Afrique du Sud pour épreuves internationales. Elle fait partie d'un groupe d'examineurs des cours de Tennis South Africa (TSA) et soutient l'éducation continue, saisissant toutes les occasions possibles, y compris les Conférences d'Entraîneurs régionales. Elle a servi dans le Groupe de Travail féminin de la TSA et poursuit encore sa carrière d'entraîneuse et de direction du tennis dans sa province, tout en étant Présidente de l'Entraînement provincial. Mentor d'entraîneurs, elle a participé bénévolement à des projets dans des communautés rurales ou des 'townships'. Elle possède une vaste expérience de directrice de tournois d'épreuves locales et de l'ITF en Afrique du Sud.
------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

##### Rapport du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration **recommande l'acceptation** de toutes les nominations ci-dessus.

## 5. DESIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### **Article 14(b)(viii) Nommer tous les ans les Commissaires aux comptes de la société**

Le Conseil d'administration recommande la désignation de la société d'experts comptable ci-dessous comme Commissaires des comptes de la Fédération Internationale de Tennis du 4 décembre 2021 jusqu'au et y compris le dernier jour de l'Assemblée générale de 2022 :

**United Kingdom PricewaterhouseCoopers LLP**

\*\*\*\*\*

## 6. AUTRES QUESTIONS

Futures Assemblées générales annuelles

# RAPPORTS DEPARTMENTAUX

*[Cliquez ici pour retourner à la table des matières](#)*

# RAPPORTS DEPARTMENTAUX PRESIDENTIELS

## ADVANTAGE ALL

Le programme 'Advantage ALL' est un engagement de l'ITF à exécuter toute une gamme d'initiatives sur la diversité et l'inclusion. Il s'inscrit dans la vision stratégique d'ITF2024, dans le cadre du programme de réforme de la Gouvernance.

### EGALITE DES SEXES DANS LE TENNIS (GET – Gender Equality in Tennis)

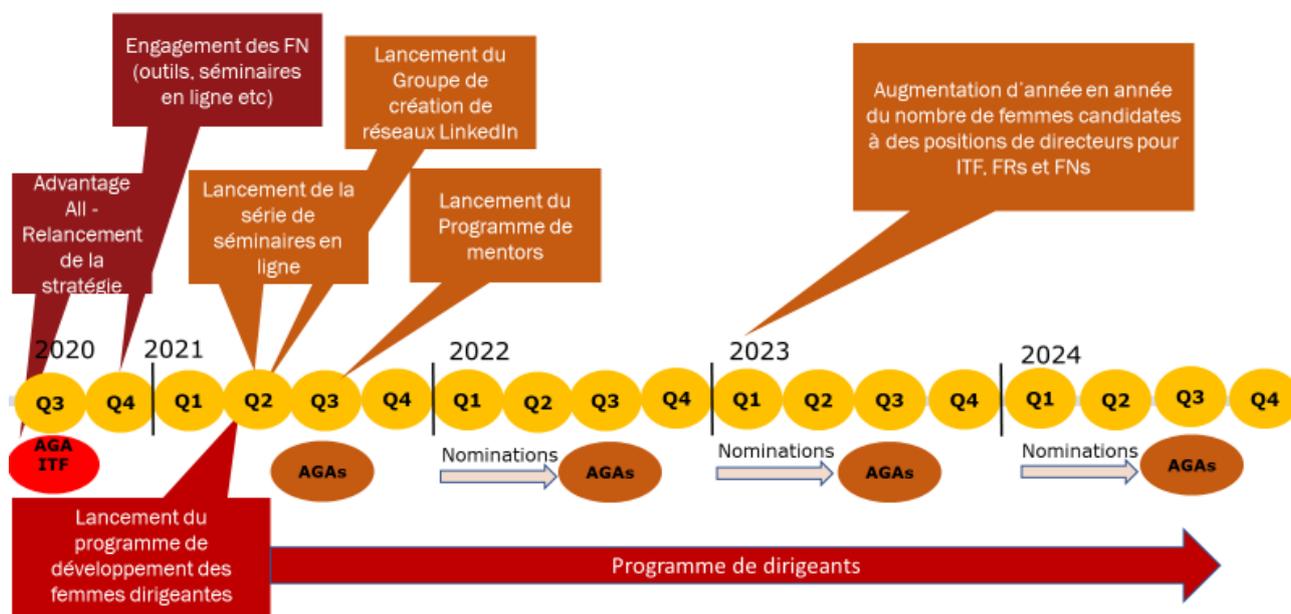
Développée en 2018, la Stratégie pour l'Égalité des Sexes dans le Tennis (GET) est une branche clé d'Advantage All. Elle a pour but de faciliter l'autonomisation des femmes et des filles, de les inspirer et de leur permettre de développer tout leur potentiel, sur les courts comme en dehors. La stratégie repose sur cinq piliers : Autonomisation, Equilibre, Culture, Valeur et Expression, et a pour intention de :

- Créer plus d'occasions pour les femmes de devenir des dirigeantes sportives
- Pousser plus de femmes et de filles à jouer au tennis
- Mettre en avant des modèles de rôles féminines pour inspirer la génération suivante sur les courts et en dehors
- Développer l'investissement et distribuer des prix d'une valeur paritaire
- Faire que notre sport considère et élimine toute partialité et discrimination à tous les niveaux

Depuis l'AGA de 2018, l'ITF a lancé une série d'initiatives de la GET, avec une subvention annuelle de la Fondation Mondiale pour le Développement des Sports (GSD). Grâce à la réussite du renouvellement du partenariat, cette subvention a été étendue jusqu'à 2024 pour permettre :

- Le développement et la mise en place d'un programme pour les femmes dirigeantes
- Les communications – y compris un Forum mondial et des campagnes d'information
- La recherche – une recherche mondiale spéciale sur la représentation des sportives dans les médias et sur les réseaux sociaux

## Egalité des Sexes dans le Tennis 2020-2024



## Chronologie Stratégique 2020-2024

### 1. Programme de l'ITF pour le Développement des Femmes Dirigeantes

De 2021 à 2024, le but est d'opérer une augmentation significative de la représentation des femmes aux niveaux du conseil, des comités, commissions et encadrement supérieur de l'ITF, en encourageant activement les femmes à occuper des postes de direction et en créant un parcours permettant leur avancement.

Issu de discussions du Comité GET, le Programme de l'ITF pour le Développement des Femmes Dirigeantes a été lancé en février 2021 pour coïncider avec la Journée Mondiale des Femmes. Toutes les femmes occupant actuellement des places de dirigeantes dans les Conseils, comités ou commissions des FR ou FNs ont été invitées à prendre part au programme, et certaines ont été identifiées pour d'autres occasions d'obtenir de l'appui ou de développer des réseaux. Sur demande, les hommes peuvent également suivre le programme.

Ce programme comporte trois éléments centraux :

- Une série de séminaires en ligne – pour informer, autonomiser et inspirer les femmes à devenir des dirigeantes et des preneuses de décisions dans le sport. Ils sont ouverts à tous les participants du programme de développement des dirigeantes, ainsi qu'aux responsables de l'égalité des sexes des FR et FNs. Cette série a été lancée en mars 2021, et comportait :
  - Qu'est-ce qui fait une bonne dirigeante (mars 2021)
  - Des réseaux efficaces (mai 2021)
  - Développement des compétences au conseil (juillet 2021)
  - Définissez votre stratégie de direction gagnante (sept 2021)
  - Faire campagne et rehausser son profil (nov/déc 2021)
  - D'autres sessions d'information sur les procédés électoraux de l'ITF seront offertes aux candidats potentiels (hommes et femmes)
- Réseaux – Offrir de meilleures opportunités aux femmes d'étendre leurs réseaux et de rehausser leurs compétences en matière de création de réseaux. Un groupe de création de réseaux 'LinkedIn' a été lancé lors de la Journée Mondiale des Femmes (le 8 mars 2021) et 71 femmes se sont jointes à ce groupe – avec des publications d'actions et nouvelles de l'ITF. Des sessions plus limitées et moins formelles sur les réseaux ont également été organisées, par exemple des discussions sur les difficultés auxquelles les dirigeantes doivent faire face dans différentes cultures.  
Plusieurs femmes ont également été identifiées pour recevoir plus de soutien et d'occasions de former des réseaux y compris la possibilité d'assister à l'AGA de l'ITF et à d'autres manifestations de création de réseaux.
- Programme de Mentors 'd'Avantage All' – offrir de l'aide supplémentaire aux femmes pendant qu'elles font progresser leur carrière dans le tennis. Ceci inclut des mentors en face à face pour un petit groupe de participantes sélectionnées comme ayant le potentiel d'atteindre des positions dans les conseils d'ici 2024 et des mentors plus largement pour l'ensemble du groupe.
  - Le processus de mentorat individuel a comporté :
    - Un questionnaire à remplir par les personnes suivies individuellement concernant leurs ambitions de dirigeantes et leurs attentes du mentorat
    - L'identification de mentors dans le monde du tennis et au-delà, suivant des démarches pour accorder mentors et personnes mentorées.
    - Une session d'introduction, conduite par un expert de l'industrie, fournissant une vue globale du programme.
  - Le programme de mentoring du groupe inclut des sessions de séminaires en ligne conduites par des experts de l'industrie sur des sujets tels que le façonnement de leur profil/marque de dirigeantes.

## 2. Mise au courant et engagement des Fédérations nationales et régionales

En 2021, les travaux se sont encore centrés sur l'engagement des Fédérations régionales et nationales (FR et FN) pour les encourager à adopter leurs propres stratégies et programmes en matière d'égalité entre les sexes, afin de redresser les déséquilibres entre les sexes à tous les niveaux.

Il est prévu de lancer de nouveau l'outil 'Advantage All', une série de guides et documents pour aider les FN et FR à développer leurs propres stratégies pour l'égalité entre les sexes (GE) et encourager plus de femmes à viser des positions de dirigeantes et à communiquer de manière effective, durant l'automne de 2021.

Ces guides sont accompagnés de modèles et outils, tels que le questionnaire d'auto-évaluation pour les FN leur permettant de considérer le statut actuel de leurs politiques et procédures concernant l'égalité entre les sexes. Des efforts supplémentaires pour encourager plus de nations (115 FN, soit 57,5% l'ont fait à cette date) à effectuer cette évaluation ont fait partie du travail de promotion couvert en 2021.

Une série de réunions des Présidents des Régions a déclenché des discussions plus approfondies des questions d'égalité des sexes et du rôle que les FR ont à jouer auprès de leurs nations pour en faire la promotion, y compris l'utilisation des séminaires en ligne, des matériaux fournis dans le dossier outil et des révisions constitutionnelles.

Parmi les autres actions, on compte :

- L'encouragement à toutes les FR/FN à désigner un responsable de l'égalité des sexes – 116 responsables dans les FN à présent
- Un cours de l'ITF Academy produit pour promouvoir l'engagement et informer sur l'égalité des sexes avec points de contacts dans les FN et membres de l'ITF Academy

## 3. Communications

Un programme de communications détaillé sert de support au programme 'Advantage All'. Les efforts continuent à porter sur la promotion d'articles liés à l'égalité des sexes et à assurer la visibilité accrue et une couverture équilibrée du tennis à tous les niveaux.

Un des événements clés de ce programme a été le **Forum Mondial d'Advantage All: "NIVELLER LE TERRAIN DE JEU"** qui s'est déroulé le lundi 12 avril 2021, délivré en partenariat avec isportconnect, un réseau réservé aux membres de l'industrie, champion actif de l'égalité, la diversité et l'inclusion. Ce forum mondial mené par le tennis, avec une interview centrale de Billie Jean King, a réuni des experts, des organes gouvernants et des leaders d'opinions couvrant l'ensemble de l'industrie mondiale des sports, poussant pour la connaissance et des changements en matière d'égalité entre les sexes.

Cette manifestation a servi à la présentation des résultats de la recherche mondiale spécifique sur la représentation des femmes dans les médias, sur et en dehors des courts et du terrain effectuée par l'ITF. Menée et présentée par Ipsos MORI, l'enquête **'EXPLORATION DE L'EGALITE ENTRE LES SEXES DANS LE SPORT A TRAVERS LES MEDIAS'** a exploré les variations de représentation entre les athlètes hommes et femmes, identifiant les différences marquantes par type de marché et de média, ainsi que les différences dans les recherches des consommateurs entre les joueurs et les joueuses.

Le rapport a montré que la conversation et couverture concernant le tennis masculin sont plus concentrées sur le sport, avec un narratif fortement combatif et un sens de l'histoire, de la compétition d'élite et de la réussite. Inversement, la conversation autour du tennis féminin est moins intense et relativement plus centrée sur leur vie hors des courts, allant de santé à âge et à vie de famille.

## 4. Autres progrès, y compris indicateurs de performance clés

Une équipe de projet de l'ITF, composée de représentants de tous les départements aide à coordonner le travail lié à l'égalité des sexes à travers la scène du tennis. Parmi les autres initiatives au cours de l'année dernière, on note :

### **Coupe Billie Jean King**

- La Coupe rebaptisée Billie Jean King offre des prix de la même valeur que ceux de la Coupe Davis à partir de 2021
- BJK Cup est le premier championnat mondial d'importance à être nommé d'après une femme

### **Gouvernance et Département présidentiel**

- Les FN ont voté pour éliminer le langage partial entre les genres de la Constitution de l'ITF
- Il y a eu une présence de 30% de femmes à l'AGA virtuelle de l'ITF en 2020
- Examen d'une récompense et d'un programme de reconnaissance pour souligner le bon travail exécuté à travers toutes une gamme d'activités.

### **Entraînement**

- Séminaire en ligne pour les entraîneuses, visant à identifier et partager les meilleures pratiques, avec suivi de séminaires en ligne s'adressant aux nations sous-développées
- Conclusion du programme de deux ans de l'académie pour les femmes dirigeantes dans le sport pour les entraîneuses de haut niveau (WSLA HPC), délivré en partenariat avec 'Olympic Solidarity'. Deux entraîneuses ont suivi ce programme (Roberta Burzagli (BRA) et Edita Liachoviciute (LTU)) avec des entraîneuses en cyclisme, aviron, rugby, tennis, triathlon et lutte.

### **Arbitrage**

- Ateliers sur mesure, panels et programmes pour arbitres et entraîneurs. Toutes les FN sont encouragées à identifier une 'ambassadrice de l'arbitrage' pour aider à la publicité et conscience des possibilités de poursuivre une carrière d'arbitre pour les femmes. La cible est de 75%, avec 30,4% actuellement.
- Atelier d'entraîneuses dans chaque région (cible atteinte)
- Événement de promotion des femmes arbitres durant Tokyo 2020 pour présenter les arbitres féminines, avec exemples et photos pour illustrer leur parcours et réussites
- Lancement d'un compte Instagram de l'arbitrage pour accroître la reconnaissance de l'égalité entre les sexes
- Plusieurs ambassadrices de l'arbitrage des FN ont été très proactives dans le développement et la promotion des possibilités dans l'arbitrage dans leurs nations.

La stratégie d'Avantage All a fixé des cibles difficiles à atteindre, notamment en ce qui concerne les femmes aux postes de direction – cible centrale de 2021. Ci-dessous se trouve un tableau comparatif de la progression par rapport à 2018 :

### **Avantage All –Indicateurs de Performance clés**

<b>Direction</b>	<b>2018 (lancement d'AA)</b>	<b>2021</b>	<b>Cible de 2024</b>
Membres du Conseil d'administration d'ITF	18,7%	17,6%	30%
Candidates au Conseil d'administration d'ITF	25%	13,8%	40%
Comités & Commissions d'ITF	29,4%	33%	40%
Nominations pour les Comités & Commissions d'ITF	18,3%	25,7%	30%

Membres des Conseils des Fédérations régionales	0-33%	0-50% soit ATF: 6% CAT: 0% COSAT: 0% COTECC: 11% OTF: 50% TE: 50% (Au 1er juillet 2021)	30%
Candidates au Conseil d'administration d'une Fédération régionale	ATF: 0% CAT: 9% COSAT: 0% COTECC: 11% OTF: 50% TE: 18%	ATF: 6% CAT: 0% COSAT: 0% COTECC: 25% OTF: 63% TE: 8%	40%
<b>Entraînement</b>			
Entraîneuses à travers le monde	21,5%	22,3%	30%
Augmentation du nombre d'utilisatrices d'ITF Academy	N/A	45,8%	30%
<b>Arbitrage</b>			
% de femmes suivant des cours d'arbitrage badge blanc	21%	21,7%	40%
Réseau d'ambassadrices de l'arbitrage (une par FN)	N/A	30,4%	75%
<b>ITF</b>			
Equipe de cadres supérieurs de l'ITF	41,6%	41,6%	40%

## EGALITE, DIVERSITE ET INCLUSION (ED&I)

Bien que moins avancé que le programme d'égalité entre les sexes (GE), un programme plus étendu sous la bannière 'Advantage All', pour promouvoir égalité, diversité et inclusion à tous les niveaux, à la fois au sein de l'ITF et à travers toute la scène du tennis a été lancé en 2021. La première phase porte sur la promotion d'ED&I à travers l'ITF et actuellement le progrès compte :

- Un engagement envers l'ED&I signé par le Président et le PDG
- Politique d'ED&I et Dignité au travail publiée dans le manuel des employés
- Développement d'un module de formation sur 'la partialité inconsciente' pour le personnel de l'ITF, délivré dans le cadre des cours de formation pour les cadres, plus des révisions des politiques de maternité et protection de la famille de l'ITF
- Invitations au personnel de se joindre à un Groupe de défense interne pour aider à façonner et développer une stratégie d'EDI et un plan d'action.

## COMMUNICATIONS

Jusqu'à maintenant cette année, depuis l'AGA de 2020, le tennis a repris, au niveau national comme international, mais le calendrier des compétitions internationales continue à souffrir des restrictions sur les voyages et des protocoles sanitaires et de sécurité contre la COVID.

L'ITF a saisi ce hiatus comme une occasion de diversifier sa stratégie en matière de communications, de mesurer et évaluer ses contenus et réseaux de communication pour élargir son rayon d'action et son engagement, ainsi que pour relever le profil de l'ITF et ses valeurs et sa mission fondamentales.

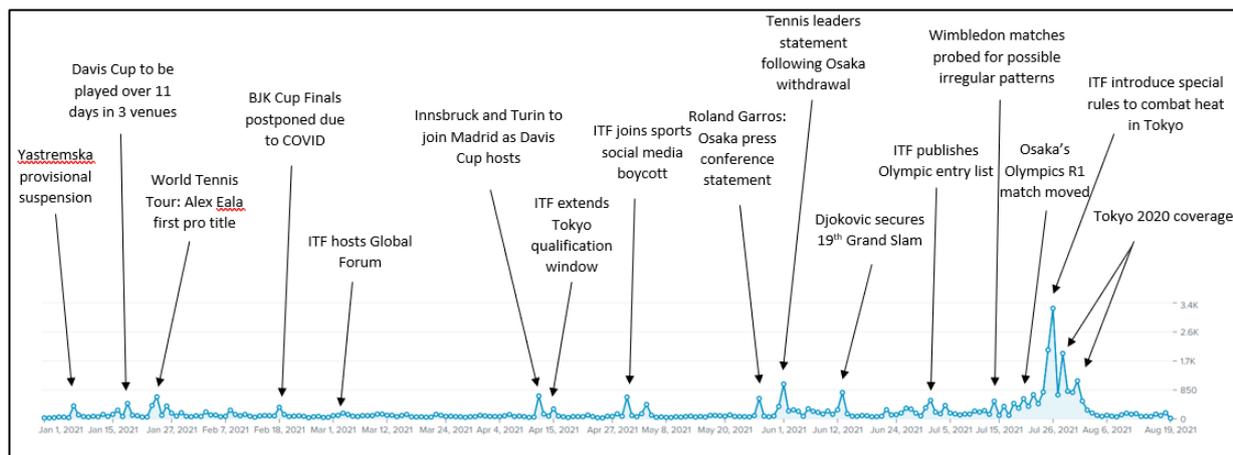
Les chaînes de communication de l'ITF ont mis l'accent sur la croissance d'une audience motivée par les données pour mieux promouvoir et assister les Tours ITF mondiaux, les circuits, et les principales épreuves de toutes catégories lorsqu'elles ont eu lieu. En plus des reportages et couverture des compétitions sportives et des succès sur les courts, le Département des Communications a visé à relever le profil de l'ITF en tant que leader et à communiquer les avancées dans la réalisation d'ITF2024, mettant en évidence la compétence collective et unique des nations membres de l'ITF à présenter une vision mondiale de notre sport par le biais du rapport mondial des données de 2021, présentant les développements mondiaux à la base et les valeurs de leader dans l'égalité entre les sexes dans le tennis.

Ceci a produit de nouvelles activités en 2021. 'Advantage All' a mené à notre premier Forum mondial en avril, présentant des intervenants francs et renommés ainsi que des vidéos convaincantes lançant une série de vidéos et un programme de gestion en 2021. Ces initiatives ont reçu l'appui d'influenceurs et des médias y compris Billie Jean King, Lindsay Davenport, Judy Murray, et Victoria Azarenka, ainsi que de leaders d'autres secteurs comme la présidente de la Fédération Internationale de Golf, Annika Sorenstam et la pionnière de la voix de athlètes du CIO, Kirsty Coventry.

Les réseaux numériques et sociaux de l'ITF continuent à étendre leur rayon d'action et l'engagement grâce à des contenu de bonne qualité en trois langues : anglais, espagnol et chinois (plus japonais pour le contenu concernant Tokyo 2020). Chose importante, grâce à une meilleure coordination internationale, nous avons établi un réseau de contacts, pour travailler de manière plus proactive et plus régulière avec les départements des communications des Fédérations nationales et régionale. Un travail plus opportun avec les communications des FN et FR a permis à l'ITF de mieux informer et soutenir les relations publiques et communications nationales, ainsi que de dérouler de manière consistante des campagnes de communication internationales dans les pays participants à ce réseau. Les plus récentes, les campagnes pour la relance de la Coupe Billie Jean King Cup et de Tokyo 2020 "Own The Moment" (Le moment est à vous).

Le rapport des Communications à l'AGA de 2021 souligne l'accroissement du champs d'audience et de l'engagement envers les chaînes numériques de l'ITF, indique la performance des campagnes de communications des relations publiques et de promotion et l'améliorations des informations aux médias et des services opérationnels sur les lieux que nous offrons pour la couverture médiatique des épreuves qui, à cause de la pandémie, ont grandement évolué afin d'intégrer des options virtuelles pour servir les médias officiels sur place et en dehors des sites. La pandémie a changé la manière de notre interaction envers les médias et celle dont les médias traitent les épreuves, et beaucoup des formats et prestations traditionnels sont en cours de revue afin d'offrir des services reflétant une 'nouvelle normalité' post-COVID en matière d'accès et d'usage.

## ITF RELATIONS PUBLIQUES & COMMUNICATIONS



### Coupe Billie Jean King de BNP Paribas et Coupe Davis de Rakuten

La pandémie de Covid-19 a continué à causer des perturbations aux compétitions internationales par équipes de l'ITF ce qui a exigé des réactions dans les communications.

Il y a eu des rencontres au cours de 2021 suivants divers niveaux de restrictions et protocoles. L'ITF a œuvré avec les nations hôtes et celles en déplacement pour offrir appui et solutions aux opérations médiatiques sous restrictions pour assurer le maintien de la couverture et de la promotion des rencontres.

### Tokyo 2020

Durant la préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020, les renseignements aux médias, parties concernées et supporters ont porté sur l'information concernant le système de qualification ainsi que sur la promotion de l'épreuve au fur et à mesure de la confirmation des inscriptions et du déroulement de l'épreuve.

