



**BORRADOR DE ACTAS**

**ITF LIMITED**

**(que opera como la Federación Internacional de Tenis)**

**CONFERENCIA Y ASAMBLEA GENERAL ANUAL ITF 2025**

**REUNIÓN VIRTUAL**

**15 y 16 de OCTUBRE de 2025**

## INDICE

	<b>Páginas</b>
<b>LISTADO DE ASISTENTES PARA LA AGA DEL 16 de OCTUBRE de 2025.</b>	<b>3-6</b>
<b>CONFERENCIA ITF – 15 de OCTUBRE de 2025</b>	
Discurso de apertura	7
Estrategia de Desarrollo	9
Estrategia de Juniors	10
Estrategia Digital	11
Evolución de Marca a World Tennis	12
Actualizaciones de Gobernanza	13
<b>ASAMBLEA GENERAL ANUAL ITF – 16 de OCTUBRE de 2025</b>	
Discurso de Apertura	15
Finanzas	16
Membresía	18
Gobernanza	20
1. Artículo 1.1 – Nombre Comercial	
2. Artículo 11.2 – Elegibilidad para ser Miembro de la Junta Directiva	
3. Artículo 24.1 – Campeonatos Oficiales de Tenis	
Presidencia de la Comisión de Etica de la ITF	21
Premios por Servicios al Juego	21
Asamblea General Anual 2026	22
Clausura de la Asamblea	22

## LISTADO DE ASISTENCIA A LA AGA ITF DEL 16 DE OCTUBRE DE 2025

### JUNTA DIRECTIVA ITF

David Haggerty	ITF President
Brian Hainline	ITF Vice President
Salma Mouelhi Guizani	ITF Vice President
Bulat Utemuratov	ITF Vice President
Rafael Westrupp	ITF Vice President
Carlos Bravo	ITF Board of Director
Roger Davids	ITF Board of Director
Jack Graham	ITF Board of Director
Asa Hedin	ITF Board of Director
Nao Kawatei	ITF Board of Director
Philip Kwan Yat Mok	ITF Board of Director
Lionel Ollinger	ITF Board of Director
Mary Pierce	ITF Board of Director
David Rawlinson	ITF Board of Director
Jordi Tamayo De Winne	ITF Board of Director
Dietloff von Arnim	ITF Board of Director
Mark Woodforde	ITF Board of Director

### CONSEJEROS HONORARIOS VITALICIOS ITF

Francesco Ricci Bitti, ITF Honorary Life President  
Lucy Garvin, ITF Honorary Life Counsellor  
Stuart Smith, ITF Honorary Life Counsellor

