



PROCES-VERBAL

D'ITF LIMITED

(opérant sous le nom de Fédération Internationale de Tennis)

CONFERENCE & ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLES

2019

qui se sont tenues à

**l'hôtel Epic Sana
à Lisbonne, Portugal**

du 25 au 27 septembre 2019

INDEX

	Pages
Liste de présences	3
Procès-verbal de la Conférence annuelle du 25 septembre 2019	10
Procès-verbal de la Conférence annuelle du 26 septembre 2019	20
Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle du 27 septembre 2019	30
- Discours d'ouverture	
- Excuses	
- Président de séance	
- Scrutateurs	
- Approbation du Procès-verbal de l'Assemblée générale de 2018	
Election du Président de l'ITF	30
- Information sur les candidatures	
- Résultat de l'élection	
Finances & Administration	31
Règles, Règlements & Constitution	31
- Règles du Tennis – proposition d'amendement de la Règle 29	
- Constitution – proposition d'amendement de la Constitution de l'ITF	
Membres, cotisations annuelles et actions	32
Président	33
- Conseillers Honoraires à Vie	
- Récompenses pour Services rendus au Jeu	
- Nomination des Experts Comptables	
- Assemblée générale annuelle de 2020	
Election du Conseil d'administration	34
- Information sur les candidatures	
- Résultat de l'élection	
Autres affaires	35

LISTE DE PRESENCES POUR L'AGA DU 27 SEPTEMBRE 2019

Président	M David Haggerty
Vice-présidents	Mme Katrina Adams M Anil Khanna M René Stammbach
Conseil d'administration	M Martin Corrie M Ismail El Shafei M Sergio Elias M Jack Graham M Thomas Kønigsfeldt Mme Celia Patrick Mme Mary Pierce M Aleksei Selivanenko M Stefan Tzvetkov M Bulat Utermuratov M Mark Woodforde

Vice-présidents Honoraires à Vie	Dr Heinz Grimm Dr Geoff Pollard
---	------------------------------------

Conseillers Honoraires à Vie	Mme Lucy Garvin M Ian King M Alvaro Peña M Stuart Smith Dr Georg von Waldenfels
-------------------------------------	---

Président de séance	M Jonathan Taylor Q.C.
----------------------------	------------------------

LES FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE B (avec droits de vote) étaient représentées par:

ALB - Albanian Tennis Federation M Ferdinand Sulo, President	M Craig Tiley, Chief Executive Officer
ALG - Fédération Algérienne de Tennis M Mohamed Bessaad, President	AUT - Österreichischer Tennisverband M Thomas Schweda, Chief Executive Officer
AND - Federación Andorrana de Tennis M Alex de Santiago, President	BAN - Bangladesh Tennis Federation M Golam Morshed, General Secretary
ANT - Antigua & Barbuda Tennis Association M Cordell Williams, President	BAR - Barbados Tennis Association Inc. Dr Raymond Forde, President
ARG - Asociación Argentina de Tenis M Agustin Calleri, Chairman M Mariano Zabaleta First Vice President	BEL - Fédération Royale Belge de Tennis M Dirk De Maeseneer, President M Gijs Kookken, Chief Executive Officer
ARM - Armenian Tennis Federation M Vahe Avetisyan, Member of the Board M Gevork Karamanoukian, Executive Director	BEN - Fédération Béninoise de Lawn Tennis M Bernardin Codjo, General Secretary M Jean-Claude Talon, President
AUS - Tennis Australia Mme Jacqueline Mangan, Secretary of the Board Mme Vicki Reid, Head of Gov't & Stakeholder Relations	BIH - Tennis Association of Bosnia and Herzegovina M Ivan Brkic, President M Senad Hadzimesic, Director
	BLR - Belarus Tennis Association M Anton Yuspa, General Secretary

BOL - Federación Boliviana De Tennis

M Ricardo Aguirre Nava, President
M Edmundo Rodriguez, Second Delegate

BOT - Botswana Tennis Association

M Oaitse Thipe, President

BRA - Confederação Brasileira de Tennis

M Ivan Machado, Second Delegate
M Rafael Westrupp, President

BRN - Bahrain Tennis Federation

H.E. Abdulaziz AlKhalifa, First Vice President
Fuad AlRowaie, Secretary of the Board

BUL - Bulgarian Tennis Federation

Ms Katerina Guenova, Consultant
M Georgi Krumov, Vice President

CAM - Cambodia Tennis Federation

M Tep Rithivit, General Secretary
M Uthrapathy Shunmugam, Consultant

CAN - Tennis Canada

Mme Jennifer Bishop, Chairman

CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis

M Germain Ickonga Akindou, President

CHI - Federación de Tennis de Chile

M Jose Nain Campos, General Secretary

CHN - Chinese Tennis Association

M Wenbin Liu, Vice President
Mme Wenbing Sun, Director - Development

CM - Fédération Camerounaise de Tennis

M Jean Marc Njike, General Secretary

COL - Federación Colombiana de Tennis

M David Samudio, President
M Gabriel Sanchez Sierra, ITF Board of Director candidate

CRC - Federación Costarricense de Tennis

M Carlos Bravo, President

CRO - Croatian Tennis Association

Ms Nikolina Babic, President
M Franc Regina, Vice President

CUB - Federación Cubana de Tennis de Campo

Mme Marta Elena Dominguez, Consultant

CYP - Cyprus Tennis Federation

M Epaminondas Metaxas, President
M Pantelis Neos, Member of the Board

CZE - Czech Tennisova Asociace

M Jakub Fastr, EA to the President
M Ivo Kaderka, President

DEN - Dansk Tennis Forbund

M Henrik Charles Maris, Member of the Board
M Henrik Thorsoe Pedersen, President

DJI - Fédération Djiboutienne de Tennis

M Mohamed Houmed Houssein, President

DOM - Federación Dominicana de Tennis

M Alexis Alcantara, Treasurer
M Ruben Tejeda, General Secretary

ECU - Federación Ecuatoriana de Tennis

M Danilo Carrera Drouet, President

EGY - Egyptian Tennis Federation

M Walid Abass, Member of the Board
M Hassan ElAroussy, Member of the Board

ESA - Federación Salvadoreña de Tennis

M Miguel Irigoyen, Committee Member

ESP - Real Federación Española de Tennis

M Igor del Busto Madariaga, International Affairs
M Miguel Díaz Román, Chairman

EST - Estonian Tennis Association

M Allar Hint, General Secretary

FIN - Suomen Tennisliitto

M Teemu Purho, Chief Executive Officer
M Matti Virtanen, Honorary Life President

FRA - Fédération Française de Tennis

M Hughes Cavallin, Treasurer
M Alain Fischer, General Secretary

M Bernard Giudicelli, President

GAB - Fédération Gabonaise de Tennis

M Samuel Minko Mindong, Chairman

GBR - The Lawn Tennis Association

M David Rawlinson, Deputy President

GEO - Georgian Tennis Federation

Ms Margalita Chakhnashvili, Vice President
M Aleksandre Metreveli, First Vice President

GER - Deutscher Tennis Bund EV

M Dirk Hordorff, Deputy President
M Ulrich Klaus, President

Dr Eva-Maria Schneider, Vice President

GHA - Ghana Tennis Association

M Patrick Djangba, Second Delegate
M Isaac Aboagye Duah, President

GRE - Hellenic Tennis Federation

M Spyros Zannias, President

GUA - Federación Nacional de Tennis de Guatemala

M Tulio Davila, Chairman

GUM - Guam National Tennis Federation

M Torgun Smith, President

HKG - Hong Kong Tennis Association Ltd

M Pak Nin Christopher Lai, Chief Executive Officer
M Philip Mok, President

HON - Federación Hondureña de Tennis

M Ivanhoe Calix, President

HUN - Magyar Tenisz Szovetseg

M Tamas Hamori, Senior Vice President
M Attila Richter, General Secretary

INA - Indonesian Tennis Association

M Rildo Ananda Anwar, President
Mme Lani Pradita Soesilo Sardadi, General Secretary

IND - All India Tennis Association

M Virendra Kumar Batra, Committee Member
M Sunder Raju C S, Second Delegate

IRI - Tennis Federation of Islamic Rep. of Iran

M Amir Hodayoun Sadri, Consultant

IRL - Tennis Ireland

M Richard Fahey, Chief Executive Officer

M Dave Miley, ITF Presidential candidate

IRQ - Iraqi Tennis Federation

Dr Majid Khamees, General Secretary

ISL - Icelandic Tennis Association

M Hjortur Thor Grjetarsson, President

ISR - Israel Tennis Association

M Shmuel Herzig, Honorary Life President

Dr Yoni Yarom, President

ISV - Virgin Islands Tennis Association

Ms Kelly Kuipers, President

M William McComb, Director

ITA - Federazione Italiana Tennis

M Giancarlo Baccini, Member of the Board

Ms Luisanna Fodde, ITF Board of Director candidate

JOR - Jordan Tennis Federation

M Hazem Adas, President

JPN - Japan Tennis Association

M Tsuyoshi Fukui, Senior Executive Director

M Nao Kawatei, Executive Director

KAZ - Kazakhstan Tennis Federation

M Adil Burlibayev, General Secretary

M Yuriy Polskiy, Executive Assistant

KEN - Tennis Kenya

M James Kenani, President

Ms Wanjiru Mbugua-Karani, General Secretary

KOR - Korea Tennis Association

Mme Seohee Kim., Manager

M Yong-Woon Kwak, President

KOS - Kosovo Tennis Federation

M Mejdî Rexhepi, President

KSA - Saudi Arabian Tennis Federation

M Mohammed Alajaji, President

KUW - Kuwait Tennis Federation

M Khaled Almusallam, Member of the Board

M Faleh Alotaibi, General Secretary

LAT - Latvian Tennis Union

M Andrejs Bukins, Member of the Board

M Juris Savickis, President

LBA - Libyan Tennis Federation

M Khaled Ezankuli, President

LBN - Fédération Libanaise de Tennis

M Oliver Fayssal, President

M Alain Sayegh, General Secretary

LTU - Lithuanian Tennis Association

M Ramunas Grusas, President

LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis

M Claude Lamberty, President

M Markus Stegmann, Treasurer

MAD - Fédération Malagasy de Tennis

M Stéphane Rakotondrainibe, President

MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis

M Laarraf Abdelaziz, First Vice President

MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia

M Encik Mirzan Mahathir, President

MEX - Federación Mexicana de Tenis

M J. Antonio Flores, President

MGL - Mongolian Tennis Association

M Altangerel Batjargal, Manager

M Tunrev Batmagnai, Manager

MKD - Tennis Federation of North Macedonia

M Aleksandar Ivanovski, President

M Goran Rafajlovski, Vice President

MLT - Malta Tennis Federation

M Mark Camilleri, Deputy President

Dr David Farrugia Sacco, President

MNE - Montenegrin Tennis Association

Dr Dimitrije Rasovic, President

M Aleksandar Sekulovic, General Secretary

MON - Fédération Monégasque de Lawn Tennis

M Christophe Boggetti, Staff

Miss Melanie Antoinette De Massy, Vice President

MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis

M Jonas Alberto Junior, Deputy President

MI - Mauritius Tennis Federation

M Kamil Tayub Patel, President

NED - Koninklijke Nederlandse

M Roger Davids, President

M Erik Poel, Chief Executive Officer

NOR - Norges Tennisforbund

M Gisle Jentoft, President

NZL - Tennis New Zealand

Mme Julie Paterson, Chief Executive Officer

OMA - Oman Tennis Association

M Khalid Ali Saif Al Adi, Chairman

PAK - Pakistan Tennis Federation

M Salim Saifullah Khan, President

PAN - Federación Panameña de Tenis

Dr Jorge Arrue, President

PAR - Asociación Paraguaya de Tenis

M Julio Ferrari, President

Ms Sofia Perez, General Secretary

PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis

Dr Michael Hofer Jeitler, President

PHI - Philippine Tennis Association

M Antonio Cablitas, President

POL - Polski Związek Tenisowy

M Victor Archutowski, Vice President

POR - Federação Portuguesa de Tenis

M Vasco Magalhães Costa, President

M João Santos, Vice President

PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico

M Ruben Jordan, Member of the Board

QAT - Qatar Tennis Federation

M Yousif Al-Obaidli, Member of the Board

M Tareq Zainal, General Secretary

ROU - Federatia Romana de Tennis

M Razvan Itu, General Secretary

M Ion Tiriac, President

RSA - Tennis South Africa

M Gavin Crookes, President

M Riad Davids, Vice President

RUS - Russian Tennis Federation
M Maksim Kozin, Advisor to President
M Shamil Tarpishev, President

SEN - Fédération Sénégalaise de Tennis
M Issa Mboup, President

SGP - Singapore Tennis Association
M Gilbert Ng, Consultant
M Wilson Tay, General Secretary

SLO - Slovene Tennis Association
M Gregor Krušič, Executive Director

SRB - Serbia Tennis Federation
M Goran Djokovic, ITF Board of Director candidate
M Dusan Orlandic, Chief Executive Officer

SRI - Sri Lanka Tennis Association
M Iqbal Bin Issack, President
M Suresh Subramaniam, ITF Board of Director candidate

SUI - Swiss Tennis
Ms Christiane Jolissaint, Deputy President
Ms Ruth Wipfli Steinegger, Vice President

SVK - Slovak Tennis Association
M Igor Moska, General Secretary

SWE - The Swedish Tennis Association
M Christer Sjöö, General Secretary
M Thomas Wallen, President

SYR - Syrian Arab Tennis Federation
Dr Safa Sarakbi Assistant, General Secretary

THA - Lawn Tennis Association of Thailand
M Kitsombat Euammongkol, President

TJK - National Tennis Federation of Republic of Tajikistan
M Abdurasul Mukhidinov

TKM - Turkmenistan Tennis Association
M Eziz Dovletov, General Secretary
M Azat Myradov, Chairman

