



PROCES VERBAL NON APPROUVE

D'ITF LIMITED

**(opérant sous le nom de Fédération Internationale de Tennis /
International Tennis Federation)**

CONFERENCE & ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

2025

ASSEMBLEE VIRTUELLE

Les 15 & 16 OCTOBRE 2025

INDEX

	Pages
LISTE DE PRESENCES A L'AGA DE L'ITF DU 16 OCTOBRE 2025	3-6
CONFERENCE DE L'ITF – LE 15 OCTOBRE 2025	
Remarques d'ouverture	7
Stratégie de développement	8
Stratégie des Juniors	9
Stratégie numérique	10
Evolution de la marque en 'World Tennis'	11
Informations sur la gouvernance	12
ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE L'ITF – LE 16 OCTOBRE 2025	
Discours d'ouverture	14
Finances	15
Membres	17
Gouvernance	18
1. Article 1.1 – Nom commercial	
2. Article 11.2 – Eligibilité des Membres du Conseil d'administration	
3. Article 24.1 – Championnats officiels de Tennis	
Présidence de la Commission d'Ethique	20
Récompenses pour Services rendus au jeu	20
Assemblée Générale annuelle de 2026	20
Clôture de l'Assemblée	20

LISTE DE PRESENCE A L'AGA DE L'ITF DU 16 OCTOBRE 2025

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ITF

David Haggerty	ITF President
Brian Hainline	ITF Vice President
Salma Mouelhi Guizani	ITF Vice President
Bulat Utemuratov	ITF Vice President
Rafael Westrupp	ITF Vice President
Carlos Bravo	ITF Board of Director
Roger Davids	ITF Board of Director
Jack Graham	ITF Board of Director
Asa Hedin	ITF Board of Director
Nao Kawatei	ITF Board of Director
Philip Kwan Yat Mok	ITF Board of Director
Lionel Ollinger	ITF Board of Director
Mary Pierce	ITF Board of Director
David Rawlinson	ITF Board of Director
Jordi Tamayo De Winne	ITF Board of Director
Dietloff von Arnim	ITF Board of Director
Mark Woodforde	ITF Board of Director

CONSEILLERS HONORAIRES A VIE DE L'ITF

Francesco Ricci Bitti, ITF Honorary Life President
Lucy Garvin, ITF Honorary Life Counsellor
Stuart Smith, ITF Honorary Life Counsellor

FEDERATIONS REGIONALES

ATF - Asian Tennis Federation

Manpreet Kandhari, Executive Director
Yuriy Polskiy, President

CAT - Confederation of African Tennis

Hichem Riani, General Secretary
Jean-Claude Talon, President

COSAT - Confederación Sudamericana de Tenis

David Samudio, Member of the Board

COTECC - Confederación de Tenis de Centroamerica y El Caribe

Miguel Irigoyen, Chief Executive Officer
Persio Maldonado, President

OTF - Oceania Tennis Federation

Richard Breen, Executive Director
Bruce Osborne, Senior Vice President

TE - Tennis Europe

Henrik Thorsøe, Pedersen President

FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE B (avec droits de vote) représentées par:

ALB - Albanian Tennis Federation

Klaus Bardeli, General Secretary

ALG - Fédération Algérienne de Tennis

Oussama Ismail Masmoudi, President

AND - Federación Andorrana de Tennis

Gerard Blasi Font, President

ANG - Federação Angolana de Tennis

Urbano Cata, General Secretary

Platini Mendes, President & CEO

ARG - Asociación Argentina de Tennis

Gaston Brum, Chief, Executive Officer

ARM - Armenian Tennis Federation

Gevork Karamanoukian, Chief, Executive Officer

Vardan Zakaryan, President

AUS - Tennis Australia

Jacquie Quinn, Executive

Vicki Naree Reid, Director

AUT - Osterreichischer Tennisverband

Thomas Schweda, Chief Operating Officer

AZE - Azerbaijan Tennis Federation

Sabira Abdullayeva, Executive Director

BAH - The Bahamas Lawn Tennis Association

Perry Newton, President

BAN - Bangladesh Tennis Federation

Ishtiaq Ahmed, General Secretary

BAR - Barbados Tennis Association Inc.

Craig Smith, President

Marie-Jeanne Symmonds, General Secretary

BDI - Fédération de Tennis du Burundi
Gilbert Nibigirwe, Chairman

BEL - Fédération Royale Belge de Tennis
Dirk De Maeseneer, Chairman
Gijs Kooken, Chief, Executive Officer

BEN - Fédération Beninoise de Lawn Tennis
Agossou Bernardin Codjo, General Secretary

BHU - Bhutan Tennis Federation
Tshering Namgay Technical Coordinator

BIH - Tennis Association. of Bosnia and Herzegovina
Hana Hadzihasanovic, Administrator
Senad Hadzimesic, President & CEO

BOL - Federación Boliviana De Tennis
Luis Benno Benitez Wittmann, President

BOT - Botswana Tennis Association
Oaitse Thipe, President

BRA - Confederação Brasileira de Tenis
Alexandre Farias, President

BRN - Bahrain Tennis Federation
Fuad AlRowaie, General Secretary

BRU - Brunei Darussalam Tennis Association
Sufferizal Murzuki, Deputy President

BUL - Bulgarian Tennis Federation
Stefan Tzvetkov, President

CAM - Cambodia Tennis Federation
Chhinda Som, Technical Director

CAN - Tennis Canada
Jennifer Bishop, Past President
Peter Kruyt, President

CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis
Germaine Ickonga Akindou, President

CHI - Federación de Tenis de Chile
Sergio Elias, Chairman

CHN - Chinese Tennis Association
Xilin Bai, General Secretary

CIV - Fédération Ivoirienne de Tennis
Mady Emmanuel Arthur Gougoua, General Secretary

COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis
Georges Koshi Gimeya, President

COL - Federación Colombiana de Tenis
Mauricio Lederman Muchawsky, President

CRO - Croatian Tennis Association
Josip Krstanović, Executive Director

CYP - Cyprus Tennis Federation
Demetris Leontis, President
Pantelakis Neos, General Secretary

CZE - Czech Tennis Association
Michaela Cidlinova, International Secretary
Petr Pala First Vice, President

DEN - Dansk Tennis Forbund
Michael Ask, Chief, Executive Officer

DJI - Fédération Djiboutienne de Tennis
Sougueh Ibrahim Sougueh, President

DOM - Federación Dominicana de Tenis
Alexis Alcantara, Treasurer

ECU - Federación Ecuatoriana de Tenis
Patricio Galarza Maldonado, President

EGY - Egyptian Tennis Federation
Ayman Azmy Vice, President
Ismail Elshafei, Chairman