### ASOCIACIONES REGIONALES

#### **ATF - Asian Tennis Federation**

Manpreet Kandhari, Executive Director  
Yuriy Polskiy, President

#### **CAT - Confederation of African Tennis**

Hichem Riani, General Secretary  
Jean-Claude Talon, President

#### **COSAT - Confederación Sudamericana de Tenis**

David Samudio, Member of the Board

#### **COTECC - Confederación de Tenis de Centroamerica y El Caribe**

Miguel Irigoyen, Chief Executive Officer  
Persio Maldonado, President

#### **OTF - Oceania Tennis Federation**

Richard Breen, Executive Director  
Bruce Osborne, Senior Vice President

#### **TE - Tennis Europe**

Henrik Thorsøe, Pedersen President

### ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE B (con derecho a voto) representadas por:

#### **ALB - Albanian Tennis Federation**

Klaus Bardeli, General Secretary

#### **ALG - Fédération Algérienne de Tennis**

Oussama Ismail Masmoudi, President

#### **AND - Federación Andorrana de Tennis**

Gerard Blasi Font, President

#### **ANG - Federação Angolana de Tenis**

Urbano Cata, General Secretary  
Platini Mendes, President & CEO

#### **ARG - Asociación Argentina de Tenis**

Gaston Brum, Chief, Executive Officer

#### **ARM - Armenian Tennis Federation**

Gevork Karamanoukian, Chief, Executive Officer  
Vardan Zakaryan, President

**AUS - Tennis Australia**

Jacque Quinn, Executive  
Vicki Naree Reid, Director

**AUT - Österreichischer Tennisverband**

Thomas Schweda, Chief Operating Officer

**AZE - Azerbaijan Tennis Federation**

Sabira Abdullayeva, Executive Director

**BAH - The Bahamas Lawn Tennis Association**

Perry Newton, President

**BAN - Bangladesh Tennis Federation**

Ishtiaq Ahmed, General Secretary

**BAR - Barbados Tennis Association Inc.**

Craig Smith, President

Marie-Jeanne Symmonds, General Secretary

**BDI - Fédération de Tennis du Burundi**

Gilbert Nibigirwe, Chairman

**BEL - Fédération Royale Belge de Tennis**

Dirk De Maeseneer, Chairman

Gijs Kookken, Chief, Executive Officer

**BEN - Fédération Beninoise de Lawn Tennis**

Agossou Bernardin Codjo, General Secretary

**BHU - Bhutan Tennis Federation**

Tshering Namgay Technical Coordinator

**BIH - Tennis Association. of Bosnia and Herzegovina**

Hana Hadzihasanovic, Administrator

Senad Hadzimesic, President & CEO

**BOL - Federación Boliviana De Tennis**

Luis Benno Benitez Wittmann, President

**BOT - Botswana Tennis Association**

Oaitse Thipe, President

**BRA - Confederação Brasileira de Tenis**

Alexandre Farias, President

**BRN - Bahrain Tennis Federation**

Fuad AlRowaie, General Secretary

**BRU - Brunei Darussalam Tennis Association**

Sufferizal Murzuki, Deputy President

**BUL - Bulgarian Tennis Federation**

Stefan Tzvetkov, President

**CAM - Cambodia Tennis Federation**

Chhinda Som, Technical Director

**CAN - Tennis Canada**

Jennifer Bishop, Past President

Peter Kruyt, President

**CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis**

Germaine Ickonga Akindou, President

**CHI - Federación de Tenis de Chile**

Sergio Elias, Chairman

**CHN - Chinese Tennis Association**

Xilin Bai, General Secretary

**CIV - Fédération Ivoirienne de Tennis**

Mady Emmanuel Arthur Gogoua, General Secretary

**COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis**

Georges Koshi Gimeya, President

**COL - Federación Colombiana de Tenis**

Mauricio Lederman Muchawsky, President

**CRO - Croatian Tennis Association**

Josip Krstanović, Executive Director

**CYP - Cyprus Tennis Federation**

Demetris Leontis, President

Pantelakis Neos, General Secretary

**CZE - Czech Tennis Association**

Michaela Cidlinova, International Secretary

Petr Pala First Vice, President

**DEN - Dansk Tennis Forbund**

Michael Ask, Chief, Executive Officer

**DJI - Fédération Djiboutienne de Tennis**

Sougueh Ibrahim Sougueh, President

**DOM - Federación Dominicana de Tenis**

Alexis Alcantara, Treasurer

**ECU - Federación Ecuatoriana de Tenis**

Patricio Galarza Maldonado, President

**EGY - Egyptian Tennis Federation**

Ayman Azmy Vice, President

Ismail Elshafei, Chairman

**EST - Estonian Tennis Association**

Allar Hint, General Secretary

**FIN - Suomen Tennisliitto**

Teemu Purho, Chief Operating Officer

**FRA - Fédération Française de Tennis**

Nathalie Dechy, International Relations Director

Emma Henniquau, International Relations Director

**GBR - The Lawn Tennis Association**

Roy Colabawalla, Deputy President

Sandi Procter, President

**GEO - Georgian Tennis Federation**

Aleksandre Metreveli, First Vice President

**GER - Deutscher Tennis Bund EV**

Peter Mayer, Board Member

**GHA - Ghana Tennis Federation**

Henry Yao Boni Quarshie, General Secretary

Isaac Aboagye Duah, President

**GRE - Hellenic Tennis Federation**

Theodoros Glavas, President

**GUM - Guam National Tennis Federation**

Tara Perez-Steffy Vice, President

Torgun Smith, President

**HKG - Hong Kong, China Tennis Association Ltd**

Michael Ming Git Cheng, President

**HUN - Magyar Tenisz Szovetseg**

Petra Katalin Schmitt, General Secretary

**INA - Indonesian Tennis Association**

Ghofar Ismail, International Affairs

**IND - All India Tennis Association**

Sunder Iyer, General Secretary

Anil Jain, President

**IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran**

Davood Azizi, President

Pooneh Bagheri, International Affairs

**IRL - Tennis Ireland**

Letty Lucas, President

Kevin Quinn, Chief, Executive Officer

**IRQ - Iraqi Tennis Federation**

Saif Raheem, President

**ISL - Icelandic Tennis Association**

Magnus Ragnarsson, President & CEO

**ISR - Israel Tennis Association**  
Avraham Perets, President

**ISV - Virgin Islands Tennis Association**  
Kelly Kuipers, President

**ITA - Federazione Italiana Tennis**  
Giorgio Di Palermo, International Relations Director

**JOR - Jordan Tennis Federation**  
Khaled Naffa, President

**JPN - Japan Tennis Association**  
Toshihisa Tsuchihashi, Executive Director

**KAZ – Kazakhstan Tennis Federation**  
Linera Yessimbayeva, Translator

**KEN - Tennis Kenya Wanjiru**  
Karani, General Secretary

**KGZ - Kyrgyzstan Tennis Federation**  
Nurdin Medetov, President  
Kunduz Tashtanalieva, General Secretary

**KOR - Korea Tennis Association**  
Seohee Kim, International Affairs

**KOS - Kosovo Tennis Federation**  
Jeton Hadergjonaj, President

**KSA - Saudi Arabian Tennis Federation**  
Fahad Aleid, Chief Executive Officer

**KUW - Kuwait Tennis Federation**  
Abdul Redha Al Ghareeb, President

**LAO - Lao Tennis Federation**  
Sisomphet Xayarath, General Secretary

**LAT - Latvian Tennis Union**  
Ivans Kuzovenkovs, General Secretary  
Egils Valeinis, Chairman

**LBA - Libyan Tennis Federation**  
Khaled Ezankuli, President

**LBN - Fédération Libanaise de Tennis**  
Alain Sayegh, President

**LES - Lesotho Lawn Tennis Association**  
Kamohelo Hlomisi, President

**LTU - Lithuanian Tennis Association**  
Virginija Paliukaitė, General Secretary

**LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis**  
Jemp Felgen, Board Member

**MAC - Macau Tennis Association**  
Louise Ioc Leng Ung, Deputy President

**MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis**  
Abdelaziz Laarraf, First Vice President

**MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia**  
Mirzan Mahathir, President

**MDA - Moldova Republic Tennis Federation**  
Natalia Belibova, General Secretary

**MDV - Tennis Association of the Maldives**  
Yusuf Riza, General Secretary

**MEX - Federación Mexicana de Tenis**  
Carlos Ricardo Gonzalez Lopez De Lara, President

**MGL - Mongolian Tennis Association**  
Altangerel Batjargal, Board Member

**MKD - Tennis Federation of North Macedonia**  
Elena Nikodinovska Adzar, Asst. General Secretary

**MNE - Montenegrin Tennis Association**  
Miloš Karadžić, Sports Director

**MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis**  
Jonas Alberto Junior, President

Virgilio Tivane, First Vice President

**MRI - Mauritius Tennis Federation**  
Napaul Kriss, Communications Officer

**MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis**  
Lemine Lemrabott, Chairman

**MYA - Tennis Federation of Myanmar**  
Kyi Mya Zaw, Coach

**NED - Koninklijke Nederlandse**  
Edu Jansing, President & CEO

**NEP - Nepal Tennis Association**  
Manohar Das Mool, President  
Nireesh Shrestha, General Secretary

**NGR - Nigeria Tennis Federation**  
Shammah Makpa, General Secretary

**NOR - Norges Tennisforbund**  
Aslak J. Paulsen, General Secretary

**NZL - Tennis New Zealand**  
Julie Paterson, Chief Executive Officer  
Terri-Ann Scorer, Chairman

**OMA - Oman Tennis Association**  
Mutassim AlZadjali, Chairman

**PAK - Pakistan Tennis Federation**  
Zia Chaudry, General Secretary  
Aisam ul Haq Qureshi, President

**PAR - Asociación Paraguaya de Tenis**  
Julio Ferrari, President  
Sofia Perez, General Secretary

**PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis**  
Mario Monroy, President

**PHI - Philippine Tennis Association**  
Marie Antoinette Mendoza, Executive Director

**POL - Polski Związek Tenisowy**  
Aleksandra Musial, Board Member  
Dariusz Saletra, International Affairs

**POR - Federação Portuguesa de Tenis**  
Joao Paulo Santos, President

**PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico**  
Rosa Martinez, Executive Director  
Humberto Torres, Board Member

**QAT - Qatar Tennis Federation**  
Tariq Zainal, General Secretary

**ROU - Federatia Romana de Tennis**  
George Cosac, President  
Gabriel Moraru, General Secretary

**RSA - Tennis South Africa**  
Gavin Crookes, President & CEO

**RWA - Fédération Rwandaise de Tennis**  
Theoneste Karenzi, President

**SEN - Fédération Senegalaise de Tennis**  
Baidy Dieng Deputy, President  
Layti Ndiaye, President

**SGP - Singapore Tennis Association**  
Wilson Tay, General Manager

**SLO - Slovene Tennis Association**  
Tea Starc, Director

**SMR - San Marino Tennis Federation**  
Michele Moretti, General Secretary

**SRB - Serbia Tennis Federation**  
Dusan Orlandic, Chief Executive Officer

**SUD - Sudan Lawn Tennis Association**

Khalid Farid, President

**SUI - Swiss Tennis**

Rene Stammbach, President

Ruth Wipfli Steinegger, Board Member

**SUR - Surinaamse Tennisbond**

Mike Mac Intosch, President

**SVK - Slovak Tennis Association**

Lubomir Palenik, International Secretary

**SWE - The Swedish Tennis Association**

Christer Sjö, General Secretary

**TAN - Tanzania Tennis Association**

Francis Thomas Mwaniwe, President

**THA - Lawn Tennis Association of Thailand**

Kitsombat Euammongkol, Advisory Vice President

Nannapat Nantasuk, International Relations Officer

**TKM - Turkmenistan Tennis Association**

Eziz Dovletov, President & CEO

**TPE - Chinese Taipei Tennis Association**

Ching Hsin Kuo Deputy, General Secretary

Nini Wu, International Affairs

**TUN - Fédération Tunisienne de Tennis**

Sarah Guinoubi, General Secretary

**TUR - Türkiye Tenis Federasyonu**

Şafak Müderrisgil, President

**UAE - Tennis Emirates**

Naser Al Marzooqi, General Secretary

**UGA – Uganda Tennis Association**

Matthias Nalyanya, President

**UKR - Ukrainian Tennis Federation**

Evgeniy Zukin, Executive Director

**URU - Asociación Uruguaya de Tenis**

Martin Hughes Sartori, Chairman

**USA - United States Tennis Association**

Katrina Adams Past, President

Maggie Chan Jones, Board Member

**UZB - Uzbekistan Tennis Federation**

Sardor Kamilov, General Secretary

Iroda Tulyaganova, Member of the Board

**VIE - Vietnam Tennis Federation**

Long Le Duc Hoang, President's Advisor

Ky Nguyen Quoc, Chairman

**YEM - Yemen Tennis Federation**

Osamah Almaqaleh, Assistant General Secretary

**ZAM - Zambia Lawn Tennis Association**

Joseph Siame, General Secretary

**ZIM - Tennis Zimbabwe**

Glory Gijima, President

**ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE C (sin derecho a voto) representadas por:**

**ASA - American Samoa Tennis Association**

Florence Wasko, President

**CKI - Tennis Cook Islands**

Davina Hosking-Ashford, President

**CUW - Tennis Federation Curacao**

Nirmala Kappel, President

**FIJ - Tennis Fiji**

Romil Patel, President

**GUY - Guyana Lawn Tennis Association**

Cristy Campbell, President

**NRU - Nauru Tennis Association**

John Tannang, President

**PNG - Papua New Guinea Lawn Tennis Association**

Barbara Stubbings, President

**SWZ - Eswatini National Tennis Association**

Nqaba Mkhalihi, President

**SXM- St Maarten Tennis Association**

Mostafa Showraki, President

**VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu**

Cyrille Mainguy, President

**INVITADOS ESPECIALES**

Richard Bush, Parliamentarian

Kelly Fairweather

Ross Hutchins

**PERSONAL ITF**

Dominic Anghileri, Senior Executive Director - Finance & Administration

Louise Booth, Executive Director - Digital

Matt Byford, Executive Director, Juniors, Masters and Beach Tennis

Dario Giovannelli, Executive Director - Legal

Alex Hughes, Executive Director - Major Events

Stuart Miller, Senior Executive Director - Integrity & Legal

Andrew Moss, Executive Director - WTT & Data Rights

Jackie Nesbitt, Senior Executive Director - Tours & Player Pathway

Mat Pemble, Executive Director - IT

Luca Santilli, Executive Director – Tennis Development

Tim Stemp, Executive Director - Commercial

## CONFERENCIA ITF – 15 de OCTUBRE de 2025

### DISCURSO DE APERTURA

El Presidente inauguró la Conferencia ITF 2025 dando la bienvenida a los delegados y agradeciendo los vínculos forjados en los principales eventos celebrados a lo largo del año. Presentó el lema de la conferencia, “The Beating Heart of Tennis” (El corazón palpitante del tenis), destacó el papel crucial de las naciones en el crecimiento y la sostenibilidad de este deporte, y les agradeció sus esfuerzos por ayudar a que el tenis alcance la cifra récord de 106 millones de jugadores en todo el mundo.