Les annonces des inscriptions ont combiné les listes des épreuves Olympiques et Paralympiques comme nous avons continué à traiter les deux épreuves de façon égale sous le même chapeau de Tokyo 2020. L'annonce sur itftennis.com est l'un des articles du site les plus consultés.

Un bulletin quotidien des principales nouvelles a été envoyé directement aux médias en plus d'un bulletin d'information quotidien contenant nouvelles et photos des épreuves du jour à notre liste de supporters de la base de données.

### Avantage All

L'équipe des communications a soutenu et fait la promotion de la tâche d'Avantage All', alignant les principaux messages et valeurs d'Avantage All sur les occasions de publicité internationale comme la Journée Internationale des femmes, le Forum mondial de l'ITF et les épreuves de la Coupe Billie Jean King.

Le Forum mondial de l'ITF 'Level the Playing Field' (niveller le terrain de jeu) organisé avec les partenaires iSportConnect et l'appui de BNP Paribas, a présenté une liste d'intervenants de haut profil, s'engageant dans une discussion sérieuse et constructive sur des sujets clés ayant un impact sur les femmes dans le secteur du sport et plus généralement le monde corporatif. Près de 200 leaders ayant de l'influence dans des organisations internationales du monde du tennis et du sport en général ont participé à cette manifestation, plaçant l'ITF et le tennis comme leader de l'égalité entre les sexes dans le mouvement sportif.

Cet évènement venait après la publication d'une étude commandée par l'ITF et effectuée pour la première fois dans ce type de recherche de la représentation, perception et du portrait des

sportives faits dans les médias et médias sociaux, révélant un déséquilibre dans la couverture du tennis masculin et féminin et à travers les sports en général.

## CHAINES NUMERIQUES DE L'ITF Performance de l'année jusqu'à maintenant

### CAMPAGNE TOKYO 2020 – JEUX OLYMPIQUES

L'activité pour Tokyo 2020 dans les médias sociaux a été menée par une équipe travaillant sur place à Tokyo et par notre agence partenaire LiveWire basée à Londres, fournissant une couverture 24/7 dans le but d'être les premiers à afficher nouvelles et images. Le résultat d'ensemble à travers tous les réseaux sociaux a été extraordinaire en comparaison de l'audience lors celui des précédents Jeux Olympiques et a donné des taux d'engagement sur les chaînes de médias sociaux de l'ITF sans précédents :

**Total des postes** : 1 540

**Gain d'audience** : augmentation de 75 000

**Impressions** : 59,9 millions (augmentation de 7,3k %)

**Engagements** : 6,1 millions (augmentation de 18,6k %)

**Total des visions de vidéos** : 9,3 millions (augmentation de 51k %)

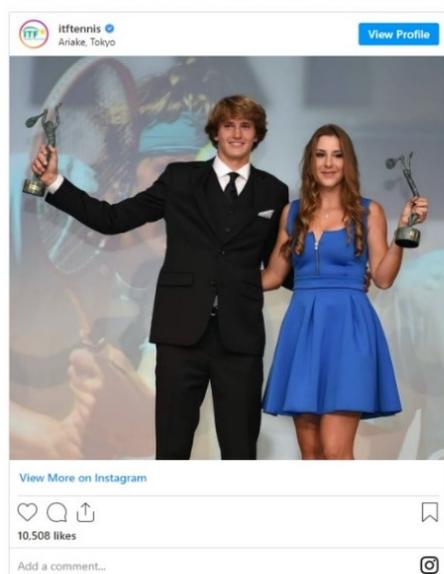
L'ITF a produit deux clips de vidéo de l'artiste de la parole Henry Stone, qui a dédié deux poèmes aux Jeux Olympiques et Paralympiques : le poème sur les Jeux Olympiques a été vu 2,5 millions de fois.

Nous avons aussi travaillé avec Mansour Bahrami pour créer une série de vidéos de trick shots que les usagers peuvent essayer chez eux. Ces affichages ont été vus 66 165 pendant 10 jours de jeu, 91% des spectateurs les regardant pendant plus de 30 secondes.

Le plus grand nombre d'engagements de tout poste sur Instagram de toutes les Fédérations internationales pendant les Jeux a été celui des médaillés d'or Alexander Zverev et Belinda Bencic lors de leur couronnement de Champions du Monde de Juniors de l'ITF:

Instagram

1. ITF celebrating Alexander Zverev and Belinda Bencic winning Olympic gold.



## ITF sur les RESEAUX SOCIAUX

L'audience totale pour l'ITF sur Facebook, Instagram, Twitter, YouTube et LinkedIn dépasse maintenant 2,5 millions de personnes. Nous avons attiré 161 000 nouveaux abonnés cette année,

et avons aussi augmenté les impressions (571million), les engagements (24,8million) et les spectateurs de vidéos (103million).

Les comptes les plus importants sont :

Réseau	Profil	Audience
Facebook	International Tennis Federation	526 474
Facebook	Coupe Davis	495 781
Instagram	Coupe Davis	306 738
Twitter	Coupe Davis	250 234
Facebook	Billie Jean King Cup	226 938
Instagram	International Tennis Federation	210 185
Twitter	BJKCup	103 173
Twitter	CopaDavis	96 981
Facebook	Copa Davis	96, 006
Instagram	Billie Jean King Cup	50 888
Twitter	ITFTennis	48 999
YouTube	International Tennis Federation	36 200
Linkedin	International Tennis Federation	29 001

## ITF sur INTERNET

**ITFtennis.com** a connu une bonne croissance pendant l'année 2021, qui a été facilitée par la publication de nouveaux éléments sur la plateforme.

Nous continuons à accorder la priorité aux améliorations des fonctions du site principal de l'ITF et nous avons effectué plusieurs améliorations importantes avant la fin du troisième trimestre de cette année. Parmi celles-ci, on note une nouvelle page d'accueil permettant une meilleure promotion des nouvelles et tournois de l'ITF ; des éléments supplémentaires pour nos grandes compétitions par équipes, y compris la présentation automatique des champions du passé et des équipes/joueurs qualifiés, ainsi que la présentation ad-hoc de live streams/scores en direct. Ces changements ont amélioré l'ensemble de nos pages des tournois recevant le plus de trafic pour offrir aux usagers une meilleure expérience et les encourager à poser plus longtemps sur la page et à y revenir.

Les meilleurs chiffres pour le site internet de l'ITF de janvier à octobre 2021 sont :

**Nombre total d'utilisateurs** : 7,1 millions

**Nombre de sessions** : 24,2 millions

**Visites de pages** : 121,2 millions

**Période moyenne passée par un utilisateur sur le site** : 4 mns 39

## JEUX OLYMPIQUES

Le trafic sur le site Internet a bondi en avant pendant les Jeux Olympiques de Tokyo 2020 :

77 éditoriaux en anglais et 88 en espagnol ont été publiés pendant la durée des Jeux Olympiques et les 5 articles les plus lus sont :

1. Tableau de l'épreuve olympique de tennis – 84,6k visites de la page
2. Questions les plus fréquentes sur le tableau, les nominations et les joueurs admis aux Jeux Olympiques – 19,9k visites de la page
3. Lune de miel reportée : Monfils et Svitolina – 15,3k visites de la page

4. Sakkari & Tsitsipas, Djokovic, Barty entrent dans les Doubles mixtes à Tokyo – 10,1k visites de la page
5. Tsitsipas entre dans l'histoire olympique de la Grèce – 5,2k visites de la page

Les meilleurs chiffres pour les Jeux Olympiques sur le site internet de l'ITF sont :

**Nombre total d'utilisateurs** : 720,2K  
**Nombre de sessions** : 1,8 millions  
**Visites de pages** : 8,5 millions  
**Période moyenne passée par un utilisateur sur le site** : 4 mns 21

## JEUX PARALYMPIQUES :

Chaînes de médias sociaux de l'ITF pendant les Jeux Paralympiques :

**Total des postes** : 732  
**Gain d'audience** : augmentation de 8,6k (gain net de 0,1%)  
**Impressions** : 30,9 millions (augmentation de 2,9k %)  
**Engagements** : 1,1 million (augmentation de 5k %)  
**Total des visions de vidéos** : 15,8 millions (augmentation de 640%)

Il est notable que les comptes de médias sociaux de l'ITF ont reçu plus de visions de vidéos pendant les Jeux Paralympiques que pendant les Jeux Olympiques – ceci a été le résultat d'un film que nous avons préparé avec UNIQLO, dans lequel Roger Federer avait une conversation virtuelle avec les stars du tennis en fauteuil roulant Shingo Kunieda et Gordon Reid.

## Site Internet de l'ITF pendant les Jeux Paralympiques :

50 éditoriaux en anglais ont été publiés pendant la durée des Jeux Paralympiques et les 5 articles les plus lus sont :

1. Quand Roger rencontre Shingo et Gordon – 25,1k visites de la page
2. Tableaux des Jeux Paralympiques et principaux joueurs – 4,2k visites de la page
3. Tableau de l'épreuve paralympique – 1,4k visites de la page
4. Dylan salue le meilleur match jamais joué en demi-finale – 1 190 visites de la page
5. Finale de simple des quadraplégiques – 1 069 visites de la page

Les meilleurs chiffres pour les Jeux Paralympiques sont :

**Nombre total d'utilisateurs** : 652,7K  
**Nombre de sessions** : 1,7 millions  
**Visites de pages** : 88,9 millions  
**Période moyenne passée par un utilisateur sur le site** : 4 mns 44

## PUBLICATIONS NUMERIQUES DE L'ITF

### Publications numériques

Les publications de l'ITF sont totalement numériques depuis le printemps de 2020, notamment le magazine ITF World et les bulletins d'information.

Grâce à notre stratégie d'adaptation du contenu aux données sur l'audience et un ciblage plus serré, le nombre d'abonnés à *ITFWorld* a augmenté de 35% cette année jusqu'à présent et la liste des abonnés au bulletin de 21,7% aussi jusqu'à présent cette année. Les articles saillants attirant le plus d'attention sont mentionnés ci-dessous.

Quatre numéros d'*ITFWorld* en ligne (trois normales plus une édition spéciale pour Tokyo) seront publiés en 2021. Le Rapport Annuel de l'ITF a également été publié numériquement, et nous avons aidé le département du Développement dans le design et la publication du *Rapport mondial sur le Tennis de 2021 de l'ITF* en ligne.

## **Magazine ITFWorld**

Le magazine officiel de l'ITF a continué à voir sa circulation augmenter en tant que flipbook posté sur le site de l'ITF. Le numéro de l'hiver 2020/21, comportant une interview exclusive de la star de couverture, Iga Swiatek, a atteint un nouveau record de 47 000 visites de la page. L'édition du printemps 2021, avec pour article central Leylah Annie Fernandez et ses espoirs de représenter le Canada dans la Coupe Billie Jean King par BNP Paribas, a eu plus de 40 000 visites.

Les deux éditions ont eu plus de 3 600 lecteurs individuels et le magazine touche désormais une audience plus étendue que dans sa forme imprimée précédente.

Notre but est d'allonger la liste des personnes recevant *ITFWorld* par courrier électronique en offrant une publication spéciale comportant des articles inédits rapprochant les lecteurs des joueurs et des nations, en relatant leurs histoires et en présentant les principales épreuves et activités de l'ITF. Ceci est annoncé par des postes sur les médias sociaux et annonces pendant le cycle de chaque magazine, une approche qui offre de nombreuses occasions de nouveaux abonnements.

Outre les trois numéros numériques habituels, nous avons publié une édition spéciale pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020 comme souvenir à collectionner en édition limitée. Nous avons offert un exemplaire de la version imprimée pour encourager les lecteurs à s'abonner par courrier électronique.

## **Communications par courrier électronique – Bulletins d'information :**

Nous pouvons maintenant noter une hausse significative du nombre d'abonnés grâce à un nouveau système d'inscription introduit sur la page d'accueil d'ITFtennis.com, qui a produit 733 nouvelles inscriptions en seulement 4 semaines, soit une augmentation de la liste des abonnés au bulletin hebdomadaire de 7,24%.

**Taux moyen d'ouverture du bulletin** – Il y a eu une légère retombée de l'engagement de 0,04% en 2021 par rapport à 2020. Ceci peut cependant s'expliquer par le type de contenu produit en 2020, qui indiquait les reports, annulations et autres informations concernant la covid que les usagers devaient ouvrir pour avoir les détails complets.

## **Rapport annuel de l'ITF**

Le Rapport annuel & Relevés financiers de l'ITF ont été publiés en avril sur le site internet de l'ITF sous forme numérique, fournissant le bilan de 2020 disponible au public.

## **AssetBank**

L'archive photographique numérique en ligne de l'ITF, AssetBank, continue à offrir une ressource centrale de l'ITF de toutes les images photographiques commandées par l'ITF. Pendant Tokyo 2020, comme lors d'autres épreuves d'importance précédentes, le département des Communications a utilisé AssetBank pour aider 25 nations en leur distribuant des images de joueurs des Jeux Olympiques et Paralympiques. Nous ne disposons pas du droit de distribuer toutes les photos, mais l'ITF peut aider les nations sur demande pour des besoins spécifiques et les mettre en contact avec les photographes pour régler les droits.

## **OPERATIONS ET SERVICES DES MEDIAS**

La poursuite de la pandémie a forcé l'ITF, et le tennis dans son ensemble, à examiner comment adapter et améliorer les services de médias et les opérations médiatiques pour une audience qui compte maintenant un mélange de prestations sur place et virtuelles. Après une saison de tennis raccourcie en 2020, cette année les quatre épreuves de Grand Chelem ont pu avoir lieu, ainsi que les épreuves de tennis des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020, et les Finales reportées de la Coupe Billie Jean King et de la Coupe Davis.

A chacune de ces épreuves il y a eu des difficultés diverses, mais aussi la chance de tester de nouvelles façons de travailler, puisqu'il est probable que le tennis va continuer à avoir besoin d'un service des médias fonctionnant à la fois sur place et à distance. Ceci nécessite un équilibre entre encourager les médias à se déplacer pour les épreuves et promouvoir notre sport à une audience aussi large que possible.

L'ITF a pris la tête en élargissant les fonctions de la Commission conjointe des Médias pour créer un Groupe de Direction chargé de trouver des moyens de donner le maximum d'occasions aux joueurs d'accéder aux médias sur les lieux, tout en tranchant les difficultés d'accréditer la présence des médias et de standardiser le code de conduite des médias.

### **Equipe médiatique des Grands Chelems**

Le département a continué à offrir une gamme de services aux médias lors des tournois des Grands Chelems, adaptant l'équipe aux besoins de chaque épreuve.

Comme le personnel n'a pas pu se rendre à l'Open d'Australie à cause des restrictions sur les voyages, l'équipe d'information masculine a assuré une couverture sans interruption pour aider les médias sur place à Melbourne et celles couvrant l'épreuve à distance dans d'autres zones horaires. Heureusement, l'ITF a pu envoyer un représentant de l'information de l'équipe masculine sur place à Roland Garros et à Wimbledon, ce qui a permis une approche plus collaborative et un meilleur engagement avec les médias. Le département offre toujours un service d'information aux médias aux tournois de Grands Chelem des Juniors et en fauteuil roulant, aidant à la publicité de ces épreuves à chaque Grand Chelem.

L'ITF et la FFT ont géré ensemble les salles d'interviews et les interviews des joueurs à Roland Garros. En 2021, ceci a continué à être une organisation hybride, comme à tous les autres Grand Chelems, mais à l'avenir nous examinons comment réintroduire des interviews en face à face dans un environnement sécurisé. L'ITF et la FFT ont déjà entamé les discussions sur Paris 2024, et notre collaboration régulière à Roland Garros chaque année nous aidera à préparer les Jeux.

L'ITF continue à mettre à la disposition des Grands Chelems des employés des départements des juniors et du tennis en fauteuil roulant pour faire la liaison avec les médias, travaillant avec les équipes d'interviews sur place pour répandre au maximum la couverture de ces épreuves et aider à éduquer les joueurs en ce qui concerne leurs devoirs envers les médias et leurs occasions de publicité.

Pendant toute l'année, l'ITF œuvre avec les quatre Grands Chelems et le Conseil de direction des Grands Chelems sur la promotion du Fonds de Développement des Grands Chelems, recherchant de potentielles ouvertures à chaque Grand Chelem pour mettre en lumière le travail important accompli grâce aux contributions des Grands Chelems.

### **Epreuve de tennis des Jeux Olympiques et Paralympiques**

L'ITF s'est jointe au CIO, au CPI et à Tokyo 2020 pour assurer une opération médiatique sur place réussie lors des épreuves de tennis des Jeux Olympiques et Paralympiques. La pandémie en cours a présenté aux Jeux dans leur ensemble d'énormes problèmes, mais pour les deux épreuves de tennis, il a été possible quand même d'offrir toutes les facilités et accès aux joueurs que les médias ont l'habitude d'avoir. L'ITF a déployé du personnel pour contrôler la zone de

presse mixte lors des deux épreuves et offrir une aide de liaison entre joueurs et médias supplémentaire.

### **Coupe Davis et Coupe Billie Jean King**

Le département a travaillé en étroite collaboration avec toutes les fédérations nationales accueillant des épreuves cette année pour leur fournir de l'aide pour organiser des opérations médiatiques conformes aux règlements imposés pour la covid et examiner comment nous pouvons travailler en collaboration plus étroite pour promouvoir nos grandes compétitions par équipes. Dans le cadre de notre communication générale avec les parties concernées, nous avons donné la priorité à l'expansion de nos contacts avec nos nations membres pour pouvoir travailler ensemble plus étroitement tout au long de l'année.

Au moment de la rédaction, le département travaille avec la CTA pour préparer les opérations médiatiques et les services des médias aux Finales de la Coupe Billie Jean King à Prague, où nous jouerons également un nombre de rôles clés sur place. Bien que le temps de préparation pour les finales ait été limité, nous avons réussi à créer un système hybride conforme aux protocoles de protection contre la Covid permettant aux médias d'effectuer des interviews sur place. Un centre des médias virtuel présentera le streaming des matchs en direct et des conférences de presse pour tous les médias travaillant à distance.

Le département a poursuivi son travail avec l'équipe des communications de Kosmos pour le succès des Finales de la Coupe Davis, qui, pour la première fois, se tiendront en de multiples endroits. Il est heureux que certains des moyens mis en place pour d'autres épreuves aient si bien fonctionné et que nous puissions les utiliser ici pour permettre aux médias sur un des sites de faire leurs rapports sur les autres sites aisément.

### **Commission des médias**

L'ITF a pris la tête en redéfinissant les fonctions et responsabilités de la Commission conjointe des Médias, composée des représentants de sept organes dirigeants internationaux du tennis, et d'une sélection représentative des médias de tous les groupes concernés.

Le paysage médiatique ayant évolué ces dernières années, et avec l'impact de la pandémie, la Commission a identifié des priorités stratégiques à discuter au cours de l'année et centrées autour des réunions aux Grands Chelems. Parmi celles-ci, on compte la présence des médias des joueurs aux épreuves ; comment offrir un meilleur service aux médias sur place ; la standardisation des protocoles d'accréditation des médias ; et le code de conduite des médias.

Pour renforcer l'efficacité de l'organisation, la Commission a créé un Groupe dirigeant incluant les sept organes dirigeants et qui se concentre sur des projets pouvant ensuite être présentés lors des réunions. Ce Groupe dirigeant a également identifié la nécessité d'évaluer la composition pour les deux prochaines années afin de mieux représenter les diverses parties concernées couvrant le tennis.

### **Le compte social @ITFMedia pour les nouvelles et information des médias**

Le compte @ITFMedia sur Twitter reste un bon outil de communication directe avec les médias. Il est actuellement suivi par 2 200 personnes – par rapport à environ 1 500 au début de 2021, ce qui se compare au nombre de médias sur notre liste de distribution de communiqués de presse. Ce compte est un moyen supplémentaire par lequel le département des communications peut partager nouvelles et annonces de l'ITF ainsi que chiffres, records et histoire du tennis.

Pendant l'épreuve de tennis des Jeux Olympiques de Tokyo 2020, le compte @ITFMedia a enregistré plus de 90 000 impressions par jour – plus de trois fois la moyenne pour ce compte.

## DEVELOPPEMENT

### Administration & Ressources

Les restrictions sur les voyages restant encore en place, les Officiers du Développement de l'ITF continuent à rendre des visites virtuelles aux Fédérations nationales (FN) afin de discuter et exécuter les projets de développement et les aider à reprendre leurs activités de tennis. Environ 150 visites virtuelles de FN sont prévues en 2021.

Des réunions régulières ont lieu avec les six Fédérations régionales pour aligner les priorités stratégiques et une réalisation efficace des projets. La coordination du calendrier des épreuves de développement régionales de 2021 reste au centre des discussions au fur et à mesure que confinements et restrictions sont levés.

### Epreuves

#### *Epreuves de développement des Juniors*

Les cinq finales régionales et la plupart des épreuves de qualification de la compétition pour l'équipe juniors de 12 ans & moins ont été annulées en 2020 à cause de la pandémie en cours. ATF, CAT, COSAT, COTECC et OTF ont confirmé les dates des épreuves de qualification régionales de 2021, qui sont prévues pour la seconde partie de l'année.

Les épreuves régionales de juniors (14 ans & moins, 16 ans & moins, 18 ans & moins) se sont déroulées quand c'était possible, mais la majorité ont été reportées à une date ultérieure dans l'année en espérant que les conditions permettront de réussir à les organiser en toute sécurité.

#### *Bourses du GSDF pour tournois professionnels*

La pandémie continue également à affecter le calendrier du WTT. Au moment de la rédaction, huit bourses ont été attribuées à quatre nations, et trois autres bourses pour deux nations sont prévues. Comme les conditions s'améliorent lentement, nous continuons à recevoir et approuver des demandes pour des tournois.

### Installations

Après revue du pôle des installations, le département va fixer ses priorités stratégiques plus tard dans l'année. Celles-ci seront alignées sur la mission d'augmentation du nombre et du niveau des joueurs.

#### *Programme ITF de Bourses pour les Installations*

Le département reste en liaison avec les nations pour évaluer l'impact de COVID-19 sur les projets en cours. Plusieurs nations ont réussi à clore leurs projets y compris l'Albanie, Costa Rica, Hong Kong, et le Pérou.

#### *Appels pour des installations*

Un nouvel outil d'aide aux Fédérations nationales (FN) en ce qui concerne leurs projets d'installations sera lancé en 2021. La préparation de ces aides, qui comporteront ressources et matériaux (modèles, vidéos, infographies, études de cas) pour assister les FN à faire appel pour un financement auprès de gouvernements nationaux/locaux ou d'ONG et sponsors, a déjà commencé.

#### *Reconnaissance et Aide aux Centres Nationaux d'Entraînement*

Le Centre National d'Entraînement de Hong Kong (CNE) au Parc Kowloon Tsai a reçu une médaille de bronze en mai, devenant le premier CNE d'Asie à obtenir sa reconnaissance.

Au moment de la rédaction, 13 Fédérations nationales ont demandé leur reconnaissance à l'un des trois niveaux existants (or, argent, bronze) et ont atteint la phase d'évaluation. Il s'agit des nations

suivantes : Chine, Grande-Bretagne, Hongrie, Kenya, Lituanie, Malaisie, Ile Maurice, Portugal, Qatar, Afrique du Sud, Suisse, Tahiti et Trinidad et Tobago. A cause de la pandémie en cours et des restrictions sur les voyages, un processus de reconnaissance virtuel a été mis en place en 2021 là où nécessaire. Les visites sur place reprendront quand et où possible.

Dans le cadre de la stratégie sur la revue des installations, un niveau de reconnaissance 'blanc' sera introduit en 2022.