EST - Estonian Tennis Association
Allar Hint, General Secretary

FIN - Suomen Tennisliitto
Teemu Purho, Chief Operating Officer

FRA - Fédération Française de Tennis
Nathalie Dechy, International Relations Director
Emma Henniquau, International Relations Director

GBR - The Lawn Tennis Association
Roy Colabawalla, Deputy President
Sandi Procter, President

GEO - Georgian Tennis Federation
Aleksandre Metreveli, First Vice President

GER - Deutscher Tennis Bund EV
Peter Mayer, Board Member

GHA - Ghana Tennis Federation
Henry Yao Boni Quarshie, General Secretary
Isaac Aboagye Duah, President

GRE - Hellenic Tennis Federation
Theodoros Glavas, President

GUM - Guam National Tennis Federation
Tara Perez-Steffy Vice, President
Torgun Smith, President

HKG - Hong Kong, China Tennis Association Ltd
Michael Ming Git Cheng, President

HUN - Magyar Tenisz Szovetseg
Petra Katalin Schmitt, General Secretary

INA - Indonesian Tennis Association
Ghofar Ismail, International Affairs

IND - All India Tennis Association
Sunder Iyer, General Secretary
Anil Jain, President

IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran
Davood Azizi, President
Pooneh Bagheri, International Affairs

IRL - Tennis Ireland
Letty Lucas, President
Kevin Quinn, Chief, Executive Officer

IRQ - Iraqi Tennis Federation
Saif Raheem, President

ISL - Icelandic Tennis Association
Magnus Ragnarsson, President & CEO

ISR - Israel Tennis Association
Avraham Perets, President

ISV - Virgin Islands Tennis Association
Kelly Kuipers, President

ITA - Federazione Italiana Tennis
Giorgio Di Palermo, International Relations Director

JOR - Jordan Tennis Federation
Khaled Naffa, President

JPN - Japan Tennis Association
Toshihisa Tsuchihashi, Executive Director

KAZ - Kazakhstan Tennis Federation
Linera Yessimbayeva, Translator

KEN - Tennis Kenya Wanjiru
Karani, General Secretary

KGZ - Kyrgyzstan Tennis Federation
Nurdin Medetov, President
Kunduz Tashtanalieva, General Secretary

KOR - Korea Tennis Association
Seohee Kim, International Affairs

KOS - Kosovo Tennis Federation
Jeton Hadergjonaj, President

KSA - Saudi Arabian Tennis Federation
Fahad Aleid, Chief Executive Officer

KUW - Kuwait Tennis Federation
Abdul Redha Al Ghareeb, President

LAO - Lao Tennis Federation
Sisomphet Xayarath, General Secretary

LAT - Latvian Tennis Union
Ivans Kuzovenkovs, General Secretary
Egils Valeinis, Chairman

LBA - Libyan Tennis Federation
Khaled Ezankuli, President

LBN - Fédération Libanaise de Tennis
Alain Sayegh, President

LES - Lesotho Lawn Tennis Association
Kamohelo Hlomisi, President

LTU - Lithuanian Tennis Association
Virginija Paliukaitė, General Secretary

LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis
Jemp Felgen, Board Member

MAC - Macau Tennis Association
Louise Ioc Leng Ung, Deputy President

MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis
Abdelaziz Laarraf, First Vice President

MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia
Mirzan Mahathir, President

MDA - Moldova Republic Tennis Federation
Natalia Belibova, General Secretary

MDV - Tennis Association of the Maldives
Yusuf Riza, General Secretary

MEX - Federación Mexicana de Tenis
Carlos Ricardo Gonzalez Lopez De Lara, President

MGL - Mongolian Tennis Association
Altangerel Batjargal, Board Member

MKD - Tennis Federation of North Macedonia
Elena Nikodinovska Adzar, Asst. General Secretary

MNE - Montenegrin Tennis Association
Miloš Karadžić, Sports Director

MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis
Jonas Alberto Junior, President
Virgilio Tivane, First Vice President

MRI - Mauritius Tennis Federation
Napaul Kriss, Communications Officer

MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis
Lemine Lemrabbott, Chairman

MYA - Tennis Federation of Myanmar
Kyi Mya Zaw, Coach

NED - Koninklijke Nederlandse
Edu Jansing, President & CEO

NEP - Nepal Tennis Association
Manohar Das Mool, President
Niresh Shrestha, General Secretary

NGR - Nigeria Tennis Federation
Shammah Makpa, General Secretary

NOR - Norges Tennisforbund
Aslak J. Paulsen, General Secretary

NZL - Tennis New Zealand
Julie Paterson, Chief Executive Officer
Terri-Ann Scorer, Chairman

OMA - Oman Tennis Association
Mutassim AlZadjali, Chairman

PAK - Pakistan Tennis Federation
Zia Chaudry, General Secretary
Aisam ul Haq Qureshi, President

PAR - Asociación Paraguaya de Tenis
Julio Ferrari, President
Sofia Perez, General Secretary

PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis
Mario Monroy, President

PHI - Philippine Tennis Association
Marie Antoinette Mendoza, Executive Director

POL - Polski Związek Tenisowy
Aleksandra Musial, Board Member
Dariusz Saletra, International Affairs

POR - Federação Portuguesa de Tenis
Joao Paulo Santos, President

PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico
Rosa Martinez, Executive Director
Humberto Torres, Board Member

QAT - Qatar Tennis Federation
Tariq Zainal, General Secretary

ROU - Federatia Romana de Tennis
George Cosac, President
Gabriel Moraru, General Secretary

RSA - Tennis South Africa
Gavin Crookes, President & CEO

RWA - Fédération Rwandaise de Tennis
Theoneste Karenzi, President

SEN - Fédération Sénégalaise de Tennis
Baidy Dieng Deputy, President
Layti Ndiaye, President

SGP - Singapore Tennis Association
Wilson Tay, General Manager

SLO - Slovene Tennis Association
Tea Starc, Director

SMR - San Marino Tennis Federation
Michele Moretti, General Secretary

SRB - Serbia Tennis Federation
Dusan Orlandic, Chief Executive Officer

SUD - Sudan Lawn Tennis Association
Khalid Farid, President

SUI - Swiss Tennis
Rene Stammbach, President
Ruth Wipfli Steinegger, Board Member

SUR - Surinaamse Tennisbond
Mike Mac Intosch, President

SVK - Slovak Tennis Association
Lubomir Palenik, International Secretary

SWE - The Swedish Tennis Association
Christer Sjö, General Secretary

TAN - Tanzania Tennis Association
Francis Thomas Mwaniwe, President

THA - Lawn Tennis Association of Thailand
Kitsombat Euammongkol, Advisory Vice President
Nannapat Nantasuk, International Relations Officer

TKM - Turkmenistan Tennis Association
Eziz Dovletov, President & CEO

TPE - Chinese Taipei Tennis Association
Ching Hsin Kuo Deputy, General Secretary
Nini Wu, International Affairs