Destacó asimismo los logros de las naciones, su pasión compartida por el avance del tenis y su labor fundamental en el fomento de este deporte y en el desarrollo de los jugadores. A continuación, presentó un breve vídeo ilustrativo del papel que desempeñan las naciones como el corazón palpitante de este deporte.

El Presidente destacó que la Conferencia y AGA 2025 brindaban a la asamblea la oportunidad de tomar una decisión transformadora al adoptar «World Tennis» como nombre comercial de la organización. Instó a la asamblea a apoyar este cambio para garantizar el futuro del deporte y asegurar que se reconociera y respetara el papel fundamental de las naciones dentro del ecosistema del tenis mundial.

El Presidente presentó los temas que se tratarían en la Conferencia, con presentaciones en cinco áreas clave: Desarrollo; Juveniles; Digital; evolución de la marca a World Tennis; y resoluciones que se someterían a votación en la AGA al día siguiente.

El Presidente destacó el progreso cosechado en el marco de la estrategia ITF 2024+4 a través de la colaboración internacional. Señaló la reciente salida del Director Ejecutivo, Mr. Kelly Fairweather, agradeciéndole los servicios prestados y presentó al nuevo Director Ejecutivo, Mr. Ross Hutchins.

Reflexionando sobre el año anterior, el Presidente reconoció los retos, algunos de los cuales no pudieron ser previstos por parte de la ITF a principios de 2025. Habló de los procedimientos legales relacionados con la demanda de PTPA y confirmó que la ITF ya no figura como parte en los casos de EEUU y Reino Unido, pero que estos procedimientos sí habían incurrido en gastos legales.

Señaló que la situación geopolítica mundial es volátil y que la actual coyuntura económica afecta a los ingresos por retransmisiones y patrocinios.

El Presidente explicó que 2024 supuso un gran reto desde el punto de vista económico para la ITF y que 2025 también había planteado ciertos desafíos. Comentó que dichos retos ponen de manifiesto que, en ocasiones, las aspiraciones de la ITF superan su capacidad de financiación. El Presidente explicó que, con la supervisión fiduciaria, el apoyo y la orientación de la Junta Directiva, la ITF introduciría mejoras en los presupuestos de 2026 y 2027 para volver a situar sus reservas en niveles más seguros.

El Presidente procedió a celebrar algunos de los momentos más destacados del año anterior, reconociendo el arduo trabajo de las naciones. Elogió a Italia por retener su título de la Copa Billie Jean King tras imponerse a Estados Unidos en Shenzhen y destacó el éxito de las primeras finales de la Copa Billie Jean King celebrada en China, que atrajo a grandes multitudes y alcanzó una audiencia televisiva máxima de 8,9 millones de espectadores. El traslado a Shenzhen ha ampliado el alcance del torneo, dando a conocer el tenis femenino a nuevas audiencias. Se felicitó especialmente a Italia por ser la actual campeona tanto de la Copa Billie Jean King como de la Copa Davis.

Manifestó asimismo su entusiasmo por la próxima Final 8 de la Copa Davis en Bolonia, que marcará el inicio de un periodo de tres años en el que Italia será sede del torneo. Destacó el regreso de la Copa Davis al formato de partidos de ida y vuelta en septiembre, con siete eliminatorias Clasificadoras de Segunda Ronda que sustituirán a la Fase de Grupos. Confirmó que sesenta y ocho países estaban organizando eventos en formato de ida y vuelta en 2025. Hasta la fecha, en 2025, la competición ha registrado una gran afluencia de público, una elevada audiencia televisiva y una importante participación digital.

El Presidente hizo hincapié en el continuo crecimiento de ambas competiciones, demostrado por la participación récord. Señaló que, a pesar de los retos financieros, la ITF ha mantenido la inversión en sus eventos de la Copa del Mundo del Tenis a través de los repartos a las naciones.

Centrándose en los ITF Tours, agradeció el papel vital que desempeñan las naciones en su éxito y destacó la solidez de la trayectoria de los jugadores de la ITF. Destacó los inspiradores avances de los jugadores, que subrayan la importancia del ITF World Tennis Tour para los talentos emergentes.

El Presidente declaró que, en asociación con las naciones, la ITF ha seguido impulsando el crecimiento del ITF World Tennis Tour y que en 2025 había invertido en premios en metálico un valor récord de 32 millones de dólares, además de la hospitalidad. El número de torneos fue elevado, con aproximadamente 1275 eventos durante el año, y se logró la paridad de género en los niveles W50, W75 y W100.

Afirmó que en 2025 la ITF ofrecerá en streaming un récord de 22 000 partidos, cifra que aumentará hasta alcanzar los 28 000 en 2026, gracias a la ampliación de la asociación de la ITF con Infront. El Presidente destacó la importancia del streaming, ya que proporciona seguridad económica para seguir invirtiendo en la trayectoria de los jugadores y apoya el desarrollo del tenis a nivel mundial.

Señaló que la ITF estaba a punto de alcanzar la cifra récord de 1000 torneos juveniles este año, brindando la oportunidad de acceso a la trayectoria de jugadores a niñas y niños de todas las regiones. En cuanto al Tenis en Silla de Ruedas, la nueva estructura del calendario que se pondrá en marcha en 2026 aumentará las oportunidades para que compitan los jugadores profesionales, incluso en eventos integrados en los que podrán jugar junto a sus compañeros sin discapacidad.

Afirmó que el Tenis Playa alcanzó un récord de premios en metálico en 2025 y que el número de miembros de Masters Tennis había aumentado hasta alcanzar los 52 000, con edades comprendidas entre los 30 y los 90 años. Indicó que el ITF World Tennis Number era un proyecto clave para que los torneos de la ITF fueran más accesibles. Este sistema, que ya se utiliza como método de aceptación para los eventos de juveniles y Masters, pronto se implantará en los eventos del ITF World Tennis Tour. Actualmente, 2,2 millones de jugadores tienen un WTN.

El Presidente volvió a insistir en que la ITF y sus países miembros se encontraban en el umbral de una transformación audaz. Destacó que, al día siguiente, los países tendrían el poder de tomar una decisión que cambiaría las reglas del juego y transformaría el tenis mundial.

Concluyó diciendo que había llegado el momento para que la ITF y los países miembros declararan con orgullo quiénes eran, reafirmaran su importante papel en el tenis y todo el mundo los reconociera como el corazón palpitante del tenis. Dio las gracias a la asamblea y cedió la palabra a Mr Santilli.



## ESTRATEGIA DE DESARROLLO

Luca Santilli, Director Ejecutivo de Desarrollo del Tenis, inauguró la sesión sobre Desarrollo haciendo hincapié en el lema de la conferencia, «El corazón palpitante del tenis», como reflejo del papel fundamental que desempeña el desarrollo en el crecimiento de este deporte en todo el mundo. Señaló que la ITF, al situar el desarrollo en el centro de la estrategia ITF2024 hace casi una década, estableció un rumbo claro hacia el progreso, la innovación y la inclusividad en el tenis.

Mr Santilli repasó algunos hitos importantes, entre los que se incluyen:

- Tres Informes Mundiales de Tenis ITF desde 2019 que respaldan las estrategias de crecimiento.
- La fundación de la Academia ITF en 2019 como centro de aprendizaje a nivel mundial.
- El Programa de Becas para Jugadores 2017 y las Competiciones por Equipos Sub-12 que fomentan el talento.
- El Reconocimiento de Centros Nacionales de Entrenamiento (2018) para mejorar las instalaciones.
- El World Tennis Number (2021) que mejora la participación de los jugadores.