TOG - Fédération Togolaise de Tennis
M Atefeitom Tagba, President

TPE - Chinese Taipei Tennis Association
Miss Ching Hsin Kuo Deputy, General Secretary
Miss Yi Jou Tsai, International Affairs

TTO - TennisTT
M Jermille Danclar, General Secretary
M Hayden Mitchell, President

TUN - Fédération Tunisienne de Tennis
M Ben Lakhdhar Haykel, General Secretary
Ms Salma Mouelhi Guizani, President

TUR - Turkiye Tenis Federasyonu
M Gokhan Donmez, Vice President
M Cengiz Durmus, President

UAE - Tennis Emirates
M Naser Almarzooqi, General Secretary

UGA – Uganda Tennis Association
M Cedric Babu Ndilima, President

UKR - Ukrainian Tennis Federation
M Sergiy Lagur Acting, President
M Evgeniy Zukiin, Vice President

URU - Asociación Uruguaya de Tenis
M Ruben Marturet, President

USA - United States Tennis Association
M Dragomir Cioroslan, Director - International Relations
M Patrick Galbraith, Chairman
M Mike McNulty, First Vice President

UZB - Uzbekistan Tennis Federation
M Farrukh Dustov, Second Delegate
Mme Iroda Tulyaganova, General Secretary

VIE - Vietnam Tennis Federation
M Tung Doan Thanh, General Secretary

YEM - Yemen Tennis Federation
M Mohammed Al Surmi, President
M Osamah Almaqaleh Secretary of the Board

LES FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE C (sans droits de vote) étaient représentées par:

ARU - Aruba Lawn Tennis Bond
Ms Harriette de Kool-Slot, Director

BDI - Fédération de Tennis du Burundi
M Libérat Hicintuka, President

COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis
M Franck Nyimilongo Pieme, Vice President
M Georges Koshi, President

COK - Tennis Cook Islands
Mme Davina Hosking-Ashford, Treasurer

CPV - Federação Cabo Verdiana de Ténis
M José Almada Dias, Acting President

CUW - Tennis Federation Curacao
M Albert Martis, President

ERI - Eritrean Tennis Federation
M Yohannes Tesfay Zemichael, Vice President
M Tewelde Tekeste, President

GUY - Guyana Lawn Tennis Association
M Samuel Barakat, President
Mme Cristy Campbell, Vice President

KIR - Kiribati Tennis Federation
M Bantarawa Ietimeta, President

LAO - Lao Tennis Federation
M Daovone Phachanthavong, President

MAC - Macau Tennis Association
M William Iu Kong Au Ieong, Consultant
Mme Louise Ung, President

MDV - Tennis Association of the Maldives
M Mohamed Ameen, Vice President
M Yusuf Riza, General Secretary

NIG - Fédération Nigérienne de Tennis

M Ahmed Ousman Diallo, President

PLW - Palau Tennis Federation

M Ernestine Rengiil, President

SEY - Seychelles Tennis Association

Mme Fatime Kanté, President

SKN - St Kitts Lawn Tennis Association

M Watkins Chiverton, President

SLE - Sierra Leone Lawn Tennis Association

M Kelvin E. Kellie, President

SOM – The Somali Tennis Association

M Saad Gedi, Chairman

SUR - SurinaamMee Tennisbond

M Diego van der Zwart, President

SWZ - Eswatini National Tennis Association

M Maxwell Jele, President

TAN - Tanzania Tennis Association

M Dennis Makoi, President

VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu

M Cyrille Mainguy, Président

FEDERATIONS REGIONALES**ATF - Asian Tennis Federation**

Mme Manpreet Kandhari, Chief Executive Officer

Mme Yin Ping Patricia Lee, Executive

CAT - Confederation of African Tennis

M Tarak Cherif, President

M Hichem Riani, Chief Executive Officer

COSAT - Confederacion Sudamericana de Tenis

M Armando Cervone, Vice President

M Camilo Perez Lopez Moreira, President

COTECC - Confederacion de Tenis de Centroamerica y El Caribe

M Persio Maldonado, President

OTF - Oceania Tennis Federation

M David Smith, Executive Officer (Joint)

TE - Tennis Europe

M Vladimir Dmitriev, President

M Thomas Hammerl, Chief Executive Officer

MEMBRES DE LA FONDATION**California Sports Surfaces**

M John Graham, Strategic Accounts

Mapei

M Mario Amaral

Professional Tennis Registry

M Dan Santorum, Chief Executive Officer

Sport Group

M Neil McIntosh, Business Development Manager

UNICA

M Serhan Doruk, Business Development Manager

SPONSOR / PARTENAIRE DE L'ITF**Kosmos Tennis**

M Javier Alonso Giralt, Chief Executive Officer

ORGANISATIONS RECONNUES**Centenary Tennis Clubs Association**

Mme Berta Tintore, General Secretary

International Tennis Clubs

M Paul McNamee, Consultant

OBSERVATEURS

Grant Thornton

M James Durrant, Auditeur

M George Grainger, Auditeur

M Ben Langford, Auditeur

M Abbas Merali, Auditeur

Panneau électoral indépendant

M David Howman, Membre de la Commission de l'Éthique

Mme Urvasi Naidoo, Membre de la Commission de l'Éthique

Mme Sandra Osborne, Présidente de la Commission de l'Éthique

MDA - Moldova Republic Tennis Federation

M Catalin Giosan,, Membre du Conseil d'administration

POR - Federação Portuguesa de Tenis

M José Costa, Observateur de la nation hôte

M Manuel Coelho da Silva, Observateur de la nation hôte

Mme Filipa Caldeira, Observateur de la nation hôte

PERSONNEL ITF

Mlle Justine Albert, Directrice exécutive – Epreuves de Tennis professionnel

M Dominic Anghileri, Directeur exécutif en chef – Finances & Administration

M Michael Beattie, Employé aux Communications

Mlle Laura Bewick, Employée aux Communications

Mme Heather Bowler, Directrice exécutive des Communications

M Vitor Cabral, Officier du Développement de l'ITF

M Frank Couraud, Directeur

Dr Miguel Crespo, Chef de la Participation & de l'Entraînement

Mme Chantal Crossland, Equipe d'organisation de l'AGA

Mlle Mairi Davies, Equipe d'organisation de l'AGA

M Kris Dent, Directeur exécutif en chef – Epreuves des Circuits ITF & Tennis professionnel

M Juan Escobar, Equipe d'organisation de l'AGA

M Kelly Fairweather, Directeur en chef des Opérations

Mlle Vicki Fecci, Organisatrice de l'AGA

Mlle Jane Fraser, Assistante du Président

M Jonathan Knight, Equipe d'organisation de l'AGA

M Paul Lifton, Directeur du projet de Classification de l'ITF

M James McGurran, Directeur des relations internationales

Mlle Hannah McLean, responsable des Affaires légales

Dr Stuart Miller, Directeur exécutif en chef – Intégrité & Développement

M Tom Moran, Employé aux Communications

Mlle Jackie Nesbitt, Directrice exécutive – Circuits ITF

M Mat Pemble, Directeur exécutif – Technologie de l'Information

M Luca Santilli, Directeur exécutif - Développement

M Tim Stemp, Directeur exécutif - Commercial

Mlle Catherine Ure, Conseillère légale

PERSONNEL EXTERNE

Services numériques

M Matt D'Urban-Jackson

M Corin Bennett

Interprètes

Mme Maria D'Silva Gimeno

Mlle Valeria Daniela Luna

Mlle Marie Delumeau

Mme Armelle McAllister

Maître des Cérémonies

Mme Annabel Croft

Photographe

Mme Corinne Dubreuil

Techniciens

M Jack Daubney

M Jack Fovargue

M Nick Heidrick

M Michael Le Sage

Procès-verbal

Mme Jenny Chandler

M Joseph Plaiche

DELEGUES PRESENTS A LA CONFERENCE MAIS ABSENTS LORS DE L'AGA du 27 SEPTEMBRE:

AUT - Osterreichischer Tennisverband

Mme Christina Toth, President

NOR - Norges Tennisforbund

M Alexander Kjær, General Secretary

VIE - Vietnam Tennis Federation

M Vu Trinh Long, Vice President

OFX

M Jarrod Cole, Senior Account Manager

ITHF

M Todd Martin, Partner Program

INVITES SPECIAUX

Facebook

Mme Anna Chanduvi, Sports Partnerships

Livewire Sport

Mme Leigh Walsh, Digital Strategy

Comité International Olympique

M David Luckes, Associate Director

EXPOSANTS

Mapei

Antonio Calado

OFX

M Charlie Lennox

Professional Tennis Registry

M Inaki Balzola

CONFERENCE ANNUELLE – 25 SEPTEMBRE 2019

Annabel Croft (Maître de Cérémonie) a souhaité la bienvenue aux délégués et invité sur le podium le Président de l'ITF, David Haggerty.

COMMENTAIRES D'OUVERTURE DU PRESIDENT

le Président a remercié Vasco Costa (Président de la Federacao Portuguesa de Tenis), et son équipe de leur merveilleux accueil de la Conférence et Aga de 2019. Il a souligné l'importance pour les nations de se réunir pour échanger leurs vues et projets pour un avenir fructueux et pour célébrer les réussites, et que le tennis a de beaux jours en perspective. Il a mentionné que la force du tennis jaillit du projet commun de toutes les nations, du but de voir le tennis prospérer et de le protéger et de célébrer son pouvoir unique. Il a fait la distinction entre le tennis de base et celui des niveaux de haute performance en indiquant que le tennis est un sport pour tous, sans distinction d'âge, de milieu, de race, de sexe ou de don. Le Président a répété les valeurs d'ITF2024 avant de présenter la vidéo promotionnelle d'ITF2024.

Après la vidéo, le Président a rapporté que l'ITF avait plus que doublé ses revenus au cours des quatre dernières années, de \$52 millions à \$110 millions et avait utilisé cet investissement supplémentaire pour transformer le tennis. Il a montré les manières par lesquelles l'ITF s'était engagée à transformer le tennis l'année dernière, y compris \$67 millions de financement pour les nations ainsi que des plans pour d'autres augmentations, le doublement des dépenses de développement, et la structuration d'une équipe de cadres de classe mondiale pour soutenir un Conseil d'administration visionnaire et ambitieux. Il a observé que l'ITF est en train de transformer l'éventail des épreuves internationales ce qui aidera à la croissance de toutes les nations membres.

Le Président a ensuite annoncé le thème de l'AGA de 2019, "Transformer le Tennis" et présenté les principaux champs de transformation: (a) création d'une nouvelle Coupe Davis; (b) lancement d'une Fed Cup rajeunie; et (c) remplacement du Circuit Pro par le 'World Tennis Tour'. le Président a fait référence aux épreuves de Finales de la Coupe Davis en novembre, comme principale finale de tennis de l'année. Il a ensuite parlé des Finales de la Fed Cup à Budapest et du fait que l'ITF a finalisé la structure du World Tennis Tour avec redistribution des points de classement au bénéfice du plan de parcours du joueur ainsi que des nations membres. Le Président a fait observer que le changement n'est jamais facile, et que nous ne devons pas baisser les bras au premier obstacle. Il a indiqué que les solutions se trouvent en effectuant les changements et en collaborant avec des partenaires. Le Président a rappelé aux délégués les bénéfices de la réforme de la Coupe Davis, y compris les \$18 millions de prix pour les joueurs et les \$25 millions allant directement au soutien des nations et au financement des activités centrales.

Le Président a indiqué que l'ITF est engagée à sans cesse améliorer la compétition. Il a ensuite détaillé les changements du format de la Coupe Davis en 2020 pour continuer à améliorer la compétition. Il a remercié le Comité de la Coupe Davis et le Groupe de Travail de leurs efforts pour conférer avec les nations et les parties prenantes pour rédiger une liste de recommandations à mettre au scrutin devant le Conseil d'administration afin de continuer à améliorer la Coupe Davis. Le Président a noté que l'ITF repose entièrement sur l'égalité et a donc mentionné les changements touchant la Fed Cup en 2020 dont la restructuration du format et une augmentation des prix de de \$3,6 millions en 2019 à \$23 millions en 2020. Il a noté que ceci représente le plus grand fond de prix de toute compétition sportive féminine annuelle d'importance.

Le Président a annoncé que les revenus augmenteraient en 2020 pour atteindre plus de \$130 millions et que le financement des nations dépasserait \$80 millions. Il a observé que ces niveaux d'investissements records auraient un impact mondial sur le développement du tennis. Le Président a remarqué qu'au cœur de la mission de l'ITF se trouve le développement et qu'un domaine de croissance et d'investissement dans le secteur du développement était la distribution de bourses de facilitation permettant aux nations de mettre en place les infrastructures nécessaires à la croissance du tennis dans leurs nations. Le Président a parlé du Numéro Mondial

du Tennis comme d'un autre moyen pour l'ITF de transformer le tennis en créant une monnaie d'échange commune à tous les joueurs de tennis à travers le monde.

Il a évoqué le partenariat fondamental entre l'ITF, les Grands Chelems, l'ATP, la WTA, l'International Tennis Hall of Fame et les autres parties intéressées par le tennis, notamment les joueurs. Dans le cadre de ces partenariats, il a noté que Mark Woodforde, Mary Pierce, Jamie Delgado et Rennae Stubbs faisaient d'immenses efforts pour bâtir des relations et compréhensions mutuelles avec les joueurs et les autres parties prenantes.

Le Président a terminé en promettant que l'ITF continuerait à transformer le tennis, puis a expliqué que l'accent durant les prochains jours porterait sur l'avenir des nations membres de l'ITF.

FINANCES

René Stammbach (Président du Comité des Finances) et Dominic Anghileri (Directeur exécutif en chef des Finance & Administration) ont coprésenté une revue des finances de l'ITF.

M Stammbach a détaillé la structure de leur présentation avant de passer la parole à M Anghileri qui a brossé le tableau d'ensemble du Rapport de Performance.