TUN - Fédération Tunisienne de Tennis
Sarah Guinoubi, General Secretary

TUR - Türkiye Tenis Federasyonu
Şafak Müderrisgil, President

UAE - Tennis Emirates
Naser Al Marzooqi, General Secretary

UGA – Uganda Tennis Association

Matthias Nalyanya, President

UKR - Ukrainian Tennis Federation

Evgeniy Zudin, Executive Director

URU - Asociación Uruguaya de Tenis

Martin Hughes Sartori, Chairman

USA - United States Tennis Association

Katrina Adams Past, President

Maggie Chan Jones, Board Member

UZB - Uzbekistan Tennis Federation

Sardor Kamilov, General Secretary

Iroda Tulyaganova, Member of the Board

VIE - Vietnam Tennis Federation

Long Le Duc Hoang, President's Advisor

Ky Nguyen Quoc, Chairman

YEM - Yemen Tennis Federation

Osamah Almaqaleh, Assistant General Secretary

ZAM - Zambia Lawn Tennis Association

Joseph Siame, General Secretary

ZIM - Tennis Zimbabwe

Glory Gijima, President

FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE C (sans droits de vote) représentés par:**ASA - American Samoa Tennis Association**

Florence Wasko, President

CKI - Tennis Cook Islands

Davina Hosking-Ashford, President

CUW - Tennis Federation Curacao

Nirmala Kappel, President

FIJ - Tennis Fiji

Romil Patel, President

GUY - Guyana Lawn Tennis Association

Cristy Campbell, President

NRU - Nauru Tennis Association

John Tannang, President

PNG - Papua New Guinea Lawn Tennis Association

Barbara Stubbings, President

SWZ - Eswatini National Tennis Association

Nqaba Mkhali, President

SXM- St Maarten Tennis Association

Mostafa Showraki, President

VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu

Cyrille Mainguy, President

INVITES SPECIAUX

Richard Bush, Parliamentarian

Kelly Fairweather

Ross Hutchins

PERSONNEL DE L'ITF

Dominic Anghileri, Senior Executive Director - Finance & Administration

Louise Booth, Executive Director - Digital

Matt Byford, Executive Director, Juniors, Masters and Beach Tennis

Dario Giovannelli, Executive Director - Legal

Alex Hughes, Executive Director - Major Events

Stuart Miller, Senior Executive Director - Integrity & Legal

Andrew Moss, Executive Director - WTT & Data Rights

Jackie Nesbitt, Senior Executive Director - Tours & Player Pathway

Mat Pemble, Executive Director - IT

Luca Santilli, Executive Director – Tennis Development

Tim Stemp, Executive Director - Commercial

CONFERENCE DE L'ITF – LE 15 OCTOBRE 2025

REMARQUES D'OUVERTURE

Le Président a ouvert la Conférence de l'ITF de 2025 en souhaitant la bienvenue aux délégués et rappelant les liens forgés au cours des diverses épreuves de cette année. Il a présenté le thème de la Conférence de cette année, "Le Cœur palpitant du Tennis," a souligné le rôle crucial des nations dans la croissance et le maintien du sport, et offert ses remerciements pour leur efforts qui ont permis au tennis d'atteindre la nombre record de 106 millions de joueurs à travers le globe.

Il a félicité les nations pour leurs réussites, leur passion commune pour les progrès du tennis, et leur travail vital pour promouvoir le jeu et assurer le développement des joueurs. Il a présenté une brève vidéo illustrant le rôle des nations, le cœur palpitant du sport.

Le Président a souligné que la Conférence et l'AGA de 2025 représentaient pour l'assemblée l'occasion de prendre une décision transformative en adoptant le nom de 'World Tennis' comme titre commercial de l'organisation. Il a invité l'assemblée à bien vouloir soutenir ce changement afin d'assurer l'avenir du sport ainsi que le rôle crucial des nations pour que l'écosystème du tennis mondial soit reconnu et respecté.

Le Président a annoncé les sujets qui seraient couverts par la Conférence, et des présentations sur cinq domaines clés: le Développement; les Juniors; le numérique; l'évolution de la marque en 'World Tennis'; et les résolutions qui seraient mises aux voix lors de l'AGA le lendemain.

Le Président a insisté sur les progrès réalisés grâce à la stratégie d'ITF 2024+4 par la collaboration internationale. Il a indiqué le départ récent de M. Kelly Fairweather en tant que PDG, l'a remercié de ses services, et a présenté M. Ross Hutchins, le nouveau PDG.

En se penchant sur l'année écoulée, le Président a reconnu qu'il y avait eu des difficultés, dont certaines ne pouvaient pas avoir été anticipées par l'ITF au début de 2025. Il a évoqué les procédures judiciaires liées au procès PTPA, confirmant que l'ITF n'est plus citée dans les cas américains et britanniques, mais que ces procédures ont engendré des frais légaux.

Il a mentionné que la situation géopolitique mondiale est volatile et que le climat économique actuel a un impact sur les revenus de diffusion et des parrainages.

Le Président a expliqué que 2024 avait été très problématique pour l'ITF sur le plan financier et que 2025 présentait également des difficultés. Il a indiqué que ces problèmes illustraient que l'ambition de l'ITF dépassait parfois sa capacité financière. Le Président a expliqué qu'avec un contrôle fiduciaire, le soutien et la direction du Conseil d'administration, l'ITF apporterait des améliorations aux budgets de 2026 et 2027 afin de ramener ses réserves à des niveaux plus sûrs.

Le Président a ensuite célébré certains des points forts de l'année écoulée, reconnaissant le travail des nations. Il a félicité l'Italie d'avoir conservé son titre de Coupe Billie Jean King contre les USA à Shenzhen et noté le succès des premières finales de Coupe Billie Jean King se déroulant en Chine, qui ont attiré de vastes foules et 8,9 millions de téléspectateurs. Le passage à Shenzhen avait élargi le champ du tournoi et introduit le tennis féminin à de nouvelles audiences. Des félicitations toutes spéciales ont été présentées à l'Italie, championne en titre à la fois de la Coupe Billie Jean King et de la Coupe Davis.

Il a exprimé son enthousiasme pour la prochaine Finale des 8 de la Coupe Davis à Bologne, avec l'Italie qui entame une période de trois ans en tant qu'hôte. Il a présenté les grandes lignes du retour de la Coupe Davis à un format aller-retour en septembre, avec sept matchs du deuxième tour des qualifications remplaçant la phase de groupes. Il a confirmé que soixante-huit nations accueillent des épreuves en aller-retour en 2025. En date en 2025, les nombres de spectateurs, téléspectateurs, et engagements numériques pour la compétition sont très élevés.