## **Education**

### *Cours*

En 2021, 20 cours facilités par l'ITF ont été délivrés par 12 Fédérations nationales, six physiquement et 14 virtuellement. Parmi les sujets des cours en ligne, on note des cours nationaux de développement de tuteurs aux niveaux de Play Tennis et d'entraînement de débutants et intermédiaires et des cours pour les parents de joueurs de tennis. Les cours en face à face ont suivi les programmes standards de l'ITF pour Play Tennis, l'entraînement des débutants et des joueurs de niveau intermédiaire et avancé.

Puisque le cycle olympique a démarré en 2021, les cours financés par Olympic Solidarity (OS) n'ont pas encore commencé mais trois Comités Olympiques nationaux ont reçu un financement pour organiser des Cours techniques pour les entraîneurs et sont en train de les préparer, le premier devant débiter en Argentine le 13 août.

La partie théorique du programme de Bourses d'OS pour les cours de l'ITF d'entraînement de joueurs de haut niveau à Valence se sont bien déroulés par le biais de l'ITF Academy. Les 25 candidats sélectionnés ont passé la partie théorique de six semaines du cours en effectuant les études en demandées en ligne et en assistant à des séminaires en ligne tous les jours, le tout fourni par l'ITF Academy. Les aspects pratiques du diplôme auront lieu à l'automne de 2021, selon la possibilité pour les candidats de se rendre en Espagne.

### *Académie de l'ITF (plateforme numérique)*

Depuis le lancement des dossiers de membres des FN liés au projet pilote de l'accord de partage des données de l'ITF (ITF Data Sharing Agreement – DSA) de l'ITF Academy, plus de 50 dossiers de DSA ont été envoyés aux FN qui ont souscrit aux dossiers des FN de l'ITF Academy. Actuellement, plus de 35 FN utilisent activement la plateforme pour tenir des cours de qualifications et des ateliers éducatifs ou des séminaires en ligne.

La phase 'd'éducation dirigée' du projet a été activée dans un environnement de test et il est prévu de la lancer au dernier trimestre de l'année. Cette section permettra aux usagers d'effectuer des évaluations en ligne dans leurs domaines d'intérêts qui, une fois complétées, permettront de les guider vers d'autres cours en ligne selon les résultats de leur évaluation en ligne.

Les équipes du projet de l'ITF et de WAoS travaillent sur l'intégration de l'identité du tennis de l'ITF, projet dont l'échéance tombe à la fin du mois d'août, avant d'ouvrir l'inscription à la Conférence Mondiale des Entraîneurs virtuelle.

Au moment de la rédaction, l'Académie de l'ITF a plus de 38 100 utilisateurs inscrits et 155 000 utilisateurs anonymes qui ont accès à plus de 160 cours en anglais, 135 en français et espagnol, 95 en portugais et 110 en russe. Trois nouvelles langues ont été activées cette année, dont l'indonésien et le turc comme demandé par les FN respectives qui ont fourni les traductions à télécharger. L'arabe est la troisième langue qui a été ajoutée et plus de 40 cours sont déjà traduits et publiés. Durant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 8 août 2021, on a enregistré plus de 1 490 000 consultations de pages, les utilisateurs passant en moyenne 13 minutes par session, regardant en moyenne 12 pages.

### *Développement d'un Système National de Sport (DNSS)*

Tous les projets de DNSS en attente depuis 2020 ont été finalisés. Nous n'avons pas encore reçu les demandes pour le nouveau cycle olympique.

### *Diplôme International de Moniteur de l'ITF*

Le Diplôme International de Moniteur de l'ITF a été lancé cet été, avec une invitation au groupe de base de moniteurs identifiés à postuler pour participer à la phase initiale du projet.

### *Publications*

La 83<sup>ème</sup> édition de la revue "Coaches Sport Science" (CSSR – Entraînement et Science du Sport) a été publiée en avril 2021 en anglais, français et espagnol. Le numéro 84 doit sortir en août 2021. Il y a actuellement plus de 175 publications disponibles en jusqu'à 15 langues sur l'application ITF eBooks.

### *Conférences mondiales des Entraîneurs (WCC)*

La Conférence Mondiale des Entraîneurs de l'ITF de cette année par BNP Paribas se déroulera virtuellement du 5 au 7 novembre par le biais d'ITF Academy. Les préparatifs sont en cours et plus de renseignements concernant le format et les intervenants suivront dans le prochain rapport.

## **Participation**

### *Conférence de l'ITF sur la Participation mondiale de 2021*

La Conférence de l'ITF sur la Participation mondiale de 2020 ayant été repoussée à cause de la pandémie de COVID-19, la troisième édition s'est tenue virtuellement du 12 au 14 juillet, avec un studio interne en direct établi au siège de l'ITF. Sous le titre d'innover pour augmenter la participation au sport, 466 délégués de 142 différentes nations y ont assisté et écouté 33 intervenants pendant ces trois jours. Comme en 2018 (202 délégués de 55 nations) et en 2019 (216 de 65 nations), la Conférence a de nouveau fourni un forum interactif centré sur un échange de pratiques et des discussions autour des sujets spécifiques de la Conférence. Durant la Conférence, les principales statistiques du Rapport mondial sur le Tennis de l'ITF de 2021 ont été présentés ainsi qu'une mise à jour sur le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF.

### *Initiative ITF pour le Tennis des Juniors*

L'ITF continue à apporter son soutien aux 141 Fédérations nationales actives dans l'Initiative de l'ITF pour le Tennis des Juniors (JTI). Brunei Darussalam et la Somalie ont rejoint les nations actives dans JTI en 2021, la Somalie pour la première fois.

Les Officiers du Développement de l'ITF se réunissent toujours régulièrement avec leurs Coordinateurs de la JTI nationaux, organisant des conférences virtuelles tous les trimestres. L'ITF assure que tous les Coordinateurs de la JTI nationaux ont accès au développement professionnel continu. En 2021, ils ont été invités à assister au séminaire en ligne de l'ITF sur la participation, à la 3<sup>e</sup> Conférence de l'ITF sur la Participation mondiale, à la 22<sup>e</sup> Conférence mondiale ITF pour les entraîneurs par BNP Paribas et au 2<sup>e</sup> Atelier mondial des Coordinateurs nationaux. Tous les Coordinateurs nationaux doivent désormais suivre les cours sur 'Comprendre la JTI' et 'Protection des personnes dans le Tennis' sur l'ITF Academy avant qu'aucune subvention ne soit transmise par l'ITF à leurs Fédérations nationales.

Les Officiers du Développement de l'ITF continuent à surveiller le taux d'activité sur l'ensemble de la JTI, à la base comme dans le tennis junior de performance. L'activité nationale en tennis de loisir est régulièrement mesurée pour suivre les diverses restrictions imposées par les gouvernements à cause de la pandémie. La provision de tennis (y compris les compétitions) dans les écoles primaires reste affectée dans de nombreux pays.

Les rapports de la JTI sont critiques pour suivre et mesurer l'impact et le rendement des investissements. Une application sur mesure est en cours d'essai et d'autres développements y sont intégrés pour assurer que toutes les nations activement impliquées dans la JTI puissent utiliser la plateforme pour présenter leurs rapports à la fin de 2021. Cette application deviendra la plaque tournante où toutes les nations de la JTI pourront transmettre leurs vues du programme directement en provenance de leurs entraîneurs et instituteurs et représentera un important outil d'évaluation du

développement pour les Officiers du Développement de l'ITF quand ils entrent en contact avec les nations.

L'ITF a créé un outil numérique en ligne pour que les Fédérations nationales puissent générer des biens publicitaires prédéfinis en imprimés ou en ligne. Ceux-ci peuvent servir à promouvoir les activités de la JTI et les Festivals de tennis. Toutes les nations participant activement à la JTI auront accès à ces matériaux à la nouvelle application des Festivals du Tennis de l'ITF à partir de la fin de 2021, les Fédérations nationales désignant leurs usagers grâce à un formulaire en ligne.

#### *Rapport ITF de 2021 sur le Tennis Mondial*

La seconde édition du Rapport ITF sur le Tennis Mondial est parue en août. Ce rapport présente une analyse approfondie des chiffres de 41 nations sélectionnées ayant rempli un questionnaire mis à jour sur les Fédérations nationales de l'ITF. Les chiffres analysés et présentés dans ce rapport permettent à l'ITF de suivre notre progrès vers l'objectif à long terme d'atteindre un nombre total de joueurs de 120 millions d'ici 2030 suivant le plan d'ITF2024. L'échantillon de 41 nations représentait 90% du nombre total de joueurs, entraîneurs, clubs, et courts en se basant sur les données publiées dans la première édition du Rapport publiée en 2019. En étroite collaboration avec une équipe de l'Université Victoria en Australie, l'ITF a pu présenter une perspective détaillée de la participation et des performances dans ces 41 nations.

Les grands points du Rapport incluent :

- Le nombre total de joueurs de tennis dépasse 87 millions.
- 1,71% de la population de ces 41 nations jouent au tennis (par rapport à 1,68% en 2018).
- Les clubs de tennis ont largement augmenté.
- 578 681 courts de tennis (>28,2%).
- 149 110 entraîneurs de tennis (>6,9%).
- 22,3% des entraîneurs de tennis sont des femmes (21,5% en 2018).
- 585 joueurs de tennis par entraîneur (598 en 2018).

#### *Cadre du Développement des Fédérations nationales pour l'étude sur le tennis*

Les leaders en participation et performance de 21 Fédérations nationales ont été interrogés dans le contexte du Cadre de Développement des Fédérations nationales pour l'étude sur le tennis. Exécutée par une équipe de chercheurs de l'Université Victoria, au nom de l'ITF, le but de cette étude est de créer un cadre coordonné basé sur des faits pour le développement mondial du tennis, basé sur une vue qualitative fournie par un échantillon choisi de FN. Les résultats initiaux de cette étude seront publiés avant la fin de 2021.

#### *Essai de changement de la règle sur la hauteur du filet*

Un essai est en cours pour avoir les opinions des Fédérations nationales en ce qui concerne une proposition d'amendement de l'Annexe VII "compétition pour joueur de 10 ans et moins". Cet amendement a été soumis au Comité des Règles du Tennis en décembre 2020 après une recherche approfondie effectuée pour l'ITF par Tennis Australia et l'Université Victoria de Melbourne.

Le but de l'amendement pour changer la règle est de permettre aux joueurs les plus jeunes de faire mieux quand ils jouent sur les courts désignés comme "rouge", "orange" et "verts" dans les compétitions pour 10 ans et moins. L'ITF a donné des consignes à toutes les Fédérations nationales d'essayer d'amender la hauteur des filets et obtenir des commentaires de leurs entraîneurs de tennis, organisateurs de compétitions et parents des joueurs des compétitions. Les fabricants d'équipements de tennis seront aussi consultés durant la période d'essai, qui, sur demande du Comité et à cause de l'impact de la COVID-19 sur l'organisation de compétitions à travers le monde, a été prolongée de 12 mois pour 2022.

## **Performance**

### *Equipes des Tours*

Toutes les équipes programmées pour les tours internationaux et régionaux du GSDF de la mi-mars 2020 à avril 2021 ont été annulées à cause de la pandémie actuelle. Malheureusement, il y a encore de grandes perturbations dans les tours régionaux des moins de 16 ans et moins de 14 ans à cause de la COVID-19 et par conséquent beaucoup ont été annulés durant juin/juillet. Mais nous avons le plaisir d'indiquer que plusieurs tours ont pu avoir lieu en toute sécurité. L'équipe internationale GSDF/ITF des 18 ans et moins a réussi à jouer en Europe (huit joueurs, deux coaches et un instructeur de santé) dans un tour de six semaines, y compris à Roland-Garros Junior et Wimbledon Junior. La prochaine équipe internationale GSDF/ITF des moins de 18 ans doit commencer à jouer le 19 août, pour finir à l'US Open Junior. Les plans sont en cours pour les tours de décembre (moins de 18 ans & moins de 14 ans). Nous examinons avec les Fédérations régionales la possibilité d'organiser certains tours durant les 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> trimestres de 2021.

#### *Centre régionaux de l'ITF en Afrique de l'Est et dans le Pacifique*

Les Centres d'Afrique de l'Est et du Pacifique sont restés fermés en 2021. Quatre des joueurs du Centre d'Afrique de l'Est ont été invités à s'entraîner à temps plein au Centre du Maroc en 2021. Dix joueurs au Centre du Pacifique reçoivent une aide financière envers leurs frais de scolarité, d'entraînement et de programmes de compétitions. Ces joueurs utilisent 'l'Athlete Management System' (AMS – système de contrôle des joueurs) pour suivre et contrôler leurs progrès sous la direction du Département du Développement de l'ITF et d'un officier du Développement.

#### *ITF/CAT Centre de Tennis de haute Performance au Maroc*

A cause de l'incapacité de la Fédération de Tennis du Maroc de poursuivre ce projet, le processus de démantèlement du Centre ITF/CAT de tennis de haute performance a débuté. Le plan de transition pour l'aide aux joueurs sur le plan de la compétition et sur le plan académique pour le reste de l'année (et jusqu'en 2022 pour certains joueurs) a été formulé.

#### *Centre d'entraînement régional d'Afrique*

Le lancement officiel de ce projet aura lieu une fois que les contrats d'emploi du personnel du Centre de haute performance du tennis d'ITF/CAT au Maroc auront été résiliés. Il est à anticiper que les documents de candidatures circuleront parmi les nations africaines durant la troisième semaine d'août.

#### *Bourses des joueurs*

Quinze joueurs de 13 pays ont reçu une bourse de joueur junior de l'ITF en 2021. Les sélectionnés cette année comptent neuf joueurs ayant reçu une bourse en 2020 et qui continuent à satisfaire aux critères.

Avec peu d'occasions de jouer en 2020 à cause de la pandémie, 13 joueurs boursiers de Grand Chelem et sept boursiers juniors ont utilisé leurs fonds de 2020 pour couvrir leur frais de compétitions en 2021.

Parmi les boursiers de Grand Chelem en 2020, Kaja Juvan (SLO), Maria Camila Osorio Serrano (COL) et Mayar Sherif (EGY) ont tous atteint une place dans les 100 meilleurs des classements. En outre, Emil Ruusuvuori (FIN) et Clara Tauson (DEN) ont également atteint un placement dans les 100 premiers des classements professionnels après avoir reçu des bourses de junior ITF respectivement en 2018 et 2020.

## RELATIONS INTERNATIONALES

### But

Maintenant dans sa cinquième année, le département des Relations internationales continue à appliquer une stratégie à trois niveaux, centrée sur l'interaction proactive et directe avec nos Fédérations nationales, l'établissement de liens plus étroits avec nos six Confédérations régionales et l'utilisation du réseau mondial d'officiers du Développement de l'ITF.

Le but essentiel du département est de fournir un lien de communication direct entre nos 210 Fédérations nationales membres et les cadres et employés de l'ITF, agissant comme premier point de contact pour les nations membres, s'alignant auprès de chacun des départements de l'ITF pour assurer que les Fédérations nationales reçoivent le soutien le plus rapide de la ressource de l'ITF la mieux adaptée.

Dans le cadre de la restructuration de l'ITF, le Département du Développement a désormais rejoint celui du Président, nous permettant de travailler en collaboration encore plus étroite pour assister nos principales parties prenantes, les Fédérations nationales et régionales.

### Engagement

Les restrictions des voyages dues à la pandémie de COVID s'étant poursuivies pendant toute l'année 2020, les échanges virtuels se sont révélés essentiels. Les Sessions traditionnelles d'information avec les représentants des FNs à Roland Garros et Wimbledon en 2018 et 2019 n'ont pas pu avoir lieu en 2021 et ont été remplacées par une série de séminaires de l'ITF en ligne sur des sujets stratégiques clés tels que le Programme de direction 'Advantage All', la revue de la gouvernance de l'ITF, le séminaire de l'ITF sur la participation – qui se sont tenus en avril 2021 et ont réuni 150 représentants de FNs – et le lancement de l'ITF Academy.

Après une revue de l'engagement des parties concernées à la fin de 2020, un nouveau Groupe de Travail sur les parties prenantes (le 'Taskforce') a été introduit. Composé de tenants de postes dans les Fédérations nationales et régionales, l'objectif de ce groupe de travail est d'informer l'ITF sur l'engagement et d'explorer les moyens d'ajouter à l'interaction.

Un sondage parmi les Fédérations nationales a été effectué à la fin de 2020, afin d'identifier dans quelle mesure les membres comprennent et soutiennent la stratégie de l'ITF. Le groupe de travail a identifié la "participation" comme priorité stratégique mondiale à considérer et qu'il existe également des variations régionales. Le groupe de travail a développé un processus annuel pour que les Fédérations nationales et régionales aient plus de poids dans la détermination future des priorités stratégiques de l'ITF, nommé "Co-Création". Cette méthode de développement de stratégies plus collaboratives assurera que les Régions soient alignées et les Nations mieux intégrées dans la communauté de l'ITF, offrant plus de soutien aux projets stratégiques.

Au lieu des visites des bureaux de l'ITF, les Fédérations nationales ont été invitées à participer à des cliniques virtuelles leur permettant de rencontrer les divers départements de l'ITF pour discuter de questions opérationnelles.

Les restrictions dues à la COVID se réduisant, le département espère relancer le Programme de Solidarité en 2022, en invitant des employés sélectionnés de Fédérations nationales/régionales aux bureaux de l'ITF pour 3 à 5 jours de travail afin de rencontrer le personnel des bureaux de l'ITF et de développer une collaboration plus étroite entre l'ITF et les nations membres. Si les voyages ne sont pas possibles, un système d'introduction à l'ITF virtuel sera utilisé pour aider les Fédérations nationales ayant subi un changement de direction.

### Confédérations régionales

Le département a organisé une série de réunions virtuelles du Groupe de Travail des Présidents des Confédérations régionales (RAPTF). Il s'agit d'une plateforme de rencontre entre les Fédérations régionales et les cadres de l'ITF leadership pour discuter la stratégie et les activités de l'ITF dans une perspective régionale. Ces réunions entrent dans le cadre de la priorité

'd'engagement des parties concernées' d'ITF2024 et ont pour objectif d'autonomiser les Fédérations régionales en les encourageant à discuter la stratégie de l'ITF et à parvenir à un meilleur alignement.

Le Protocole d'Accord existant (MoU) entre l'ITF et chacune des 6 Fédérations régionales a évolué pour s'aligner aux buts mondiaux d'ITF2024 d'élargir la participation. Le MoU poursuivra son développement dans le cadre de l'attention que la Revue de la Gouvernance place sur la gouvernance, les rôles et les responsabilités des régions.

Le département a facilité la présence de l'ITF aux AGAs des Fédérations régionales pendant toute l'année, soit en personne soit virtuellement et il continue à soutenir le Groupe de travail sur les Communications des Fédérations régionales qui a été introduit à la fin de 2019 pour appuyer la cascade d'information clé des bureaux régionaux aux nations. En retour, le Département des Communications de l'ITF a utilisé ses propres plateformes de communication pour soutenir et améliorer le contenu des réseaux sociaux créés par les Fédérations régionales.

### **Membres**

En 2021, le nombre de membres de Classe B de l'ITF a atteint le chiffre record de 154, et il n'y a eu que deux membres suspendus. Cette tendance positive se poursuit et 5 autres membres de Classe C ont demandé leur transfert à la classe B à l'AGA de cette année. Les départements des Relations internationales et du Développement ont développé ensemble une voie de progression claire des Fédérations nationales de membres de Classe C à Classe B d'une manière contrôlée et durable. Les départements travaillent avec les Officiers du Développement de l'ITF et les Fédérations nationales afin d'identifier des nations de Classe C à considérer, et les aide ensuite grâce à la promotion des programmes de développement de l'ITF, l'intégration de la stratégie d'ITF2024 et à des occasions de s'engager avec les bureaux de l'ITF et d'autres nations membres.

En 2021, le département a aidé 3 nouvelles Fédérations nationales à demander leur adhésion à l'ITF (en Classe C). Le département a collaboré avec l'Officier du Développement de l'ITF et la Confédération régionale pour rencontrer la nation, discuter le statut actuel du tennis dans le pays, identifier un plan de développement stratégique pour l'avenir, et aider la nation durant les démarches de candidature.

Le département est aussi directement impliqué dans le soutien aux nations pour la résolution des litiges dans la direction conformément aux bons principes de gouvernance, à la législation du pays et à la Charte Olympique du CIO. Conjointement avec le Département juridique de l'ITF, le département a aussi commencé à créer des ressources administratives et de gestion pour aider les nations membres à mettre leurs constitutions à jour, avec des cliniques sur la gouvernance et des conseils directs. La démarche suivante consistera à développer des outils de gouvernance disponibles en ligne pour les nouveaux directeurs et/ou les nations membres aux ressources limitées.

A la fin de 2021, le département a commencé à développer une nouvelle plateforme en ligne où les Fédérations nationales pourront accéder à des informations sur la stratégie de l'ITF, les principaux projets et épreuves, ainsi que sur les processus de candidatures aux programmes de développement. Cette plateforme sera livrée en 2022, dans le cadre de la transformation de l'ITF avec Microsoft 365.

### **Programme d'aide aux FN**

Ce programme est l'une d'une série de mesures introduites par le Conseil d'administration de l'ITF afin de fournir une aide financière et technique aux Fédérations nationales membres pour les tournois nationaux, et des ateliers d'entraînement et d'arbitrage pendant la pandémie de COVID. Ce programme a accordé plus de \$1,4 millions d'aide financière à un groupe de 182 nations, de juillet 2020 jusqu'à la fin de 2021. Le département a également géré les programmes de bourses aux joueurs accordés aux joueurs professionnels classés en dessous des 500 premiers par ATP/WTA 500, de Tennis en fauteuil roulant et Juniors.

### **RIOU**

En 2020, un cinquième employé d'une Fédération nationale a reçu une bourse totale pour préparer un Masters en Administration sportive à l'Université Olympique Internationale Russe. (RIOU). Ce programme est l'un des exemples de l'engagement de l'ITF à offrir des occasions de développement professionnel à la prochaine génération de directeurs et administrateurs du tennis. Ce programme reflète la nature véritablement internationale de notre communauté et a permis à des candidats originaires d'Europe, Afrique, Asie et Amérique Centrale de faire progresser leurs connaissances et compétences en gestion. La bourse couvre les coûts du programme d'études académiques, l'hébergement et une partie du coût mensuel de la vie. Le boursier est invité comme interne dans les bureaux de l'ITF et a accès aux informations historiques de l'ITF pour faciliter ses recherches en vue de sa thèse.

## ITF WORLD TENNIS NUMBER (NUMERO MONDIAL DU TENNIS)

En 2021 au moment de la rédaction en août l'attention était fixée sur le partage de données de qualité avec 60 nations prioritaires, tout en permettant à toute autre nation d'accélérer l'intégration de ses propres données. Le but est de nous permettre d'atteindre une masse critique de données sur les joueurs prêts pour nos premiers pilotes au WTT Juniors de l'ITF. Les données et résultats de matchs de 29 nations sont en cours de validation, téléchargement et initialisation.

En même temps, les travaux se poursuivent pour aider les nations de l'ITF à réussir à activer le Numéro Mondial du Tennis, avec un nombre étendu d'outils de promotion et de la marque de ressources de lancement. Comme chaque nation effectue son lancement, l'équipe du projet développe un plan adapté à divers profils de nations pour encourager l'adoption aisée pour les joueurs et les prestataires. En outre, des plans de lancement régionaux ont été mis en place dans le Pacifique, en Amérique centrale et du sud, les nations coopérant étroitement avec l'ITF et les Fédérations régionales pour que l'implémentation de fasse aisément et correctement.