M Anghileri a annoncé qu'en 2018, les recettes budgétaires étaient de \$73,9 millions dont \$73,9 millions de dépenses prévues pour effectuer les activités centrales au nom des nations membres de l'ITF. Près de 90% de cette somme ont été distribués directement aux fédérations nationales ou ont été dépensés sur les activités centrales y compris gestion des circuits et de l'intégrité.

Il a rapporté que le Conseil d'administration avait approuvé des dépenses de \$4,8 millions pour des projets d'Initiative stratégique en soutien d'ITF2024. M Anghileri a expliqué que les résultats non opérationnels prévoyaient la génération de revenus d'une valeur de \$1,3 million provenant d'un rendement net de 3% des portefeuilles d'investissements de l'ITF, et une charge fiscale de \$200 000 provenant largement de la Coupe Hopman. M Anghileri a fait remarquer que la performance réelle au niveau des opérations était meilleure parce que la réduction des revenus commerciaux avait été exactement compensée par une réduction correspondante des dépenses.

Au total, le budget de 2018 révèle un retrait des réserves prévu et approuvé de \$3,5 millions. M Anghileri a rappelé à l'AGA qu'en 2016, le Conseil avait prévu de consacrer \$10,5 millions au financement d'un programme de Projets d'Initiative Stratégique et qu'à la fin de 2018, les dépenses pour ces projets s'élevaient à \$4,8 millions. M Anghileri a indiqué que le bilan global pour l'année enregistré dans le Bilan consolidé des recettes montre une réduction du fonds de réserve de \$5,5 millions, dont \$3,5 millions étaient prévus et approuvés dans le budget et que les portefeuilles d'investissement étaient évalués à \$49,5 millions à la fin de 2018.

Il a noté que les actifs nets avaient augmenté depuis la fin de 2015 tandis que les paiements aux nations ainsi que les dépenses dans des domaines clés (y compris développement et intégrité) s'étaient élevées de façon dramatique.

M Stammbach a alors fait remarquer que \$3,7 millions étaient investis dans des projets critiques à la future réussite de l'ITF et que les résultats non opérationnels reflétaient un renversement de certains des gains exceptionnels réalisés par les investissements en 2017. Il a également fait remarquer que la totalité des pertes sur les investissements de 2018 avaient été renversée au premier trimestre de 2019. A part la performance des investissements, M Stammbach a expliqué que \$3,5 millions du déficit enregistré étaient un retrait prévu des réserves comme mentionné auparavant et qui avait été accepté par l'AGA d'Orlando.

M Stammbach a redonné la parole à M Anghileri qui a présenté aux délégués le budget de 2019 et les projections pour les années suivantes. M Anghileri a expliqué que le processus budgétaire de 2019 utilise le cadre de l'implémentation de la Stratégie d'ITF2024 afin d'assurer une répartition équitable des ressources identifiées dans les priorités pour 2018/2019. M Anghileri a rapporté que

le budget opérationnel de 2019 montre une importante hausse des revenus reflétant le partenariat de la Coupe Davis avec Kosmos. Il a également indiqué que 90% des recettes opérationnelles du budget de 2019 sont directement remises aux fédérations nationales ou dépensées pour les activités centrales au nom des nations.

M Anghileri a ensuite déclaré que le budget pour les projets d'Initiative Stratégique de 2019 est de \$3,9 millions, conduisant à un total de \$8,7 millions sur trois ans, ce qui à côté des \$2 millions de dépenses du capital, et \$300 000 en financement extérieur, tombe bien dans les \$10,5 millions approuvés par le Conseil en 2017. Le budget non opérationnel comprend \$1,9 million de rendement net sur les investissements sur la base d'un rendement de 3% des portefeuilles, ce qui, après \$200 000 de taxes, a pour résultat une prévision d'utilisation de \$2 millions de réserves.

M Anghileri a expliqué aux délégués comment les revenus générés par l'ITF sont appliqués et distribués aux fédérations nationales à la fois directement et par le biais de financement d'activités centrales et que l'ITF maintient le contrôle des frais centraux et généraux. M Anghileri a indiqué que les dépenses de la Coupe Davis, de la Fed Cup, des droits aux données et du développement avaient augmenté d'un total combiné de \$24,9 millions en 2015 à un total de \$67,6 millions en 2019. Il a fait remarquer que les dépenses de l'AGA, du Conseil d'administration et du département présidentiel étaient restées stables à \$2,6 millions. Il a ensuite rapporté que les frais généraux centraux étaient passés de \$6,3 millions à \$7,4 millions et que ceci reflète une augmentation des investissements en systèmes informatiques et des coûts immobiliers. Il a également mentionné l'augmentation de 2,5% du coût du personnel entre 2015 et 2018, qui est passé de \$10,2 millions à \$10,4 millions.

M Anghileri a touché sur l'augmentation des prestations en services en donnant pour exemple le partenariat de l'ITF avec OFX (l'une des plus grandes sociétés internationales de paiements), faisant remarquer que l'ITF est désormais en mesure d'offrir des paiements aux fédérations nationales et régionales en plus de 55 devises. Il a aussi mentionné l'attention de l'ITF sur la mise à jour du système de l'IPIN, la numérisation des archives de l'ITF et les site Internet de l'ITF. Monsieur Anghileri a conclu cette partie en confirmant que d'ici la fin de 2019, l'ITF aurait investi \$10,5 millions dans 14 programmes sur trois ans (2017 – 2019), qui tous contribuent directement à ITF2024.

M Stambach a conclu la section sur le budget en indiquant que le budget de 2019 prévoit un excédent pour les activités opérationnelles courantes de \$200 000, un investissement dans des projets d'Initiative Stratégique de \$3,9 millions et un excédent de \$1,7 millions pour les activités non opérationnelles, ce qui résultera en un retrait des réserves de \$2 millions. Il a fait observer que les actifs nets devraient tomber de \$49,5 millions à \$47,4 millions, en tenant compte du fait qu'en 2017 le Conseil d'administration avait sanctionné une réduction des réserves de \$10,5 millions. Il a mentionné que la valeur des portefeuilles d'investissements devrait s'élever de nouveau de 47,3 millions à \$49,2 millions et que l'ITF anticipe une hausse des réserves.

M Anghileri a signalé que les projets d'Initiative Stratégique devraient s'achever en grande partie dans les temps et en ligne avec le budget et a ensuite discuté des considérations pour l'avenir; il y aura des augmentations de revenus à la suite des changements dans la Fed Cup, notamment les prix accordés aux joueuses, celles des Finales de la Fed Cup de 2020 se partageant \$12 millions entre 12 équipes et les nations participantes se partageant également \$6 millions. En regardant plus loin, en 2021, il a indiqué que suivant la perspective de rétablissement de la Coupe Hopman, il y aurait un revenu anticipé de \$8 millions avec des frais de \$6,5 millions.

M Anghileri a ensuite résumé le portefeuille d'investissements de l'ITF et la manière dont l'ITF génère et conserve ses réserves. M Anghileri a précisé que la gestion des investissements de l'ITF est confiée à 'Cambridge Associates', qui répond devant le Comité des Finances par le biais d'un groupe de Conseil en Investissements composé d'experts du secteur de l'investissement et le Comité des Finances soumet régulièrement des rapports au Conseil d'administration. Le portefeuille actuel de l'ITF est réparti entre divers fonds recommandés par 'Cambridge Associates'.

M Anghileri a ajouté que la performance des investissements n'est pas linéaire car la volatilité des marchés mène à des hausses et des baisses de valeur périodiques. Il a émis la proposition que le mouvement des réserves sur une période de temps est un indicateur de la stabilité financière d'une organisation. Il a mis l'accent sur l'objectif de croissance à long terme de l'ITF et a indiqué qu'à la fin de 2018, les actifs nets s'élevaient à \$49,5 millions, et bien que ceci représente une réduction par rapport à 2017, il a expliqué que les réserves de 2017 avaient été exceptionnelles. M Anghileri a ensuite rapporté que pendant les quatre dernières années, l'ITF avait pu entreprendre un vaste éventail de projets tout en maintenant ses réserves et que l'ITF restait bien aisément au-dessus du niveau de réserves approuvé par le Conseil d'administration.

M Stambach a résumé les faits essentiels du Bilan financier, remarquant que depuis 2015 les revenus avaient plus que doublé, que le budget de l'ITF ne réalise pas d'excédent parce que 90% des revenus sont dépensés en distributions aux nations et pour les activités centrales ; les frais centraux et généraux sont sous contrôle et \$8,7 millions ont été investis dans des projets essentiels. Tout ceci a été réalisé tout en conservant, et même en augmentant, les réserves.

A suivi, une discussion entre les nations membres et M Stambach sur la révélation des comptes et leur transparence ainsi que sur les obligations de paiements des nations de Classe B avec une voix de vote.

Une question a été posée quant au cadre commercial de la Coupe Davis, et le Président a demandé que celle-ci soit déferée jusqu'à la présentation sur la Coupe Davis. D'autres remarques sur la Coupe Davis et la relation financière entre l'ITF et Kosmos Global Tennis ont suivi.

ITF WORLD TENNIS TOUR

Mme Croft a introduit la session de l'après-midi et invité Jackie Nesbitt (Directrice exécutive des Circuits ITF) à présenter l'ITF World Tennis Tour.

Mme Nesbitt a commencé sa présentation en rappelant aux délégués qu'il était clair qu'une réforme du parcours de carrière des joueurs ne se ferait pas sans difficultés mais que des progrès nets avaient été réalisés. Elle a indiqué que les critiques venant de l'extérieur ne devaient pas et ne feraient pas dévier l'ITF de son rôle d'organe gouvernant du tennis en exécutant ce qu'elle savait être dans les meilleurs intérêts du jeu. Elle a noté que l'ATP et la WTA reconnaissent que l'ancien parcours, offrant des occasions de jouer à 3 500 joueurs ne pouvait satisfaire une demande de plus de 14 000 joueurs et n'était donc plus en mesure de répondre aux besoins.

Mme Nesbitt a rapporté que les organes dirigeants, notamment l'ATP, trouvaient difficile d'agréer la meilleure approche pour restructurer le parcours des joueurs. Mme Nesbitt a fait observer que l'ITF organise cinq fois le nombre de tous les tournois ATP, Challenger et WTA combinés et que l'ITF est le moteur de formation des joueurs d'élite de l'avenir. Elle a remarqué que les points de classement sont contrôlés par l'ATP et la WTA et que l'ITF ne peut pas déterminer la mécanique de la structure du tennis professionnel toute seule. Mme Nesbitt a indiqué sa fierté que l'ITF ait toujours cherché à travailler en commun avec les autres organes gouvernants pour instiguer des changements. Elle a rappelé aux délégués que l'ITF avait recherché l'aide des fédérations régionales pour pétitionner l'ATP de restaurer les points de classement, et que grâce aux efforts inlassables de tous ceux qui étaient concernés, y compris Dirk Hordoff, et le Président du World Tennis Tour, Hommes et Femmes, l'ATP avait accepté de restaurer les points des tournois de \$15 000 et d'augmenter et conserver le nombre de points des tournois de \$25 000. Elle a aussi fait remarquer que la WTA avait accepté de restaurer les points aux tournois de \$15 000.

Elle a observé que suivant les réformes et avec la coopération des autres organes gouvernants, l'ITF avait désormais une identité nette et un système de classements valide pour l'entrée des joueurs dans le tennis professionnel. Mme Nesbitt a confirmé que l'ITF World Ranking System fonctionnerait à travers tout le 'World Tennis Tour' et le nouveau niveau du développement du 'World Tennis Tour'. elle a indiqué que l'entrée se ferait dans l'ordre reflétant les capacités du joueur. Elle a discuté le fait que le classement ITF permettrait l'accès au tennis professionnel en

dessous du niveau de \$15 000 / \$25 000, ce qui offrirait des chances de jouer à des nations et des joueurs actuellement non impliqués dans le tennis professionnel.

Elle a ensuite décrit les objectifs du nouveau Niveau de Développement du World Tennis Tour, qui incluent les possibilités d'offrir un accueil à un prix plus abordable, et l'imposition d'un ordre permettant à des milliers de joueurs de continuer à jouer tout en facilitant une progression plus rapide des joueurs les meilleurs. Elle a ajouté que les commentaires sur la stratégie du niveau de développement étaient les bienvenus et qu'un document de consultation circulerait parmi les parties intéressées aux niveaux national et régional pour les recueillir.

Mme Nesbitt a ensuite présenté certains chiffres sur les joueurs pour démontrer la réussite des joueurs juniors aux places réservées dans des tournois de \$15 000 grâce à leurs classements de juniors. Mme Nesbitt a fait remarquer qu'à cause du succès des joueurs juniors, l'ITF avait pu conclure un accord avec l'ATP et la WTA de créer un classement intermédiaire entre le circuit des Juniors et les tours professionnels.

Mme Nesbitt a alors détaillé certains des problèmes qui restent à résoudre. L'un de ceux-ci est la difficulté de convaincre les joueurs capables de maintenir un classement élevé grâce à la moyenne de leurs résultats dans des tournois Challenger de permettre la progression des joueurs émergents obtenant de bons résultats dans des tournois de \$15 000 et \$25 000. Une autre difficulté est le lien entre les points de classement et les tournois offrant l'hospitalité. Elle a remarqué que le Conseil d'administration avait approuvé la création d'un Panel de Joueurs de l'ITF et que ce groupe serait une voix cruciale pour faire le lobbying pour une coopération des autres organes gouvernants permettant de mieux promouvoir le parcours des joueurs.

Mme Nesbitt a réitéré le fait que le niveau d'entrée est désormais plus abordable et qu'il y a une filière claire pour la majorité des joueurs. Mme Nesbitt a noté l'importance pour les nations membres d'œuvrer de concert.

La session s'est achevée sans questions.