Le Président a signalé la croissance continue des deux compétitions, la preuve en étant des chiffres de participation record. Il a indiqué qu'en dépit des problèmes financiers, l'ITF avait maintenu son investissement dans les épreuves de la Coupe du Monde de Tennis avec ses distributions aux nations.

Se penchant sur les Tours ITF, il a reconnu le rôle vital que les nations jouent dans leur réussite et a insisté sur la puissance du parcours du joueur de l'ITF. Il a cité de brillantes performances de joueurs qui soulignent l'importance d'ITF World Tennis Tour pour les talents émergents.

Le Président a déclaré qu'en partenariat avec les nations, l'ITF avait continué à élargir l'ITF World Tennis Tour et, en 2025 avait investi des valeurs record de prix de 32 millions de dollars plus hospitalité. Les nombres de tournois se maintiennent à un bon niveau, avec 1 275 épreuves pour l'année, et une parité des sexes atteinte aux niveaux W50, W75 et W100.

Il a affirmé qu'en 2025, l'ITF aura un record de 22 000 matchs en streaming, pour atteindre un record de 28 000 en 2026 grâce à l'expansion du partenariat de l'ITF avec Infront. Le Président a souligné l'importance du streaming qui apporte une sécurité financière pour des investissements supplémentaires dans le parcours des joueurs et soutient le développement du tennis à l'échelle mondiale.

Il a noté que l'ITF était bien sur la voie d'atteindre un record de 1 000 tournois de juniors cette année, fournissant l'accès au parcours du joueurs aux garçons et filles de toutes les régions. En ce qui concerne le Tennis en fauteuil roulant, une nouvelle structure de calendrier lancée en 2026, offrira plus d'occasions aux professionnels de jouer, y compris lors d'épreuves intégrées où ils pourront jouer côte à côte avec leurs collègues sans handicaps.

Il a indiqué que le Beach Tennis avait atteint des records de prix en 2025, et que les Masters du Tennis avaient recruté 52 000 membres âgés de 30 à 90 ans. Il a noté que l'ITF World Tennis Number était un projet clé pour rendre les tours ITF plus accessibles. Il est déjà une méthode d'admission aux épreuves de juniors et de Masters, et sera bientôt déroulé à toutes les épreuves d'ITF World Tennis Tour. Actuellement, 2,2 millions de joueurs ont un WTN.

Le Président a répété que l'ITF et les Nations Membres étaient au seuil d'un changement audacieux. Il a insisté sur le fait que le lendemain, les nations auraient le pouvoir de prendre une décision pour changer la donne et transformer le Tennis mondial.

Il a conclu en disant qu'il était temps que l'ITF et les nations membres déclarent fièrement leur identité, assument leur rôle essentiel dans le tennis, et qu'ils soient reconnus en tant que cœur palpitant du tennis. Il a remercié l'assemblée et passé la parole à Monsieur Santilli.

STRATEGIE DU DEVELOPPEMENT

Luca Santilli, Directeur général du Développement du Tennis, a ouvert la session sur le Développement en insistant sur le thème de la conférence, "Le Cœur palpitant du Tennis," en tant que réflexion sur le rôle capital du développement dans la croissance du sport au plan mondial. Il a indiqué que l'ITF, en plaçant le développement au centre de la stratégie d'ITF2024 il y a près de dix ans, avait défini une orientation claire pour le progrès, l'innovation et l'inclusion dans le tennis.

M. Santilli a passé en revue divers jalons significatifs, parmi lesquels :

- Trois Rapports ITF sur le Tennis Mondial depuis 2019 soutenant les stratégies de croissance
- La création en 2019 de l'ITF Academy, un centre éducatif mondial
- Le Programme de Bourses aux Joueurs de 2017 et les compétitions par équipes des 12 ans et moins pour nourrir les talents
- La reconnaissance des Centres d'Entraînement nationaux (2018) pour améliorer les installations

- Le World Tennis Number (2021) pour rehausser l'engagement des joueurs

Ces initiatives, ainsi que la Conférence mondiale biennale sur la Participation, aident l'ITF et les Fédérations nationales dans leurs stratégies pour attirer de nouveaux joueurs et nourrir le talent.

La mission de l'ITF est de rendre le tennis accessible et plaisant pour tous. Travailler étroitement avec les nations et régions membres reste crucial, notamment pour implémenter les priorités stratégiques dans les quatre années à venir et pour soutenir les joueurs de talent grâce à des programmes comme le Programme de Développement des Joueurs des Grands Chelems. L'ITF vise à atteindre une participation de 120 millions de joueurs de tennis d'ici 2030.

Le dernier rapport mondial sur le tennis offre des informations précieuses pour les stratégies de croissance nationales. Actuellement, seuls 7% des joueurs sont inscrits dans leur fédération nationale ; l'un des buts principaux dans les plans pour le numérique et le développement de l'ITF est d'augmenter ce nombre. Pour 2025–2028, les objectifs principaux sont d'augmenter la participation et d'améliorer la performance.

Dans ce but, l'ITF présentera le tennis comme un sport amusant, social, inclusif et bon pour la santé, et nous encourageons l'utilisation des balles rouges pour initier davantage d'adultes au sport. Les enseignements tirés de déploiements réussis, comme celui de l'USTA, guident ces efforts. La progression des joueurs passe notamment par l'utilisation de balles et de courts différents et adaptés à leurs divers niveaux de compétence.

Une nouvelle manifestation mondiale, la Semaine Mondiale du Tennis, sera lancée en septembre 2026 afin de promouvoir un engagement à vie, et le label 'ITF World Tennis Clubmark' sera lancé en tant qu'outil numérique permettant aux clubs d'évaluer leurs opérations et leurs normes.

L'ITF Academy continue à fournir éducation et ressources à travers le monde, aidant les programmes au niveau de base, tels que l'Initiative du Tennis Junior, qui donne à des milliers d'enfants la chance de jouer au tennis.

En 2026, l'Initiative du Tennis Junior apportera un soutien et des fonctionnalités améliorés, et un format de tie-break à dix points sera mis à l'essai afin de créer davantage d'opportunités de jouer en compétition. Des projets collaboratifs, comme l'initiative de participation de masse en Argentine, servent d'exemples aux partenariats entre l'ITF et les nations pour créer une croissance substantielle.

En ce qui concerne le développement des joueurs d'élite, l'ITF fait beaucoup d'efforts pour assurer l'égalité des chances dans le monde entier, en soutenant les jeunes talents par des programmes de financement, de formation et de reconnaissance. La vision du Centre international d'Excellence reflète notre engagement à créer des installations de premier ordre et à favoriser la formation d'une communauté de professionnels du tennis.

Globalement, la nouvelle stratégie de l'ITF vise à accroître la participation, à améliorer les standards et à bâtir un avenir inclusif et florissant pour le tennis, en partenariat avec les nations du monde entier.