Le développement d'un mécanisme de traduction automatique de différentes langues et alphabets a été appliqué dans notre première nation avec de bons résultats. L'ITF utilise également des procédés avancés pour identifier les duplications de records de joueurs dans diverses bases de données à travers le monde.

Tout ce travail se fera en préparation des épreuves pilotes de Juniors du WTT de l'ITF du deuxième trimestre de 2022.

- **Plus de 130** Nations ont signé pour participer au projet, représentant **81%** des joueurs mondiaux.
- **10** Nations sont en jeu ou en train de tester les Numéros mondiaux du Tennis de l'ITF.
- **29** Nations ont partagé les données personnelles et des matchs de leurs joueurs.
- **1,5 million de** records de joueurs et **10 millions** de records de matchs sont validés et téléchargés.
- Les **100** Premiers Numéros mondiaux de Tennis de l'ITF de Juniors sont devenus publics le 19 juillet dans les profils des joueurs d'itftennis.com <https://www.itftennis.com/en/players/>, on peut trouver ces joueurs [ici](#).
- ITF Academy offre trois cours éducatifs sur le WTN de l'ITF, y compris la manière dont les numéros sont calculés par l'algorithme de l'ITF.

### Grandes phases du projet au Troisième trimestre de 2021

- Lituanie, Grande-Bretagne, Costa Rica et Mexique lancent le World Tennis Number de l'ITF.
- 1000 joueurs juniors d'ITF World Tennis Tour auront leurs ITF World Tennis Numbers placés sur itftennis.com.
- Le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF est utilisé comme critère d'inscription de support pour les Finales de l'ITF World Junior Tennis de 2021 (14 et moins) et les Finales de la Coupe Davis et de la Coupe BJK des Juniors (16 ans et moins) Finales.
- Le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF est utilisé comme critère d'inscription de support pour les Championnats du Monde ITF de Seniors de 2021

## **Principales phases du projet en 2022**

Au premier trimestre de 2022 les Fédérations nationales pourront offrir des inscriptions directes au site du Numéro Mondial de Tennis de l'ITF (WTN) à leurs joueurs affiliés.

Au deuxième trimestre de 2022 les inscriptions démarreront et les demandes de WTN pourront se faire directement sur le site internet par toutes les Fédérations nationales souhaitant bénéficier de ce service.

Suivant un projet pilote de WTT Juniors de l'ITF réussi au deuxième trimestre, l'ITF pense introduire le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF aux tournois de 15k du World Tennis Tour ITF.

## **Programme de Bourses de Numérisation de l'ITF**

La numérisation du Programme de Bourses de l'ITF est destinée à aider nos Nations membres à introduire des ressources numériques. Ces ressources permettront aux Nations de trouver des moyens plus économiques et efficaces de gérer leurs opérations et de fournir l'occasion de jouer au tennis à plus de monde.

Les nations éligibles peuvent poser leurs demandes de financement au soutien de projets informatiques prédéfinis qui sont détaillés dans le guide du programme.

Ce programme reçoit les demandes annuellement et priorité est donnée aux projets assistant les Fédérations nationales dans leur intégration avec le Numéro Mondial du Tennis de l'ITF.

Depuis le lancement du programme en 2018, l'ITF a distribué \$395 000 à 47 nations dont \$108 000 pour les 16 nations dont les demandes ont été acceptées en 2021.

## COMMERCIAL

L'objectif commercial principal de l'ITF est de générer le maximum de revenus au nom de l'organisation et de ses membres grâce aux ventes de droits aux médias, aux parrainages, aux droits aux données, et à d'autres sources, nouvelles ou existantes dans tout le portefeuille d'actifs de l'ITF et en regardant au-delà des épreuves principales.

La stratégie commerciale suit une démarche claire :

- i) Conserver les partenaires de l'ITF grâce à un excellent service et une valeur commerciale réelle
- ii) Fournir l'évidence / prouver la valeur commerciale et la connaissance de l'audience
- iii) Développer de nouvelles affaires et diversifier les revenus
- iv) Communiquer avec les parties concernées: soutien des Fédérations nationales et collaboration avec elles.

Ci-dessous se trouve un résumé des objectifs et résultats de 2021 à ce jour (août 2021):

Objectifs commerciaux	Activité	Résultat
Ventes de parrainages de 2021:		
<b>Coupe Billie Jean King</b>	Partenaires mondiaux : Microsoft Magellan Wildlife Wilson	Finales 2020 3 ans 4 ans 1 an 1 an
	BNPP: addendum/ extension	2022
<b>Renouvellements :</b>		
<b>Fauteuil roulant</b>	NEC	- 2023
	UNIQLO	- 2021
<b>Licences</b>	Rosland Capital	- 2021
<b>Partenaire FX</b>	OFX	- 2021
<b>Beach Tennis</b>	Decathlon	- 2021
<b>Fournisseur de courts</b>	ICP	2023
<b>IPIN</b>	Tennis Point	2023

## Partenariats: rétention et nouveaux contrats

L'approche de l'équipe commerciale de l'ITF qui a été présentée à l'AGA de l'ITF de 2017 était d'élargir l'attrait des plateformes de l'ITF, d'augmenter la taille des audiences, de faire preuve des connaissances/engagements intimes des audiences de l'ITF pour attirer et conserver des partenaires commerciaux.

Suivant cette direction, l'équipe commerciale de l'ITF se concentre sur la promotion d'un portefeuille d'actifs et un narratif sur 'l'apport du tennis aux futures générations' complémentaires de la vision d'ITF 2024.

En 2021, une année éprouvante pour toutes entreprises, l'accent a porté sur la rétention de la famille de partenaires récemment élargie couvrant un mélange d'actifs de l'ITF, servant 13 partenaires commerciaux (en dehors des partenaires de la Coupe Davis):

**Billie Jean King Cup:** BNP Paribas, Microsoft, Magellan, Wildlife, Wilson

**ITF Wheelchair Tennis (tennis en fauteuil roulant) :** NEC, Uniqlo

**ITF Junior Tennis: Davis Cup/ Fed Cup Juniors:** BNP Paribas

**ITF Live Scoring Data (Données de scores en direct):** Sportradar

**ITF Beach Tennis:** Decathlon

**Licences:** Rosland Capital

**ITF Digital & IPIN (Numérique & IPIN):** Tennis Point (ITF Retail Partner), OFX (FX Partner), ICP (Tennis Court Partner)

### 2018

1. BNPP
2. Adecco
3. Rolex
4. NEC
5. Uniqlo
6. Sport Radar

### 2019

1. BNPP
2. NEC
3. Uniqlo
4. Sport Radar
5. OFX
6. Decathlon
7. Rosland Capital

### 2020

1. BNPP
2. NEC
3. Uniqlo
4. Sport Radar
5. OFX
6. Decathlon
7. Rosland Capital
8. Tennis-Point
9. Microsoft
10. Magellan
11. ICP
12. Wilson
13. Wildlife/ Tennis Clash



**BNP PARIBAS**

Title Partner of Fed Cup, Junior Fed Cup,  
Junior Davis Cup, World Team Cup

**sportradar**

Global Data Rights Partner (ITF)



Global Foreign Exchange Partner (ITF)



Title Sponsor Wheelchair Tennis Tour  
Title Sponsor Wheelchair Doubles Masters

**NEC**

Global Partner Wheelchair Tennis Tour  
Title Sponsor Wheelchair Tennis Masters

**ROSLAND  
CAPITAL**

Global Fed Cup Licencing Partner (Coins)



Sole Supplier of Olympic Ball  
Provider of Equipment for ITF Development

**DECATHLON**

Global Development Partner (Beach Tennis)

**TENNIS POINT**  
Advantage You

Global Clothing & Equipment Partner of (ITF)

**ICP**

Global Preferred Court Supplier (ITF)

**Microsoft**

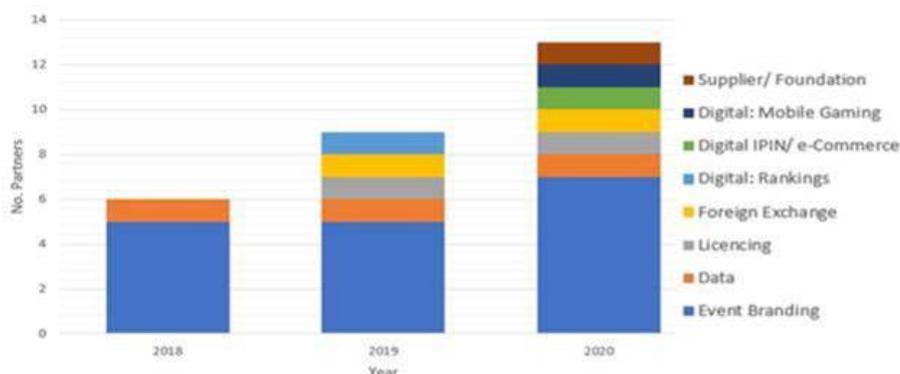
Global Technology and Innovation Partner (Fed Cup)

**MAGELLAN  
CORPORATION**

Global Partner (Fed Cup)

## Diversification du modèle de partenariat :

L'équipe s'est concentrée sur la vente de partenariats dans divers domaines de l'ITF. Cette stratégie a eu pour résultat une forte augmentation des marques de partenaires engagés dans 7 domaines de l'ITF.



## Renouvellements :

En 2021, des prolongements de contrats avec NEC et Decathlon ont été négociés avec succès, tandis que d'autres négociations sont en cours avec OFX, UNIQLO, Rosland Capital. Les discussions concernant le renouvellement du contrat BNPP se poursuivent et sont alignées avec les Finales de la Coupe Billie Jean King.

## Innovations des partenariats :

### Partenariat pour le jeu informatique 'Tennis Clash Mobile Gaming'

Pour coïncider avec les éliminatoires de la Coupe Billie Jean King se déroulant le 16 et 17 avril 2021, l'ITF et Wildlife Studios ont annoncé un nouveau partenariat plaçant cette compétition historique du jeu de tennis sur le jeu portable le plus populaire, Tennis Clash.

Les fans de tennis et de jeux informatiques ont donc tous apprécié la compétition virtuelle du 15 au 18 avril, qui a été divisée en trois ligues (Rookie, Junior, et Challenger), et court pour copier l'identité visuelle de la Coupe Billie Jean King. Ce partenariat permet à la Coupe Billie Jean King de toucher de nouvelles audiences à travers le monde, avec un accent portant spécialement sur les supporters les plus jeunes : 203 000 concurrents ont joué dans le tournoi sur portable de la Coupe Billie Jean King.

### ITF x Tennis Point shop

Un nouveau partenariat excitant concernant la création d'une boutique en ligne pour la communauté de l'IPIN de l'ITF a fait une bonne prestation de première année et vendu €603k de produits en ligne, H2 représentant une croissance de près de 400% par rapport à H1 comme plus de joueurs reviennent participer à des tournois de l'ITF : il y a eu 3228 commandes et 70 161 visites de la boutique depuis son lancement.

Pendant la deuxième année il y aura une plus grande intégration de la boutique à la plateforme de l'IPIN avec pour but d'offrir à plus de joueurs les remises et services uniques dont ils peuvent profiter en tant que joueurs ITF.

### Microsoft x Billie Jean King Cup

Microsoft va lancer une solution analytique des joueuses de la Coupe Billie Jean King en temps réel exclusive pour les Finales. Cette solution, la meilleure dans sa classe, a été testée au cours de 2021.

## Diffusion en 2021

### i) Éliminatoires de la Coupe Billie Jean King les 16 et 17 avril 2021

Les éliminatoires de la Coupe Billie Jean King se sont déroulés comme épreuve séparée, à cause de la situation sans précédent de COVID 19 et ont été diffusés par 21 chaînes sur plus de 69 marchés. Toutes les 16 nations engagées avaient des réservations de diffusion - 7 gratuitement – ainsi que des intérêts internationaux de telles chaînes que le Tennis Channel et beIN. Le nombre total de téléspectateurs le long du week-end s'est élevé à 6,7 millions, avec une forte demande de couverture en numérique et des interventions innovatrices conclues avec Tik Tok et Facebook.



### ii) Finales de la Coupe Billie Jean King de 2021

11 des 12 marchés des nations participantes ont confirmé leur couverture, 7 de ces contrats étant avec des chaînes de diffusion gratuites. Actuellement, la couverture internationale compte 133 marchés sur notre cible de 175. Un nouveau portail innovateur pour les médias va desservir toutes les parties concernées des détenteurs de droits aux Fédérations nationales, contenant vidéos et informations, ainsi que des clips avant et après le tournoi.

### iii) Groupes mondiaux I & II de la Coupe Davis de 2021

En mars, toutes les quatre rencontres de la Coupe Davis ont été retransmises et 2 des 4 diffusées au niveau international. Par suite de cela, la cible pour l'ITF est d'avoir une diffusion en septembre de toutes les rencontres du Groupe mondial I, avec au moins 9 au niveau international.

### iv) Circuits ITF

A cause de la COVID 19, la majorité de nos épreuves des principaux Circuits ont été reportées au dernier trimestre de l'année. Néanmoins, les épreuves suivantes sont actuellement programmées et présentent un intérêt commercial prometteur :

- Coupe du Monde par équipes de Tennis en fauteuil roulant, Italie – cette épreuve inclut tous les 10 meilleurs joueurs de tennis en fauteuil roulant inscrits pour leurs nations. Il y a confirmation de la production sur place, qui sera complétée par l'ITF, et la couverture domestique en Italie par Supertennis. L'équipe de diffusion va approcher le marché international d'ici peu mais vise à renouveler les contrats avec les partenaires de longue durée de l'ITF, Eurosport, WOWOW et VRT.
- Coupe Davis Juniors & Coupe Billie Jean King par BNP Paribas, Turquie – les organisateurs et hôtes sont prêts de finaliser un contrat avec TRT pour la couverture domestique en Turquie. A côté de cela, le plan est d'assurer une alimentation internationale à nos chaînes de diffusion habituelles pour cette épreuve.
- Le Beach Tennis a reçu un coup de pouce cette année car le publicitaire sportif Koch Tavares s'est intéressé à la Coupe du monde à Rio de Janeiro et un contrat de diffusion domestique a suivi et été confirmé avec la chaîne de télévision géante brésilienne TV Globo et sa branche subsidiaire TVN.

#### v) Archives numériques

L'ITF a investi dans la numérisation de son archive filmographique, qui est offerte aux partenaires de diffusion et de la marque. Cette archive fonctionne et est ouverte aux partenaires de l'ITF et des nations membres. Tous les éléments prioritaires de cette archive ont été téléchargés sur le portail du contenu et la numérisation de nos archives existantes est maintenant fixé à la capacité maximum pour assurer que le reste du contenu des archives soit préservé aussi rapidement que possible.

Pendant la pandémie de Covid-19, cette archive a servi à de nombreuses chaînes de diffusion internationale ainsi qu'aux réseaux sociaux de l'ITF.

Les recettes de ces archives augmentent régulièrement d'année en année. Nous avons de bonnes relations avec nos agents de vente Pitch International qui connaissent bien notre produit, ont de fortes connexions dans l'industrie et qui poussent nos ventes.

## Marque

Le relancement de la marque Billie Jean King Cup a été effectué avec succès sur tous les marchés en 2021. Ce travail a été reconnu pour son innovation et sa force créatrice et il a été proposé pour le prestigieux Trophée de l'Industrie des Sports de 2021.



En 2021, l'équipe des marques de l'ITF a créé de nouvelles images de marque pour l'IPIN et les produits de Seniors. Ces guides sont en cours de construction pour être lancés en 2022.

## GRAND SLAM® BOARD/ CONSEIL D'ADMINISTRATION DES GRANDS CHELEMS

Le Conseil d'administration des Grands Chelems a été formé en tant qu'alliance stratégique clé et est composé des quatre Présidents des Grands Chelems plus le Président de l'ITF. Le mandat du Conseil, est relié à l'ITF, comme suit :

- Questions concernant les tournois (ITF en tant qu'observateur)
- Prestataire de service (ITF comme contrepartie)
- Questions stratégiques de Tennis professionnel (ITF comme membre à part entière)

L'ITF héberge le bureau du Conseil des Grands Chelems à Roehampton et les Grands Chelems de même que l'ITF sont membres à part entière du Programme Antidopage du Tennis ("TADP") et de l'Unité d'Intégrité du Tennis ("TIU").

Les tournois des Grands Chelems continuent à contribuer au Fonds de Développement des Grands Chelems (GSDF) pour financer des possibilités de tennis de compétition internationale dans les nations où le tennis est en émergence. Depuis sa création en 1986, le Fonds de Développement des Grands Chelems a contribué à effet d'une somme de plus de \$55 millions au développement du tennis de la part des nations membres de l'ITF et de leurs joueurs. Cette année, leur contribution au Fonds a été de US \$2,21 millions. En outre, en tant que Championnat de Tennis officiel de l'ITF, chaque tournoi de Grand Chelem verse à l'ITF un pourcentage de la valeur brute de ses prix.

Ainsi que les deux Tours et l'ITF, les quatre grands chelems, par le biais du Conseil des Grands Chelems, ont entrepris en 2021 le projet T7. Ce projet a consisté en une revue stratégique complète du sport, conduite par le 'Boston Consulting Group', en la création d'une série d'objectifs stratégiques à long terme pour l'amélioration du sport et d'une feuille de route pour son application. Ce projet devrait s'achever fin 2021/ début 2022.

Finalement, après avoir servi en tant que Directeur général du Conseil d'administration des Grands Chelems pendant 32 ans, Bill Babcock a pris sa retraite en juillet 2021, et son successeur, Ugo Valensi, a pris office le 1<sup>er</sup> mars 2021.

## ATP & Tour WTA

### ATP

Ayant entamé leurs mandats de quatre années le 1er janvier 2020, le président de l'ATP, Andrea Gaudenzi et le Directeur général, Massimo Calvelli se sont concentrés sur le traitement de l'impact de la Covid-19 sur le Tour ATP, tout en travaillant simultanément à l'approbation de leur stratégie à long terme pour l'organisation. Après une revue du calendrier du Tour, de la structure des épreuves, des prix et de l'obligation d'engagement des joueurs, le Conseil d'administration de l'ATP entamera les démarches d'approbation lors de ses réunions de la fin de 2021.

Leurs plans comptent un mouvement pour essayer de consolider tous les droits du tennis en un dossier unique afin de rentabiliser au maximum leur valeur potentielle et leur rendement ainsi que les changements apportés aux épreuves des niveaux 1000 et 500 des Masters. Du point de vue structurel, l'organisation a été rationalisée au niveau de la direction par l'introduction d'un nouveau personnel commercial et de marketing, et après des discussions avec le Tour WTA au sujet d'une éventuelle fusion, un certain nombre des fonctions ont été réunies pour servir les deux organisations à la fois.

Les problèmes continus liés à la Covid-19 ont nécessité des changements au système de classement et la révision du calendrier de 2021, et des homologations temporaires ont été accordées à un certain nombre de nouvelles épreuves de 250 ainsi que de nouvelles semaines pour beaucoup d'épreuves, y compris l'Indian Wells, reporté de mars à octobre. Il est prévu qu'en 2022, le calendrier reprendra avec les dates d'avant la Covid pour toutes les épreuves.

Le nouvel organe représentant les joueurs mené par Novak Djokovic et Vasek Pospisil nommé Association des Joueurs de Tennis Professionnels (Professional Tennis Players Association - PTPA) a passé sa première année à bâtir son équipe de direction et à consolider l'adhésion des plus grands joueurs. Elle a exercé une forte pression pour que la nouvelle vision stratégique de l'ATP soit repoussée à 2022 pour donner à plus de joueurs l'occasion d'examiner ces plans.

L'ITF a continué à travailler en étroite collaboration avec l'ATP et la WTA pour résoudre les problèmes causés par la pandémie actuelle de Covid-19 ce qui a mené à la création d'un calendrier du tennis révisé depuis les niveaux de \$15k jusqu'à ceux des Masters 1000 et au système de classement 'soit/ soit' qui a été introduit en 2020 pour répondre aux inquiétudes au sujet de l'équité des classements pour les joueurs ne pouvant ou ne voulant pas voyager pour prendre part aux compétitions.

Après l'annonce lors de l'AGA de l'ITF d'août 2018 des changements radicaux de la Coupe Davis et l'annonce subséquente de la réintroduction de la Coupe de l'ATP, l'ITF a poursuivi les discussions avec la nouvelle direction de l'ATP au sujet de l'issue la plus favorable au sport, dans le but de créer une épreuve masculine par équipes chaque saison. Les discussions continuent.

L'ATP a toujours un membre à part entière dans le Comité des Règles du Tennis et dans le Groupe de Travail contre le Dopage. Elle a un observateur dans les Comités de la Coupe Davis et des Jeux Olympiques et des membres d'office dans la Commission de la Science et Médecine du Sport et dans la Commission Technique.

### WTA

Il y a toujours un fort esprit de coopération entre l'ITF et la WTA, et les deux organisations travaillent en étroite collaboration avec l'ATP, pour résoudre les considérables difficultés qui se sont présentées en 2021.

L'accord sur le programme de 2019 et 2020 conclu entre l'ITF et la WTA pour le Tour WTA prévoyait la continuation du respect des dates habituelles de la Coupe Billie Jean King pour le calendrier initial

de 2021. Après le report des Finales d'avril à cause de la Covid-19, l'ITF et la WTA ont cherché ensemble un accord de calendrier révisé pour l'automne de 2021, les Finales se déroulant à Prague du 1<sup>er</sup> au 6 novembre et les Championnats de la WTA la semaine suivante à Guadalajara.

En tant que membre fondateur de la WTA, l'ITF a une place de membre électeur dans el Conseil d'administration de la WTA. Pour assurer une bonne collaboration, la WTA a un membre à part entière dans le Comité du Circuit féminin de l'ITF, dans le Comité des Règles du Tennis at dans le Groupe de Travail contre le Dopage. La WTA a un observateur au Comité de la Coupe Billie Jean King et au Comité Olympique, et des membres d'office dans la Commission de la Science et Médecine du Sport et dans la Commission Technique.

## COMMISSION DE L'ETHIQUE DE L'ITF

### MANDAT DE LA COMMISSION DE L'ETHIQUE

Le mandat de la Commission de l'Ethique (**Commission**) est de gérer et appliquer le Code de l'Ethique de l'ITF (**Code**), tandis que le panneau électoral, un sous-ensemble de la Commission, est responsable du contrôle des élections conformément au Code. Le présent rapport présente les aspects non-confidentiels des activités de la Commission pour la période allant d'octobre 2020 à août 2021.

### ACTIVITES DE LA COMMISSION

#### Plaintes

Au cours de l'année en revue, la Commission de l'Ethique a enquêté sur des plaintes contre 11 Officiels de l'ITF. Dans certains cas, ces plaintes ont été soulevées dans les mêmes circonstances. De plus, des situations concernant quatre Officiels sont sous observation afin de déterminer si une intervention de la Commission est appropriée.