WORLD TENNIS NUMBER

Paul Lifton (Directeur du Projet de Classement de l'ITF) a ouvert la session en rappelant aux délégués la présentation de l'ITF sur le classement mondial du tennis lors de l'AGA de 2018 et que désormais, le Numéro de Tennis mondial (ITF World Tennis Number - WTN) est une réalité et que ce projet donnera à tous une occasion sensationnelle de faire croître le tennis à travers le monde grâce aux technologies modernes et à des données exactes.

M Lifton a expliqué que le projet est dirigé par un Comité de Direction composé de représentants de l'ITF, de la Fédération Française de Tennis, de la Lawn Tennis Association et de l'United States Tennis Association avec le soutien d'un groupe de conseillers de 6 fédérations nationales et d'une fédération régionale. M Lifton a rapporté que 22 fédérations nationales et deux régionales avaient partagé des données pour le projet pilote et que 85 fédérations nationales s'étaient engagées avec l'ITF sur cette initiative. Il a noté que ceci était un bon exemple des nations travaillant pour soutenir un avenir plein de promesses. M Lifton a ensuite présenté une brève vidéo de promotion.

M Lifton a expliqué que le WTN est un numéro assigné aux joueurs de tennis qui reflète leur niveau de jeu actuel et qui se distingue donc d'un "classement". Le but du projet est d'encourager la participation à la base, l'interaction entre les joueurs de tennis et l'amélioration du taux de rétention des joueurs. Il a indiqué que le département du Développement voulait que le WTN augmente la participation et la variété des compétitions autour du monde. M Lifton a ensuite discuté les bénéfices mondiaux et mentionné brièvement le Portail des Partenaires (Partner Portal), la base de données centrale qui permet le ramassage, le partage et l'analyse des données pour les joueurs, nations et autres partenaires. M Lifton a observé que les fédérations nationales auront le plein contrôle des données qu'elles téléchargeront dans la base de données et qu'elles assureront les communications avec les joueurs dans leur pays. M Lifton a remarqué que des

objectifs prioritaires de l'ITF était d'éliminer autant que possible de barrières, y compris l'accès et le coût, pour les joueurs.

M Lifton a invité Ivanhoe Calix, (Président de la Fédération de tennis du Honduras) à prendre la parole et faire une courte présentation de sa vision du WTN. M Calix a observé que ce projet était une grande occasion d'identifier des joueurs partenaires sans distinction d'âge, de sexe ou de capacité physique, ce qui éventuellement devrait promouvoir les relations nationales et internationales. M Calix a indiqué qu'il espérait que la communauté du tennis se souderait pour encourager participation, compétition et expériences pour les joueurs. Il a insisté que le WTN aiderait à améliorer le tennis dans chaque pays et que de plus, il serait profitable aux frais des nations, et offrirait aux joueurs de loisir et compétitifs la possibilité d'améliorer leur jeu. Il a remarqué qu'il pensait que le WTN était un outil de valeur pour évaluer la progression et qu'il contribuerait à créer une culture de compétition, ce qui à son tour aurait un effet positif sur la satisfaction des joueurs. Il a signalé que les fédérations nationales pourraient inscrire et suivre tous leurs joueurs et mettre en place des services personnalisés pour les clubs et les organisateurs, répondant à leurs besoins spécifiques.

M Lifton a remercié les 22 fédérations nationales et les deux régionales qui avaient partagé leurs données pour le projet pilote pour enclencher l'initiative et a rassuré les nations quant à l'obtention de conseils et consultations légaux.

M Lifton est ensuite passé à la discussion du projet de 'Tennis Open Data Standards', (TODs) dans lequel l'ITF et les fédérations nationales partenaires avaient rédigé un ensemble de normes de données pour le tennis. Le projet TODs sera reflété dans le projet du WTN et profitera également au tennis globalement en encourageant un partage des données plus efficace, une meilleure qualité des données et des prestations de services d'accès à des tierce parties. M Lifton a expliqué que de bonnes données sont présentes partout dans la société et soutendent la plupart des démarches que nous entreprenons quotidiennement, y compris les grandes manifestations sportives. Il a spécifié que les détails du projet TODs sont publics et ouverts à tous ceux qui veulent s'en informer.

M Lifton a ensuite défini les algorithmes utilisés pour les simples et les doubles pour générer le WTN et a remercié l'Imperial College de Londres de sa collaboration avec les spécialistes des données de l'ITF.

M Lifton a ensuite démontré de manière visuelle aux délégués un exemple de profil de WTN d'un joueur et l'apparence de la plateforme. M Lifton a conclu sa présentation en déclarant que le WTN est un projet mondial et qu'il encourage les fédérations nationales à s'y associer et qu'elles recevraient tout le soutien nécessaire de la part de l'ITF. Il a indiqué trois domaines dans lesquels les nations membres devraient s'engager spécifiquement: (1) un moyen d'échanger les données; (2) une date cible pour la mise en application directe; et (3) des objectifs et priorités d'utilisation du WTN pour développer le tennis dans chaque nation membre.

M Lifton a conclu sa présentation et il n'y a eu ni questions ni commentaires.

TRANSFORMATION

Kelly Fairweather (Chef des Opérations de l'ITF) a introduit le sujet de la "Transformation du Tennis" et a débuté sa présentation en discutant d'exemples d'autres sports pour démontrer le besoin de transformation.

M Fairweather a fait observer que les recherches dans l'industrie des sports montrent que la plus grande menace à l'industrie est le changement d'attitude des jeunes consommateurs. Il a admis que le contenu numérique doit être innovateur afin de maintenir l'intérêt des jeunes consommateurs car le temps de durée de leur concentration est constamment en déclin. Il a discuté de la relation entre les jeunes supporters et les athlètes et la manière dont les athlètes sont devenus des "créateurs de contenu" dans les médias sociaux. Il a indiqué que la transformation

numérique serait un élément essentiel à considérer dans les années à venir, spécialement au moment où la barrière entre supporters et athlètes disparaît. Il a déclaré que les organes sportifs les plus innovants seraient ceux qui comprennent les priorités de leurs consommateurs.

M Fairweather a mentionné l'importance de comprendre que les 'e-sports' sont de nouveaux entrants récents et hautement importants dans l'industrie des sports. Il a noté la prévalence des 'e-sports' aux Etats-Unis et l'engagement des sponsors vis-à-vis des jeunes. Il a ensuite abordé la montée de la prévalence des sports d'équipes féminins, le débat sur l'inégalité des paiements entre athlètes masculins et féminins et le fait qu'il y a de plus en plus que jamais de femmes impliquées dans le commentaire sportif et d'autres domaines. Il a également noté l'accroissement du nombre d'athlètes prenant contrôle de leur propre sport par le biais de "player influence" (influence du joueur). M Fairweather a décrit comment les athlètes mettent leurs fédérations en question, citant la natation et le tennis comme exemple comparables.

Pour ces raisons, M Fairweather a pressé les délégués de voir le besoin de transformation et son désir que l'ITF soit l'architecte de sa propre transformation.

M Fairweather a informé les délégués qu'il parlerait de nouveau sur le sujet de la transformation demain matin. Il a alors demandé à Mme Croft de mener le groupe de discussion.

GROUPE DE DISCUSSION – *Garantir l'avenir de notre sport dans une période de transformation accélérée*

Annabel Croft a invité sur la plateforme les quatre membres du panneau, Tep Rithivit, Jennifer Bishop, Wanjiru Mbugua-Karani et Roger Davids.

Wanjiru Mbugua-Karani (Secrétaire général de Tennis Kenya) a lancé la discussion du groupe en faisant un bref résumé de sa carrière dans le tennis. Mme Mbugua-Karani a observé qu'il y avait eu beaucoup de changement à Tennis Kenya récemment, y compris un programme de tennis national et un investissement dans la Coupe Davis. Elle a également remarqué l'augmentation du financement de l'ITF et le fait que le gouvernement du Kenya favorisait le changement et avait félicité le Conseil d'administration de Tennis Kenya de sa vision et passion.

Tep Rithivit (Secrétaire général de Tennis Tennis Cambodia) a ensuite donné un bref aperçu de son rôle dans le tennis. M Rithivit a indiqué que le Cambodge était une nation éprouvée par la guerre, et que ceci posait en soi des problèmes. Il a signalé que 13 000 enfants reçoivent des cours de tennis gratuits chaque semaine au Cambodge et que la fédération avait adopté les programmes 'Play and Stay' et 'JTI'. M Rithivit a fait observer que la culture interne du Cambodge était un défi à surmonter mais qu'un changement positif avait été le recrutement d'instituteurs comme moniteurs de tennis. Il a expliqué que cette démarche avait conduit à l'adoption du tennis dans les programmes scolaires dans de nombreuses régions. Il a indiqué que les fédérations doivent promouvoir le sport dans le secteur privé.

Jennifer Bishop (Présidente de Tennis Canada) a observé qu'au Canada le changement avait eu lieu par la croissance de l'intérêt des joueurs et des supporters au niveau de la base et dans les résultats des joueurs de haute performance. Elle a noté que les investissements dans des centres de haute performance avaient représenté une bonne initiative mais que la plus grande difficulté reste l'accessibilité et de permettre aux joueurs de jouer toute l'année.

Roger Davids (Président de la KNLTB) a remarqué une difficulté spécifique aux Pays-Bas qui est de lutter contre le manque de participation des jeunes et que les Pays-Bas doivent améliorer la rétention des jeunes joueurs.

Mme Croft a demandé si M Davids savait où les jeunes allaient quand ils quittaient le tennis?

M Davids a répondu qu'ils font de la mise en forme et participent à d'autres sports. Il a admis que l'accent était placé sur les plus hauts niveaux du jeu parce c'est là que se trouve l'argent mais a dit

que les pays mûrs en matière de tennis doivent s'adresser au problème de la participation aux niveaux des jeunes et des seniors. Il a fait mention du programme "Tennis All In One" comme moyen de retenir les joueurs.

Mme Croft et M Davids ont alors discuté l'application "Club Analytics" en tant que plateforme numérique pour engager les joueurs. M Davids a expliqué que grâce à cette appli tous les clubs ont accès aux données du club pour pousser ces clubs à améliorer leur infrastructure. M Davids a indiqué qu'il aimerait que les autres nations où le tennis existe de longue date discutent de la rétention.

Après cela, Mme Croft a soulevé la question de la connaissance du numérique.

Mme Mbugua-Karani a répondu que "le numérique" n'est pas un objectif à court terme pour Tennis Kenya. Mme Croft a noté que Kelly Fairweather avait mentionné l'équilibre des sexes et que 40% des entraîneurs inscrites à Tennis Kenya sont des femmes. Mme Mbugua-Karani a expliqué que le recrutement d'entraîneuses était un objectif délibéré pour améliorer la participation des joueuses parce que les recherches ont suggéré que les joueuses répondent mieux à des entraîneuses qu'à des entraîneurs.

M Rithivit a souligné l'importance de modèles féminins dans le tennis. M Rithivit a signalé qu'au Cambodge la culture sociale rendait dans certains cas l'engagement des femmes dans le sport problématique.

Mme Bishop a alors expliqué que Tennis Canada avait créé un groupe de travail sur les femmes et les filles mais a également remarqué le manque de femmes dans les positions de dirigeantes ou dans la structure du haut des performances. Elle a expliqué que Tennis Canada avait créé des critères clés pour rehausser l'engagement y compris la mise en place d'une initiative de filles seulement pour les 11 ans et moins et plusieurs groupes de travail pour les épreuves nationales des 16 ans et moins. Mme Bishop a aussi mentionné que Tennis Canada avait essayé de recruter d'anciens champions et joueurs universitaires pour un programme d'encadrement et avait reçu de bons commentaires sur ce programme. Elle a également noté que le Conseil d'administration de Tennis Canada avait un quota minimum de femmes.

Mme Croft a alors demandé à l'assemblée de contribuer d'autres idées de transformation.

Abdulaziz Alkhalifa (Premier Vice-président, de la Bahrain Tennis Federation (BTF) a indiqué que la BTF travaillait avec le gouvernement pour introduire le tennis dans le système scolaire d'état mais que ce succès créait en fait un problème parce qu'il n'y a pas assez d'entraîneurs. M Alkhalifa a demandé des conseils aux autres fédérations sur la manière d'entraîner des joueurs à court terme. Il a fait remarquer que Bahreïn était le premier pays arabe musulman à accueillir une épreuve de Fed Cup et a ensuite remercié le Panneau de ces discussions.

Mme Croft a demandé à M Rithivit de bien vouloir répondre.

M Rithivit a répondu aux commentaires de M Alkhalifa en indiquant que persévérance et patience étaient importantes. M Rithivit a ensuite discuté comment les instituteurs étaient encouragés à devenir moniteurs de tennis grâce à un programme de motivation. Il a observé qu'il fallait recruter des enseignants mais aussi des dirigeants dans le secteur de l'enseignement.

Mme Mbugua-Karani a expliqué que Tennis Kenya avait formé une commission d'entraîneurs et un mandat pour des cours d'entraînement. Elle a expliqué que Tennis Kenya travaille en étroite liaison avec l'ITF et motive ses entraîneurs en les encourageant à progresser à travers les niveaux de qualification d'entraîneurs.

Mme Bishop a observé qu'au Canada la structure de l'entraînement était très positive.

M Davids a indiqué que les Pays-Bas avaient la chance de compter plus de 2 000 entraîneurs qualifiés. Il a exprimé l'avis que les entraîneurs doivent être motivés et qu'il faut mettre des ressources en place pour améliorer la qualité de leur entraînement.

Mme Croft a ensuite demandé à M Davids de parler de la réussite du tennis en fauteuil roulant aux Pays-Bas. Il a répondu que le bénévolat et l'inclusion faisaient partie de la culture néerlandaise et étaient à la source de ce succès. M Davids a noté l'importance de l'engagement et la nécessité de promouvoir et encourager l'inclusion.