M. Santilli a passé la parole à M. Matt Byford pour couvrir la stratégie pour l'ITF World Tennis Tour des Juniors pour la période allant de 2025 à 2028.

STRATEGIE DES JUNIORS

M. Matt Byford, Directeur général du Tennis Juniors, Masters et Beach Tennis a présenté une mise à jour sur la stratégie de l'ITF pour les juniors, soulignant qu'en 2025, plus de 1 000 tournois juniors seraient organisés dans 135 pays, au service de 17 000 joueurs actifs dans le monde. Cette stratégie est centrée sur trois piliers servant les joueurs depuis leur introduction aux compétitions internationales pendant toute leur progression dans le tennis professionnel, visant à rendre le tour des juniors plus accessible, équitable, et utile.

Pour la tranche de 10 à 14 ans, les efforts en cours cherchent à créer des points d'accès unifiés au tennis international, pour remédier à la fragmentation causée par les opérateurs privés. Un nouveau groupe de travail des Fédérations régionales pour les 14 ans et moins – comportant un représentant désigné pour chaque Fédération régionale – examine quelques projets prioritaires, l'accent portant actuellement sur :

1. **L'intégration du World Tennis Number** : le WTN est désormais standard pour la sélection au classement ou l'admission, ce qui facilite la transition harmonieuse du joueur du niveau national au niveau international.
2. **L'alignement des calendriers** : Le travail est en cours pour harmoniser les calendriers des tournois des moins de 12 ans et moins de 14 ans à travers les régions, réduire les conflits d'horaires et mieux conseiller les joueurs. Le calendrier harmonisé pour les moins de 14 ans devrait être publié d'ici décembre 2025 afin d'afficher les tournois de plus haut niveau pour les moins de 14 ans qui attirent des joueurs de multiples régions.

M. Byford a souligné que le travail de l'ITF en ce qui concerne les groupes d'âges les plus bas reste centré sur le soutien aux activités des Fédérations nationales et régionales et n'implique aucune propriété ni gestion de tournois ou d'épreuves par l'ITF.

Les autres sujets à examiner prochainement dans le cadre de la stratégie pour les joueurs âgés de 10 à 14 ans, concernent la révision des règles d'admissibilité liées à l'âge, la gouvernance et la protection des joueurs, ainsi que l'étude d'une éventuelle épreuve mondiale par équipes pour les moins de 12 ans dans les années à venir.

Pour les joueurs de 18 ans et moins, les améliorations prévues pour 2025 incluent l'évolution de la formation obligatoire via l'ITF Academy et l'expansion du calendrier du WTTJ, qui devrait dépasser les 1 050 tournois en 2025.

À noter qu'à partir de janvier 2026, un nouveau format de tableau à élimination directe sera disponible pour les tournois J30 et J60, garantissant aux participants du tableau principal au moins trois matchs. Les procédures d'admission intégreront de plus en plus le WTN afin d'offrir aux joueurs de talent des tournois nationaux et régionaux de meilleures opportunités d'accéder au WTTJ, et des critères d'admission plus objectifs.

En résumé, la stratégie pour les Juniors de l'ITF pour 2025-2028 repose sur l'amélioration du développement des joueurs, un meilleur accès, plus d'équité, ainsi que de meilleurs standards de gouvernance, éducation, et de qualité des compétitions en vue de mieux préparer les juniors pour le tennis professionnel.

Le Président a cédé la parole à l'assemblée et Messieurs Byford et Santilli ont répondu aux questions.

Le Président a remercié les délégués de leurs questions et passé la parole à Madame Booth pour sa présentation de la stratégie du numérique.

STRATEGIE DU NUMERIQUE

Louise Booth, Directrice générale du Numérique, a réaffirmé la vision du numérique visant à créer la plus grande, la plus dynamique et passionnée communauté du tennis du monde, cette ambition reposant à la fois sur la croissance de la base de supporters et celle de la participation des joueurs amateurs. Le besoin d'une transformation numérique est souligné comme un impératif commercial et non comme un choix. Plusieurs problèmes ont été identifiés, y compris l'accent placé sur les joueurs de compétitions plutôt que sur les joueurs récréatifs, les limites des liens directs entre les joueurs et les Fédérations nationales (FNs), le manque de données concernant les joueurs, et l'influence grandissante de tierces parties et de sociétés de technologies. On remarque que la

plupart des joueurs et des fans ont plus de relations avec des tierces parties qu'avec leurs FNs ou l'ITF, ce qui résulte en une perte de données et de revenus pour le sport.

On propose une autre approche ayant pour objectif que les FNs deviennent le premier point de contact des joueurs récréatifs et des supporters, capturant ainsi des données de première main et créant une communauté de tennis florissante. L'importance d'un investissement dans des écosystèmes numériques et le développement de la marque a été souligné, avec pour but de posséder et de monétiser les données plutôt que de les laisser au contrôle d'entités commerciales. Le consensus dans l'industrie est que les produits numériques et les données deviendront les sources de revenus dont la croissance serait la plus rapide, et que les fédérations qui n'investissent pas dans le numérique risquent de rester en arrière.

Parmi les progrès réalisés depuis la dernière AGA, on note un considérable investissement dans l'écosystème numérique pour élargir la base des supporters, le lancement du compte ITFWorldTennis sur TikTok pour attirer des audiences plus jeunes, et l'introduction de l'application 'World Cup of Tennis' pour consolider les expériences des Coupes Davis et Billie Jean King. Les sites internet des deux compétitions ont été remaniés pour une meilleure expérience pour l'utilisateur et des améliorations ont été apportées au streaming en direct et à la stratégie de contenu. La technologie de l'IA générative est utilisée pour augmenter la production vidéo, produisant une augmentation substantielle des consultations et de l'engagement. Le recueil de données sur les fans a permis de développer de meilleures stratégies de prises de décision et d'engagement, avec des augmentations notables de la visibilité, du nombre d'abonnés et de l'engagement en général.

En ce qui concerne la participation des joueurs, le Numéro Mondial du Tennis (World Tennis Number/WTN) a été reconnu comme un atout clé du numérique, reliant plus de 2,2 millions de joueurs de 76 nations. Le site WTN a été relancé, avec améliorations au design et à l'expérience des utilisateurs. Il figure des fonctionnalités telles que l'évaluation 'Evaluer mon Jeu' introduites pour démocratiser le jeu compétitif. Le WTN a été établi comme critère d'admission à divers tournois et Tours de l'ITF et and demeure le principal classement du tennis inter-universitaire aux États-Unis. Les projets futurs visent à poursuivre l'accroissement de la participation des joueurs et à faciliter les échanges directs entre les ligues nationales et les joueurs récréatifs, afin de remédier au manque d'engagement actuel de neuf joueurs sur dix.