Un résumé de la nature et de l'issue des plaintes se trouve ci-dessous :

- (1) *Plainte* : Violations potentielles du Code par un Officiel de l'ITF pour avoir (a) manqué d'agir aux plus hauts niveaux d'honnêteté et d'intégrité ; (b) manqué à son devoir de loyauté absolue ; (c) manqué d'observer les règles de candidature gouvernant les élections de l'ITF et (d) violé les règles de candidature.  
*Décision* : La Commission a jugé que l'Officiel de l'ITF avait agi de manière négligente mais n'avait pas volontairement dénaturé certains faits et/ou fait preuve de malhonnêteté dans sa violation du Code.
- (2) *Plainte* : Violations potentielles du Code par sept Officiels de l'ITF pour n'avoir pas rempli de déclarations de conflits d'intérêts.  
*Décision* : La Commission a classé ces plaintes et n'a pas engagé d'autre action une fois que les Officiels de l'ITF sont rentrés en conformité en remplissant les déclarations nécessaires. Dans tous ces cas, il a été rappelé aux Officiels de l'ITF leurs obligations selon le Code.
- (3) *Plainte* : Violations potentielles du Code par quatre des Officiels de l'ITF mentionnés dans le paragraphe (2) ci-dessus, pour n'avoir pas déclaré des conflits d'intérêts potentiels réels ou apparents d'une nature personnelle et/ou institutionnelle.  
*Décision* : La Commission a jugé qu'il n'y avait pas de violation du Code en ce qui concerne des conflits personnels ou institutionnels, les exigences de divulgation, la conduite lors de réunions ou le devoir de loyauté absolue envers l'ITF ou le tennis.
- (4) *Plainte* : Violations potentielles du Code par trois Officiels de l'ITF étant soupçonnés d'avoir commis des actes, que ce soit en leur capacité personnelle, en leur capacité d'officiels ou dans toute autre capacité, conduisant ou risquant de conduire à la mauvaise réputation de l'ITF ou du tennis.  
*Décision* : La Commission n'a pas trouvé de violation du Code mais a jugé nécessaire de référer ces questions à l'ITF pour qu'elle prenne d'autres actions si elle le juge nécessaire car ces plaintes semblaient faire apparaître des faiblesses de gouvernance qui, si elles restaient incontrôlées, pourraient nuire à la réputation de l'ITF ou du tennis.

## **Questions administratives**

La Commission a fait des recommandations au Conseil d'administration pour accroître l'efficacité opérationnelle, l'indépendance et la visibilité de la Commission. Ces recommandations comportaient l'implémentation d'un nouveau formulaire de plainte électronique et un nouveau protocole d'enquête, la mise à jour du formulaire de déclaration de conflit d'intérêts et le renforcement de l'indépendance de la Commission.

## **Panneau électoral**

Les membres de la Commission de l'Éthique ont répondu individuellement aux requêtes du Conseil d'administration de l'ITF sur des questions liées aux élections.

## **Commission de l'Éthique de l'ITF**

**Le 23 août 2021**

# RAPPORTS DEPARTMENTAUX PRINCIPALES EPREUVES & PROJETS STRATEGIQUES

## COUPE DAVIS & COUPE BILLIE JEAN KING

### Mise à jour générale

2021 a vu la reprogrammation des épreuves qui auraient dû se dérouler en 2020 mais n'avaient pas pu être organisées à cause de la pandémie de Covid-19 à travers le monde.

### ***Covid-19 - Protocoles sanitaires et de sécurité de l'ITF pour la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King***

Les *Protocoles sanitaires et de sécurité concernant la Covid-19 de l'ITF pour la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King* (Protocoles C-19) ont été créés et mis en place par le Conseil d'administration de l'ITF sous les conseils de la Commission de la Science & Médecine du sport, avec pour but de protéger tous les participants des rencontres et de permettre aux épreuves de se dérouler en toute sécurité.

Un strict régime de tests a été mis en place, consistant, pour la première moitié de l'année en tests PCR pour les participants des catégories I et II à toutes les rencontres et épreuves. Dans l'ensemble, les tests ont bien fonctionné, tous les joueurs étant testés la veille du tirage des rencontres sur place & en déplacement pour rendre la sélection des joueurs par les capitaines aussi simple que possible. Les Directeurs des épreuves sur place, la nation-hôte et les laboratoires ont collaboré étroitement. Les délais de retour des tests étaient contrôlés en permanence pour rassurer les capitaines que les résultats seraient connus avant que les décisions concernant les équipes soient à prendre. Ces tests n'étaient qu'une partie des nombreuses mesures de précaution mises en place pour réduire le risque d'une vague de Covid-19, y compris les protocoles complets, un système de "bulles", l'hygiène personnelle, le maintien des distances sociales, et un plan de réponse d'urgence robuste. D'autres mesures de précaution consistaient en un ajout aux règles de contingence des joueurs pour assurer que les rencontres aient lieu même si les joueurs désignés étaient incapables de jouer à cause de la C-19, des arrivées anticipées pour les Directeurs et Arbitres et une réunion supplémentaire entre l'Arbitre et les capitaines à leur arrivée pour couvrir les aspects de la Covid pendant les rencontres et assurer que tous les participants soient bien au courant dès le début.

Nous remercions vivement toutes les Fédérations nationales (FN) de leur importante collaboration en ce qui concerne ces mesures de précaution. Les Protocoles ont jusqu'à maintenant atteint leurs buts, et toutes les rencontres et épreuves qui ont eu lieu dans leur cadre se sont déroulées en sécurité.

Les Protocoles C-19 ont évolué constamment en ligne avec les changements rapides de la pandémie et suivant les commentaires des personnes concernées dans les rencontres prenant place. À tous moments, l'ITF s'est efforcée de minimiser les charges opératives et financières des FN sans compromettre la sécurité et la santé des participants. Après certaines observations des FN, des amendements ont été apportés pour permettre plus de flexibilité pour le personnel médical requis sur place et la clarté des démarches permettant aux FN de demander des exceptions aux Protocoles. Tous les changements de cette sorte ont été effectués sans compromettre les exigences médicales. Tous les tests de 2021 ont été financés par l'ITF à un coût de juste un peu plus d'1 million de dollars US.

La dernière version des protocoles donne aux FN la possibilité de choisir leurs méthodes de tests et les protocoles deviennent moins contraignants et permettent plus de latitude pour les personnes considérées comme exemptées. Cette évolution se poursuivra comme nous en saurons plus dans les mois à venir et nous avons l'intention de rester en ligne avec les autres épreuves de tennis.

### ***Paiements aux Nations***

Comme vous le savez, en plus de toutes les autres difficultés, comme pour la plupart des autres sports, les 16 derniers mois ont été extrêmement problématiques non seulement en ce qui concerne les opérations mais aussi en termes de finances et il y a eu des réductions substantielles dans la valeur des prix d'autres épreuves de tennis de haut profil.

Le Conseil d'administration de l'ITF a revu la situation et nos compétitions de Coupe Davis et Coupe Billie Jean King ont fait de même, avec une réduction à US\$14M pour la valeur des prix des joueurs au niveau des Finales et à US\$6M de paiements de participation aux nations en 2021 pour la Coupe Davis et à US\$6,8M pour la valeur des prix des joueuses et à 3,5 de paiements de participation aux nations pour la Coupe Billie Jean King.

Des montants égaux par tour seront payés lors des finales de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King.

Aux autres niveaux de la compétition il y a eu des réductions en 2021 des paiements de participation mais aucun autre changement à aucun niveau des contributions aux vols ou des bourses pour l'accueil de la part de l'ITF en 2021.

### **Finales de la Coupe Davis par Rakuten à Madrid**

Au début de l'année, après approbation du Conseil d'administration de l'ITF, le Comité de Direction des Finales de la Coupe Davis a voté en faveur d'un changement de format pour passer d'une seule ville hôte à une approche avec plusieurs villes à partir des Finales de 2021. Ce changement visait à étendre le rayon de la compétition à travers le monde et à résoudre les difficultés du calendrier à partir de 2019 et ainsi protéger la santé des joueurs. Pala Alpitour (Turin), Olympiahalle (Innsbruck) et Madrid Arena (Madrid) ont ensuite été nommées en avril comme hôtes et cités d'accueil pour 2021.

Depuis cette date nous avons préparé les Finales avec les trois hôtes. Elles se dérouleront du 25 novembre au 5 décembre 2021. Un gros travail est effectué sur ces trois sites, l'accent actuel portant sur les plans opérationnels, la sécurité et la gestion potentielle de crise ainsi que sur l'accomplissement des stratégies commerciales et de marketing.

ITF et Kosmos Tennis (KT) ont invité toutes les FN à visiter les trois sites avec un bon nombre de présents et des commentaires favorables dans tous les cas. Les participants ont eu la possibilité de visiter les emplacements pour la compétition (et l'entraînement) et les hôtels officiels, ce qui leur a donné l'option de se familiariser avec les villes avant d'organiser les voyages de leurs équipes, entourage et supporters.

En septembre, le Guide des Directeurs d'Équipes sera publié, comportant des informations détaillées pour toutes les FN.

En parallèle, un plan de contingence a été préparé par ITF et KT d'un site alternatif (Indian Wells) qui pourrait accueillir les 18 équipes en un seul lieu s'il n'était pas possible de jouer en Europe en novembre à cause de C-19. L'ITF et KT observent continuellement la situation à Indian Wells et revoient le plan de Contingence chaque semaine.

La vente de billets pour chacun des trois sites a été lancée à Madrid à la fin du mois de mai en présence des maires des trois villes ainsi que du Vice-président du Conseil de l'ITF, René Stambach, représentant l'ITF.

Dans les 72 heures suivant la campagne, 15 000 billets avaient été vendus entre les trois villes, et les ventes d'hospitalité sont bonnes.

KT a lancé une nouvelle campagne de marketing 'Are You In?' ('vous êtes là?') début juin, avec pour principal but de pousser les ventes de billets sur les trois marchés principaux. Le parrainage

du titre a été renouvelé pour les deux prochaines années et quatre sponsors principaux et deux mondiaux ont signé. Des contrats régionaux sont à l'étude en Italie comme en Autriche. De plus, nous avons des développements positifs similaires sur un certain nombre de territoires qui se sont engagés à diffuser les Finales en 2021.

Bien que dans l'ensemble les restrictions soient en cours de relaxation, les Finales se dérouleront quand même selon les Protocoles C-19 de l'ITF. Une capacité de spectateurs de 60% est actuellement prévue pour chaque site, mais ceci augmentera si les restrictions sanitaires locales le permettent.

### **Finales de la Coupe Billie Jean King par BNP Paribas**

Le 18 février, l'ITF a annoncé que les Finales, qui devaient avoir lieu du 13 au 18 avril 2021, étaient repoussées à une date ultérieure en 2021. L'ITF déclarait alors que l'incertitude continue et les difficultés causées par le virus de la COVID-19, localement et internationalement, signifiaient qu'il n'était plus possible d'organiser une compétition mondiale par équipes en salle et à cette échelle à Budapest aux dates prévues.

Nous avons travaillé en étroite collaboration avec le gouvernement hongrois et la Fédération de tennis de Hongrie (HTA) pour étudier toutes les options viables pour reprogrammer les Finales de cette année. Après avoir œuvré ensemble de bonne foi pendant toute l'année, nous avons été surpris et déçu d'apprendre en mai que la HTA ne jugeait plus possible d'organiser cette épreuve à Budapest. Etant donné le temps disponible, l'ITF n'a pas eu d'autre option que d'annuler l'accord d'accueil avec la Hongrie pour rechercher une autre solution.

Comme elle n'est plus la nation-hôte, la Hongrie ne participera pas aux Finales de 2021 et sera remplacée par le Canada, en tant que nation la mieux classée ayant gagné sa rencontre d'élimination en 2021.

Un groupe de travail spécial du Conseil de l'ITF a été établi pour se concentrer sur ce projet, incluant le Président (la présidente) du Comité de la Coupe Billie Jean King.

Les villes d'accueil potentielles ont été identifiées en Europe, aux USA, en Asie et au Moyen orient, l'attention étant portée sur le flux géographique de joueuses arrivant des Finales de la WTA à Shenzhen.

C-19 a rendu les négociations et planning difficiles, mais nous avons conclu un accord d'accueil d'un an avec la Fédération Tchèque de Tennis qui tiendra les Finales de 2021 à Prague la semaine 44 (1-6 novembre). L'emplacement sera l'O2 Arena avec une réservation fixée du lundi 25 octobre au mardi 9 novembre couvrant 16 jours de location de l'arène principale et sept jours du nouveau Hall A. Ces 16 jours devront couvrir les préparatifs, l'entraînement, les matchs et le démantèlement.

La CTA et l'ITF sont impatients d'accueillir les 12 équipes finalistes à Prague dans quelques semaines.

### **Rencontres des Groupe mondiaux I et II de la Coupe Davis**

A l'origine, 10 des 24 rencontres étaient prévues du 5 au 7 mars, mais après de nouvelles demandes de certaines FN de repousser leurs rencontres à septembre à cause de la Covid-19, quatre rencontres ont finalement eu lieu. Il s'agit de la Bulgarie contre le Mexique, du Pakistan contre le Japon, de la Pologne contre El Salvador, et de l'Ukraine contre Israël.

Trois des quatre sites avaient précédemment reçu des rencontres de Coupe Davis ce qui a facilité l'organisation et toutes des visites de sites se sont déroulées à distance avec des appels vidéo hebdomadaires avec les FN pour discuter les opérations sur les sites. Aux deux rencontres du

Groupe mondial I (Pakistan et Ukraine) Hawk-Eye Live a été utilisé pour la première fois à la Coupe Davis.

C'était le premier tour de Coupe Davis Cup ou de Coupe Billie Jean King depuis le début de la pandémie mondiale de Covid-19 se déroulant suivant les Protocoles Covid-19 de la Coupe Davis Cup & de la Coupe Billie Jean King.

En passant aux rencontres des groupes mondiaux I et II de septembre, la scène de C-19 restait compliquée, comme illustré par le retrait de deux nations de leurs rencontres à cause des restrictions pour la Covid-19 en place dans leur pays. La Chine de Taipei s'est retirée de sa rencontre à domicile contre le Maroc et la Chine de sa rencontre en déplacement contre le Zimbabwe. Cependant, 18 sur 20 rencontres ont eu lieu sur une zone géographique couvrant cinq continents et dans certaines villes voyant le retour du tennis professionnel pour la première fois depuis le début de la pandémie.

Les dernières étapes des Groupes mondiaux I et II se termineront en novembre avec les quatre rencontres éliminatoires de Groupes mondiaux I et II ayant lieu en 2021 uniquement pour faciliter le passage de 18 équipes à 16 aux Finales de 2022.

### Rencontres éliminatoires de la Coupe Billie Jean King

Les huit rencontres éliminatoires de 2020 ont été reportées aux 16 et 17 avril 2021 en Argentine, Grande-Bretagne, Lettonie, aux Pays-Bas, en Pologne, Roumanie, Serbie et Ukraine. La rencontre Japon/Ukraine s'est jouée à Choromorsk, en Ukraine comme des restrictions liées à la Covid-19 l'ont empêchée de se dérouler au Japon comme prévu.

Les huit vainqueurs des rencontres éliminatoires joueront dans les épreuves de qualification de 2022, tandis que les équipes perdantes joueront l'année prochaine dans le Groupe I.

### Epreuves des Groupes régionaux de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King

Epreuves des Groupes régionaux reportée en 2020 ayant eu lieu jusqu'à maintenant en 2021 :

	<b>Groupe</b>	<b>Nation hôte</b>	<b>Dates de l'épreuve</b>
Coupe Davis	Europe III	Chypre	Semaine du 14 juin
	Afrique IV	Congo	Semaine du 21 juin
	Europe IV	Macédoine du Nord	Semaine du 21 juin
	Amériques III	Panama	Semaine du 28 juin
	Afrique III	Egypte	Semaine du 9 août
	Asie/Océanie III	Jordanie	du 13 septembre
Coupe Billie Jean King	Europe/Afrique III	Lituanie	Semaine du 14 juin
	Amériques II – Epreuve B	Panama	Semaine du 21 juin

Les deux épreuves restantes sont programmées en octobre.

	<b>Groupe</b>	<b>Nation hôte</b>	<b>Dates de l'épreuve</b>
Coupe Davis	Asie/Océanie IV	Bahreïn	Semaine du 18 octobre
Coupe Billie Jean King	Amériques II – Epreuve A	Bolivie	Semaine du 25 octobre

L'épreuve de Groupe II (B) de la Coupe Billie Jean King a été reportée deux fois puis annulée à cause des effets de C-19 dans les deux nations-hôtes prévues.

Toutes les épreuves ont été et continueront à être organisées conformément aux Protocoles de C-19 de l'ITF. Une version pour les épreuves régionales a été développée, gardant les principes des

protocoles tout en étant adaptée pour s'appliquer à des épreuves avec multiples équipes, se déroulant sur un nombre de multiple de jours.

Au cours de 2021, un nombre total de 110 équipes auront joué dans 11 épreuves aux niveaux régionaux des compétitions. La plus importante de celle-ci étant celle d'Europe/Afrique III qui comptait 21 nations à Vilnius, en Lituanie en juin.

## **EPREUVES DE TENNIS DES JEUX OLYMPIQUES, PARALYMPIQUES ET DE LA JEUNESSE**

### **Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020**

Le dimanche 8 août a vu la clôture des Jeux Olympiques de Tokyo 2020 et pour les organisateurs la fin de huit années de planning et préparatifs. L'équipe de Tokyo 2020 mérite un énorme crédit pour la réussite de ces Jeux en dépit de toutes les difficultés.

Pour le tennis, les Jeux ont démarré avec une première – Naomi Osaka première joueuse de tennis à allumer la flamme olympique.

Pour l'équipe de l'ITF, le Parc de tennis Ariake a été un site fantastique pour les 190 athlètes de 45 pays jouant dans les cinq épreuves porteuses de médailles. Les conditions se sont révélées difficiles avec la chaleur et l'humidité prévues, plus l'annonce d'un typhon qui ne s'est jamais vraiment matérialisé, mais tous les matchs se sont déroulés chaque jour dans les délais.

La décision des autorités japonaises de ne pas accepter de spectateurs a causé du désappointement mais était tout à fait compréhensible, et en fin de compte ceci n'a pas eu d'impact sur la qualité du suspense offert aux téléspectateurs. Dix nations ont remporté des médailles, trois d'entre elles (le Brésil, la Nouvelle Zélande et l'Ukraine) gagnant des médailles olympiques en tennis pour la première fois.

Les principales difficultés ayant causé des problèmes lors de Rio 2016 – les repas des athlètes, les réservations d'entraînement, les installations pour la détente des joueurs – avaient été résolues par l'ITF bien à l'avance et les commentaires des nations à ces sujets ont été plus que largement positives.

En prévoyant Paris et Los Angeles, le plus grand obstacle aux épreuves reste le programme. Les joueurs ne cessent de dire qu'ils voudraient jouer dans les trois disciplines (simple, double, doubles mixte) si possible, mais essayer de programmer ceci dans la période de neuf jours reste encore irréalisable. L'ITF continue donc à discuter avec les partenaires afin de réviser le programme et a l'intention d'effectuer une étude de faisabilité dans le but de prolonger l'épreuve pour permettre aux joueurs de lutter pour trois médailles d'or.

Au moment de la rédaction de ce rapport, l'équipe ITF des Jeux Paralympiques vient de décoller pour Tokyo avec tous nos espoirs que ces jeux seront également une réussite. Les inscriptions étaient des plus fortes, et avec deux superstars du pays présentant déjà la campagne pour la 'face des jeux', les espoirs de briser à Tokyo tous les records sont au plus haut.

### **Paris 2024**

L'attention va désormais se tourner très rapidement vers Paris 2024. L'équipe de l'ITF a déjà établi d'excellentes communications avec l'équipe de Paris 2024, et visitera Paris plus tard cette année pour effectuer sa première inspection complète du site. L'attention portera sur le nouveau modèle des épreuves, la désignation des places essentielles dans l'équipe sur le terrain – notamment celle de direction des épreuves – et l'établissement du meilleur programme possible pour offrir les meilleures chances au tennis et au tennis en fauteuil roulant sur ce site extraordinaire.

### **Jeux Olympiques de la jeunesse au Sénégal en 2022**

Ces jeux ayant été reportés à 2026, nous prévoyons de démarrer le processus de planification de ces jeux avec le CIO en 2022.

## TENNIS EN FAUTEUIL ROULANT

### Compétitions et calendrier

#### *2020/21/22 - Tour de Tennis en Fauteuil roulant UNIQLO*

L'impact de COVID-19 sur le calendrier de 2020 a été énorme puisque le Tour a été reporté de mars à septembre. Après la reprise du Tour de Tennis en Fauteuil roulant d'UNIQLO en septembre 2020, il y a eu 16 épreuves de septembre à décembre 2020. Ceci comptait deux épreuves de Grand Chelem et une épreuve ITF1, toutes les autres étant des épreuves de Futures/ITF3. En tout, on compte 35 épreuves en 2020, dont 19 avant le report du Tour de Tennis en Fauteuil roulant d'UNIQLO de 2020.

92 épreuves du Tour de Tennis en Fauteuil roulant d'UNIQLO sont prévues en 2021. Ceci représente environ 60% du nombre des années précédentes (57% du chiffre de 2019). A cause de la nature imprévisible de la pandémie il y aura probablement d'autres changements, mais on a vu une augmentation des inscriptions tardives aux épreuves des niveaux les plus bas et on peut être optimiste que quelques autres épreuves s'ajouteront d'ici la fin de l'année.

Le total de la valeur des prix offerts en 2021 est estimé s'élever à \$2 833 471, ce qui représente 82% de la somme offerte en 2019.

Le premier trimestre a été de toute évidence le plus affecté par la pandémie mais au cours de l'année et au fur et à mesure de la levée des restrictions sur les voyages, un nombre croissant d'épreuve est revenu au calendrier. Actuellement, le dernier trimestre inclut 92% du nombre d'épreuves se déroulant dans la même période en 2016 (la dernière année précédente de Jeux Paralympiques).

En 2022, il est à espérer que les tournois continueront à se rétablir au calendrier et à offrir des occasions de jouer similaires à celles de 2019.

#### *Grands Chelems*

L'Open d'Australie a eu lieu en février, un peu plus tard que les dates traditionnelles de janvier, à cause des difficultés de logistique concernant la quarantaine à l'arrivée. Roland Garros, Wimbledon et l'Open des US se sont tous déroulés comme prévu, bien que les dates de Roland Garros aient été repoussées d'une journée. L'Open d'Australie et celui des US ont présenté huit tableaux d'épreuves de simple pour quadraplégiques pour la première fois, les alignant ainsi sur les tableaux masculins et féminins.

Les plans pour l'Open d'Australie de 2022 dépendront de la continuation des restrictions liées à la Covid mais il est prévu que l'épreuve se déroule à la période normale en janvier.

#### *Classements*

Comme pour les classements des autres Circuits ITF et ATP/WTA, l'approche globale pour réintégrer les classements de tennis en fauteuil roulant d'UNIQLO après la reprise du Tour a été d'offrir la plus grande équité possible entre les joueurs, tout en conservant le concept familier des classements. Pour le Tennis en fauteuil roulant, assurer une approche équitable pour les qualifications aux Jeux Paralympiques de Tokyo 2020 en reconnaissant les résultats obtenus durant la période de qualification initiale était également prioritaire. Une solution acceptable a été développée en consultation avec les principaux groupes concernés, y compris le Conseil des Joueurs, et subséquemment endossée par le Conseil d'administration de l'ITF en juillet 2020.

En résumé, à partir de la reprise des compétitions, le classement d'un joueur/d'une joueuse sera composé de ses X meilleurs résultats (X = 7 pour les quadraplégiques, 8 pour les femmes, 9 pour les hommes). En mars 2021 le Conseil d'administration de l'ITF a approuvé un prolongement de la

période des classements révisés, à cause de la poursuite de l'impact de la pandémie sur le calendrier et l'impossibilité pour de nombreux joueurs de défendre leurs points existants. Les résultats obtenus du 18 mars au 9 juin 2019 resteront donc dans le classement pour 156 semaines, ceux obtenus entre le 10 juin et le 15 mars 2020 pour 104 semaines. A partir du 7 juin 2021, les résultats obtenus durant les semaines respectives de 2019 et de 2020 commenceront à tomber de semaine en semaine, comme d'habitude. Le système de classement reviendra à la période normale de 52 semaines en juin 2022.