Mme Croft a conclu en demandant aux membres du panneau leurs opinions sur la meilleure façon de faire croître et transformer le tennis dans les nations.

Mme Mbugua-Karani a offert l'opinion qu'un état d'esprit positif et des installations pour pratiquer le tennis sont la clé de la croissance du tennis. M Rithivit a fait remarquer que le parcours du tennis doit se développer par le biais d'une offre de tennis innovante et créative. Il a indiqué qu'il fallait transformer les joueurs mais aussi les dirigeants du tennis. Mme Bishop était d'accord qu'il fallait construire le parcours à tous les niveaux et a ajouté que la construction du centre d'entraînement national à Montréal avait changé le jeu pour Tennis Canada. M Davids était d'accord avec les autres membres du groupe et a noté que nous devons garder les choses simples et adaptées. Il a expliqué que la manière de rester adapté à notre époque est de changer le jeu pour le rendre plus attrayant aux jeunes générations.

Mme Croft a remercié les membres du panneau et clos la discussion.

TRANSFORMATION DES JEUX OLYMPIQUES ET DE LA FEDERATION INTERNATIONALE

Mme Croft a ensuite accueilli sur le podium David Luckes (Directeur des Sports d'été du CIO). M Luckes a remercié l'ITF et confirmé que le sport est en train de changer à travers le monde et que l'ITF avait besoin de comprendre ces changements car ils affectent le tennis.

M Luckes a reconnu que le changement était rapide et a noté que des fédérations internationales devaient être prêtes à s'adapter. Il a évoqué rapidement les relations entre l'ITF et le CIO et mentionné les Jeux Olympiques de 2020 comme un bon exemple de collaboration.

M Luckes a ensuite discuté la gouvernance et observé que la bonne gouvernance et la transparence exigeaient des améliorations au niveau des fédérations internationales. Il a félicité l'ITF pour les travaux effectués dans le champ de la bonne gouvernance et de la conformité. Monsieur Luckes a discuté le mouvement de Solidarité Olympique et indiqué qu'il avait financé 173 projets de tennis depuis 2017. M Luckes a parlé du Rapport de l'ASOIF y compris une conclusion qui est que les fédérations internationales doivent embrasser les avancées technologiques et l'esprit d'entreprise et qu'elles devraient rechercher l'aide à la fois du secteur privé et du secteur public. M Luckes a ensuite parlé de la numérisation et des données dans le sport. Il a signalé l'occasion de monnayer les données et de les offrir aux supporters. Il a indiqué que les athlètes devraient contribuer à la direction stratégique de leur sport et que ceci pouvait se réaliser par un dialogue dans les deux sens entre les organes gouvernants et les athlètes.

M Luckes a ensuite discuté le succès et l'engagement du CIO and les 'eSports'.

Il a mentionné que le Mouvement Olympique est aligné sur les fédérations internationales dans le sens que nous devons faire face aux mêmes défis. Il a noté qu'il est nécessaire que le CIO travaille avec les fédérations pour assurer la participation des meilleurs athlètes aux Jeux. Il a fait référence au calendrier sportif mondial et à la nécessité de conserver la participation des athlètes pour accroître cette participation.

M Luckes a noté que sur l'ordre du jour des jeux Olympiques de 2020, 40 recommandations avaient été transformées en 118 points d'action précisément reliés à l'offre d'accueil, l'accueil et l'héritage de futurs Jeux Olympiques. Il a observé que la complexité des Jeux avait augmenté au fil

de ans et qu'il y avait besoin de les revoir tout en protégeant les expériences des consommateurs. Il a mentionné que le CIO et l'ITF travaillent ensemble sur l'amélioration du modèle utilisé pour organiser une épreuve de tennis de classe mondiale.

Il a parlé du programme d'épreuves de Paris 2024 et du fait qu'il y aurait un plus grand nombre de sports. Il a confirmé qu'un but essentiel du CIO était l'égalité des sexes entre les épreuves et le nombre d'athlètes. Il a ensuite cité les chiffres de participation et l'émergence d'épreuves par équipes mixtes. Il a indiqué que le but était d'atteindre une totale égalité des sexes aux Jeux Olympiques et a félicité l'ITF pour le lancement de sa Campagne « Advantage All » (avantager tout le monde).

M Luckes a conclu en réitérant que les organisations sportives doivent suivre le rythme du changement et en remerciant l'ITF au nom du CIO de jouer un rôle important au sein du Mouvement Olympique. Pour finir, il a présenté un message vidéo du président du CIO, Thomas Bach.

le Président a remercié M Luckes et confirmé que l'ITF était bien sur la voie de la transformation tout en notant qu'il restait encore des domaines à revoir.

Mme Croft a été invitée à remonter sur le podium pour clore la Conférence.

Le premier jour de la Conférence annuelle s'est terminé à 16h.22

CONFERENCE ANNUELLE – 26 SEPTEMBRE 2019

Mme Croft a ouvert la deuxième journée de la Conférence annuelle en résumant ce qui avait été discuté la veille et en annonçant le programme du jour. Mme Croft a ensuite accueilli sur le podium Jack Graham (Président du Comité constitutionnel de l'ITF).

PROPOSITIONS POUR LA GOUVERNANCE

Jack Graham (Président du Comité constitutionnel de l'ITF) a décrit les changements de gouvernance qui seront mis aux voix lors de l'AGA de 2019.

Article 19 et 21(k) – Proposition du Conseil d'administration

M Graham a discuté les changements proposés des Articles 19 et 21(k) de la Constitution. Il a expliqué que les objectifs étaient d'introduire de nouvelles exigences d'éligibilité et pour le renvoi de directeurs au cas où un directeur seraient reconnu coupable d'un crime.

M Graham a noté que des changements à l'Article 21(k) avaient été approuvés à l'AGA de 2018 mais que le Conseil d'administration avait depuis reconnu que d'autres révisions seraient nécessaires pour atteindre les objectifs désirés. Ceci est dû en partie à la difficulté d'établir la loi dans tous les pays membres permettant de déterminer si un acte est déclaré "criminel". En outre, il est nécessaire d'ajouter un seuil de gravité en termes du préjudice pouvant être causé à l'ITF.

M Graham a indiqué que la Commission d'Ethique serait l'organe exerçant la discrétion de décider si une personne est éligible ou non pour servir dans le Conseil, parce qu'elle est indépendante de l'ITF et de ses membres, et qu'elle possède l'expertise légale adéquate. Il a cependant observé que le Conseil conserverait, dans des cas extrêmes, la possibilité de renverser une décision de la Commission d'Ethique.

Il n'y a pas eu de questions.

Article 21(k) – Proposition de la DTB

M Graham a ensuite présenté la résolution soumise par la DTB. Ulrich Klaus (Président de la Deutscher Tennis Bund) a annoncé le retrait de cette résolution.

Article 17 et 18 – Proposition du Conseil d'administration

M Graham a informé les délégués que les changements aux Articles 17 et 18 sont de nature technique et que leur intention est de clarifier le fait que le Conseil, de même que toutes les nations membres, peut soumettre un amendement à, et/ou déposer une résolution tardive. M Graham a assuré aux délégués que de telles résolutions seraient soumises à la même exigence en matière de vote d'une majorité requise de 4/5 que ceux qui sont soumis par les nations membres.

Il n'y a pas e de questions.

Quotas de sexes au Conseil d'administration – Proposition de la FTT

M Graham a expliqué aux délégués que la Fédération Tunisienne de Tennis avait déposé une résolution exigeant un minimum de deux femmes dans le Conseil. M Graham a invité Salma Mouelhi Guizani (Présidente de la Fédération Tunisienne de Tennis) à prendre la parole. Mme Mouelhi Guizani a déclaré que, après consultation avec le Comité sur l'Égalité des Sexes dans le Tennis, cette résolution avait été retirée, et son principe incorporé dans les travaux visant à accroître la représentation féminine dans le cadre de la stratégie existante sur l'Égalité des Sexes dans le Tennis.

M Graham a renforcé l'engagement du Conseil envers l'égalité des sexes dans le tennis.

Moldavie – Reconnaissance d’une nouvelle fédération et transfert d’actions

M Graham a expliqué que Fédération de Tennis de Moldavie avait récemment été dissoute et une nouvelle fédération créée à sa place. Il a expliqué qu’une résolution visant à reconnaître la nouvelle fédération en tant que membre de Classe B avec effet immédiat, et à transférer les actions (une action) détenues par l’ancienne fédération à la nouvelle fédération avait été déposée. M Graham a indiqué que la nouvelle fédération est reconnue par le Comité Olympique national de Moldavie, qu’elle s’est conformée aux exigences d’adhésion des membres de l’ITF et qu’elle a été acceptée comme membre de Tennis Europe à partir de 2020.

Il n’y a pas eu de questions.

INFORMATIONS SUR ITF2024

Kelly Fairweather a ouvert la session sur la transformation et réaffirmé la Stratégie d’ITF2024 pour une croissance tangible et viable du tennis. M Fairweather a donné la liste des cinq objectifs d’ITF2024 et attribué la transformation de l’ITF à ces objectifs.

M Fairweather a discuté d’un nombre de domaines de transformation dans lesquels l’ITF s’était engagée, y compris la réforme de la Coupe Davis et de la Fed Cup, l’introduction du Numéro Mondial du Tennis, les projets de développement en cours et l’introduction d’un Code d’Ethique.

M Fairweather a félicité les délégués pour le fait que l’ITF s’était classée dans les six premières fédérations internationales dans le Rapport de Gouvernance Internationale publié au début de l’année. M Fairweather a indiqué que, dans le contexte de l’engagement de l’ITF à une bonne gouvernance, elle avait engagé un Directeur de la Protection, révisé ses procédures de protection des joueurs et se propose d’introduire un enseignement de la protection aux fédérations nationales.

M Fairweather a ensuite touché au sujet des projets de numérisation à lancer pour mieux se rapprocher des joueurs, supporters et nations membres. L’un des projets mentionnés par M Fairweather est l’archivage des photos et vidéos entreposées par l’ITF sur une plateforme d’archives sur le ‘Cloud’, plus de 400 000 étant actuellement sauvegardées. L’ITF a l’intention, comme M Fairweather l’a décrit, de placer un million d’objets sur la plateforme cloud de façon que l’ITF puisse partager ces contenus numériques directement, pour usage immédiat, avec les nations membres.

Parmi les autres projets mentionnés par M Fairweather, on note le lancement du nouveau site internet de l’ITF ainsi que les stratégies de l’ITF sur l’égalité des sexes et « Advantage all » (Avantager tout le monde). M Fairweather a observé que l’ITF a l’intention de travailler avec cinq fédérations internationales et le CIO pour offrir un Programme d’Entraînement de Haute Performance et promouvoir plus d’arbitres féminines dans le tennis. M Fairweather a précisé qu’un outil pour les utilisateurs serait graduellement transmis aux nations membres et qu’une nouvelle campagne nommée « Tennis Opportunities Outside the Lines » (opportunités hors des lignes dans le tennis) serait lancée et les nations membres pourront engager des personnes locales comme modèles. M Fairweather a signalé que la Fed Cup est étroitement alignée sur la campagne ‘Advantage All’ avec Billie-Jean King dans le rôle d’ambassadrice de la Fed Cup.

M Fairweather a conclu sa présentation en affirmant aux délégués que l’ITF avait pour vision de déclencher la réforme de la gouvernance, d’organiser des épreuves de tennis de haute qualité, d’améliorer les avenues pour les contenus numériques et d’augmenter l’engagement des parties prenantes. Il a fait remarquer que ces objectifs ne pouvaient être atteints qu’avec l’engagement et le pouvoir des régions et des nations membres grâce à un dialogue réel et en soutenant l’auto-suffisance.

Bernard Giudicelli (Président de la Fédération Française de Tennis) a félicité M Fairweather de cette présentation et fait référence au Rapport de l’ASOIF Report. Il a indiqué son inquiétude au

sujet de la relation entre l'ITF et Sportradar comme partenaires pour les données et dit qu'il croit que l'ITF et les nations doivent trouver une solution interne pour garantir l'intégrité du tennis. M Fairweather a répondu que l'ITF fait tout ce qui est possible pour protéger l'intégrité du tennis.

Ion Tiriac (Président de la Fédération Roumaine de Tennis) a alors demandé si les données concernant la Coupe Davis et la Fed Cup étaient vendues. M Fairweather a répondu.

DAVIS CUP

Le Président a introduit la session, et indiqué que l'objectif de l'ITF en collaborant avec Kosmos était de créer une épreuve qui bénéficierait pour l'avenir à la fois aux nations et au sport du tennis. Une vidéo a ensuite été présentée.

Après la vidéo, le président a évoqué les changements appliqués à l'épreuve et les bénéfices en résultant, dont l'augmentation des parrainages et une exposition mondiale sans précédent. Il a ensuite remarqué que l'ITF avait continué à écouter les nations membres et qu'en conséquence la compétition connaîtrait d'autres changements en 2020, qu'il a brièvement décrits ensuite. Le Président a ensuite exposé le succès de la Coupe Davis de 2019 et rapporté que le tour de qualification avait vu une audience record de 10 millions de spectateurs.

Mark Woodforde (Représentant des athlètes au Conseil d'administration) a alors présenté le site et les opérations des Finales de novembre. Il a aussi abordé la question des installations pour les joueurs, de la stratégie de vente des billets et de la motivation des supporters. Il a indiqué que les commentaires des joueurs ont constamment été positifs.

Le Président a repris le micro pour confirmer qu'il est crucial d'avoir de la consistance pour préserver le statut de l'épreuve et que les sponsors comme les chaînes de diffusion avaient embrassé la réforme, et que l'engagement des supporter était là. Il a observé que les changements avaient permis des niveaux de distribution de revenus records pour les nations à tous les niveaux de la compétition. Il a assuré les nations que Kosmos remplissait toutes ses obligations et que les nations étaient assurées financièrement.

le Président a remercié toutes les 210 nations, ainsi que le Conseil d'administration de l'ITF, le Comité de la Coupe Davis, le Groupe de travail et le personnel de l'ITF de leur dur travail et de leur soutien.

le Président a ensuite présenté Katrina Adams, Justine Albert et Atilla Richter pour parler de la réforme de la Fed Cup.