Une vue de la super application 'World Tennis' a été présentée. Elle est conçue pour servir de passerelle pour permettre aux joueurs d'accéder aux ressources du tennis, de réserver des courts, de s'inscrire à des ligues et de recevoir des récompenses, redéfinissant ainsi le rôle des fédérations nationales et de l'ITF sur le marché du tennis. La stratégie est concentrée sur l'établissement de relations dès le niveau de base pour stimuler la croissance et générer de nouvelles sources de revenus et créer un modèle durable de réinvestissement dans le sport. Cette application profitera aux joueurs, aux clubs, aux FNs, et à l'ITF en facilitant l'engagement, les économies de frais et l'expansion de la communauté, pour en fin de compte générer plus de revenus à réinvestir dans le jeu.

Mme Booth a remercié les délégués avant de conclure, après quoi il y a eu avant une brève pause dans le programme.

Le Président a ensuite invité Mme Booth à faire sa présentation sur l'adoption de la marque 'World Tennis', et a répété que l'ITF aurait la possibilité de prendre une décision de transformation lors de son AGA le lendemain.

ADOPTION DE LA MARQUE 'WORLD TENNIS'

Mme Booth s'est de nouveau adressée à l'assemblée pour discuter de l'évolution de la marque ITF. Elle a indiqué que de nombreuses personnes présentes avaient pris part à des ateliers régionaux ou nationaux sur la marque au cours de l'année. Il était recommandé, comme indiqué dans l'introduction du Président, de remplacer l'appellation ITF par celle de 'World Tennis'. Mme Booth a souligné que L'ITF jouait un rôle central dans le développement du tennis, soutenant ce

sport du niveau des amateurs jusqu'aux plus hauts niveaux d'élite, et était engagée à impliquer davantage de joueurs, de supporters et de joueurs professionnels chaque année. Elle a fait référence aux études indiquant qu'en dépit des contributions vitales de l'ITF, elle était souvent inconnue ou perçue comme sans importance par beaucoup d'audiences. Des conversations avec les parties prenantes ont révélé la nécessité d'une définition et d'une expression plus claires du rôle de l'ITF afin de libérer tout son potentiel.

Mme Booth a expliqué que les résultats des études impliquent en nécessité un changement pour renforcer l'impact et l'influence de l'ITF. Elle a affirmé qu'une meilleure reconnaissance et appréciation à travers toutes les audiences profiteraient à la fédération dans son ensemble. Une marque mondiale plus forte ajouterait à la capacité pour l'ITF de générer plus de valeur pour les membres, les joueurs, les supporters, les professionnels et la communauté du tennis au sens le plus large. Dans le but de clarifier l'intention de l'ITF, il y a deux questions guides à poser : que représente l'ITF et pourquoi cela est-il important ? Mme Booth a affirmé que l'ITF soutenait la trajectoire du tennis pour tout un chacun, au cours de toutes les vies et à travers les générations, et reconnaissait les bénéfices variés du tennis pour les individus et les communautés à travers le monde.

Elle a présenté le nouveau positionnement de la marque, « Le tennis pour la vie », qui résume la mission et l'importance de l'ITF. Une vidéo a été présentée pour illustrer ce nouveau positionnement. Mme Booth, ainsi que le Conseil d'administration de l'ITF, a recommandé le passage au nom de "World Tennis", le décrivant comme une évolution reflétant exactement l'identité de l'ITF en tant que gardienne mondiale du sport. Elle a souligné que le nouveau nom apporterait de la clarté, renforcerait les rapports avec toutes les audiences, et bénéficiait de l'appui exprimé dans les commentaires suivant les sessions avec les Fédérations nationales.

Mme Booth a indiqué que le passage à "World Tennis" représentait un investissement envers une croissance pour l'avenir, permettant une augmentation des investissements, des partenariats avec la marque, et un engagement des sponsors et des fans. En retour, ceci permettrait d'accroître les rendements commerciaux à réinvestir par le biais des Fédérations nationales et régionales. Ce changement d'image devait renforcer l'impact, la visibilité et l'engagement de l'ITF, notamment auprès des jeunes et des divers publics. Elle a décrit "World Tennis" comme une plateforme unificatrice, offrant un grand rayon d'expériences de tennis et favorisant une fierté et cohésion internes entre les Nations membres.

Mme Booth a décrit ce changement d'image comme une invitation à un engagement plus large envers le sport et a noté que l'ITF suivait la tendance parmi les autres fédérations internationales de s'éloigner des acronymes. Elle a souligné que la vision de "World Tennis" était celle d'une marque présentant autorité et pertinence pour tous les publics et dans toutes des régions. Cette nouvelle identité visait à positionner l'ITF comme le cœur palpitant du tennis, pour passer d'un rôle d'arrière-plan à un rôle de premier plan au sein de l'écosystème du tennis.

Le Président a donné la parole à l'assemblée et Mme Booth a répondu aux questions.

Le Président a remercié Mme Booth de sa présentation, les délégués de leurs questions et a passé la parole à M. Graham pour la présentation sur la Gouvernance.

INFORMATIONS SUR LA GOUVERNANCE

Jack Graham, Membre du Conseil d'administration de l'ITF et Président du Comité constitutionnel, a informé le Conseil des propositions d'amendements de la Constitution de l'ITF.

Le Conseil d'administration de l'ITF recommandait plusieurs modifications, qui avaient été examinées par le Comité constitutionnel. Une majorité des 2/3 du Conseil était requise pour leur approbation, et dans ce cas, ces changements deviendraient effectifs le 1^{er} janvier 2026.

Article 1.1 – Appellation commerciale

Proposition d'ajouter 'World Tennis' comme nom commercial d'ITF Limited,

L'ITF propose de se re-nommer "World Tennis" à partir de 2026. Des discussions avec les nations et les régions ont déjà eu lieu, pour souligner les avantages tels qu'augmentation de la reconnaissance et de la pertinence. Légalement, l'ITF pourrait soit changer le nom de la société soit simplement adopter "World Tennis" comme nom commercial. Adopter seulement un nouveau nom commercial nécessiterait moins de ressources que de changer le nom de la société.

1. Article 11.2 – Eligibilité des Membres du Conseil d'administration

Proposition pour clarifier que le PDG actuel de l'ITF ne peut pas être nommé comme candidat au Conseil d'administration.

Ce changement préciserait que les fonctions exécutives du PDG sont distinctes du rôle stratégique du Conseil d'administration. Bien que la Constitution empêche que la même personne soit à la fois Présidente et PDG, il est seulement impliqué que le PDG ne doit pas siéger au Conseil d'administration. Le Conseil d'administration recommande de déclarer directement cette séparation, puisque le PDG est nommé par le Conseil d'administration et responsable devant celui-ci.

2. Article 24.1 – Championnats officiels de Tennis

Proposition d'éliminer les restrictions horaires et de lieux des Championnats officiels de Tennis de l'ITF et de mettre à jour leur nomenclature.