Estas iniciativas, junto con la Conferencia Mundial sobre Participación que se celebra cada dos años, respaldan las estrategias de la ITF y las asociaciones nacionales para atraer a nuevos jugadores y fomentar el talento.

La misión de la ITF es conseguir que el tenis esté al alcance de todos y que todos puedan disfrutarlo. La estrecha colaboración con los países y las regiones miembros sigue siendo esencial, especialmente a la hora de implementar las prioridades estratégicas para los próximos cuatro años y apoyar el talento a través de programas como el Programa de Desarrollo de Jugadores del Grand Slam. La ITF aspira a alcanzar los 120 millones de participantes de tenis para 2030.

El último Informe Mundial de Tenis contiene información valiosa para el desarrollo de estrategias de crecimiento a nivel nacional. En la actualidad, solo el 7 % de los jugadores están registrados en sus asociaciones nacionales. Aumentar esta cifra es un objetivo fundamental de los planes digitales y de desarrollo de la ITF. Para el periodo 2025-2028, los objetivos principales consisten en impulsar la participación y mejorar los resultados.

Para lograrlo, la ITF presentará el tenis como un deporte divertido, social, inclusivo y saludable, y fomentará el uso del tenis con pelota roja para que más adultos conozcan este deporte. Estos esfuerzos se basan en las lecciones aprendidas de implementaciones de éxito, como la de la USTA. La progresión de los jugadores incluye el uso de diferentes pelotas y pistas adecuadas para distintos niveles de destreza.

En septiembre de 2026 se lanzará un nuevo evento mundial, la Semana Mundial del Tenis, con el fin de promover la participación a lo largo de toda la vida, y se estrenará la marca ITF World Tennis Clubmark como herramienta digital para que los clubes puedan comparar sus operativos y estándares.

La Academia ITF sigue proporcionando educación y recursos a nivel mundial, apoyando programas de base como la Iniciativa de Tenis Juvenil, que permite a miles de niños disfrutar del tenis.

En 2026 la Iniciativa de Tenis Juvenil ofrecerá mayor apoyo y funcionalidad, y se pondrá a prueba el formato Tie-Break Tens para crear más oportunidades competitivas. Los proyectos

colaborativos tales como la iniciativa de participación masiva de Argentina ejemplifican cómo la ITF se asocia con las naciones para cosechar un crecimiento sustancial.

En cuanto al desarrollo de jugadores de élite, la ITF se esfuerza por garantizar la igualdad de oportunidades en todo el mundo, apoyando a los talentos emergentes con programas de financiación, formación y reconocimiento. La idea de un Centro Internacional de Excelencia refleja el compromiso de crear nuevas instalaciones de primer nivel y de fomentar la comunidad entre los profesionales del tenis.

En general, la nueva estrategia de la ITF se centra en aumentar la participación, elevar los estándares y construir un futuro inclusivo y próspero para el tenis en asociación con naciones de todo el mundo.

A continuación, Mr Santilli cedió la palabra a Mr Matt Byford para que expusiera la estrategia de ITF World Tennis Tour Juniors para el periodo 2025-2028.

## **ESTRATEGIA DE JUNIORS**

Mr Matt Byford, Director Ejecutivo de Juniors, Masters y Tenis Playa, presentó una actualización de la Estrategia de Juniors de la ITF, destacando que en 2025 se celebrarían más de 1000 torneos juveniles en 135 países, con 17 000 jugadores activos en todo el mundo. La estrategia gira en torno a tres pilares que apoyan a los jugadores desde su introducción en la competición internacional en su avance hacia el tenis profesional, con el objetivo de hacer que el circuito juvenil sea más accesible, igualitario y valioso.

Para las edades comprendidas entre los 10 y los 14 años, se está tratando de crear puntos de entrada unificados con el tenis internacional, abordando la fragmentación causada por los operadores privados. Un nuevo grupo de trabajo de la Asociación Regional sub-14, que incluye a un representante designado por cada Asociación Regional, está llevando unos proyectos prioritarios, con especial énfasis en:

1. **Integración del World Tennis Number:** el WTN es actualmente un estándar para la clasificación o la aceptación, lo que facilita una transición más fluida del juego nacional al internacional.
2. **Calendarios unificados:** Sigue en curso el trabajo para coordinar los calendarios de torneos sub-12 y sub-14 en todas las regiones, reduciendo los conflictos de fechas y orientando mejor a los jugadores. Está previsto que en diciembre de 2025 se publique un calendario unificado para la categoría sub-14 en el que se mostrarán los torneos de más alto nivel que atraen a jugadores de muchas y diferentes regiones.

Mr Byford destacó que la labor de la ITF en los grupos de edad más jóvenes sigue centrándose en apoyar las actividades de las asociaciones nacionales y regionales, y no implica la propiedad ni la gestión de torneos o eventos por parte de la ITF.

Otros temas que se examinarán próximamente como parte de la estrategia para jugadores de entre 10 y 14 años son la revisión de las normas de elegibilidad por edad, la gobernanza y la salvaguarda, y la posibilidad de celebrar un evento mundial por equipos sub -12 en los próximos años.

Para los jugadores menores de 18 años, las mejoras durante 2025 incluyeron la evolución de la educación obligatoria a través de la Academia ITF y la ampliación del calendario de WTTJ, que se espera supere los 1050 torneos en 2025.

Cabe destacar que, a partir de enero de 2026, los torneos J30 y J60 dispondrán de un nuevo formato de juego, «Round Robin to Elimination», que garantizará a los participantes del cuadro principal un mínimo de tres partidos. Los procesos de aceptación se integrarán aún más con el WTN para ofrecer a los jugadores de talento de los torneos nacionales y regionales mejor acceso al WTTJ y unos criterios de admisión más objetivos.

En resumen, la Estrategia Juniors ITF 2025-2028 tiene por objeto mejorar el desarrollo de los jugadores, ampliar el acceso y la igualdad, elevando los estándares de gobernanza, educación y calidad de las competiciones para preparar mejor a los jugadores juveniles para el tenis profesional.

El Presidente abrió el turno de preguntas, que fueron respondidas por Mr Byford y Mr Santilli.

El Presidente agradeció a los delegados sus preguntas y cedió la palabra a Ms Booth para que presentara la estrategia Digital.

## **ESTRATEGIA DIGITAL**

Louise Booth, Directora Ejecutiva de Digital, reafirmó la idea digital de crear la comunidad de tenis más grande, próspera y entusiasta del mundo, con la ambición de aumentar tanto la base de fans como la participación de jugadores aficionados. Se hizo hincapié en la necesidad de la transformación digital como un imperativo empresarial, y no como una opción. Se identificaron varios retos, entre ellos, el enfoque en los jugadores competitivos en lugar de los jugadores aficionados, las limitadas conexiones directas entre los jugadores y las asociaciones nacionales (AN), la insuficiencia de datos sobre los jugadores y la creciente influencia de terceros y empresas tecnológicas. Se observó que la mayoría de los jugadores y fans tenían relaciones más sólidas con terceros que con sus AN o la ITF, lo que se traducía en una pérdida de datos e ingresos para el deporte.

Se propuso un enfoque alternativo, con el objetivo de que las AN se convirtieran en el principal punto de contacto para los jugadores aficionados y los fans, de modo que se pudieran recopilar datos de primera mano creando así una fructífera comunidad tenística. Se destacó la importancia de invertir en ecosistemas digitales y en el desarrollo de la marca, con el objetivo de poseer y monetizar los datos en lugar de dejarlos en manos de entidades comerciales. El consenso general del sector fue que los productos digitales y los datos constituirían las fuentes de ingresos de más rápido crecimiento y que las federaciones que no invirtieran en digitalización correrían el riesgo de quedarse atrás.

Entre los avances logrados desde la última AGA se incluyen una importante inversión en el ecosistema digital para aumentar la base de los fans, el lanzamiento de la cuenta ITFWorldTennis en TikTok para atraer a un público más joven y la introducción de la aplicación World Cup of Tennis, que consolida las experiencias de la Copa Davis y la Copa Billie Jean King. Se han modernizado los sitios web de ambas competiciones para mejorar la experiencia del usuario y se han implementado mejoras en el streaming en directo y en la estrategia de contenidos. Se ha aprovechado la tecnología Gen AI para aumentar la producción de vídeos, lo que ha dado lugar a un aumento sustancial de visualizaciones y participación. La recopilación de datos sobre los fans ha permitido mejorar la toma de decisiones y las estrategias de participación, con un notable aumento de la visibilidad, los seguidores y la participación general.