### *Coupe du Monde par équipes de BNP Paribas*

La Coupe du Monde BNP Paribas comprend une épreuve du Groupe mondial pour les divisions hommes, femmes, quadraplégiques et Juniors et quatre épreuves de qualification régionales masculines et féminines.

En 2021, pour réduire le risque d'annulations d'épreuves causées par la pandémie de Covid, le Conseil d'administration de l'ITF a approuvé l'ajustement du format des qualifications pour que les équipes participantes de toutes les régions jouent ensemble dans chacune des divisions masculines, féminines et quadraplégiques lors d'une seule épreuve combinée accueillie par la Fédération de Tennis du Portugal (FPT) à Vilamoura, au Portugal.

Cette année, l'épreuve a reçu un nombre record d'inscriptions, 51 nations pour l'épreuve de qualification, 58 nations en tout inscrites à la compétition, avec un total de 88 équipes entre les divisions hommes, femmes, quadraplégiques et juniors. Malheureusement, à cause de la poursuite des restrictions causées par la covid pour les nations inscrites, en fin de compte, l'épreuve de qualification a comporté 28 nations et 36 équipes en tout ont pu jouer.

\$50 000 de bourses de l'ITF ont été distribués à 18 nations pour les aider à participer et à se déplacer pour l'épreuve de qualification des équipes de la Coupe du Monde au Portugal. Ces fonds ont été attribués en quatre tournées de financement différentes et tranchées selon une échelle de critères agréée par le Comité du Tennis en Fauteuil roulant.

L'impact de la Covid a causé le retrait de l'offre d'Olbia d'accueillir l'épreuve du Groupe mondial en 2021. Le Comité du Tennis en Fauteuil roulant a approuvé la proposition de la Fédération Italienne de Tennis d'organiser l'épreuve dans un autre lieu à Alghero, en Sardaigne, du 27 septembre au 3 octobre, au même endroit que l'épreuve de 2017.

### *Masters NEC & UNIQLO de Tennis en fauteuil roulant*

Après la confirmation par l'USTA qu'elle serait incapable d'accueillir les Masters NEC/UNIQLO en 2020 à la suite des difficultés causées par COVID-19, la poursuite des limitations et incertitude liées à la COVID-19 a empêché l'ITF de trouver un autre hôte et l'édition de 2020 a été annulée.

En 2021, les Masters NEC de simple et UNIQLO de double reviendront au Campus National de l'USTA à Orlando du 31 octobre au 7 novembre 2021. De strictes restrictions concernant la COVID-19 resteront en place.

### *Jeux Paralympiques de Tokyo 2020*

L'épreuve de Tennis des Jeux Paralympiques de Tokyo 2020 a eu lieu du vendredi 27 août au samedi 4 septembre 2021.

Il y a eu d'importantes difficultés d'organisation après le report de Tokyo 2020 et de vastes mesures anti-COVID-19 ont été développées et mises en place par TOCOG. Le processus d'acceptation pour les Jeux a commencé en mai 2019 et la date limite rallongée pour les qualifications s'est basée sur la liste des classements en fauteuil roulant du lundi 7 juin 2021.

La première réunion pour les appels pour Tokyo a eu lieu le 10 décembre 2020, et 51 appels ont été entendus et approuvés par le Comité du Tennis en Fauteuil roulant. La sélection des places d'invitations bipartites par le Comité a eu lieu le 29 juin 2021 ainsi que 14 autres appels qui ont été entendus et approuvés.

La sélection finale pour les Jeux Paralympiques de Tokyo 2020 comportait 104 joueurs de 31 nations. Le plateau de joueurs pour l'épreuve était extrêmement fort et tous les joueurs, joueuses et joueurs quadraplégiques les mieux classés ont participé à cette épreuve. Les protocoles de tests pour la COVID-19 concernant les voyages et les jeux ont été très stricts et gérés de manière méticuleuse par l'équipe de l'ITF en liaison avec TOCOG.

En dépit de délais considérables chaque jour durant l'épreuve de tennis en fauteuil roulant, dûs soit à la chaleur soit à la pluie, le programme de jeu de chaque jour a pu se dérouler et l'épreuve s'est terminée avec les épreuves des médailles pendant les trois derniers jours. Les Pays-Bas ont remporté sept médailles en tout et au moins une médaille dans chaque épreuve.

## **Activités stratégiques**

### *Classification*

Effectuer la classification et terminer les Evaluations des Joueurs est resté notre priorité essentielle avant les Jeux Paralympiques de Tokyo 2020. Pour assurer que tous les joueurs participant à Tokyo soient classés, l'ITF a visé à reprendre le programme de classification au début de 2021. Les continuelles perturbations des épreuves ITF et du calendrier du Tour ont affecté les possibilités de classification, mais avec le soutien du CPI et grâce à l'introduction de protocoles d'évaluation assistés par vidéo, ajoutée aux procédures d'examens rehaussées conformément aux protocoles de Reprise du Tennis international de l'ITF, six épreuves de classification ont été organisées de janvier à juillet. La dernière épreuve de classification avant les Jeux Paralympiques a eu lieu sur place à Tokyo et tous les participants de Tokyo 2020 ont été classés.

L'ITF est engagée, sur une base continue et conformément au Code de Classification du CPI, à produire un système de classification basé sur l'évidence et reposant sur les recherches scientifiques. La priorité de recherche la plus récente, menée par l'experte en classification de l'ITF, la professeure Babette Pluim, assistée d'un groupe d'experts médicaux et du tennis, a été la revue des critères de handicap minimum du sport pour assurer qu'ils soient spécifiques au sport et produisent un cadre robuste et inclusif au tennis en fauteuil roulant. Après des consultations approfondies des résultats de la recherche avec les principaux intéressés dans le tennis en fauteuil roulant, les commentaires du CPI ont également été recueillis et les recommandations du groupe d'experts pour des changements aux critères de handicap minimum ont maintenant été présentées au Conseil d'administration de l'ITF et il est prévu que tous changements approuvés prendront effet à partir de janvier 2022.

La Professeure Pluim continuera à superviser tout autre tâche requise afin de bâtir et entretenir les normes et infrastructure du système de classification du tennis en fauteuil roulant, y compris en ce qui concerne le développement de classificateurs.

### *Développement*

Les activités de Développement du Tennis en fauteuil roulant sont principalement financées par la contribution annuelle que Kosmos fait au Tennis en fauteuil roulant. Il y a 7 axes d'activités principaux qui sont:

- Participation
- Performance
- Entraînement
- Epreuves
- Facilités

- Administration et Ressources
- Investissements et Partenariats

Quarante et une nations ont reçu des bourses de développement pour promouvoir leur activité dans leur pays, 18 nations recevant un financement spécifique pour les activités de juniors. 70 joueurs ont obtenu des bourses de voyage et 34 épreuves ont reçu des bourses UNIQLO pour le Tour de Tennis en Fauteuil roulant, dont trois spécialement pour des épreuves de juniors.

Au total, 40% du financement est allé à la région d'Afrique, 18% à l'Amérique du Sud, 16% à l'Europe, 15% à l'Asie, 9% à l'Amérique Centrale et 15% respectivement à l'Amérique du Nord et à l'Océanie. Malheureusement, à cause de la pandémie aucun des Camps de Juniors de la Fondation Cruyff ou des projets du Fonds de Développement n'ont pu avoir lieu.

## LA COUPE HOPMAN

La dernière version de la Coupe Hopman s'est déroulée à Perth du 29 décembre 2018 au 5 janvier 2019 avec des équipes participantes de Suisse, Allemagne, France, USA, Grèce, Espagne, Grande-Bretagne et Australie. La Suisse a remporté la compétition en battant l'Allemagne pour gagner son troisième trophée. Le tournoi avait lieu à Perth Arena pour la septième année.

Après la décision de Tennis Australia de lancer la Coupe de l'ATP en janvier 2020, Perth étant l'une des villes d'accueil, la décision a été prise de mettre fin à l'accord de licence actuel avec Tennis Australia.

La Coupe Hopman reste un atout stratégique important de tennis professionnel parmi les propriétés de l'ITF et un processus d'appels pour un nouveau partenaire et hôte a été conclu au début de 2020. Un nombre d'hôtes potentiels de trois continents ont exprimés un intérêt pour accueillir l'épreuve et un nombre de candidatures ont été examinées par le Conseil d'administration de l'ITF lors de sa réunion du 9 mars 2020.

En vue de la pandémie de Covid-19 en cours, le Conseil de l'ITF a alors pris la décision à l'unanimité de déferer le processus d'appel. Ce report a été réexaminé par le Conseil de l'ITF en août 2021 et il a pris la décision d'organiser la prochaine édition de la compétition en 2023, quand les discussions actuelles de T7 sur la réforme à long terme du calendrier seront terminées.

## ARBITRAGE

### Ecoles d'arbitrage de l'ITF

Au centre de la stratégie de l'équipe d'arbitrage de l'ITF en 2021 se trouve toujours le développement et la formation des officiels dans toutes les régions.

Une école de Niveau 1 à Salinas, Equateur, s'est déroulée en mai 2021 et six juges de chaise à badge vert ont été diplômés. Quatre écoles de Niveau 2 ont eu lieu aux Contamines, France ; à Paris, France ; Au Caire, Egypte et à Shymkent, Kazakhstan en 2021 résultant en qualification pour 41 arbitres. Une école de Niveau 3 est prévue en Europe pour la fin de l'année.

Le nombre d'officiels qualifiés de l'ITF s'élevait à 1450 en septembre 2021. La répartition par badges et par régions se trouve ci-dessous, sachant que certains arbitres sont titulaires de multiples qualifications :

REGION/BADGE	VERT	BLANC	BRONZE	ARGENT	OR	TOTAL
EUROPE	0	483	87	118	86	<b>774</b>
ASIE	0	205	31	19	10	<b>265</b>
OCEANIE	0	29	8	14	9	<b>60</b>
AFRIQUE	23	112	16	12	4	<b>167</b>
AMERIQUE DU NORD (USA+CAN)	0	72	16	16	14	<b>118</b>
AMERIQUE CENTRALE	8	26	1	2	1	<b>38</b>
AMERIQUE DU SUD	39	68	18	18	9	<b>152</b>
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>995</b>	<b>177</b>	<b>199</b>	<b>133</b>	

Depuis la création du Programme de Certification en 2012, le nombre total d'arbitres à badges verts s'élève actuellement à 70 ; 60% de ceux-ci sont des pays hispanophones d'Amérique centrale et du sud et les autres viennent de pays francophones d'Afrique.

### Le Salon des Arbitres

Après son lancement en 2020, "le Salon des Arbitres (The Umpires' Lounge)" ; une série de séminaires et ateliers en ligne gratuits auxquels pouvaient participer tous les arbitres nationaux et qualifiés pendant la période d'inactivité, s'est poursuivi en 2021. Parmi les sujets abordés, on peut citer Evaluations, Conseils aux chefs des arbitres et juges de ligne, Règles et Règlements de la Coupe Davis ; ils comportaient également des sections en direct des Jeux Olympiques de Tokyo ainsi que des épreuves des quatre Grands Chelems.

### Programme d'écoles nationales

Le Programme d'Ecoles d'Arbitrage Nationales de l'ITF est destiné à servir d'introduction pour les débutants, ou ceux qui ont une expérience limitée d'arbitrage du tennis. Bien que certains étudiants soient des joueurs de tennis et d'autres aient déjà peut-être un peu d'expérience d'arbitrage, les nouveaux modules et le programme général des Ecoles nationales ne présuppose aucune connaissance préalable d'arbitrage de tennis.

Les nouveaux modules sur les Règles du Tennis et arbitrage en dehors des courts restent à la disposition des Fédérations nationales qui peuvent les commander. Le cours de l'Ecole nationale précédent reste aussi disponible.

### Education en arbitrage de l'ITF

Le portail de l'Education en arbitrage de l'ITF contient des ressources pour former et remettre à jour les connaissances des arbitres. Ceci inclut des matériaux d'aide aux arbitres travaillant dans divers rôles et retournant à l'arbitrage, leur permettant de se familiariser avec les nouvelles procédures et

protocoles après la longue période d'inactivité. Le Portail de l'Education est désormais un outil de communication intégral des arbitres à tous les niveaux.

### **Test à livre ouvert**

Comme les années précédentes, le test à livre ouvert de 2021 a été mis à la disposition des arbitres soumettant leurs réponses par le biais du portail de l'Education en Arbitrage de l'ITF. L'un des buts principaux du test de cette année était d'encourager les arbitres à contacter des collègues et discuter les questions avec eux, en utilisant diverses plateformes de communication en ligne.

La note de passage du test à livre ouvert de 2021 avait été fixée à huit pour tous les arbitres internationaux par les membres du Programme de certification conjoint. Les arbitres à badges blancs et verts devaient obtenir au moins sept réponses correctes.

Cette année, 60,92% de tous les arbitres ont obtenu la note de passage maximum de dix. 97,47% ont obtenu une note de passage de huit ou plus (comparé à 98,45% en 2020). 1,37% ont obtenu sept points (par rapport à 0,96% en 2020).

# RAPPORTS DEPARTMENTAUX PARCOURS DES TOURS & JOUEURS

## WORLD TENNIS TOUR ITF

### Calendrier des tournois 2020-2021

Bien que l'ITF World Tennis Tour ait repris en août 2020, comme tout le tennis professionnel, durant la période de la fin de l'année, il y a eu une réduction des tournois de 70% par rapport à la même période en 2019, et cette période peut être décrite comme une période où les protocoles de retour du Tennis International de l'ITF ont fait leurs preuves dans une phase de tournois organisés principalement en Europe et aux USA.

Il y eu 310 tournois en tout en 2020, et plusieurs ont dû être annulés. Trois faiblesses principales étaient apparentes : la trajectoire de la pandémie de Covid-19 ; les fermetures de frontières liées à celle-ci qui ont empêché l'organisation des tournois de l'ITF ; et l'impact financier de la pandémie sur les budgets des Fédérations nationales et des sponsors potentiels de tournois de l'ITF. Ces trois domaines ont affecté les grandes comme les petites Fédérations nationales, ainsi que la possibilité pour des régions entières d'accueillir des tournois (notamment l'Asie/Océanie).

Néanmoins, en dépit de conditions de pandémie similaires cette année, le calendrier de 2021 s'est révélé être remarquablement résilient, et, au moment de la rédaction, on estime qu'il aura 750-775 tournois d'ITF World Tennis Tour en 2021, 69% du total de 2019 (1097 tournois). Ceci a été réalisé malgré les différences régionales qui perdurent dans la provision de tournois : relativement beaucoup en Europe et aux USA, par rapport au manque pratiquement total de tournois en Asie de l'est et du sud-est et en Océanie (à cause des exigences de quarantaines) ; et un calendrier très réduit en Amérique du sud. Et logiquement, bien que 2021 ait fait mieux que 2020, on peut s'attendre à certaines perturbations en 2022.

### Equilibre du financement du calendrier de 2021

Les pressions financières ont dicté qu'un plus grand pourcentage de tournois masculins et féminins en 2021 sont organisés au niveau de \$15 000 que dans les années précédentes. En réponse, le Conseil d'administration de l'ITF a approuvé deux tranches de financement en 2021 (le Fonds de Financement Équilibré), représentant ensemble environ \$1,1 million, pour porter la valeur des prix des tournois de \$15 000 à \$25 000 (hommes et femmes) ; et de \$25 000 à \$60 000 pour les tournois féminins. Au 12 août, l'ITF avait attribué deux tiers de ce financement pour relever le grade de 77 tournois, 66 de \$15 000 à \$25,000 et 11 de \$25 000 à \$60 000.

A l'exception de l'Asie/Océanie, les fonds ont été distribués à toutes les régions, des possibilités de fonds additionnels étant identifiées pour le dernier trimestre de l'année. L'obtention de Fonds de Financement Équilibrés par les Fédérations nationales s'est grandement accélérée en juillet 2021 après une recalibration de l'offre de financement, qui présentait plus de fonds pour les rééquilibrages, mais aussi et crucialement plus de fonds en avance pour aider les tournois avec leurs liquidités. Certaines Fédérations nationales ont décliné ce financement, estimant que leurs joueurs sont mieux placés pour le niveau de développement de \$15 000 plutôt que pour des prix de valeur plus élevée.

Ce financement a permis de créer de meilleures occasions aux joueurs de gagner des prix de plus grande valeur et des points de classements, et ce point a été admis par les joueurs des Panels de Joueurs de l'ITF, comme observé par la coupure progressive des classements des tournois. De même, l'ATP et la WTA ont tous deux reconnu que le financement de l'ITF avait servi d'instrument de maintien d'une voie robuste et adéquate.

### Classements

Au niveau des Tours, l'ATP et la WTA ont tous deux appliqués des classements "gelés" puis modifiés en 2020 pour tenir compte de la chute des nombres de tournois et des restrictions des

voyages. Néanmoins, la reprise d'un nombre pratiquement habituel de tournois aux niveaux des Tours en 2021 a conduit l'ATP comme la WTA à annoncer le commencement des démarches pour revenir au classement familial sur 52 semaines, processus qui devrait s'achever d'ici le milieu de 2022. L'ITF proposera bientôt un processus de retour du Classement mondial du Tennis de l'ITF (points obtenus dans des tournois de qualification de \$15 000 et \$25 000) au modèle des 52 semaines, en remarquant que ceci sera probablement terminé au plus tôt vers la fin, ou à la fin de 2022.

### **Groupe de travail sur l'organe gouvernant**

En janvier, l'ITF et la WTA ont engagé une collaboration plus officielle sur les questions liées au tennis professionnel. Pour l'équipe du World Tennis Tour, l'accent portait sur l'extension au maximum du parcours des joueuses, en facilitant le passage des niveaux de l'ITF à ceux de la WTA ; et d'offrir assez d'occasions de jouer au niveau approprié des prix. Une collaboration similaire entre l'ITF et l'ATP, centrée sur beaucoup de questions semblables, a débuté en mars 2021.

La collaboration entre l'ITF et l'ATP et la WTA sur les questions de parcours s'est heureusement renforcée et est devenue plus fructueuse au fil de l'année. En avril, et en réponse à la Covid-19, la WTA a matériellement augmenté la distribution de points de l'ITF pour les tournois de \$25 000, \$60 000 et \$80 000, permettant ainsi aux joueuses des niveaux de l'ITF de pénétrer sur les parcours des joueuses professionnelles en dépit de la chute des nombres de tournois. Les discussions entre l'ITF et l'ATP sur des sujets comparables en sont à un stade avancé et dénotent des relations positives. L'ITF a également travaillé avec les deux Tours pour offrir plus de flexibilité, grâce à une modification de règle, pour permettre aux joueurs de grimper d'épreuves de l'ITF à des épreuves de l'ATP et de la WTA avec moins d'obstructions et de pénalités.

### **Panel des joueurs**

Les panels de joueurs de l'ITF ont été, une nouvelle entreprise réussie en 2020. Leur mise en place coïncidant avec la pandémie, au début, les panels se sont concentrés sur une reprise du tennis en sécurité. 2021 a ceci été un test clé pour le concept des panels, les joueurs évaluant le soutien financier de l'ITF pour les tournois pendant la pandémie (voir Fonds de Financement Équilibré) et le soutien des institutions de l'ITF aux objectifs à plus long terme des joueurs : respectivement plus de tournois de \$60 000 à \$100 000 (femmes) et un parcours plus facile à négocier (hommes).

Il est clair que les joueurs ont apprécié non seulement l'investissement financier de l'ITF dans les tournois mais aussi les résultats de notre collaboration avec l'ATP et la WTA pour améliorer le parcours des joueurs. Et tandis que les contributions de l'ITF en 2021 ont été provoquées par de nombreux facteurs et intérêts, il est également clair que les Panels ont exercé une influence évidente qui aidera à garantir la légitimité des Panels (et celle de l'ITF) aux yeux de la communauté des joueurs.

Le terme actuel des Panels des hommes comme des femmes s'achève à la fin de 2021. Les élections des nouveaux Panels (2022-2023) auront lieu à l'automne, et il sera intéressant de voir quels membres des panels se représenteront de nouveau pour représenter leurs collègues.

### **Scores 'Live'**

Du 4 janvier au 8 août 2021, tous les 400 tournois de l'ITF World Tennis Tour masculins et féminins (100%) ont bénéficié du service de scores en direct, fourni par, Sportradar AG. 21 282 matchs du World Tennis Tour ont été couverts. Durant cette période, 99,42% des matchs ont satisfait à l'Accord de Niveau de Service (SLA) conclu avec le partenaire officiel de l'ITF pour les données.

## SENIORS

Le Tour des Seniors a connu un début difficile en 2021 et il n'y a eu que 16 tournois de janvier à mars 2021. Mais le Tour a retrouvé sa vitalité depuis lors et il y a eu un nombre croissant de tournois chaque mois au cours de l'année. Les prévisions pour 2021 sont de 330 tournois, ce qui représenterait une rétention de 65% des tournois par rapport à 2019.

### Championnats du Monde de 2021

- Les Championnats par équipes et individuels des jeunes Seniors (30\*, 35, 40, 45 ans) se dérouleront à Umag, en Croatie du 12 au 25 septembre 2021. Les inscriptions pour les épreuves par équipes sont en léger recul avec 96 équipes. Ceci se compare à une moyenne de 117 équipes de 2015 à 2019.
- Les Championnats par équipes et individuels des Seniors (50, 55, 60 ans) auront lieu à Umag, Croatie du 29 août au 11 septembre 2021. Les inscriptions pour les épreuves par équipes comptent 106 équipes inscrites, ce qui est très positif. Ceci se compare à une moyenne de 101 équipes de 2015 à 2019.
- Les Championnats par équipes et individuels des Super-Seniors (65, 70, 75, 80, 85, 90\* ans) auront lieu à Majorque, Espagne du 10 au 23 octobre 2021. L'épreuve par équipes a enregistré un nombre d'inscriptions record de 144 équipes, ceci se comparant à une moyenne de 123 équipes entre 2015 et 2019.

Le Comité des Seniors a approuvé l'usage du Numéro Mondial du Tennis de l'ITF (WTN) comme moyen de mesure de sélection des têtes de séries pour les Championnats par équipes et individuels des Seniors ITF de 2021, géré entièrement par le Département et le Comité des Seniors. Le classement ITF conserve sa prééminence, bien que le WTN soit en place en mesure de soutien.

### Championnats du Monde de 2022

Le comité a approuvé les dates et lieux des Championnats par équipes et individuels des Seniors de 2022 comme suit :

- Les Championnats par équipes et individuels des jeunes Seniors (30\*, 35, 40, 45 ans) se dérouleront à Lisbonne, Portugal du 31 juillet au 13 août 2022.
- Les Championnats par équipes et individuels des Seniors (50, 55, 60 ans) auront lieu à Palm Beach County, Floride, USA du 1<sup>er</sup> au 14 mai 2022.
- Les Championnats par équipes et individuels des Super-Seniors (65, 70, 75, 80, 85, 90\* ans) se dérouleront à Palm Beach County, Floride, USA du 24 avril au 7 mai 2022.

\*Epreuve individuelle uniquement.

### Championnats du Monde de 2023

Des conditions d'accueil des Championnats de Monde révisées s'appliqueront à partir de 2023. Elles permettent aux postulants de recevoir un minimum de deux tranches d'âges, sans limite supérieure, à condition qu'il y ait assez de courts disponibles. Ceci représente un mouvement de recul par rapport aux groupements de tranches d'âges de jeunes Seniors, Seniors et super Seniors, permettant la sélection de plus de trois (3) sites pour les Championnats du monde chaque année. Il est à espérer que cette approche de plus grande flexibilité permettra à plus de nations de proposer des offres viables, bien que l'ITF ait l'intention de rester les plus près possible d'épreuves de Championnats du Monde sur six (6) semaines pour réduire l'impact sur les calendriers nationaux. Les offres pour les Championnats de 2023 sont ouvertes et le resteront jusqu'au 28 février 2022.