FED CUP

Katrina Adams (Présidente du Comité de la Fed Cup) a débuté sa présentation en indiquant le lien entre la campagne de l'ITF « Advantage All » et la Fed Cup. Elle a rappelé aux délégués que l'ITF avait promis aux délégués à la dernière AGA que des changements seraient effectués pour débloquer le potentiel de la Fed Cup et augmenter le financement des nations participant à la compétition. Mme Adams a mentionné le partenariat avec Budapest, puis laissé la place à une vidéo de promotion des Finales de la Fed Cup.

Après la vidéo, Mme Adams a indiqué que les parties concernées avaient demandé des changements afin d'inspirer un engagement mondial dans la compétition. Mme Adams a détaillé les principales réformes de la structure de la compétition, puis présenté une vidéo expliquant ces réformes.

Justine Albert (Directrice exécutive des épreuves de tennis professionnel) a ensuite guidé les délégués en détail à travers les changements du format de la compétition et confirmé que le format pour les Groupes régionaux ne changerait pas. Mme Albert a précisé que le nouveau format conserve les meilleurs aspects historiques de la compétition tout en améliorant le reste. Mme

Albert a observé que la WTA et les joueuses, par l'intermédiaire du Conseil des Joueuses, appuyaient les changements et que le nouveau format devrait apporter d'autres avantages aux nations participant à la compétition ainsi que des occasions pour d'autres nations de s'y impliquer. Mme Albert a réitéré l'importance de l'égalité des sexes dans le tennis, a mentionné l'ambassadrice de la Fed Cup, Billie-Jean King, avant d'introduire une vidéo de présentation sur Budapest.

Mme Albert a ensuite invité Atila Richter (Secrétaire général de la Fédération de Tennis de Hongrie) à prendre la parole. M Richter a observé que les Finales de la Fed Cup fixeraient de nouvelles normes pour le tennis féminin et évoqué le fait que Budapest était en mesure d'organiser l'épreuve. Il a également mentionné l'expérience de la Fédération de Tennis de Hongrie en tant qu'hôte d'épreuves de Fed Cup.

Mme Adams a poursuivi en soulignant l'augmentation de revenus que l'épreuve créerait. Elle a rapporté que les douze nations prenant part aux Finales remporteraient \$6 millions en paiement pour leur participation, et que \$3,8 millions seraient réservés pour les qualifications et les éliminatoires et \$1 million à distribuer au niveau des groupes régionaux. Elle a observé que les bénéfices financiers seraient ressentis à tous les niveaux de la compétition.

Mme Adams a conclu sa présentation en remerciant les délégués de leur soutien et en notant que le changement ne peut avoir lieu qu'avec le soutien des nations membres.

Le Président a alors demandé s'il y avait des questions. Les délégués n'ont pas soulevé de questions. Le Président a ensuite invité Ismail El Shafei (Président du Comité de la Coupe Davis) à dire quelques mots sur la Coupe Davis.

M El Shafei a observé que le Comité de la Coupe Davis avait fait d'énormes efforts pour trouver un moyen d'équilibrer la tradition de la Coupe Davis tout en faisant preuve d'innovation pour rehausser la stature de l'épreuve. Il a noté qu'en restant à l'écoute des nations et des joueurs, le Comité avait obtenu un excellent résultat.

DEVELOPPEMENT

Luca Santilli (Directeur exécutif du Développement), Frank Couraud (Directeur des Centres d'entraînement et Epreuves de l'ITF) et Miguel Crespo (Chef de la Participation & de l'Entraînement de l'ITF) ont présenté ensemble la revue des initiatives en Développement.

Luca Santilli a dit comment 210 nations, six fédérations régionales et l'ITF avaient embrassé et rempli une stratégie du développement au bénéfice de la prochaine génération de joueurs de tennis et de supporters. M Santilli a fait référence à la stratégie de développement lancée en 2016 et spécifiquement centrée sur des initiatives concernant la participation.

M Santilli a évoqué le Numéro Mondial de Tennis de l'ITF et de la Conférence mondiale sur la Participation comme initiatives importantes. Il s'est ensuite tourné vers une discussion du Rapport mondial sur le tennis de l'ITF (Global Tennis Report - GTR) de 2019, l'étude sur la participation dans le tennis la plus étendue jamais entreprise et a remarqué que dans ce rapport il est indiqué que le département du Développement avait engagé les nations membres de l'ITF à atteindre un but commun d'accroître la communauté mondiale du tennis de 87 millions de joueurs aujourd'hui à 120 millions de joueurs d'ici 2030. M Santilli a expliqué que le GTR sera utilisé pour adapter le développement du tennis entre les nations et créer des échelles pour fixer des seuils de participation réalistes et mesurer les taux de rétention. M Santilli a mentionné comment les nations profiteraient de l'utilisation des données du GTR.

M Santilli a invité Rafael Westrupp (Président de la Fédération de Tennis du Brésil) et Wanjiru Mbugua Karani (Secrétaire général de Tennis Kenya) à parler de l'initiative du GTR.

M Westruppa indiqué que le Brésil avait plus de 7 000 entraîneurs dont seulement 700 sont des femmes. Il a dit qu'il trouvait l'initiative du GTR excitante, qu'elle aiderait à former des entraîneuses et attirerait plus d'entraîneuses en introduisant de nouvelles épreuves de tennis. Il a dit qu'il avait foi dans une planification stratégique et à long terme.

Mme Mbugua Karani a expliqué que le GTR avait aidé Tennis Kenya à comprendre la place mondiale du Kenya en matière de tennis. elle a dit que le GTR indiquait que le Kenya avait un bon équilibre entre les sexes dans sa communauté du tennis, mais que la nation avait besoin de plus d'entraîneurs pour augmenter l'engagement des joueurs. Mme Mbugua Karani a signalé qu'elle attendait la nouvelle édition du GTR avec intérêt pour voir si le Kenya avait progressé.

Miguel Crespo a ensuite fait une présentation sur "Play and Stay" et l'Initiative du Tennis des Juniors (initiatives clés sur la participation des joueurs). M Crespo a évoqué les réussites de certains joueurs ayant profité de ces initiatives et a ensuite montré une vidéo dans laquelle la joueuse junior classée dans les 100 premières juniors de l'ITF, Gaby Rivera, du Guatemala, racontait ses expériences de l'Initiative de tennis pour les Juniors.

M Crespo a poursuivi en évoquant diverses initiatives d'entraînement, notamment l'Académie d'Entraînement de l'ITF. Une vidéo a présenté un entraîneur de l'Académie de l'ITF parlant de cette académie. M Crespo a ensuite attiré l'attention sur le programme de bourses de l' «et su système de reconnaissance de la formation des entraîneurs de l'ITF. Il a indiqué qu'un solide programme d'éducation des entraîneurs est essentiel à la réussite de tous. Il a expliqué que l'objectif de l'ITF était de rendre toutes les nations autonomes dans la formation de leurs propres entraîneurs.

M Frank Couraud a ensuite été appelé pour présenter le programme de Subventions pour les Installations de l'ITF. Il a détaillé le programme et présenté une vidéo sur le centre national d'entraînement de Bangkok, en Thaïlande. M Couraud a indiqué que l'ITF avait introduit un système de classement des centres d'entraînement allant d'or à argent et bronze pour améliorer les standards des centres d'entraînement dans le cadre du programme.

M Couraud a indiqué que l'ITF devait continuer à resserrer l'écart entre les possibilités de compétitions d'Amérique du nord et d'Europe et autres régions et a fait référence aux subventions accordées par l'ITF et à la Coupe des Nations du Pacifique comme exemples d'importantes stratégies pouvant aider à clore cet écart. Une brève vidéo a été présentée et M Couraud a ensuite commenté les résultats de performance de plusieurs joueurs, montrant que chacun représentait une histoire de réussite importante. Il a encore discuté les réussites des trois Centre d'Entraînement régionaux de l'ITF et indiqué le projet de l'ITF d'étendre le nombre de camps d'entraînement de haute performance dans les diverses régions. M Couraud a conclu en présentant une vidéo de l'un des camps de haute performance subventionné, au Brésil.

M Santilli a alors conclu cette session en discutant du succès des programmes du Fond de Développement des Grands Chelems y compris la Bourse des Grands Chelems pour les joueurs et le programme de bourses de l'ITF aux joueurs qui y est associée et a évoqué la réussite de Kaya Juvan, de Slovénie, qui avait reçu une bourse de joueur junior de l'ITF en 2018 et une bourse de joueur des Grands Chelems en 2019 et qui, un an plus tard, a atteint un classement de carrière s'élevant à la 106^e place.

Les délégués de la Confederaçao Brasileira de Tennis et de la Pakistan Tennis Federation ont posé des questions sur le financement, y compris le fait que les nations devraient être plus consultées quand les subventions de l'ITF pour les installations étaient attribuées et qu'il faudrait plus de fonds pour effectuer des changements réels. M Santilli a enregistré ces commentaires et répondu en discutant les critères de développement et en rappelant aux nations qu'il y avait eu une hausse du financement énorme depuis 2016, qui se poursuivrait à l'avenir.

Il y a eu une question sur les revenus générés par le Numéro mondial du Tennis de l'ITF, à laquelle M Santilli a répondu en demandant que la discussion soit reportée à la prochaine AGA afin de donner à cette initiative le temps de s'affirmer comme un produit fort.

Parmi les autres commentaires des délégués on note le besoin d'augmenter les ressources de l'arbitrage et aussi d'attirer plus de spectateurs aux tournois.

M Santilli a remercié les délégués et conclu la présentation du département du Développement.

« INTERNATIONAL TENNIS HALL OF FAME »: UNE ORGANISATION MONDIALE DE TROPHEES DE DISTINCTION

Mme Croft est remontée sur le podium pour présenter le Président et Todd Martin (PDG de l'International Tennis Hall of Fame) qui ont présenté le Trophée de l'Organisation Mondiale de Distinction.

M Martin a offert le trophée à la Fédération de Tennis de Chine pour ses services et contributions au sport. M Martin a félicité la Fédération de Tennis de Chine d'avoir contribué à la croissance de la participation et de la popularité du tennis en Chine, à la fois parmi les jeunes et parmi les populations adultes.

M Liu Wenbin (Vice-président de la Fédération de Tennis de Chine) a reçu le trophée au nom de la Fédération de Tennis de Chine et remercié l'ITF et les autres nations membres de l'honneur d'être choisi en 2019.

le Président a conclu cette session en évoquant chaque sujet présenté durant la matinée et a invité Mme Croft à remonter sur le podium pour présenter Sandra Osborne et expliquer les procédures de vote pour les élections.

PROCEDURES DE VOTE

Sandra Osborne QC (Présidente de la Commission de l'Ethique de l'ITF) a d'abord fait un bref rapport sur la Commission de l'Ethique en mentionnant trois secteurs clés: (1) Composition de la Commission; (2) Etendue du rapport; et (3) Activité de l'année jusqu'à maintenant.

Mme Osborne a précisé le champ d'action du Code de l'Ethique de l'ITF, y compris ceux à qui il s'applique, la conduite exigée et son administration. Mme Osborne a indiqué que la Commission de l'Ethique était entrée en action en mars 2019 et a fait la liste des actions et enquêtes entreprises à ce jour.

Mme Osborne a ensuite discuté les procédures de vote de l'AGA en précisant que ces procédures avaient été approuvées par le Panneau électoral. Elle a confirmé que le panneau électoral serait globalement chargé du processus électoral et serait responsable de l'intégrité du processus et des résultats.

Mme Osborne a alors expliqué le processus de vote et fourni des instructions spécifiques aux délégués électeurs pour l'élection présidentielle et celle du Conseil d'administration.

Mme Osborne a informé les délégués que trois candidats au Conseil d'administration avaient retiré leur candidature.

Il y a eu des questions concernant la distribution des bulletins de vote, le mode de scrutin, le temps de vote et la présentation visuelle des bulletins de vote. Mme Osborne a répondu à chaque question successivement.

Mme Osborne a remercié les délégués de leur attention. Mme Croft a alors déclaré la session close et l'assemblée s'est dissoute pour le déjeuner.

MANDATS DES CANDIDATS A LA PRESIDENCE

Mme Croft a ouvert la session et invité chaque candidat présidentiel à prendre la parole par ordre alphabétique.

David Haggerty

M Haggerty a déclaré que c'était un honneur de se présenter aux délégués en tant que président actuel et de solliciter leur soutien à sa réélection. M Haggerty a indiqué qu'il parlerait des promesses remplies durant son mandat présidentiel et de la manière dont il remplirait d'autres promesses au cours du prochain mandat.

M Haggerty a mentionné qu'il avait introduit plusieurs mesures envers l'engagement. Il avait promis d'augmenter les revenus et fait observer le fait que les revenus étant passé de \$52 à \$100 millions prouvait qu'il avait tenu sa promesse. Il a expliqué que l'ITF est actuellement dans sa meilleure position financière jamais atteinte. Il a fait remarquer que \$67millions avaient été distribués aux nations. Les dépenses de développement ont atteint \$12millions et il a rappelé aux délégués qu'il avait abandonné sa prime contractuelle au profit du fond de développement de l'ITF. Il a souligné les changements pour transformer la Coupe Davis et la Fed Cup et a indiqué que ceux-ci résultaient en paiements plus élevés aux nations participantes. Il a observé qu'il avait fait preuve d'une direction soutenue dans un monde en rapide évolution et qu'il avait tenu ses promesses.