En cuanto a la participación de los jugadores, el World Tennis Number (WTN) fue reconocido como un activo digital clave, que conecta a más de 2,2 millones de jugadores de 76 países. El sitio web del WTN fue relanzado con un diseño y una experiencia de usuario mejorados, y se introdujeron funciones como la evaluación «Rate My Game» (Valora mi juego) para democratizar el juego competitivo. El WTN se convirtió en un criterio establecido para el acceso a diversos

torneos y circuitos de la ITF y sigue siendo la clasificación principal para el tenis entre universidades en los EE. UU. Los planes futuros tienen como objetivo aumentar aún más la participación de los jugadores y facilitar las conexiones directas entre las AN y los jugadores aficionados, con el fin de contrarrestar la actual falta de compromiso de nueve de cada diez jugadores.

Se presentó el concepto de la super aplicación World Tennis, que pretende servir de puerta de acceso para que los jugadores puedan acceder a recursos relacionados con el tenis, reservar pistas, inscribirse en ligas y recibir recompensas, redefiniendo así el papel de las AN y la ITF en el mercado del tenis. La estrategia se centra en establecer relaciones desde la base para impulsar el crecimiento y nuevas fuentes de ingresos, creando así un modelo sostenible para reinvertir en el deporte. La aplicación beneficiará a los jugadores, clubes, asociaciones nacionales y a la ITF al favorecer la participación, el ahorro de costes y el crecimiento de la comunidad, lo que finalmente generará más ingresos para reinvertir en el deporte.

Ms Booth expresó su agradecimiento a los delegados y dio por concluida la sesión, tras lo cual se hizo una breve pausa en el programa.

A continuación, el Presidente invitó a Ms Booth a presentar la evolución de la marca a World Tennis y reiteró la oportunidad que tenía la ITF de tomar una decisión transformadora en su AGA al día siguiente.

## **EVOLUCIÓN DE LA MARCA WORLD TENNIS**

Ms Booth volvió a dirigirse a la asamblea para hablar de la evolución de la marca ITF. Señaló que muchos asistentes habían participado en talleres regionales o nacionales sobre la marca a lo largo del año. En consonancia con la introducción del Presidente, se recomendó cambiar el nombre de ITF por el de World Tennis. Ms Booth hizo hincapié en que la ITF constituía el núcleo del tenis, ya que apoyaba este deporte desde las bases hasta los niveles de élite, y se comprometía a atraer cada año a más jugadores, fans y profesionales. Hizo referencia a una investigación que indicaba que, a pesar de las contribuciones vitales de la ITF, a menudo ésta era desconocida o percibida como irrelevante por gran parte del público. Las entrevistas con las partes interesadas revelaron la necesidad de definir y expresar con mayor claridad el papel de la ITF para liberar todo su potencial.

Ms Booth explicó que los resultados de la investigación exigían una evolución para reforzar el impacto y la influencia de la ITF. Afirmó que un mayor reconocimiento y valor entre todos los públicos beneficiaría a la federación en su conjunto. Una marca global poderosa mejoraría la capacidad de la ITF de generar valor para los miembros, los jugadores, los fans, los profesionales y la comunidad tenística en general. Para definir el propósito de la ITF, se plantearon dos preguntas orientativas: ¿qué representa la ITF? y ¿por qué es importante? Ms Booth afirmó que la ITF apoyaba la práctica del tenis para todos a lo largo de toda la vida y de todas las generaciones, y reconocía los diversos beneficios que el tenis aportaba a las personas y a las comunidades de todo el mundo.

Introdujo el nuevo posicionamiento de la marca, «Tennis for life» (Tenis para toda la vida), que resume la misión y la relevancia de la ITF. Se presentó un vídeo para ilustrar este nuevo posicionamiento. Ms Booth, junto con la Junta Directiva de la ITF, recomendó la transición al nombre World Tennis, describiéndolo como una evolución que reflejaba con precisión la identidad de la ITF como guardiana mundial de este deporte. Destacó que el nuevo nombre aportaría claridad, reforzaría las conexiones con todos los públicos y que además contaba con el respaldo de las opiniones recabadas en las sesiones de las asociaciones nacionales.

Ms Booth afirmó que el cambio a World Tennis representaba una inversión en el crecimiento futuro, lo que permitiría aumentar la inversión, las asociaciones de marca y el compromiso de los

patrocinadores y los seguidores. Esto, a su vez, impulsaría los beneficios comerciales para reinvertirlos a través de las asociaciones nacionales y regionales. Se esperaba que el cambio de marca mejorara el impacto, la visibilidad y el compromiso de la ITF, especialmente entre las audiencias jóvenes y diversas. Describió World Tennis como una plataforma unificadora, que ofrece una amplia gama de experiencias tenísticas y fomenta el orgullo interno y la cohesión entre los países miembros.

Ms Booth definió el cambio de imagen de marca como una invitación a una mayor implicación con el deporte y señaló que la ITF estaba siguiendo la tendencia de otras federaciones internacionales de abandonar las siglas. Describió la idea de World Tennis como una marca con autoridad y relevancia para todos los públicos y regiones. La nueva identidad tenía como objetivo posicionar a la ITF como el corazón palpitante del tenis, pasando de un papel secundario a uno destacado dentro del ecosistema del tenis.

El Presidente abrió el turno de preguntas, que fueron respondidas por Ms Booth.

El Presidente dio las gracias a Ms Booth por sus presentaciones y a los delegados por sus preguntas, y cedió la palabra a Mr Graham para la presentación sobre Gobernanza.

## **ACTUALIZACIONES DE GOBERNANZA**

Jack Graham, miembro de la Junta Directiva de la ITF y presidente del Comité Constitucional, informó al Consejo acerca de las modificaciones propuestas a la Constitución de la ITF.

La Junta Directiva de la ITF recomendó varias modificaciones, las cuales habían sido revisadas por el Comité Constitucional. La aprobación requería una mayoría de dos tercios del Consejo y, de ser aprobadas, las modificaciones entrarían en vigor el 1 de enero de 2026.

### **1. Artículo 1.1 – Nombre Comercial**

Propuesta para añadir «World Tennis» como nombre comercial para ITF Limited.

La ITF tiene previsto cambiar su marca por «World Tennis» a partir de 2026. Ya se habían mantenido conversaciones con países y regiones en las que se pusieron de relieve ventajas como un mayor reconocimiento y relevancia. Desde el punto de vista legal, la ITF podría, bien cambiar el nombre de su compañía, o bien simplemente adoptar «World Tennis» como nombre comercial. Adoptar únicamente un nuevo nombre comercial requeriría menos recursos que cambiar el nombre de la compañía.

### **2. Artículo 11.2 – Elegibilidad para ser Miembro de la Junta Directiva**

Propuesta para aclarar que el actual Director Ejecutivo de la ITF no puede ser nominado para formar parte de la Junta Directiva.

Este cambio dejaría claro que las funciones ejecutivas del Director Ejecutivo son independientes de la función estratégica de la Junta Directiva. Aunque la Constitución prohibía que una misma persona fuera a la vez Presidente y Director Ejecutivo, solo implicaba que el Director Ejecutivo no formara parte de la Junta Directiva. La Junta Directiva recomienda establecer esta separación de forma directa, ya que el Director Ejecutivo es nombrado por la Junta Directiva y es responsable ante ella.

### **3. Artículo 24.1 – Campeonatos Oficiales de Tenis**

Propuesta para eliminar las restricciones de tiempo y lugar en los Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF y actualizar su nomenclatura.

A petición de los Grand Slams (Abierto de Australia, Roland-Garros, Wimbledon, Abierto de Estados Unidos), esto eliminaría las restricciones de tiempo y lugar en los eventos del Grand Slam y actualizaría la nomenclatura a «Roland-Garros», siguiendo el consejo de la Federación Francesa de Tenis.

La ITF no tenía constancia de que este artículo se hubiera aplicado en ningún momento, y era poco probable que la ITF intentara hacerlo. La ITF no había identificado ningún motivo razonable para oponerse a la eliminación de las restricciones existentes.

#### **4. Nombramiento de la Presidencia de la Comisión de Ética**

Nombramiento de una nueva presidencia independiente para la Comisión de Ética de la ITF.