### Plan stratégique

Le département des Seniors se concentre sur plusieurs priorités pour 2021-2022. Celles-ci comptent l'augmentation du nombre d'inscriptions par l'IPIN, les initiatives pour les joueurs de 30, 35, 40 et 45 ans, les initiatives pour les tournois au niveau de départ, la mise en application du Numéro Mondial du Tennis, et la nouvelle marque du Tour. Le projet de relance, qui inclut une nouvelle appellation pour le Tour, s'est tenu tout au long de 2021, avec le soutien du Panel de Conseil des Joueurs, Le Panel de Conseil des Directeurs de Tournois et le Panel de Conseil des Arbitres. Les résultats de cette revue de la marque seront diffusés vers la fin de 2021.

## BEACH TENNIS

### Calendrier des tournois

L'impact de la Covid-19 a eu un effet significatif sur l'ITF Beach Tennis World Tour. Depuis la reprise des compétitions en août 2020 et jusqu'à la fin de mars 2021, vingt et un (21) tournois ont eu lieu dans huit (8) nations, soit 17% du nombre normal de tournois. Au début de la seconde moitié de 2021, on voit émerger des signes encourageants.

Les prévisions pour la fin de l'année sont d'arriver à une cible de 35%.

- Prévisions pour la fin de 2021, montrant un nombre de 35% comparé à 2019 (45 tournois contre 130)

ITF Beach Tennis   Prévisions de tournois pour la fin de l'année (1 <sup>er</sup> août – 31 décembre 2021)									
Région	Championnats	Sand Series	BT400	BT200	BT100	BT50	BT10	2021	2019 Total
Afrique	-	-	-	-	-	-	-	0 (-5)	5
Asie/Océanie	-	-	-	-	-	1	-	1 (-8)	9
Europe	2	3	-	1	1	4	5	16 (-65)	81
Amérique Nord/centre	-	-	-	-	-	5	5	10 (-3)	13
Amérique Sud	1	1	-	1	-	7	8	18 (-4)	22
<b>Total global</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>45(-85)</b>	<b>130</b>

- Prévisions pour 2021, montrant un nombre de 31% comparé à 2019 (82 tournois contre 263)

ITF Beach Tennis   Nombres de tournois réels pour l'ensemble de l'année (1 <sup>er</sup> janvier - 31 décembre 2021)									
Région	Championnats	Sand Series	BT400	BT200	BT100	BT50	BT10	2021	2019 Total
Afrique	1	-	-	-	-	-	2	3 (-8)	11
Asie /Océanie	-	-	-	2	-	2	1	5 (-9)	13
Europe	2	3	1	1	1	6	19	33 (-131)	161
Amérique Nord/centre	-	-	-	-	-	8	11	19 (-11)	30
Amérique sud	1	1	-	1	-	9	10	22 (-28)	48
<b>Total global</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>43</b>	<b>82(-181)</b>	<b>263</b>

Le Beach Tennis a une plage de présentation à l'Assemblée annuelle de 2021 de COTECC, à la demande de la Fédération régionale et les nations de cette région seront ciblées pour les Beach Tennis Super Kits, fournis par le partenaire commercial du Beach Tennis ITF, Sandever. Pendant ce temps, les USA sont les principaux organisateurs de tournois dans la région Amérique du nord et centrale et Caraïbes.

La poussée pour regagner le terrain perdu en Europe est menée par l'Espagne, et un autre groupe central d'autres nations importantes (Bulgarie, France, Allemagne, Italie, Lituanie, Pologne, Portugal, Russie et Suisse) soutiennent ses efforts.

En Amérique du sud, le Brésil est très engagé, avec dix-sept (17) tournois du Tour prévus, tous sauf deux durant la deuxième moitié de l'année.

En Asie et Afrique, le Japon et l'Afrique du Sud sont tous deux prêts à accueillir des tournois dès que les barrières de la Covid-19 sont baissées ou ouvertes, tandis que Tennis Australia est entré en discussions sur une activité de compétition potentielle, ce qui est encourageant pour la région d'Océanie.

### **Ajustements des Tours**

Plus tôt cette année, la décision a été prise d'enlever la restriction (introduite quand la compétition a repris en 2020) demandant aux tournois de joindre le Tour à un grade plus bas, pour de nouveau approuver des tournois de niveau BT200 et au-dessus.

La décision a aussi été prise de réduire les exigences en matière d'arbitrage pour les tournois BT100 et de passer de badge blanc à qualifiés nationalement pour 2021 seulement, et pendant que les déplacements restent problématiques. Cette réduction ne devrait pas continuer, sauf s'il se révèle possible d'incorporer l'étude du planificateur de tournois dans le programme de formation des arbitres nationaux.

### **Classements**

Comment gérer le système de classement, alors que le tennis international a été et continue à être si péniblement affecté par les effets de Covid-19, a fait l'objet de bien des débats parmi les divers organes gouvernants du sport. Le Comité du Beach Tennis a régulièrement surveillé le calendrier, mais en fin de compte il a fallu trouver une solution qui soit juste pour la plupart des joueurs, mais consistante avec l'approche adoptée par d'autres organes.

En tenant compte des faits que les nombres de tournois sont en augmentation mais sont encore trop bas; que dans certaines régions il n'est simplement pas possible d'organiser de tournois à cause des restrictions dues à la Covid-19 et/ou des contrôles frontaliers imposés par les gouvernements ou autorités locales; que certains joueurs ne sont pas autorisés à quitter leur pays et/ou à entrer dans d'autres pays, le Comité a établi les principes suivants en ce qui concerne le calcul du Classement de tennis international de l'ITF de Beach Tennis:

1. *Les points obtenus de mars 2019 à août 2019 restent valables jusqu'au 31 décembre 2021.*
2. *Les résultats des tournois des plus hauts grades (BT100) seront comptés au maximum une seule fois dans les huit (8) meilleurs résultats d'un joueur pendant la période d'extension des classements, c'est-à-dire qu'il n'est pas permis de compter deux fois le même tournoi. Si un joueur joue plusieurs fois dans le même tournoi durant la période d'extension, on conservera le meilleur résultat.*

La décision de permettre de conserver les points de 2019 pendant toute l'année 2021, et de plus de permettre aux joueurs de conserver leur meilleur résultat quand plusieurs éditions du même tournoi auront lieu durant cette période, tient compte du fait que tous les joueurs ne pourront peut-être pas ou ne jugeront pas approprié de voyager et de jouer à un moment donné. Il a été jugé que la solution de classement actuelle permet aux joueurs ayant connu des succès en 2019 d'entrer dans des compétitions en 2021 rassurés de savoir qu'ils peuvent améliorer leur points mais non en perdre, et que des joueurs peuvent opter pour ne pas jouer du tout en 2021, mais en fin de compte ce scénario a été jugé préférable que de désavantager ceux qui ont joué en 2019 mais qui sans faute de leur part pourraient perdre un grand nombre de points s'ils se trouvent par force dans l'impossibilité de jouer en 2021. Cette décision reconnaît également que l'ITF ne peut pas être au courant des circonstances personnelles de chaque joueur et qu'il n'est pas possible de trouver une solution couvrant toutes les circonstances.

Le jugement du Comité que si les joueurs pouvaient jouer ils saisiraient l'occasion de lutter contre leurs adversaires, de gagner des points de classements et de remporter des prix, s'est révélé exact si l'on en juge par le grand nombre d'inscriptions aux principaux tournois du Tour jusqu'à présent en 2021.

## Principales épreuves

Les **Championnats du Monde ITF de Beach Tennis** à Terracina, en Italie, du 10 au 19 septembre, devraient attirer beaucoup des joueurs et joueuses les mieux classés, et l'épreuve a été classée comme 'épreuve sportive d'intérêt national', ce qui exempte les participants présentant un test antigénique négatif de se mettre en quarantaine à leur arrivée dans le pays.

En plus de ses efforts pour accueillir de nombreux tournois du Tour, le Brésil recevra également la première étape des prestigieux tournois de Sand, ainsi que la **Coupe du Monde ITF de Beach Tennis**. Celle-ci se déroulera à Rio de Janeiro du 4 au 10 octobre, aura lieu sur un terrain superbe construit spécialement sur la plage de Copacabana, et promet d'être une épreuve spectaculaire.

La **Sand Series** a été lancée en 2021, avec quatre tournois prévus à travers trois continents :

*Sand Series Saarlouis, Allemagne, 26 – 29 août 2021*

*Sand Series, Grande Canarie, Espagne, 23 – 26 septembre 2021*

*Sand Series, Brasília, Brésil, 14 – 17 octobre 2021*

*Sand Series, Réunion, 28 octobre – 1er novembre 2021*

Le premier tournoi de la série a attiré une extrêmement haute qualité de joueurs – 9 des dix joueurs les mieux classés et 8 des joueuses parmi les dix premières du classement – dont beaucoup se sont déjà inscrits pour le second tournoi en Grande Canarie.

Un cinquième tournoi, à Durban en Afrique du Sud, n'aura pas lieu comme prévu en 2021 à cause des problèmes continus causés par la Covid-19, mais il est à espérer que ce tournoi se joindra à la série en 2022.

## Pour l'avenir

L'essai pour rehausser la hauteur du filet de 1,7m à 1,8m pour les matchs masculins des compétitions de BT100 (et au-dessus), se poursuivra en 2022, avec pour intention de voir si cet ajustement réduit la dominance du service dans le jeu masculin et augmente donc la durée des volées.

De même, l'essai d'utilisation de balles de tennis de Stage 2 de couleurs différentes que celles spécifiées dans les Règles continuera aussi en 2022, pour permettre d'évaluer le contraste entre les différentes couleurs de balles et le sable ; la visibilité de la balle, notamment sur les services de télévision et de vidéo streaming, et son effet sur l'expérience des spectateurs.

Des Coupes régionales sont désormais incluses dans les Règlements pour qualifier les nations pour la Coupe du Monde ITF de Beach Tennis, en remarquant que la qualification sur le mérite – les classements des joueurs – continuera à être appliquée quand une épreuve régionale n'est pas organisée.

Le Tour des Juniors a été le plus affecté par la Covid-19, mais le fait que le nombre de tournois est limité permet d'examiner si le Numéro Mondial du tennis de l'ITF (WTN) présente une occasion d'impliquer plus de jeunes joueurs à travers le monde et offre un moyen plus exact d'évaluer les compétences des joueurs qu'un classement traditionnel. Cette question, ainsi que le concept de classement des Nations et celle de décider quand il pourrait être possible d'introduire une catégorie de doubles mixtes fera partie de la planification stratégique à plus long terme que le Comité va rédiger pour approbation pendant la fin de 2021 avec l'intention de la publier en 2022.

Enfin, l'ACNO a annoncé que le Beach Tennis serait l'un des dix programmes de sports faisant partie des **Jeux de Plage Mondiaux de l'ACNO** en 2023 et 2025. Les appels pour les candidats pour les Jeux de 2023 et 2025 ont commencé et une invitation a été envoyée aux 206 CNOs. Les villes candidates seront probablement annoncées lors de l'Assemblée générale de l'ACNO à Athènes en octobre 2021, et le choix des hôtes des deux Jeux doit être annoncé le 17 décembre 2021.

# RAPPORTS DEPARTMENTAUX INTEGRITE & JURIDIQUE

## ANTIDOPAGE ET ANTICORRUPTION

### Programme antidopage du Tennis (TADP ou Programme)

L'épidémie de Covid-19 a sévèrement affecté les tests du Programme de 2020. Les tests lors des compétitions et en dehors se sont poursuivis et ont accéléré après le retour des compétitions internationales de tennis et la relaxation des restrictions de mouvements, mais pas au niveau d'avant Covid-19. Au total, 3 282 spécimens ont été recueillis en 2020, soit moins de la moitié de ce qui était prévu au total. Les tests en compétition et hors compétition ont été affectés de la même manière. Les précautions contre la Covid-19 ont été prises lors de toutes les prises de spécimens, y compris l'utilisation de gants et de masques et les distances entre les personnes ont été maintenues dans la mesure du possible.

58 Exemptions pour usage thérapeutique (**TUEs**) en tout ont été accordées sous le Programme en 2020, ce qui est moins que ce que l'on anticiperait normalement. La Covid-19 a probablement contribué à ceci, puisque qu'il n'y a pas eu de demandes d'usage de substances interdites en compétition pendant la plus grande partie de l'année. En date, 31 demandes de TUE ont été accordées en 2021 et 7 refusées.

La première réunion du Groupe de travail contre le dopage de 2021 a eu lieu en avril. Les principaux sujets à l'ordre du jour étaient la revue de l'impact de la Covid-19 sur le TADP, des mises à jour de politiques et procédures, et l'approbation des plans stratégiques pour le Programme.

En janvier 2022, il est prévu que la direction du TADP soit transférée à l'Agence Internationale d'Intégrité dans le Tennis (**ITIA**). Néanmoins, l'ITF restera signataire du Code de la WADA (le **Code**) pour le sport de tennis et par conséquent reste responsable de tout manque de respect du Code par l'ITIA. Une liste des conséquences de tels manques de conformité se trouve dans l'Appendice B du [WADA International Standard for Code Compliance by Signatories \(Normes internationales de conformité au Code de la WADA par les signataires\)](#).

### Violations de Règle antidopage

Les pénalités finales ci-dessous ont été imposées conformément au Programme depuis le dernier rapport. Les détails se trouvent à la ['page de décisions'](#) du site du Programme, mais comptent :

- Ashley Kratzer (USA) – quatre ans de suspension, pour avoir fourni un spécimen contenant du GHRP-6.
- Alejandro Licea (ESA) - quatorze mois de suspension, pour avoir fourni un spécimen contenant du clostebol.
- Dayana Yastremska (UKR) – jugé coupable de violation de la règle antidopage, mais sans pénalité.
- La Cour d'Arbitrage du Sport a réduit la période d'inéligibilité imposée contre Arklon Huertas Del Pino de 24 à 19 mois.
- La Cour d'Arbitrage du Sport a rejeté l'appel déposé par Ashley Kratzer (USA) contre les quatre ans d'inéligibilité imposés par le Tribunal indépendant.

### Agence Mondiale contre le dopage (WADA)

Le Code de la WADA de 2021 (le **Code**) est entré en vigueur en janvier 2021. Le Programme Antidopage du tennis a été amendé pour se conformer à ses exigences mandataires et a été déclaré 'conforme' au Code par la WADA.

L'ITF a soutenu le 'Play True Day' (Journée du Jeu Honnête) de la WADA le 9 avril, en plaçant l'hashtag '#PlayTrue' sur son compte de média sociaux afin d'attirer l'attention sur l'importance de protéger le jeu honnête.

## **Education**

Le TADP a publié le Programme antidopage du tennis de 2021 et la liste de produits interdits par la WADA en 2021 (y compris le résumé des principaux changements) en décembre 2020. Notification aux joueurs des changements dans les listes de produits interdits par le TADP et la WADA a été faite.

L'application du TADP a été téléchargée 4 195 depuis son lancement et le programme éducatif 'ITF Knowledge' a été complété 4 833 fois depuis son lancement. En anticipation de la gestion du TADP par l'ITIA, le premier programme éducatif commun a été délivré entre le Programme antidopage du tennis et le Programme anticorruption du tennis durant le premier trimestre de 2021.

## **Tennis Anti-Corruption Program (TACP – Programme anticorruption du tennis)**

Le Conseil de Surveillance de l'Agence Internationale pour l'Intégrité du Tennis s'est réuni fréquemment en 2020 et continue à le faire en 2021. Le point focal des réunions a concerné l'application des recommandations du Jury de révision Indépendant, y compris ;

- Etablissement de l'ITIA en tant qu'entité légale séparée ;
- Amendement du TACP, comme nécessaire ;
- Etablissement de guides pour le parrainage des paris

L'ITIA a un mandat plus étendu que l'Unité d'intégrité du tennis qui le précédait, y compris un programme plus large d'éducation et de communication, des partenariats avec les fédérations nationales et des programmes de prévention et de dissuasion. L'ITF conserve un siège permanent au Conseil de Surveillance de l'Intégrité du Tennis (**TISB**), qui est occupé par le Président, auprès de représentants de l'ATP, de la WTA et du Conseil des Grands Chelems. Les membres indépendants du conseil détiennent cinq des neuf sièges du TISB, ce qui signifie que les quatre corps gouvernants représentent une minorité.

## **Délits de corruption**

Vingt-sept pénalités ont été imposées sous le TACP depuis novembre 2020. Les détails se trouvent sur le site de la TIU ([www.itia.tennis](http://www.itia.tennis)) et incluent onze joueurs barrés à vie.

## **Education**

Grâce à une équipe dédiée à l'éducation, la ITIA a délivré des sessions éducatrices à plus de 1 400 joueurs, personnel d'encadrement et officiels, beaucoup de sessions étant offertes en ligne.

## GOUVERNANCE

Le Département de l'Intégrité de l'ITF vise à être le leader de l'intégrité sportive, et poursuit l'objectif d'ITF2024 de maintenir les plus hautes normes d'intégrité, de gouvernance et de transparence.

### Règles du Tennis

Le Comité des Règles du Tennis se réunira en septembre. Parmi les questions à examiner il y a les méthodes de scores alternatives pour conclure le dernier set des tournois de Grands Chelems. Le comité examinera également les autres essais de l'année, dont l'utilisation de filets moins hauts dans les compétitions pour joueurs de 10 ans et moins, et les nouvelles propositions pour 2022.

### Constitution de l'ITF

Le Comité Constitutionnel a tenu deux réunions en 2021, principalement pour examiner et délimiter la proposition de réforme de la Constitution de l'ITF. Au cours de ces réunions, le Comité a identifié plusieurs domaines de la Constitution à réviser et discuté des stratégies pour consulter les Nations, Régions et autres parties concernées sur de possibles réformes. Avec l'aide du Comité et après consultation avec le Président du Comité, l'ITF lancera la première phase des démarches de Consultation sur la revue de la Constitution de l'ITF en octobre 2021. Ceci inclura des consultations des nations et régions au moyen d'ateliers et de questionnaires. Il y aura également une présentation aux nations et régions lors de la Conférence et AGA de l'ITF de 2021.

Le Comité continuera à soutenir la révision et réforme de la Constitution de l'ITF et se réunira de nouveau au début de 2022 pour discuter les opinions obtenues lors de la phase 1 de la consultation.

### Résolutions de litiges

Les chiffres des cas entendus en 2020 conformément aux démarches de l'ITF pour résoudre les litiges se trouvent dans le tableau ci-dessous :

	Coupe Davis/Fed Cup	Circuits ITF
<b>Jury adjudication interne</b>		
Demandes d'éligibilité	7 (5 accordées ; 2 reportées à 2021)	3 (3 accordées ; 0 refusées)
Appels contre délits d'inscriptions	N/A	20 (13 retenus, 7 rejetés)
Appels contre délits sur le terrain	N/A	11 (4 retenus, 7 rejetés)
Violation contre la protection des personnes	0	6 (3 accusations ; 2 suspensions provisoires ; 1 suspension confirmée)
Autres	21*	0
Arbitrage (badges blancs/verts)	N/A	5 (4 suspensions provisoires imposées ; 1 en cours d'enquête)
<b>Tribunal indépendant</b>		
Violations graves	0	11 (7 décisions acceptées ; 3 non poursuivies ; 1 avec appel partiellement retenu)
Délits des tournois	N/A	0
Appels contre délits sur le terrain	0	N/A
Appels contre les décisions de l'IAP	0	0
Autres	0	0

\* Retrait/non envoi d'une équipe par une Nation (ce nombre correspond aux retraits en 2020 et 2021)

## **Protection des personnes**

En 2020, l'ITF a publié une nouvelle politique de protection respectivement des adultes et des enfants et une version révisée des procédures de gestion des cas de protection des individus. Jusqu'à présent, ces politiques et procédures ont été bien reçues. Le Directeur de la Protection des Individus de l'ITF travaille en étroite collaboration avec les services légaux de l'ITF et les autres départements concernés pour assurer l'application correcte et consistante de ces mesures.

Les cas de protection de l'individu parviennent toujours à l'ITF principalement grâce à des notifications en ligne soit à un département de l'ITF comme celui des Circuits ou directement à la boîte de réception de la protection des personnes sur le site Internet de l'ITF. Notamment, ceux-ci incluent des cas plus complexes exigeant une saisie de la part des autorités statutaires ou une enquête supplémentaire conformément aux règlements du tennis. L'introduction d'un nouveau système de gestion de cas es prévue en septembre 2021.

Le service de Protection des individus de l'ITF continue à établir des partenariats avec d'autres entités concernées clés du tennis avec pour but de développer une approche consistante du bien-être des joueurs, de l'éducation et de la prévention des dommages. En utilisant des applications telles que la plateforme éducative en ligne 'ITF Academy' l'ITF pourra offrir une éducation à la plus vaste audience du tennis possible. Le succès du Module menant à un certificat "Introduction à la Protection des Enfants" fait preuve de la manière dont la plateforme 'ITF Academy' peut jouer un rôle important dans l'éducation et la formation. Près de 900 personnes ont achevé le cours depuis janvier 2021, soit individuellement, soit dans le cadre d'autres programmes tels que les diplômes d'entraîneurs. Tous les membres du personnel de l'ITF doivent suivre ce cours, qui est désormais accessible en arabe, français, espagnol, russe et portugais.

L'assurance que le tennis est sans danger et inclusif à travers le monde, libre de toutes formes de harcèlement ou d'abus est essentiel pour que le tennis soit le sport de choix des générations du futur et pour poursuivre la croissance du tennis à tous les niveaux.

## **Bonne gouvernance**

En 2020, l'ITF s'est placée en 4<sup>e</sup> place de la troisième enquête réalisée par l'ASOIF sur les gouvernances des fédérations internationales et elle se trouve parmi les 5 seules fédérations classées dans le niveau supérieur des fédérations internationales des Jeux Olympiques d'été.

### Groupe de Travail sur la gouvernance

Le Groupe de travail sur la gouvernance s'est réuni deux fois en 2021 pour discuter des réformes de la structure dirigeante de l'ITF. Le groupe de travail a notamment revu le rôle du Président de l'ITF, notant qu'il remplit à la fois les fonctions de Président du Conseil d'administration de l'ITF et de Directeur général d'ITF Licensing (UK) Limited. Le groupe de travail a décidé que ce rôle devrait être divisé et un nouveau rôle de Directeur général créé.

Le groupe de travail continuera à conduire la réforme de la direction de l'ITF ; l'objectif étant d'avoir cette structure de direction en place à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022.

### Fédérations régionales

En 2021, l'ITF a poursuivi ses discussions avec les Fédérations régionales sur l'échange de bonnes pratiques de gouvernance. En conjonction avec la révision de la Constitution de l'ITF, il est envisagé que l'ITF soit en mesure d'offrir plus d'aide aux Fédérations régionales pour assurer le maintien de bonne gouvernance et faciliter les meilleures pratiques.

## **Protection des données**

La stratégie de conformité de l'ITF à la règle de protection des données personnelles se poursuit. En 2020/21 une grande partie des efforts ont porté sur le Numéro Mondial du Tennis, y compris l'assurance que tous les sujets soient notifiés en bon temps lorsque les nations y adhèrent, que toutes les données des utilisateurs soient traitées de manière sûre et proportionnelle, que le niveau de sécurité et les mesures techniques soient en place pour protéger les données personnelles des usagers.

Entre 2020 et 2021, l'ITF a vu le déroulement réussi de la "phase pilote" de l'Accord général sur le Partage des Données avec les Nations. A la date actuelle, environ 50 Fédérations nationales ont signé cet accord. L'ITF est en bonne voie pour que 15 autres Fédérations nationales entrent dans l'Accord général d'échange de données d'ici la fin de 2021.