A la demande des Grands Chelems (Australian Open, Roland-Garros, Wimbledon, US Open) ceci éliminerait les contraintes horaires et de lieux sur les épreuves des Grands Chelems et mettrait à jour la nomenclature pour 'Roland-Garros' selon les conseils de la Fédération Française de Tennis.

L'ITF n'a pas connaissance d'une occasion où cet Article ait été appliqué et il était peu probable que l'ITF cherche à le faire. L'ITF n'a pas identifié de raison valable pour faire objection au retrait des contraintes existantes.

3. Désignation d'un Président de la Commission d'Ethique

Désignation d'un nouveau Président indépendant de la Commission d'Ethique.

Mme Sandra Osborne KC quittera la présidence à la fin de son mandat le 31 décembre 2025, et M. Graham l'a remerciée de ses services. Des démarches de recrutement ont été menées par M. Osborne, et le Conseil d'administration de l'ITF a désigné M. David Howman comme nouveau Président, pour un mandat du 1er janvier 2026 au 31 décembre 2028.

M. Graham a souligné les changements significatifs apportés à la Constitution de l'ITF l'année précédente à Hong Kong, en Chine et a rappelé aux nations de remplir le formulaire d'auto-évaluation de l'application de la Constitution.

Le Président a remercié M. Graham et encouragé les délégués à consulter le dossier de l'ordre du jour de l'AGA du lendemain afin de se familiariser avec les affaires à traiter avant l'assemblée.

Le Président a exprimé ses remerciements aux membres de l'assemblée pour leur attention avant de clore la Conférence de 2025.

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE L'ITF – LE 16 OCTOBRE 2025

DISCOURS D'OUVERTURE

Le Président a accueilli les personnes présentes à l'AGA de l'ITF de 2025, se déroulant virtuellement pour la deuxième fois de l'histoire de l'ITF, et remercié tous les participants.

L'assemblée a été ouverte officiellement. Sur les 213 Nations membres, 166 étaient inscrites à l'AGA.

Conformément au Règlement C2.1.2, Anguilla et Grenade étaient inscrites comme observatrices à cause de leurs arriérés. Selon l'Article 9.14.1, les qualifications des délégués électeurs avaient été confirmées lors de leur inscription.

Un quorum était établi.¹

Les présences du Président Honoraire à Vie, Francesco Ricci Bitti, des Vice-présidents Honoraires à Vie Katrina Adams et René Stambach, et des Conseillers Honoraires à Vie : Martin Corrie ; Sergio Elias ; Ismail El Shafei ; Lucy Garvin ; Bernard Giudicelli ; et Stuart Smith ont été notées.

Richard Bush de Bird & Bird LLP a été désigné comme Président de séance ; il n'y a pas eu d'objections.

Conformément au Règlement C3.1, trois scrutateurs avaient été désignés parmi les délégués non-électeurs et confirmés par 100% de voix en faveur avant l'assemblée : Stuart Smith - Conseiller Honoraire à Vie de l'ITF – de Grande-Bretagne; Julie Paterson – de Nouvelle Zélande; Henrik Thorsoe-Pederson – Tennis Europe.

Le Président a confirmé que les Scrutateurs choisis avaient été contactés par Lumi Global, l'organisation indépendante gérant le processus électoral de l'AGA, et que le système de vérification des scrutins approprié avait été mis en place. Le Président a confirmé que M. Smith était sur place avec Lumi Global et en liaison entre Lumi et les autres Scrutateurs durant tous les scrutins.

Le Président a présenté le système de vote électronique et rappelé que les délégués avaient eu des modes d'emploi et des sessions de pratique de la technologie avant l'AGA. Le processus de vote électronique a été expliqué : une fois le scrutin terminé, les Scrutateurs vérifieraient les résultats avant de les passer au Président de séance qui les annoncerait. Deux tests de vote ont été effectués pour assurer que chacun était à l'aise avec l'utilisation du système.

Le Président est ensuite passé au procès-verbal de la dernière AGA de l'ITF et confirmé que les délégués avaient reçu au préalable le procès-verbal de l'assemblée du 11 octobre 2024 à Hong Kong, et qu'aucun commentaire n'avait été présenté d'avance. Le Président a invité tout autre commentaire ou amendement au procès-verbal de 2024 ; aucun n'a été soumis et le scrutin s'est déroulé.

Le Président de séance a annoncé que sur la question du **Procès-verbal de l'AGA de 2024, les voix étaient de 100% de OUI et que la motion était donc approuvée.**

Le Président a demandé un moment de silence en mémoire des membres de la communauté du sport décédés en 2025, parmi lesquels Ifedayo Akindoju du Nigeria. Il a remercié les délégués pour leur compassion envers les défunts et leurs familles.

¹ 133 Nations de Classe B détenant la majorité des actions de Classe B (450 sur un total de 491) étaient présentes. 10 Nations de Classe C étaient également présentes, soit un total de 143 nations.

FINANCES

Le Président a ensuite abordé la section Finances de l'ordre du jour de l'AGA, en remerciant David Rawlinson, Président du Comité des Finances, et ses membres de leur travail crucial sur les finances, investissements et audit. M. Rawlinson et M. Dominic Anghileri, Directeur général en chef de l'ITF, ont présenté le Rapport des Comptes et Finances de l'ITF de 2024.

Le Président a passé la parole à M. Rawlinson qui a remercié les membres du Comité des Finances – Mme Asa Hedin, M. Carlos Bravo, et le membre indépendant, M. René Stammbach – de leur engagement. Il a mentionné les défis persistants et a insisté sur les efforts déployés par le Conseil d'administration, les comités et la direction pour assurer la pérennité de l'ITF.

Cette présentation comportait les détails du bilan de 2024, une vue Générale du budget de 2025 ainsi qu'une mise à jour sur la performance, et un résumé des initiatives pour améliorer la situation en 2026 et au-delà.

Le rapport annuel 2024 et le rapport annuel des comptes de 2024 ont été publiés sur le site internet de l'ITF après avoir été vérifiés de manière indépendante par PwC conformément aux normes internationales de transparence des audits. PwC n'a signalé aucun problème et a confirmé que les rapports financiers étaient le reflet exact de la position du groupe au 31 décembre 2024.

Le Comité d'Audit & Risques, présidé par Gavin Crookes (Tennis South Africa) et dont Terri-Ann Scorer (Tennis New Zealand) fait partie, a vérifié les Relevés des Comptes en présence du Président du Comité des Finances, mais sans tous les membres du Comité pour assurer l'indépendance de celui-ci par rapport au Conseil d'administration. M. Rawlinson a étendu ses remerciements à M. Crookes et Mme Scorer pour leur collaboration et conseils.