Ms Sandra Osborne KC dejará su cargo como presidenta al finalizar su mandato el 31 de diciembre de 2025 y Mr Graham le agradeció los servicios prestados. Tras un proceso de selección independiente dirigido por Ms Osborne, la Junta Directiva de la ITF nombró a Mr David Howman como próximo presidente, con un mandato que se extenderá desde el 1 de enero de 2026 hasta el 31 de diciembre de 2028.

Mr Graham destacó los importantes cambios introducidos en la Constitución de la ITF el año anterior en Hong Kong (China) y recordó a las naciones que debían cumplimentar el formulario de autoevaluación de la implementación de la Constitución.

El Presidente expresó su agradecimiento a Mr Graham y animó a los delegados a revisar el paquete de la agenda de la AGA de mañana para familiarizarse con los temas con antelación a la reunión.

El Presidente expresó su agradecimiento a la asamblea por su tiempo y atención y clausuró la Conferencia 2025.

## ASAMBLEA GENERAL ANUAL ITF – 16 de OCTUBRE de 2025

### DISCURSO DE APERTURA

El Presidente dio la bienvenida a los asistentes a la AGA ITF 2025, la cual se celebraba de manera virtual por segunda vez en la historia de la ITF, y agradeció a todos su participación.

La reunión quedó oficialmente inaugurada. De los 213 países miembros, 166 se inscribieron en la AGA.

De conformidad con el apartado C2.1.2 de los Estatutos se tomó nota de que las naciones Anguila y Granada participaban en calidad de observadoras debido a la demora en sus pagos pendientes. De conformidad con el artículo 9.14.1, se confirmaron las credenciales de los delegados con derecho a voto durante la inscripción.

Se estableció el quórum.<sup>1</sup>

Se expresaron agradecimientos al Presidente Honorario Vitalicio, Francesco Ricci Bitti, a los Vicepresidentes Honorarios Vitalicios Katrina Adams y Rene Stammbach, y a los Consejeros Honorarios Vitalicios: Martin Corrie, Sergio Elias, Ismail El Shafei, Lucy Garvin, Bernard Giudicelli y Stuart Smith.

Richard Bush, de Bird & Bird LLP, fue nombrado Moderador sin que se planteara ninguna objeción.

De conformidad con el apartado C3.1 de los Estatutos, se nombró a tres escrutadores entre los delegados sin derecho a voto, que fueron confirmados con el 100 % de los votos a favor antes de la Asamblea: Stuart Smith, Consejero Honorario Vitalicio de la ITF, Gran Bretaña; Julie Paterson, Nueva Zelanda; Henrik Thorsoe-Pederson, Tennis Europe.

El Presidente confirmó que Lumi Global, la organización independiente que gestiona el proceso de votación de la AGA, se había puesto en contacto con los escrutadores designados y que se había establecido el sistema de verificación de votos adecuado. El Presidente confirmó que Mr Smith se encontraba presencialmente allí con Lumi Global y que estaría en contacto con Lumi y los demás escrutadores durante todo el proceso de votación.

El Presidente presentó el sistema de votación electrónica y señaló que los delegados habían recibido instrucciones y habían participado en sesiones prácticas acerca del uso de la tecnología antes de la AGA. Se explicó el proceso de votación electrónica: una vez cerrada la votación, los escrutadores verificarían los resultados y los transmitirían al Moderador para su anuncio. Se realizaron dos votaciones de prueba para garantizar que todos se sintieran cómodos con el sistema.

Al dar paso a las actas de la última AGA ITF, el Presidente confirmó que los delegados habían recibido previamente las actas de la asamblea celebrada en Hong Kong el 11 de octubre de 2024, sin que se hubieran presentado comentarios por adelantado. El Presidente invitó a los participantes a añadir comentarios o enmiendas adicionales pero no se produjo ninguno, por lo que se procedió a la votación.

**El Moderador anunció que, por lo que respecta a las Actas de la AGA 2024, el resultado de la votación había sido un 100 % A FAVOR, por lo que la propuesta fue aprobada.**

---

<sup>1</sup> Asistieron 133 Naciones de Clase B, que poseen la mayoría de las acciones de Clase B (450 de un total de 491). También estuvieron presentes 10 Naciones de Clase C, lo que suma un total de 143 naciones.

El Presidente guardó un minuto de silencio en memoria de los miembros de la comunidad deportiva fallecidos en 2025, entre ellos, Ifedayo Akindoju, de Nigeria. Agradeció a los delegados sus condolencias hacia los fallecidos y sus familias.

## **FINANZAS**

El Presidente dio paso al apartado del orden del día de la AGA relativo a las finanzas, expresando su agradecimiento a David Rawlinson, Presidente del Comité de Finanzas, y a sus miembros por su encomiable labor en materia de finanzas, inversiones y auditoría. Mr Rawlinson y Mr Dominic Anghileri, Director Ejecutivo Senior de la ITF, presentaron el Informe Financiero y las Cuentas de la ITF para 2024.

El Presidente cedió la palabra a Mr Rawlinson, quien expresó su agradecimiento a los miembros del Comité de Finanzas —Ms Asa Hedin, Mr Carlos Bravo y el miembro independiente Mr Rene Stammbach— por su compromiso. Reconoció los retos actuales y destacó los esfuerzos realizados por la Junta Directiva, los comités y el personal ejecutivo para garantizar el futuro sostenible de la ITF.

La presentación incluyó detalles de los resultados de 2024, una visión general del presupuesto y la actualización de los resultados de 2025, y un resumen de las iniciativas destinadas a mejorar la situación para 2026 y años posteriores.

La Revisión Anual de 2024 y la Memoria Anual y los Estados Financieros de 2024 se publicaron en el sitio web de la ITF tras haber sido auditados de forma independiente por PwC, de conformidad con las normas internacionales de auditoría en materia de transparencia. PwC no observó ningún aspecto problemático y confirmó que los estados financieros reflejaban con exactitud la situación del grupo a fecha de 31 de diciembre de 2024.

El Comité de Auditoría y Riesgos, presidido por Gavin Crookes (Tennis South Africa) e integrado por Terri-Ann Scorer (Tennis New Zealand) revisó los Estados Financieros en presencia del presidente del Comité de Finanzas pero sin la participación de todos los miembros, a fin de garantizar la independencia de los comités respecto de la Junta Directiva. Mr Rawlinson expresó su agradecimiento a Mr Crookes y Ms Scorer por su colaboración y asesoramiento.

La Memoria Anual y los Estados Financieros proporcionaron resultados detallados, incluyendo el balance general, una revisión del año y apuntes exhaustivos. Tal y como se detalla en la Revisión Anual, más del 90 % de los ingresos de la ITF se reinvirtieron en el desarrollo del tenis a nivel mundial en 2024 beneficiando así a los países miembros y a los jugadores.

Mr Anghileri indicó que, tras la aprobación del presupuesto para 2024, la organización se enfrentó a retos, entre ellos, la disminución de los ingresos de la Copa Davis y el aumento de los costes debido a los cambios en el formato y la ubicación de los eventos, y a los compromisos con la ATP y los jugadores.

Anteriormente había advertido de un posible déficit de 12,4 millones de dólares después de que las continuas inversiones en el World Tennis Number y los Tours y el Fondo de Calendario Equilibrado para la Trayectoria del Jugador fueran parcialmente contrarrestadas con unos ingresos previstos por inversiones de 1,8 millones de dólares.

Para hacer frente a la posible carencia, se redujeron los costes de las Finales de la Copa Davis y se realizaron más ahorros en toda la organización, lo que dio lugar a un déficit operativo de 7,9 millones de dólares. Tras un ligero aumento de la inversión en proyectos estratégicos y unos rendimientos de la inversión mejores de lo previsto, el déficit final mejoró hasta los 9,6 millones de



dólares. Los activos netos al cierre del ejercicio descendieron hasta los 31,9 millones de dólares, incluida una revalorización negativa de 1,8 millones de dólares de las coberturas de flujo de caja.

Mr Anghileri hizo referencia a la Memoria Anual y los Estados Financieros, que dividen los resultados en Actividades de Explotación, Estratégicas y de Inversión. En 2024, los Ingresos de Explotación (antes de la Joint Venture de la Copa Billie Jean King) fueron de algo menos de 107 millones de dólares, con unos Gastos de Explotación ligeramente superiores a los 112 millones de dólares.