M Haggerty a ensuite précisé ses promesses pour les quatre prochaines années. Il a indiqué que les nations jouent un rôle intégral dans le développement du tennis à l'échelle mondiale. M Haggerty a promis plus d'inclusion et l'assurance que plus de nations et de bénévoles servent dans les comités et que chacun puisse s'exprimer sur la direction future de l'ITF et du tennis. Il a indiqué que son objectif était de voir toutes les 200 nations membres aux futures AGAs.

Il a indiqué que l'ASOIF avait reconnu l'ITF comme la principale fédération en matière de gouvernance. M Haggerty a signalé qu'il souhaitait continuer à étendre son contrôle, sa transparence et son indépendance. Il a ensuite évoqué son intention d'examiner d'autres structures possibles pour ITF Limited. Il a expliqué qu'une part de cette restructuration serait de diviser le rôle de Président et de Directeur général en deux fonctions différentes.

Il a indiqué que les revenus de l'ITF dépasseraient bientôt \$160 millions, soit trois fois plus qu'en 2015. Il a promis de mettre toute son énergie au service de la production des meilleurs Finales de Coupe Davis, ce qui à son tour créerait un nouveau point de référence pour l'ITF. Il a observé qu'il poursuivrait l'important dialogue avec l'ATP pour produire le meilleur en matière de tennis masculin. Il a poursuivi en déclarant que la Fed Cup était tout aussi importante et que l'ITF a une collaboration fructueuse avec la WTA. M Haggerty a promis de maintenir cette relation avec la WTA et d'améliorer la réussite du tennis féminin.

M Haggerty a déclaré qu'il avait prouvé sa capacité d'innover. Il a évoqué la réintroduction de la Coupe Hopman ainsi que l'introduction de nouvelles compétitions régionales et continentales qui renforcent le rôle des Fédérations régionales. Il a donné sa parole que d'ici 2023, les revenus de l'ITF atteindraient \$160 millions qui seraient directement réinvestis dans les nations membres.

Il a remarqué que le développement se trouve au cœur de la mission de l'ITF. M Haggerty a promis de porter son financement à \$20 millions dans l'avenir. Il a mentionné son engagement personnel de transférer sa prime contractuelle au fonds de développement de l'ITF.

M Haggerty a précisé qu'il était passionné et s'était engagé à travailler avec les grands leaders du tennis pour faire une différence réelle. Il a conclu en disant que le voyage n'était pas termin, qu'il peut réussir et qu'il le ferait.

Questions:

Parmi les questions posées à M Haggerty, on note: comment l'ATP et la seraient elles conduites à contribuer au tennis à la base et si son manifeste serait différent de ses termes actuels s'il était réélu.

M Haggerty a confirmé qu'il continuerait à poursuivre une bonne relation avec la WTA et qu'il travaillerait avec la nouvelle équipe de direction de l'ATP. Il a également expliqué qu'il avait l'intention de visiter plus de nations, de débloquer des fonds et de rencontrer toute une variété de parties prenantes afin d'améliorer l'infrastructure du tennis.

Ivo Kaderka

M Kaderka a indiqué que son manifeste est un témoignage en temps réel de son engagement à vie dans le tennis. Il a signalé que son manifeste n'avait pas été écrit par une quelconque agence commerciale et que ses idées et visions sont bien les siennes. Il a fait remarquer que rien ne peut remplacer l'expérience. Il a évoqué sa longue présidence de la Czech Tennisova Asociace et l'expérience tirée de cette position.

Il a parlé de la réussite de la Czech Tennisova Asociace dans les compétitions de tennis internationales et le succès de la fédération à mener de jeunes enfants au tennis pour devenir les champions de l'avenir. Il a dit que tous ses rêves s'étaient réalisés durant sa présidence. Il a fait remarquer qu'en tant que dirigeant du tennis il avait obtenu de bons résultats et qu'il comprenait donc les besoins des nations.

M Kaderka a expliqué que les nations viennent en tête et qu'elles souffrent de difficultés financières. Il a indiqué que les nations possèdent l'ITF et que sans les nations il n'y a pas d'industrie du tennis. C'est pourquoi, a-t-il expliqué, il est nécessaire que l'ITF trouve une voie commune avec les Grands Chelems pour augmenter les moyens financiers du tennis. Il a promis de s'engager à œuvrer avec les autres organes gouvernants pour devenir plus forts. Il a indiqué que l'ITF serait forte quand les nations sont fortes.

M Kaderka a mentionné que l'ITF doit prêter attention à ce que la distribution des ressources soit équitable et offrir aux nations plus d'aide, financièrement et dans le domaine de l'éducation.

Il a déclaré que son plus gros avantage en tant que candidat à la présidence était qu'il venait d'une petite nation et qu'il comprenait donc les difficultés rencontrées par les petites nations.

Questions:

On a demandé à M Kaderka comment il ferait plus pour les nations s'il était élu. Il a répondu que l'ITF devait trouver de nouvelles ressources et les distribuer aux petits pays et aux pays en voie de développement pour aider le tennis à la base.

Anil Khanna

M Khanna a exprimé ses remerciements à la Fédération Portugaise de son accueil de l'AGA et au personnel de l'ITF qui a pris soin de l'organisation et fait ses présentations sur l'avenir de la Coupe Davis et de la Fed Cup. M Khanna a indiqué qu'il est prêt à s'impliquer dans les réformes de la gouvernance, l'égalité des sexes et les autres transformations. Il a dit qu'il poursuivrait les initiatives palpitantes de l'ITF s'il était élu. Il a détaillé son historique de dirigeant du tennis avant de parler de son expérience en tant que comptable et de sa position dans le Comité des Finances.

He a exprimé que s'il était choisi comme président il mettrait toutes ses énergies à créer une ITF mondiale et progressive, avec une présence internationale centrée sur le développement de chaque région. Il a indiqué que son premier engagement personnel serait d'assurer une ITF solide et riche, dont les profits seraient redistribués aux nations qui pourraient utiliser ces distributions en

toute indépendance. Il a fait observer que l'ITF devrait s'inspirer du CIO qui génère des milliards de dollars qu'il redistribue aux comités olympiques nationaux. Il pensait que l'ITF devrait passer les fonds des réserves aux nations.

M Khanna a déclaré qu'il estimait que l'ITF ferait \$10 millions de bénéfices en 2020. Il a remarqué que sous sa direction, l'ITF ferait une meilleure performance et distribuerait mieux les ressources aux actionnaires. Il a indiqué que les dépenses de développement augmenteraient et que le financement irait au-delà de ce qui est déjà distribué par le biais de la Coupe Davis et de la Fed Cup.

Il a fait remarquer que les joueurs doivent gagner de l'argent par le tennis et que donc l'ITF devrait se rapprocher de tous les organes gouvernants pour créer une structure cohérente. M Khanna a déclaré que l'ITF et les nations ont une responsabilité de base envers tous les joueurs du bas du classement et qu'il travaillerait avec les nations des Grands Chelems ainsi qu'avec l'ATP et la WTA pour produire plus de joueurs et de meilleurs joueurs.

M Khanna a ensuite discuté ses objectifs pour le développement du tennis. Il a proposé de décentraliser le développement vers les fédérations régionales car ces fédérations savent mieux quoi faire avec les fonds disponibles. M Khanna a expliqué qu'il créerait trois entités commerciales fortes, ITF Europe-Afrique, Océanie et Amériques pour faciliter le contrôle de nouvelles propriétés régionales. Il a déclaré que décentralisation et restructuration assureraient une augmentation des fonds pour élargir le sport.

Questions

On a demandé à M Khanna comment il résoudre les problèmes spécifiques des petites nations. Il a répondu par une suggestion que le financement du développement passe sous le contrôle des fédérations régionales parce que ceci assurerait une meilleure utilisation des fonds. Il a suggéré que l'ITF se concentre sur des épreuves de qualification pour les jeux Olympiques et des initiatives de classement régional pour faire croître le tennis et réduire les occasions de déplacements des joueurs pour les tournois. M Khanna a conclu en déclarant que l'ITF doit dégager des bénéfices pour le tennis.

M Khanna a répondu à une question sur la collaboration avec les autres organes gouvernants en déclarant que l'ITF perd du terrain par rapport à d'autres sports de moindre importance et qu'il a l'intention de demander directement aux nations membres quelle direction l'ITF devrait suivre. M Khanna a observé que les nations doivent être capables de traiter directement avec l'ATP et la WTA et que tout le monde du tennis souhaite voir le tennis prospérer.

David Miley

M Miley a indiqué que ceci était sa 27e AGA de l'ITF. Il a précisé son contexte et expérience en matière de tennis, indiquant qu'il avait 35 ans d'expérience du sport. Il a précisé son intention de défendre l'ITF et de travailler avec les parties prenantes en position de force. Il a rappelé que les fédérations nationales paient pour le développement de leurs joueurs et qu'elles méritent le respect. Il a ajouté que sans les nations il n'y aurait ni ATP, ni WTA ni aucun Grand Chelem.

Le manifeste de M Miley, "Une ITF forte", est, a-t-il expliqué un manifeste des nations. Il a expliqué que lors de ses déplacements à travers le monde, il avait gagné une vision des différentes priorités des diverses nations. Il a indiqué que, si était élu, il apporterait une vision élargie à l'ITF. Il a abordé le fait que l'ITF est une société d'une valeur de \$100 millions, que les nations en sont les actionnaires et les joueurs et spectateurs ses clients. Il a émis l'avis que le rôle de l'ITF est de faire croître l'industrie, de fournir des rendements aux actionnaires et de s'adapter aux besoins des joueurs et des spectateurs. Il a indiqué que son objectif était de donner aux nations plus de finances pour qu'elles développent le jeu dans leur pays.

Il a déclaré que l'ITF est affaiblie parce que sa relation avec les Tours et les Grands Chelems est médiocre. Il a mentionné que l'ITF souffrait de graves problèmes de gouvernance et d'intégrité et que les changements avaient été trop rapides. Il a souligné que les réserves de l'ITF avaient fortement diminué tandis que les coûts avaient augmenté. Il a demandé pourquoi l'ITF ne prévoit qu'un léger excédent budgétaire en 2019. Il a dit que sa présidence ne serait pas celle d'une seule personne mais qu'il souhaitait mener un mouvement de changement du tennis pour le meilleur.

M Miley a indiqué qu'il croit en la continuité quand elle est nécessaire et a donc affirmé son engagement envers le Numéro mondial du Tennis et l'égalité des sexes. Il a promis de respecter les contrats de la Coupe Davis et de la Fed Cup mais a dit qu'il travaillerait avec les partenaires de l'ITF pour générer plus de revenus. Il a signalé que, s'il était élu, il procéderait à une restructuration de l'ITF World Tennis Tour et établirait de nouvelles propriétés commerciales. Il a dit qu'il organiserait un sommet mondial du tennis avec les autres parties constituantes afin d'améliorer le sport et développer la participation.

Il a expliqué qu'il voulait voir l'ITF commander plus de respect et qu'il emploierait les experts nécessaires. Il a aussi noté qu'il voulait accroître la diversité dans la structure de l'emploi de l'ITF. M Miley a observé que l'ITF doit commander le respect de l'ATP et de la WTA. Il a fait observer qu'il pensait que les autres organes gouvernants devaient comprendre qu'en négociant avec l'ITF ils négociaient avec les nations membres. Il a noté qu'il avait de bonnes relations avec tous et qu'il serait donc bien placé pour faire travailler ensemble toute la famille du tennis. Il a indiqué son engagement à réduire son salaire à \$440 000, les économies de \$125 000 étant reversées à d'autres domaines de l'ITF.

Il a indiqué qu'il pouvait atteindre des résultats avec le personnel et les parties prenantes derrière lui. Il a remarqué qu'il avait choisi de travailler avec intégrité et honnêteté et que la transparence serait centrale à la manière dont il servirait les nations membres. Il a reconnu la passion et tous les efforts mis par les nations dans le développement du tennis et il veut rendre sa passion aux nations.

Questions:

On a demandé à M Miley comment il travaillerait avec les autres structures corporatives et il a répondu qu'il souhaitait développer un système juste, notant que le système actuel est brisé. Il a remarqué que les nations dont les ressources étaient limitées ne bénéficiaient pas de suffisamment de soutien ou de respect et qu'il voulait que les Tours offrent plus de respect et de soutien aux nations.

Questionné sur la manière dont il changerait l'ITF elle-même, M Miley a dit que l'ITF doit adapter le tennis aux besoins et styles de vie de ses clients et qu'elle ne doit jamais oublier ses clients.

Questionné sur la Coupe Davis, M Miley a accordé que la compétition avait besoin de changer mais a dit qu'elle avait changé trop rapidement et qu'il y avait trop d'accent sur l'argent. M Miley a confirmé qu'il honorerait le contrat avec Kosmos mais qu'il œuvrerait aussi avec les nations pour trouver un équilibre entre le format traditionnel et la génération de revenus.

MANDATS DES CANDIDATS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chaque candidat au Conseil d'administration ayant choisi de prendre la parole a fait une brève présentation.

Mme Croft a remercié les délégués et invité Kelly Fairweather sur le podium pour clore la deuxième journée de la Conférence.

La clôture de la deuxième journée de la Conférence a eu lieu à 17h00.

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE L'ITF – 27 SEPTEMBRE 2019

Le Président de l'ITF, David Haggerty, a ouvert l'Assemblée à 8h32 et remercié Vasco Costa, (Président de la Fédération Portugaise de Tennis), hôte de l'AGA de l'ITF de 2019. M Costa est monté sur le podium pour dire quelques mots et remercier les délégués. Le Président de l'ITF a alors demandé à João Paulo Rebelo (Secrétaire d'Etat à la Jeunesse et au Sport du Portugal) d'ouvrir officiellement l'AGA de l'ITF de 2019.

Le Président a informé l'Assemblée que 148 des 210 Nations membres étaient représentées à l'AGA par 265 délégués.