## SCIENCE & TECHNIQUE

Maintenir les plus hauts niveaux d'intégrité, de gouvernance et de transparence est une priorité stratégique clé d'ITF2024. En vue de contribuer à cet objectif, le département de la Science et Technique a pour objectifs de rendre le sport à la fois sans danger et honnête, en protégeant la nature du jeu, en encourageant les innovations et améliorations, en réduisant les risques de blessures et de maladies et en identifiant et répandant les bénéfices du tennis sur la santé.

### Programmes d'homologation, classification et reconnaissance de l'ITF

317 marques en tout ont été approuvées pour usage dans le jeu conformément aux Règles du Tennis de 2021, comptant 97 marques pour Stades 1, 2 et 3. Le programme d'homologation des balles pour 2022 a débuté en juin.

Le Programme de Classification de la vitesse des courts de l'ITF compte 291 produits de revêtement des courts. L'homologation de l'ITF fait effet de 107 courts deux étoiles et 62 une étoile à travers le monde. Les tendances historiques des trois programmes sont présentées dans les tableaux 1, 2 et 3.

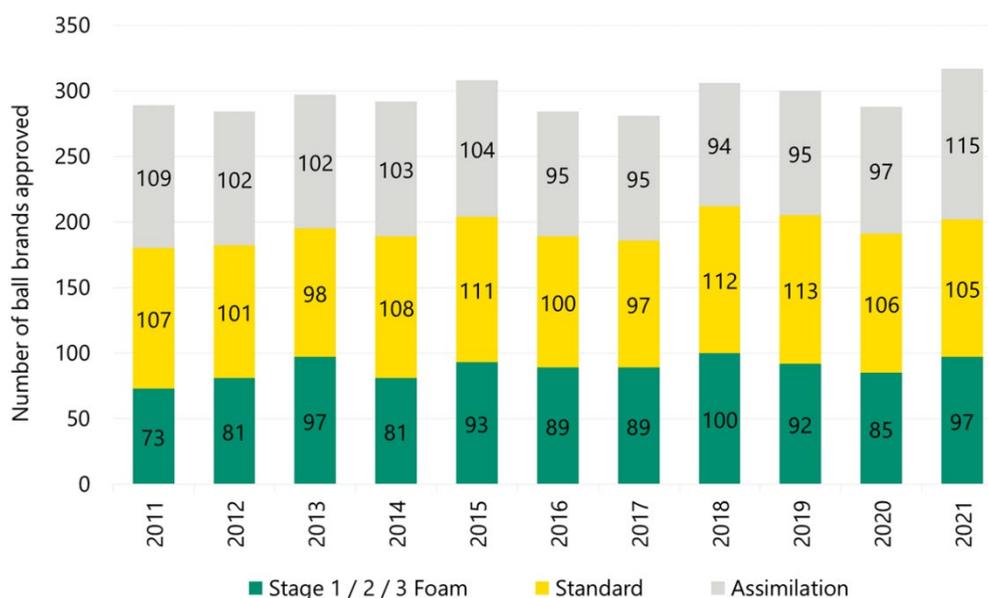


Figure 1. Nombre de [marques de balles homologuées par ITF](#) chaque année depuis 2011. L'année concerne l'année de l'homologation (cad. 2021 = balles testées en 2020/21 pour homologation en 2021).

Le nombre de surfaces classés et de cours homologués en 2020 a été plus bas que les années précédentes, ce qui est peut-être dû aux effets de la pandémie sur les finances des fournisseurs et des installations. Néanmoins, le nombre de classifications en 2021 jusqu'à présent indique que l'industrie semble en passe de se relever.

Par contraste avec les chiffres de 2020 pour les surfaces, le nombre de marques de balles homologuées (pour utilisation en 2021) a été en ligne avec celui des années pré-pandémie. Ceci est un résultat encourageant, comme le nombre de marques de balles homologuées peut être considéré comme équivalent à celui des ventes de balles, un indicateur de la santé du sport.

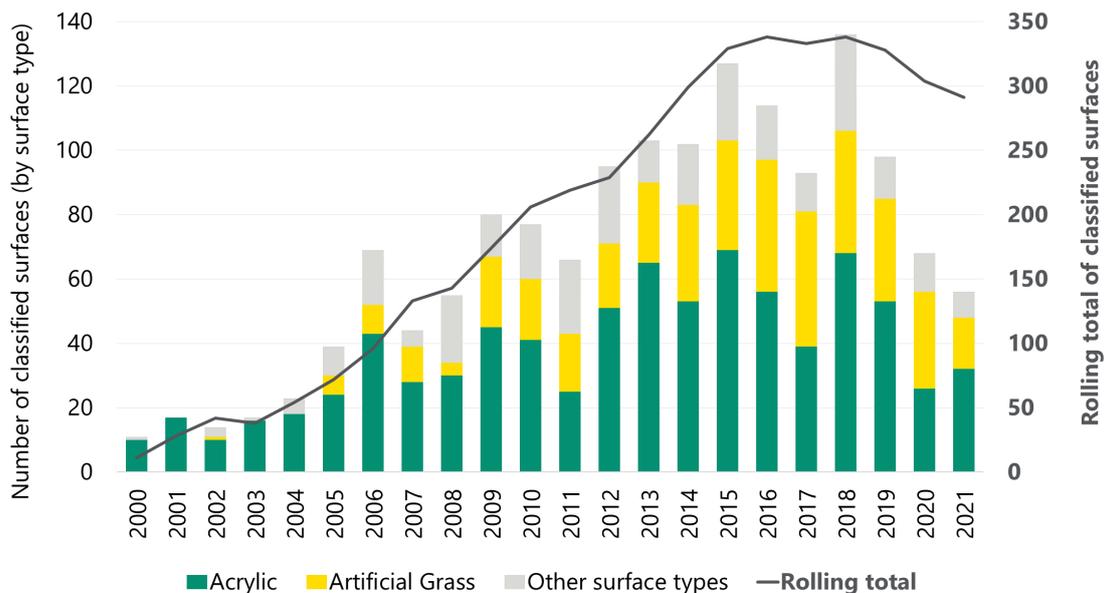


Figure 2. Nombre de produits de revêtement des surfaces des courts classés par ITF (par type de surface) chaque année depuis le début du programme. Les chiffres de chaque année ont été relevés à la fin de l'année civile, sauf ceux de 2021 (enregistrés à la date de la rédaction).

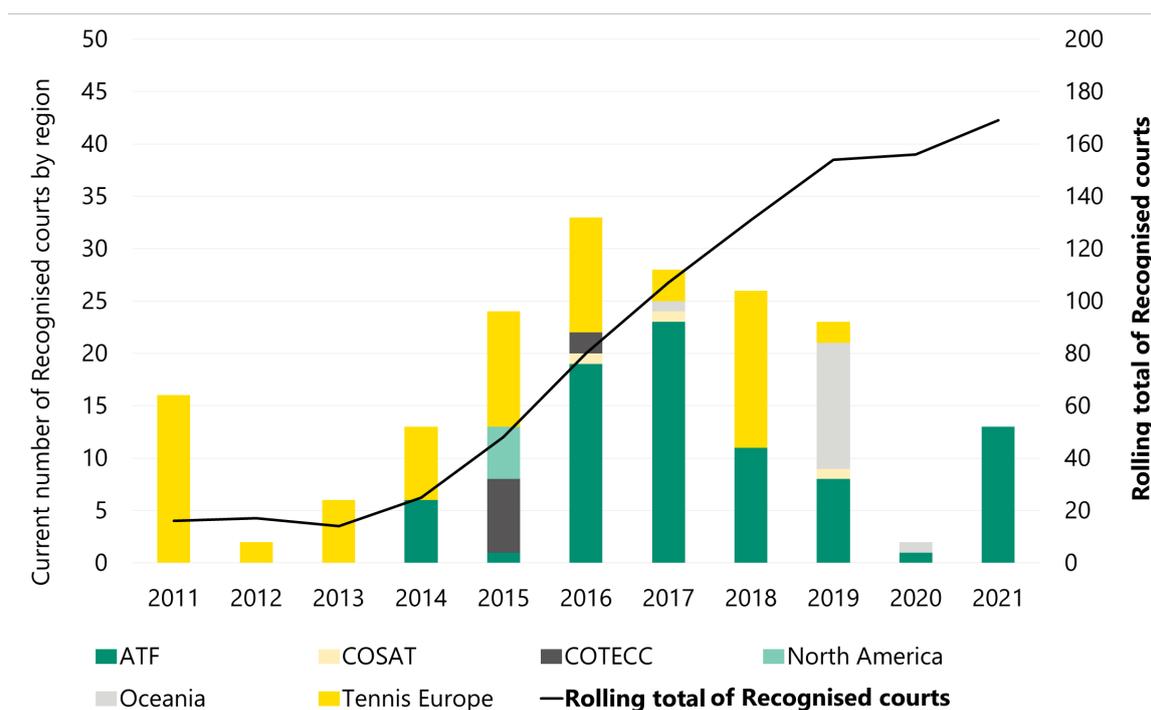


Figure 3. Nombre de courts homologués par ITF par emplacement (Fédération régionale) chaque année depuis le début du programme. Chiffres annuels enregistrés à la fin de l'année civile sauf ceux de 2021 (enregistrés à la date de la rédaction).

## Centre technique de l'ITF

La Commission technique s'est réunie deux fois en 2021, et une troisième réunion est prévue en octobre. La première réunion, en mars a été consacrée à la manière de rendre la disponibilité du système d'appels de ligne électronique (ELC) plus répandue. La Commission a agréé de tester de nouveaux critères de performance pour l'ELC aux compétitions internationales de niveau d'entrée.

Lors de la deuxième réunion, en mai, la Commission a discuté comment rendre le jeu plus attirant à jouer et à regarder en utilisant de la technologie sur les courts pour présenter aux joueurs et aux spectateurs des vidéos, analyses et statistiques. Il existe actuellement 27 produits de [technologie d'analyse des joueurs homologués par ITF](#) (PAT) que les joueurs et organisateurs de tournois peuvent se procurer et utiliser au cours de matchs joués conformément aux Règles du Tennis.

La Fondation ITF comprend cette année six Membres Supporters et 13 Membres généraux. Les réunions annuelles de la Fondation avec les fabricants de raquettes, balles et surfaces de courts se sont tenues en juin et juillet. Les Membres ont discuté comment l'ITF pourrait travailler avec l'industrie pour réduire l'impact sur l'environnement des équipements de tennis et ainsi rendre le sport plus écologiquement viable. Lors de la réunion sur les surfaces de courts, une analyse de la proportion de coups joués en bordure du périmètre du court a été présentée aux membres, qui ont discuté les recommandations de l'ITF sur les limites de sorties.

Le Centre technique a conservé son certificat de gestion de la qualité ISO 9001:2015 après une inspection du 'British Standards Institute' en février.

## Science & Médecine du Sport

La deuxième réunion de la Commission de la Science & Médecine du Sport de 2020 a eu lieu en novembre. Les membres de la Commission ont discuté des protocoles pour la COVID-19 qui avaient été produits depuis sa première réunion (en mars). Se basant sur la recherche scientifique du moment et sur l'expérience collective, la Commission a agréé que le risque de transmission du SARS-COV2 par les balles était bas et que les protocoles pour le maniement des balles de tennis pouvaient être relaxés. La Commission a également discuté la hausse de popularité du tennis signalée dans de nombreux pays pendant la pandémie, le tennis offrant une activité sociale créant l'éloignement physique nécessaire entre les participants (avec un filet). La Commission a recommandé que l'ITF fasse de la publicité pour les avantages de santé du sport pour continuer à encourager la hausse de participation.

La première réunion de la Commission en 2021 a eu lieu en juin. La Commission a discuté de l'importance de la santé mentale dans le tennis et agréé que l'ITF tienne un sommet de la santé mentale pour considérer le bien-être mental des joueurs. Les membres de la Commission ont aussi discuté les questions médicales liées au contrôle de la COVID-19, y compris la présence de spectateurs, les protocoles de vaccination et de tests.

# RAPPORTS DEPARTAMENTAUX DE FINANCE, INFORMATIQUE & PERSONNEL

## INFORMATIQUE

### IPIN

L'IPIN reste l'un des services numériques les plus importants fournis par l'ITF pour permettre le déroulement des activités de tournois internationaux, et en 2021 nous avons encore investi en mises à jour et en améliorations au système afin de mieux répondre aux attentes de notre communauté de joueurs internationaux.

La dernière mise à jour de l'IPIN est entrée en ligne au début du mois d'août, permettant pour la première fois aux joueurs qui sont membres actifs des World Tennis Tours masculin et féminin de l'ITF de s'inscrire ou de se retirer en ligne d'épreuves de double. Cette nouvelle fonction avait été demandée comme l'une de leurs priorités par les panels de joueurs du World Tennis Tour, et nous sommes heureux d'avoir pu répondre et offrir un nouveau service que nous espérons que les joueurs de ces deux Tours apprécieront. En contemplant la voie à suivre pour le futur du développement de la plateforme de l'IPIN, nos futurs plans d'améliorations et d'ajout de nouvelles fonctions seront fortement influencés par les suggestions et commentaires que nous solliciterons directement de la part de notre communauté mondiale de joueurs.

### Numéro mondial de Tennis de l'ITF

Le Numéro mondial de Tennis de l'ITF est la partie la plus grande et la plus visible de l'agenda de transformation numérique de l'ITF et par conséquent nécessite beaucoup d'attention de la part du Département de l'Informatique. En 2021, nous nous sommes principalement attaqués à aider nos fédérations nationales à atteindre aussi rapidement que possible le point où elles peuvent effectivement utiliser la classification du nouveau Numéro mondial de Tennis de l'ITF dans les communautés de joueurs de leurs propres pays.

La première étape de ce processus d'embarquement est de transférer les résultats et données des joueurs de chaque nation dans la base de données centrale du Numéro mondial de Tennis. La qualité et le fait que les données sont complètes est le plus gros facteur pour que nous puissions placer une nation sur la plateforme numérique et produire des classements de joueurs rapidement et aisément.

Notre équipe de données offre conseils et assistance aux Fédérations nationales dans ces démarches d'intégration des données pour que nous obtenions les niveaux d'exactitude et de couverture des données requis par l'algorithme de classification pour assurer que nous ayons une indication aussi précise que possible de la compétence de chaque joueur.

Aux Nations qui possèdent déjà les outils numériques de gestion de leurs tournois et épreuves, nous pouvons offrir une aide pour automatiser complètement le transfert des résultats et informations des joueurs sur la plateforme du Numéro mondial de Tennis par intégration avec l'éventail complet d'applications de données dont nous disposons.

Notre but est que ce travail d'intégration des données soit la première étape d'une entreprise avec nos nations pour les aider à améliorer leurs pratiques de gestion des données en général, et l'ITF s'engage à les aider à accomplir ceci, grâce à l'introduction d'autres aides technologiques telles que les 'Tennis Open Data Standards' et la 'global Tennis ID' (Normes de données ouvertes du tennis' et 'Identité mondiale du Tennis').

Comme le Numéro mondial de Tennis de l'ITF approche de 2022, le transfert des données restera un élément clé du projet, mais l'attention commencera à se porter vers la collaboration avec les parties concernées pour engager les joueurs sociaux et de loisirs, en offrant des outils de suivi de

l'activité et de la performance et des fonctions sociales par le biais du site et de la plateforme numérique du Numéro mondial de Tennis de l'ITF en espérant que ceci encouragera ces joueurs à venir sur les courts et à y rester.

## **Coupe Billie Jean King**

Le nouveau partenariat entre l'ITF et Microsoft vise à apporter les toutes dernières technologie et analyse de données à la Coupe Billie Jean King, et nous avons travaillé en étroite collaboration avec Microsoft en 2021 pour aider à atteindre notre but commun de produire un tableau de bord interactif de la performance des joueuses que les équipes en compétition peuvent utiliser durant les Finales.

L'application du tableau de bord regroupe des données de plusieurs diverses sources de l'ITF ainsi que des données en direct d'Hawk-Eye et du système de scores de l'arbitre de chaise pour analyser et comprendre la performance de chaque joueuse sur le court.

L'app est prévu pour être intuitif et facile à utiliser, il fonctionne sur tablette à surface Microsoft, présente une quantité de données complexes d'une manière facile à comprendre permettant aux capitaines et joueuses d'extraire des visualisations dynamiques et interactives de données des performances en direct et à chaque étape d'un match.

Le partenariat avec l'ITF et la Coupe Billie Jean King offre à Microsoft une superbe occasion de présenter sa dernière technologie de Cloud et d'analyse de données et nous espérons voir en 2022 comment cette innovation fascinante peut continuer à se développer et être utilisée à l'avenir pour apporter les mêmes niveaux d'analyses de données à un public plus large sur les sites et applications de nos compétitions.

## **Site internet de l'ITF**

Le site [itftennis.com](http://itftennis.com) fournit un service essentiel pour la promotion de l'ITF, une source vitale de données sur le tennis, et un apport de visibilité à nos nombreuses activités prenant place à travers le monde. Le site a eu plusieurs mises à jour importantes au cours de 2021 comme nous œuvrons à l'amélioration et l'utilisation du nouveau style lancé au début de l'année dernière.

Nous avons introduit beaucoup de nouveaux éléments et améliorations à travers le site en réponse aux commentaires, en faisant surtout très attention que l'information sur les tournois soit plus claire et plus facile d'accès. Le style et la disposition de la page d'accueil ont aussi été améliorés par l'addition de nouvelles sections de contenu donnant une vue générale accessible du calendrier des tournois, une liste en surbrillance des joueurs les plus haut classés dans chaque Tour, et un accès rapide aux rapports en tête-à-tête.

Pour répondre à la forte attention pour les Epreuves de Tennis des Jeux Olympiques et Paralympiques de Tokyo 2020 au début de l'année, notre couverture sur Internet, comme pour les Jeux Olympiques précédents depuis Sydney 2000, a été rehaussée par la création de deux sites réservés aux épreuves, situés en marge du site ITF central et consacrés uniquement à la couverture de chacune des compétitions. Le site des Epreuves de Tennis Olympiques a bien fonctionné pendant cette épreuve et a attiré plus de trafic qu'anticipé, malgré le fait qu'il était séparé de la couverture supplémentaire sur le site ITF principal. A l'avenir, pour les Jeux, nous prévoyons cependant de regrouper tout le contenu des Jeux Olympiques et Paralympiques dans le site principal afin d'avoir une approche mieux intégrée de notre couverture dans son ensemble pour améliorer l'expérience de nos utilisateurs.

## RESSOURCES HUMAINES

### Personnel

Le nombre total de nos employés est de 111 (fin juillet) si on inclut les personnes travaillant à temps partiel et sur des projets avec contrats à durée déterminée pour la mise en place de nos initiatives stratégiques et projets spéciaux. Le nombre total (sans tenir compte de ceux mentionnés ci-dessus) s'élève à 123.

Depuis janvier, 18 personnes ont démissionné (rapport datant de la fin août), ce qui est plus élevé que la normale mais non totalement surprenant après les 18 derniers mois de pandémie et l'effet que celle-ci a eu sur les gens. Le marché du travail a cependant rebondi et avec la reprise des sports mondiaux nous trouvons qu'il y a d'excellents candidats sur le marché de l'emploi et ne sommes donc pas particulièrement troublés par ce taux d'attrition supérieure à la normale, mais nous continuerons à observer la situation jusqu'à la fin de l'année.

Dans l'ensemble nous conservons un partage pratiquement égal entre les employés masculins et féminins. Mais nous sommes attentifs à l'augmentation de la proportion de femmes dans des rôles de direction et de cadres. Il y a actuellement 14 femmes dans des postes d'encadrement (direction et au-dessus) par rapport à 20 hommes.

Les chiffres concernant les teneurs de postes masculins sont déformés par le grand nombre d'hommes dans des rôles de cadres en informatique dû au manque de candidates dans ce domaine.

A titre de comparaison – information historique sur les emplois

(comme indiqué aux AGAs)	2018	2019	2020
Temps plein & temps partiel*	107	117	105
TOTAL des employés	121	132	115

*\*chiffre comportant les employés en contrats limités de courte durée (jusqu'à 12 mois) et employés à temps partiel*

### Egalité, diversité et inclusion (EDI)

Dans le cadre de notre travail sur l'EDI, nous tenons des ateliers obligatoires à travers toute l'organisation pour mettre en lumière nos préjugés inconscients. Cette formation nous permettra d'améliorer notre utilisation des talents de manière significative : depuis des possibilités de recrutement plus égales jusqu'à un parcours d'avancement plus juste dans les carrières. Cette formation aidera également les directeurs à tenir des conversations ouvertes, honnêtes et constructives, avec des rapports directs, et à approcher les interactions quotidiennes du travail de manière délicate. En offrant cette formation et en la rendant obligatoire, nous signifions que nous demandons que ce sujet reste au -devant de notre attention à tout moment et dans tout ce que nous faisons – recrutement, formation, initiatives et promotions d'apprentissage et de développement.

### Ton d'expression

Dans le cadre de notre projet sur l'engagement de toutes les parties concernées, et de notre engagement d'améliorer nos communications avec toutes nos principales parties prenantes, nous avons introduit un nouveau ton d'expression, 'simplement humain' aux employés de l'ITF à la fin de 2020. Le but était de rendre nos communications écrites par courrier électronique, lettres et autres documents claires, abordables, et facile à comprendre.

Nous avons organisé des ateliers en ligne en décembre pour entraîner tous nos employés à être 'simplement humains' dans leur approche et avons poursuivi en avril avec des formations en ligne plus ciblées pour les équipes ayant le plus de contact avec nos groupes de parties prenantes parmi les Fédérations nationales, les joueurs, les tournois, les entraîneurs et autres engagés dans l'industrie du tennis. Nous avons aussi produit une série de guides de référence pour que les employés gardent l'approche 'simplement humaine' dans le ton de leur expression de leurs occupations quotidiennes tandis que nous essayons de renforcer nos relations avec les personnes de l'extérieur à qui nous nous adressons.

## **Matrice et structure des emplois**

A la tête de notre structure nous avons maintenant 5 Directeurs généraux (plus notre Président /PDG et Chef des Opérations) responsables chacun de l'un des cinq secteurs suivants :

1. Epreuves principales & Projets stratégiques
2. Tours et Parcours des joueurs
3. Présidence (y compris Commercial, Communications, Développement)
4. Intégrité & Affaires légales
5. Finances, Informatique et Personnel

Nous commençons seulement à travailler dans cette nouvelle structure. Le centre d'attention est la rationalisation et la consolidation de nos secteurs principaux et le placement de notre expertise interne aux meilleurs endroits. Le travail en matrice continuera à offrir des chances de regrouper des équipes trans-fonctionnelles en leur donnant des responsabilités et charges pour délivrer buts et projets spécifiques.

## **Bureaux de l'ITF – Nous nous rebranchons !**

A partir du 6 septembre, toute notre équipe était dans notre bureau avec un minimum de présence de 3 jours sur place et 2 jours de travail à la maison si souhaité. Nous expérimenterons avec ce système jusqu'à la fin de l'année. Nous sommes convaincus du besoin de nous reconnecter avec nos équipes et apprécions les bénéfices d'une interaction entre les personnes. Il y avait un certain nombre de nouveaux collègues que beaucoup d'entre nous n'avaient pas encore rencontrés en personne et souhaitons rendre leurs premiers mois au sein de l'ITF aussi positifs que nous le pouvons en nous retrouvant ensemble. Nos bureaux restent un environnement sûr et des protocoles stricts contre la Covid sont en place, ces processus étant régulièrement revus.