El Resultado de Explotación incluyó un aumento puntual de 1 millón de dólares en la provisión para deudas de dudoso cobro por patrocinios impagados de años anteriores que la ITF está reclamando ante los tribunales. Si se excluyera este ajuste del Resultado Comercial de 2024, el déficit comercial subyacente se reduciría a 4,4 millones de dólares.

Las tres actividades principales; Competiciones (incluida la Copa Davis), Tours y Trayectoria de los jugadores y Desarrollo, contaron con el apoyo de los servicios centrales, los cuales dependían de actividades generadoras de ingresos para proporcionar la financiación suficiente. La Copa Davis generó 49 millones de dólares en ingresos frente a 53 millones de dólares en gastos, lo que supuso un déficit de 4 millones y, dado que la financiación para Desarrollo se gastó íntegramente en sus programas, los costes centrales netos de 14,6 millones de dólares dependieron exclusivamente de los ingresos generados por los Tours y la Trayectoria de los jugadores, incluidos los derechos sobre los datos.

En resumen, las Actividades Operativas de 2024 dieron lugar a un déficit subyacente de 4,4 millones de dólares, agravado por la provisión para deudas de dudoso cobro, lo que supuso una pérdida operativa de 5,4 millones de dólares.

La Inversión en Actividades Estratégicas, incluida la Copa Billie Jean King, ascendió a 6,2 millones de dólares, lo cual, junto con la pérdida comercial de 4,4 millones de dólares, un aumento de 1 millón de dólares en la provisión para deudas de dudoso cobro, y un superávit de 2 millones de dólares de las Actividades de Inversión, dio lugar a un déficit global de 9,6 millones de dólares.

Este déficit, así como la caída de los Activos Netos, podría atribuirse a diversas razones, tanto las previstas (tales como las Actividades Estratégicas) como las históricas, y al hecho de que más del 90 % de los ingresos se reinvertieran en el desarrollo del tenis a nivel mundial, lo que dejó fondos insuficientes para los gastos centrales, resultando en una dependencia de la financiación procedente de las reservas.

Entre 2017 y 2024, los Activos Netos se redujeron en 26 millones de dólares hasta alcanzar los 31,9 millones, con una inversión de más de 22,4 millones en Proyectos Estratégicos que beneficiaron a las Asociaciones Nacionales y a los jugadores mientras que, durante el mismo periodo, los repartos a estos grupos aumentaron de manera considerable.

Estos proyectos estratégicos, además, han creado activos importantes como el World Tennis Number, que aporta valor a largo plazo y cuyo desarrollo por separado para cada país habría resultado muy costoso.

Se preveía que el presupuesto para 2025 estuviera cerca del punto de equilibrio, con un déficit de explotación de 1 millón de dólares, una inversión de 1,1 millones de dólares en proyectos estratégicos y un rendimiento de la inversión de 1,9 millones de dólares. El presupuesto preveía mejores resultados en la Copa Davis, un aumento de los ingresos por IPIN, tasas de autorización y derechos de datos, pero también un aumento del gasto en Desarrollo, incluidos los costes del Fondo para el Calendario Equilibrado, los cuales se han transferido a las Actividades de Explotación.

Sin embargo, factores inesperados habían afectado a la capacidad de alcanzar el resultado, ya que habían surgido costes adicionales derivados de gastos legales relacionados con litigios y acciones judiciales, así como del impago de las tasas de organización de la Copa Billie Jean King. A pesar del ahorro en varias áreas, estas cuestiones, que en gran medida escapan al control de la ITF, habían afectado negativamente al resultado y daban cuenta del déficit previsto.

Mr Anghileri cedió la palabra a Mr Rawlinson, quien reflexionó sobre la situación actual y las medidas que se están tomando para garantizar un futuro sostenible, incluidas algunas reducciones que serían necesarias en 2025, ya que el control de los costes es fundamental para restablecer las reservas. Este proceso llevará tiempo, pero la Junta Directiva, los comités y el personal ejecutivo siguen comprometidos al respecto.

Con este fin se mantendrán los siguientes principios financieros:

- Los presupuestos deben estar equilibrados, salvo que se apruebe expresamente lo contrario.
- Nuestro objetivo es recuperar las reservas hasta alcanzar al menos 40 millones de dólares en unos pocos años.
- Nos proponemos restablecer los pagos por participación tan pronto como sea posible.
- Daremos prioridad a la inversión digital para obtener nuevos ingresos.
- La reinversión en los países miembros sigue siendo una prioridad.

El Presidente dio las gracias a Mr Rawlinson, Mr Anghileri y al Comité de Finanzas.

El Presidente presentó la resolución para el nombramiento formal de los auditores, tal y como figuraba en el orden del día. El Presidente anunció que la Junta Directiva recomendaba el nombramiento de PricewaterhouseCoopers LLP del Reino Unido como auditores. El Presidente sometió la cuestión a votación de los delegados.

El Moderador anunció que, en lo que respecta al **nombramiento de PricewaterhouseCoopers LLP del Reino Unido como auditores, el voto fue del 100 % A FAVOR y, por tanto, la moción fue aprobada.**

## MEMBRESÍA

El Presidente recordó a los miembros que todas las solicitudes requerían una mayoría de dos tercios y confirmó que las solicitudes de membresía aprobadas entrarían en vigor a partir del 1 de enero de 2026, pero que las suspensiones tendrían efecto inmediato. El Presidente confirmó asimismo que la Junta Directiva había emitido una recomendación tras evaluar cada solicitud conforme a los criterios para el aumento de asignaciones de acciones que entraron en vigor en 2015 y figuran en el Estatuto D de la Constitución de la ITF.

El Presidente presentó las siguientes **solicitudes de aumento de acciones**. Las solicitudes se sometieron a votación y se determinó lo siguiente:

- **Kazakhstan Tennis Federation:** un aumento de las acciones de **siete (7) a nueve (9)** acciones de Clase B. La Junta Directiva recomendó la aceptación de esta solicitud. El Moderador anunció que, en lo que respecta al **aumento de las acciones de siete a nueve para Kazajistán, el 91 % votó A FAVOR y, por tanto, la moción fue aprobada.**
- **Bulgarian Tennis Federation:** un aumento de las acciones de **tres (3) a cinco (5)** acciones de clase B. La Junta Directiva no recomendó la aceptación de esta solicitud en ese momento. El Moderador anunció que, en lo que respecta al **aumento de las acciones de tres a cinco para Bulgaria, el 39 % votó A FAVOR, por lo que la moción no fue aprobada.**

- **Romanian Tennis Federation:** un aumento de las acciones de **tres (3) a cinco (5)** acciones de clase B. La Junta Directiva recomendó la aceptación de esta solicitud. El Moderador anunció que, en lo que respecta **al aumento de las acciones de tres a cinco para Rumanía, el 82 % de los votos fueron A FAVOR y, por tanto, la moción fue aprobada.**

El Presidente presentó una **solicitud para la membresía de Clase C:**

- **Faroe Islands Tennis Association.** La Junta Directiva recomendó la aceptación de esta solicitud. El Moderador anunció que, en lo relativo a la membresía de **Clase C para Faroe Islands Tennis Association, el resultado de la votación fue del 99 % A FAVOR y, por tanto, la moción fue aprobada.**

El Presidente felicitó a Feroe Islands Tennis Association y expresó su deseo de dar la bienvenida a las Islas Feroe como miembro de Clase C a partir de enero de 2026.

El Presidente confirmó que, desde la publicación del orden del día, **Comoras y Venezuela** habían satisfecho sus deudas pendientes y se complacía en informar que ya no se consideraría su suspensión en la AGA de 2025.

El Presidente invitó a Mr Anghileri a anunciar los pagos de suscripción para 2026:

- Miembros de Clase B: 1.058 dólares USA más 6.314 dólares USA por acción. El aumento para los Miembros de Clase B tiene como base una inflación del 5,2 % según el índice IPC de la OCDE para el año completo anterior; y
- Miembros de Clase C: 250 dólares USA.

El Presidente pasó a tratar los asuntos relacionados con la exención del pago de las cuotas de membresía.

El Presidente comunicó a los presentes que **Sudan Lawn Tennis Association** había solicitado la exención del pago de las cuotas de suscripción para 2025 debido a los efectos de la guerra civil en curso. En 2024, la ITF y la CAT eximieron a Sudán del pago de las cuotas, y Sudán presentó la misma solicitud a la CAT para este año. La Junta tomó nota de que la SLTA ya había pagado sus cuotas para 2025 y recomendó que se aprobara la solicitud.