Le système de scrutin informatisé a été testé et le quorum établi, le quorum devant être d'au moins la moitié du nombre total de membres de Classe B ou de la moitié du nombre total d'actions. 126 membres de Classe B autorisés à voter sur un maximum de 147 membres de Classe B étaient présents (86%). Le nombre total d'actions inscrites à l'AGA était de 436 sur un total maximum possible de 459 actions (95%).

Les Fédérations suivantes ont présenté des excuses pour leur absence:

- Nigeria
- Tahiti
- Myanmar

S'étaient également excusés: Francesco Ricci Bitti, Brian Tobin et Roman Murashkovsky.

Le Président a noté la présence des Vice-présidents honoraires à vie Geoff Pollard et Heinz Grimm et des Conseillers honoraires à vie Ismail El Shafei, Lucy Garvin, Ian King, Alvaro Peña, Stuart Smith et Georg von Waldenfels.

La désignation de Jonathan Taylor QC, comme Président de séance a été approuvée par l'Assemblée. Christopher Lai (Hong Kong), Cristy Campbell (Guyane) et Mark Camilleri (Malte) ont été élus comme scrutateurs.

Le procès-verbal de l'AGA de 2018 a été approuvé avec 100% des voix.

Le Président a demandé à l'assemblée de se lever pour observer une minute de silence en mémoire des membres de la famille du tennis décédés au cours de l'année précédente

ELECTIONS PRESIDENTIELLES

Mme Sandra Osborne (Présidente de la Commission d'Ethique) a rappelé aux délégués les modalités de vote pour l'élection du président et du Conseil d'administration de l'ITF. Mme Osborne a corrigé une déclaration qu'elle avait fait la veille en confirmant bien que les bulletins spoliés seraient exclus du total des voix comptées.

PREMIER TOUR DE L'ELECTION D'UN PRESIDENT POUR 2019 – 2023

Les bulletins de vote ont été distribués à toutes les nations dotées du droit de vote présentes, selon l'ordre alphabétique du code de leur pays pour le CIO. Dominic Anghileri a appelé à l'urne chaque délégué de ces nations dans le même ordre pour y déposer leurs bulletins.

Les quatre candidats ci-dessous se présentaient:

David Haggerty	(USA)
Ivo Kaderka	(CZE)
Anil Khanna	(IND)
David Miley	(IRE)

Les Scrutateurs et le Panneau électoral se sont retirés pour dépouiller les bulletins et compter les voix et l'Assemblée a repris l'ordre du jour.

Au retour de Sandra Osborne (Présidente de la Commission d'Éthique), Jonathan Taylor QC (Président de séance) a annoncé les résultats du premier tour de scrutin. Les résultats annoncés étaient les suivants:

DAVID HAGGERTY	259 (60,5%)
ANIL KHANNA	93 (21,7%)
DAVID MILEY	46 (10,8)
IVO KADERKA	30 (7%)

DAVID HAGGERTY a été formellement déclaré Président de l'ITF pour la période 2019-2022, ayant reçu 60,5% des voix.

FINANCES & ADMINISTRATION

Le Président a présenté René Stammbach (Vice-président, Président du Comité des Finances) qui a officiellement présenté le bilan de 2018 tel que présenté dans le Rapport annuel des Comptes. Celui-ci avait circulé avec l'ordre du jour et avait été présenté la veille.

Le bilan opérationnel montre un excédent de \$0,2 million et les dépenses de l'Initiative Stratégique s'élèvent à \$3,7 millions. Le bilan non opérationnel fait effet d'un déficit de \$2 millions, dû en premier lieu à la réduction de la valeur du portefeuille des investissements de \$1,8 million. Le bilan global de l'année enregistré dans le Relevé consolidé des Recettes faisait état d'un déficit de \$5,5 millions.

A la fin de 2018, les actifs nets s'élevaient à \$49,5 millions

Les rapports financiers de l'ITF ont été audités par PricewaterhouseCoopers LLP

L'Assemblée a dûment reçus les relevés de comptes de 2018 audités.

ELECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019 – 2023

Mme Osborne est remontée sur le podium pour rappeler les consignes de vote pour l'élection des Directeurs et a distribué les bulletins. Dominic Anghileri a appelé les délégués électeurs de chaque nation selon l'ordre alphabétique du code de leur pays pour le CIO pour recevoir leurs bulletins de vote.

Dominic Anghileri a demandé aux nations de rayer les noms des cinq candidats qui s'étaient retirés: David Rawlinson (GBR), Spyros Zannias (GRE), Jonathan Yarom (ISR), Attila Richter (HUN) et Hilmi Onur Binay (TUR).

Les nations ont été appelées de nouveau pour déposer leurs bulletins de vote dans les urnes.

Les Scrutateurs et le Panneau électoral se sont retirés pour dépouiller les bulletins et compter les voix et l'Assemblée a repris l'ordre du jour.

REGLES & REGLEMENTS

Le Président a invité Celia Patrick (Présidente du Comité des Règles du) à détailler une proposition d'amendement des Règles du Tennis. Mme Patrick a confirmé que s'il était adopté, ce changement serait adopté par tous les organes gouvernants du tennis internationaux.

La résolution (en page 21 de l'ordre du jour de l'AGA) était:

[majorité des 2/3 requise pour l'adoption de la résolution]

- **Résolution du Conseil d'administration: Amendement de la Règle 29 (Jeu continu) des Règles du Tennis de 2020** – Augmentation de la période de temps entre les points de vingt à vingt-cinq secondes, suivant une période d'essai satisfaisante en 2019.

L'Assemblée a **approuvé le changement de la règle** par 92,46% des voix en faveur.

PROPOSITIONS SUR LA GOUVERNANCE

Le Président a alors fait appel à Jack Graham (Membre du Conseil, Président du Comité Constitutionnel). M Graham a rappelé aux délégués les raisons et le texte de chaque résolution.

Les résolutions (en pages 22 à 29 de l'ordre du jour de l'AGA) étaient les suivantes:

[majorité des 2/3 requise pour l'adoption de chaque résolution]

- **Résolution du Conseil d'administration: Eligibilité et mandat des directeurs** – révision des Articles 19 et 21(k) de la Constitution de l'ITF pour améliorer les critères d'éligibilité des candidats au Conseil d'administration et les procédures pour écarter un Directeur ou un candidat se présentant.

Note: Il y a eu des difficultés techniques pendant le premier essai de vote sur cette résolution. Le scrutin a été refait.

L'Assemblée a **approuvé les amendements** par 93% des voix en en faveur.

- **Résolution du Conseil d'administration: Soumissions de résolutions par le Conseil en retard** – révision des Articles 17 et 18 de la Constitution de l'ITF pour clarifier le fait que le Conseil d'administration de l'ITF peut soumettre des amendements et/ou loger des résolutions en dehors des délais.

L'Assemblée a **approuvé les amendements** par 94,78% des voix en faveur.

ADHERENTS

Le Président a informé l'Assemblée que toutes les demandes d'adhésion exigent une majorité des deux-tiers et que les changements prendront effet au 1^{er} janvier 2020.

La demande de la **Tunisie** d'augmenter son nombre d'actions de Classe B de 3 à 5 a été **approuvée** par l'Assemblée avec 66,67% de voix en faveur.

La demande de l'**Ethiopie** d'un transfert de Classe C à Classe B a été **approuvée** par l'Assemblée avec 77,67% de voix en faveur.

Les nations suivantes ont posé un préavis de demande de transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de l'ITF de 2020:

- Fédération de Tennis de Burundi
- Lao Tennis Federation
- Macao Tennis Association
- Tennis Association of the Maldives
- Seychelles Tennis Association
- Surinam Tennisbond

- Tanzania Tennis Association

La demande la **Moldavie** de transférer son action de Classe B à la nouvelle fédération et d'être reconnue comme nation membre de l'ITF pour la Moldavie a été **approuvée** par l'Assemblée avec 90,1% % de voix en faveur.

Toutes les nations ont réglé leurs arriérés de cotisations. Il n'y a pas eu de suspension de nations pour manquement au paiement de leurs cotisations deux années de suite.

COTISATIONS ANNUELLES

M Anghileri a repris sa place sur le podium pour annoncer que les cotisations de 2020 seraient de:

Membres de Classe C	\$250
Membres de Classe B	\$804 plus \$4 798 par action

Le taux d'inflation pour les membres de Classe B, conformément à l'indice annuel d'inflation de l'OCDE est de 2,6%.

NOMINATION DE CONSEILLERS HONORAIRES A VIE

Les nominations d'Alan Schwartz (USA) et de Sergio Elias (CHI) comme Conseillers honoraires à vie a été approuvée par l'Assemblée.

M Sergio Elias a été invité à dire quelques mots.

RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

Le Président a annoncé les nominations de trophées des Fédérations nationales:

M Fuad AlRowaie	BRN
Dr David Ho	HKG
M Andrey Bokarev	RUS
Sr. Edmundo Rodriguez	BOL
Sr. Humberto Rodriguez	HON
M Juris Savickis	LAT
M Nohad Schoucair	LIB
M Georgi Krumov	BUL
Mme Anneliese Rose	TTO
Mme Selima Sfar	TUN
Sr. Enrique Perez Cassarino	URU
M Harri Louhos	FIN
M Ihsan Can Uner	TUR
Sr. Luis Ferretti Cobos	EDU
M Dirk Hordoff	GER
M Scott Windus	AUS
Mme Esther Vergeer	NED

Il y avait aussi une nomination de la Commission des Entraîneurs pour Bernard Pestre (FRA).

L'Assemblée a approuvé les récompenses à main levée.

Le Président a alors présenté les récompenses à Fuad AlRowaie, Dirk Hordoff, Edmundo Rodriguez, Scott Windus, Georgi Krumov et Juris Savickis qui étaient présents.

SELECTION DES EXPERTS COMPTABLES

PricewaterhouseCoopers LLP a été choisies comme experts comptables de l'ITF avec 98,94% des voix en faveur, pour la période du 27 septembre 2019 jusqu'à et y compris le dernier jour de l'Assemblée générale annuelle de 2020.

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE 2020

Le Président a annoncé que le nouveau Conseil d'administration examinerait les offres des nations exprimant leur intérêt d'accueillir l'AGA de 2020 et ferait connaître sa décision sur la nation choisie comme hôte de l'AGA de 2020 d'ici la fin de l'année. Le Président a demandé à toute nation intéressée par l'accueil de la prochaine AGA d'entrer en contact avec les bureaux de l'ITF pour obtenir plus de détails.

Les nations suivantes ont exprimé sur place leur intérêt d'accueillir l'AGA de 2020:

- La République Dominicaine;
- Le Liban; et
- Le Paraguay

L'AGA a été dissoute pour le déjeuner à 12h50.

ELECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR 2019 – 2023

L'Assemblée s'est de nouveau réunie à 16h10 pour l'annonce du Conseil d'administration de l'ITF pour la période 2019 – 2023.

Le nombre total de voix déclarées est de 437; abstentions 0; bulletins nuls 25; nombre de voix valides déclarées 412. Le nombre total de votes déclarés était de 437. Les personnes suivantes ont été élues comme Directeurs au Conseil d'administration de l'ITF pour la période 2019 – 2023, dans l'ordre des voix reçues:

BULAT UTEMURATOV	Kazakhstan	357
BERNARD GIUDICELLI	France	304
RENÉ STAMMBACH	Suisse	300
KATRINA ADAMS	USA	295
CARLOS BRAVO	Costa Rica	288
CAMILO PÉREZ LÓPEZ MOREIRA	Paraguay	280
NAO KAWATEI	Japon	275
SALMA MOUELHI GUIZANI	Tunisie	269
MARTIN CORRIE	Grande-Bretagne	239
JACK GRAHAM	Canada	238
ULRICH KLAUS	Allemagne	213
ANIL KHANNA	Inde	203
STEFAN TZVETKOV	Bulgarie	203
ALEKSEI SELIVANENKO	Russie	201

Les candidats suivants n'ont donc pas été élus:

SURESH SUBRAMANIAM	Sri Lanka	199
ISMAIL EL SHAFEI	Egypte	198
CELIA PATRICK	Nouvelle Zélande	182
DAVID MILEY	Irlande	173
MIGUEL DIAZ ROMÁN	Espagne	164
THOMAS KØNIGSFELDT	Danemark	161
LUISANNA FODDE	Italie	157
IVO KADERKA	République Tchèque	150
JAMES KENANI	Kenya	141
GORAN DJOKOVIC	Serbie	126
VASCO COSTA	Portugal	124
GAVIN CROOKES	Afrique du Sud	120
GABRIEL SÁNCHEZ-SIERRA	Colombie	81
ANTON YUSPA	Biélorussie	67
RAZVAN ITU	Roumanie	60

AUTRES AFFAIRES

Le Président a félicité les directeurs nouvellement élus au Conseil d'administration de l'ITF et a remercié les Présidents des régions, les Présidents et membres des comités ainsi que tous les délégués de leur attention et engagement durant cette semaine et pendant toute l'année.

Le Président a remercié les membres du Conseil d'administration sortants.

Il a également remercié le personnel de l'AGA de l'ITF qui avaient fait tant d'efforts pour assurer la réussite de la semaine. Le Président a mentionné notamment Kelly Fairweather et les cadres de l'ITF de leurs efforts incessants. Il a ensuite remercié Vasco Costa pour l'enthousiasme de sa fédération à accueillir l'AGA.

Il a reconnu les commentaires constructifs exprimés au cours de la semaine, fait remarquer que ces dernières années le format de la Conférence & de l'AGA avait changé pour permettre un débat adéquat et dit que tous commentaires sur la manière d'améliorer les réunions seraient les bienvenus. Il a recommandé au Comité Constitutionnel de l'ITF, au Conseil d'administration et au panneau électoral d'examiner la Constitution de l'ITF pour simplifier le protocole électoral et permettre un scrutin électronique.

L'AGA de l'ITF de 2019 a été officiellement close à 16h35.