El Moderador confirmó que la **moción para eximir a SLTA del pago de las cuotas de 2025 fue aprobada con un 95 % de votos A FAVOR.**

El Presidente comunicó que **Ukraine Tennis Federation** había solicitado una exención del pago de las cuotas de suscripción para 2025, señalando las exenciones anteriores concedidas en 2022-2024 por la ITF y Tennis Europe, aunque Tennis Europe no le había eximido del pago de las cuotas de 2025. La Junta tomó nota de que la UTF ya había abonado sus cuotas para 2025 y recomendó aprobar la solicitud.

El Moderador anunció que la **moción para eximir a la UTF del pago de las cuotas de 2025 fue aprobada con un 94 % de votos A FAVOR.**

## GOBERNANZA

El Presidente presentó las actualizaciones de gobernanza relacionadas con los cambios en la Constitución de la ITF, destinados a fortalecer las operaciones de la ITF y la prestación de servicios de tenis a nivel mundial. Destacó asimismo las enmiendas aprobadas por el Consejo el año anterior, necesarias para mantener una gobernanza sólida y las mejores prácticas dentro de la ITF.

El Presidente hizo referencia a la exhaustiva explicación de Jack Graham (Presidente del Comité Constitucional) sobre las próximas resoluciones en la Conferencia del día anterior.

### 1. Artículo 1.1 – Nombre Comercial

El Presidente reiteró que, a medida que la ITF continúa con la revisión de su gobernanza, la ITF también ha estado trabajando en el cambio de marca de la ITF a World Tennis. Se refirió al compromiso con el cambio de marca que ya se había establecido durante los cinco meses anteriores con el Consejo a través de reuniones con las partes interesadas, seminarios web y la Conferencia del día anterior. El cambio de marca propuesto comenzaría en 2026 y reportaría beneficios en términos de reconocimiento, relevancia e influencia en la escena deportiva mundial.

El Presidente explicó que los asuntos que se presentaban ante el Consejo en relación con este tema constaban de dos partes:

1. Enmendar el artículo 1.1 de la Constitución de la ITF para añadir «World Tennis» como nombre comercial de la ITF; y
2. De conformidad con el artículo 36.2 de la Constitución de la ITF, el Consejo resolvería delegar en la Junta Directiva la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de la presente resolución.

El Moderador anunció que, por lo que respecta a **la resolución del Consejo de modificar la Constitución de la ITF añadiendo «World Tennis» como nombre comercial de ITF Limited y la delegación en la Junta Directiva por parte de la AGA de la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de esta resolución, el resultado de la votación fue del 92 % A FAVOR, por lo que la moción fue aprobada.**

### 2. Artículo 11.2 – Elegibilidad para ser Miembro de la Junta Directiva

El Presidente declaró que la Junta Directiva había recomendado una modificación del artículo 11.2 de la Constitución de la ITF para aclarar que el Director Ejecutivo de la ITF no puede ser nominado para formar parte de la Junta Directiva de la ITF. El Director Ejecutivo asiste a todas las reuniones de la Junta Directiva y rinde cuentas ante ella pero este cambio garantizaría una distinción entre las funciones ejecutivas del Director Ejecutivo y las responsabilidades estratégicas de la Junta Directiva.

El Presidente explicó que el voto constaría de dos partes:

1. Enmendar el artículo 11.2 de la Constitución de la ITF para establecer expresamente que el actual Director Ejecutivo de la ITF no es elegible para ser nominado miembro de la Junta Directiva de la ITF; y
2. De conformidad con el artículo 36.2 de la Constitución de la ITF, el Consejo resolvería delegar en la Junta Directiva la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de la presente resolución.

El Moderador anunció que, por lo que respecta a **la enmienda por parte del Consejo del artículo 11.2 de la Constitución de la ITF para establecer expresamente que el actual Director Ejecutivo de la ITF no es elegible para ser nominado miembro de la Junta Directiva de la ITF, y a la delegación por parte de la AGA en la Junta Directiva de la responsabilidad de aprobar la redacción final de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de esta resolución, el 95 % votó A FAVOR, por lo que la moción fue aprobada.**

### **3. Artículo 24.1 – Campeonatos Oficiales de Tenis**

El Presidente procedió a tratar la última cuestión constitucional: una modificación del artículo 24.1 para actualizar la nomenclatura y eliminar las restricciones de tiempo y lugar impuestas actualmente a los Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF.

El Presidente explicó los fundamentos y la redacción de la modificación del orden del día y estableció que la votación constaría de dos partes:

1. Para enmendar y actualizar el artículo 24.1 de la Constitución de la ITF;
2. De conformidad con el artículo 36.2 de la Constitución de la ITF, el Consejo resolvería delegar en la Junta Directiva la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de la presente resolución.

El Moderador anunció que, por lo que respecta a **la enmienda del artículo 24.1 de la Constitución de la ITF por parte del Consejo para actualizar la nomenclatura y eliminar las restricciones de tiempo y lugar impuestas a los Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF, y a la delegación por parte de la AGA en la Junta Directiva de la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de la presente resolución, la votación fue del 100 % A FAVOR y, por tanto, la moción fue aprobada.**

El Presidente dio las gracias al Consejo y confirmó que las enmiendas aprobadas a la Constitución entrarían en vigor el 1 de enero de 2026, de conformidad con el artículo 36.1.4.

### **PRESIDENCIA DE LA COMISIÓN DE ÉTICA DE LA ITF**

El Presidente anunció que, debido a la jubilación de Ms Sandra Osborne como Presidenta de la Comisión de Ética de la ITF a finales de 2025, la Junta Directiva había nombrado a Mr David Howman como sucesor, destacando su experiencia en el tenis y su condición de miembro de la Comisión de Ética. La votación del Consejo fue del 99 % A FAVOR, por lo que Mr Howman fue nombrado Presidente independiente desde el 1 de enero de 2026 hasta el 31 de diciembre de 2028.

El Presidente expresó su agradecimiento tanto a Ms Osborne por los servicios prestados como al Consejo por su apoyo a Mr Howman como sucesor.

### **PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO**

El Presidente anunció los nombramientos para recibir los premios por servicios prestados al juego y sometió a votación la aprobación de todas las nominaciones:

- Ms Miriam Oremans (Países Bajos)
- Ms Salma Guizani (Túnez)

- Mr Evgeniy Zukiin (Ucrania)
- Ms Paulina Sepulveda (Chile) como la nominada de la Comisión de Entrenadores

El Moderador anunció que **el 97 % había votado A FAVOR y, por tanto, la moción fue aprobada.**

El Presidente felicitó a todos los galardonados y confirmó que los premios se enviarían a los representantes de las naciones de los ganadores para que se los entregaran.

## **ASAMBLEA GENERAL ANUAL 2026**

El Presidente anunció que, aunque inicialmente se había elegido Riad (Arabia Saudí) como sede de la AGA de este año, la evolución de las circunstancias había llevado a la decisión de celebrar un evento virtual en su lugar. Sin embargo, la AGA de 2026 se celebrará en Riad, tal y como se confirmó en un vídeo promocional.

El Presidente también señaló que varios países ya habían expresado su interés en convertirse en sede de la AGA de 2027 y de futuras AGA de la ITF, e invitó a presentar más declaraciones de interés por escrito.

## **CLAUSURA DE LA ASAMBLEA**

El Presidente agradeció a los miembros de la Junta Directiva de la ITF su continuo liderazgo durante su segundo año de servicio, destacando su contribución constante a la estrategia ITF 2024+4. Asimismo, reconoció el compromiso de este año de los Presidentes de las Asociaciones Regionales, los Presidentes y Miembros de los Comités y Comisiones, y anunció que los nuevos nombramientos se darían a conocer a principios de diciembre.

El Presidente expresó su agradecimiento a Mr Kelly Fairweather y a los ejecutivos y al personal de la ITF por impulsar la estrategia ITF 2024+4 fortaleciendo al tenis y a los Países Miembros.

Por último, el Presidente agradeció a los países miembros sus continuos esfuerzos por apoyar y fomentar el tenis a nivel mundial, haciendo referencia al reciente cambio de nombre a World Tennis.

Asimismo, expresó su gratitud por el honor de desempeñar el cargo de Presidente de la ITF, manifestó que esperaba con interés reunirse con todos los delegados en Arabia Saudí en 2026 y les deseó un gran éxito.

El Presidente clausuró oficialmente la AGA ITF de 2025.