Le Rapport annuel & les Relevés des Comptes présentaient les résultats en détail, y compris le bilan, la revue de l'année et des notes détaillées. Comme précisé dans le rapport annuel, plus de 90% des revenus de l'ITF ont été réinvestis dans le développement du tennis mondial en 2024, au bénéfice des Nations membres et de joueurs.

M. Anghileri a rappelé qu'après l'approbation du budget de 2024, l'organisation avait eu à faire face à des difficultés, y compris la baisse des recettes de la Coupe Davis et l'augmentation de ses coûts dus aux changements de format et de lieux de l'épreuve et aux engagements envers l'ATP et les joueurs.

Il avait précédemment prévenu qu'il avait auparavant mis en garde contre un déficit potentiel de 12,4 millions de dollars après que les investissements continus dans le World Tennis Number et les Tours et le fonds du calendrier du parcours du joueur équilibré aient été partiellement compensés par des projections de rendements des investissements d'1,8 million de dollars.

Pour réduire cet écart potentiel, les frais des Finales de la Coupe Davis ont été réduits et d'autres économies ont été faites à travers l'organisation, ce qui a résulté en un déficit opérationnel de 7,9 millions de dollars. Après une légère augmentation des investissements dans les projets stratégiques, et de meilleurs rendements des investissements que prévu, le déficit final s'est réduit à 9,6 millions de dollars. Les actifs nets en fin d'année ont diminué pour s'établir à 31,9 millions de dollars, incluant une réévaluation négative de 1,8 million de dollars des couvertures de flux de trésorerie.

M. Anghileri a fait référence au Rapport annuel & Relevés des Comptes, qui divise le bilan entre les activités opérationnelles, stratégiques, et d'investissements. En 2024, les recettes des opérations (avant la co-entreprise de la Coupe Billie) étaient juste en dessous de 107 millions de dollars, et les dépenses opérationnelles un peu au-dessus de 112 millions de dollars.

Le résultat d'exploitation comprenait une augmentation exceptionnelle d'1 million de dollars de provision pour des créances douteuses relatives à des parrainages impayés d'années

précédentes, que l'ITF poursuit en justice. Si cet ajustement est exclu du Bilan commercial de 2024, le déficit commercial sous-jacent se réduit à \$4,4 millions.

Les trois Compétitions comprises dans les principales activités (y compris la Coupe Davis), les Tours et Parcours du joueur et le Développement sont financées par les services centraux reposant sur les activités génératrices de revenus afin de fournir un financement adéquat. La Coupe Davis a produit \$49 millions de revenus contre \$53 millions de frais, soit un déficit de \$4 millions et, comme le financement du Développement a été entièrement utilisé pour ses programmes, \$14,6 millions de frais centraux dépendaient totalement des revenus générés par les Tours et le Parcours du joueur, y compris des droits aux données.

En résumé, en 2024, les activités opérationnelles se sont conclues par un déficit sous-jacent de \$4,4 millions, aggravé par la provision pour les créances douteuses, ce qui a mené à une perte sur les opérations de \$ 5,4 millions.

Les investissements dans les activités stratégiques, y compris la Coupe Billie Jean King, se sont élevées à \$6,2 millions, ce qui, en comptant une perte commerciale de \$4,4 millions, une augmentation de 1 million de dollars de provision pour dettes douteuses et un excédent de 2 millions de dollars sur les activités d'investissement a résulté en un déficit global de \$9,6 millions.

Ce déficit, ainsi que la chute des actifs nets, peut être attribué à diverses causes, certaines prévues (telles que les activités stratégiques) et d'autres historiques, et plus de 90% des revenus ont été réinvestis dans le développement mondial du tennis ce qui fait qu'avec un manque de fonds pour les frais centraux, il a fallu se reposer sur les fonds de réserves.

De 2017 à 2024, les actifs nets ont baissé de 26 millions de dollars et atteints \$31,9 millions, et plus de \$22,4 millions ont servi pour des projets stratégiques au bénéfice des Fédérations nationales et des joueurs, pendant que durant la même période, les distributions à ces mêmes groupes ont augmenté de manière significative.

Ces projets stratégiques ont également créé des atouts vitaux, tels que le 'World Tennis Number', dégagant une valeur à long terme et auraient coûté très cher aux nations si elles les avaient développés de manière indépendante.

Le budget de 2025 devait en principe être presque en équilibre avec un déficit des opérations de 1 million de dollars, \$1,1 million d'investissement en projets stratégiques, et \$1,9 million de rendement des investissements. Ce budget prévoyait de meilleurs résultats pour la Coupe Davis, l'IPIN, frais de sanctions et droits aux données, mais plus de dépenses pour le Développement y compris les frais du Fonds d'Equilibre du Calendrier qui étaient transférées aux activités de fonctionnement.

Cependant, des facteurs imprévus ont eu un impact sur la possibilité d'atteindre ces résultats car des frais supplémentaires sont survenus de litiges et actions légales et de frais d'accueil de la Coupe Billie Jean King impayés. En dépit d'économies effectuées dans plusieurs domaines, ces problèmes reposant largement en dehors du contrôle de l'ITF, ont eu un effet négatif, ont influencé le résultat et expliquent le déficit prévu.

M. Anghileri a passé de nouveau la parole à M. Rawlinson qui a contemplé la situation actuelle et les mesures prises pour assurer un avenir durable, notamment certaines réductions qui seront nécessaires en 2025, car la maîtrise des coûts est essentielle pour reconstituer les réserves. Ces démarches prendront du temps, mais le Conseil d'administration, les Comités et la Direction et la Direction restent engagés.

A cette fin, les principes financiers suivront seront appliqués :

- Les budgets doivent être en équilibre sauf autorisation préalable.
- Notre but est de recréer au moins 40 millions de dollars de réserves en quelques années.
- Nous espérons rétablir les paiements de participation lorsque possible.

- Nous accorderons la priorité aux investissements numériques pour créer de nouveaux revenus.
- Les réinvestissements dans les Nations membres restent prioritaires.

Le Président a remercié M. Rawlinson, M. Anghileri, et le Comité des Finances.

Le Président a présenté la résolution relative à la nomination officielle des auditeurs, telle que prévue à l'ordre du jour. Le Président a annoncé que le Conseil d'administration souhaitait la désignation de PricewaterhouseCoopers LLP, du Royaume-Uni, comme experts comptables. Le Président a présenté la motion au scrutin des délégués.

Le Président de séance a annoncé que sur la question de la **désignation de PricewaterhouseCoopers LLP, du Royaume-Uni, comme experts comptables, les voix étaient de 100% EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**

MEMBRES

Le Président a rappelé aux membres que toute demande concernant les affiliations nécessitait une majorité des deux-tiers et confirmé que toute demande d'affiliation approuvée prendrait place le 1er janvier 2026 et que toute suspension serait immédiatement effective. Le Président a également confirmé que le Conseil d'administration avait exprimé sa recommandation après avoir évalué chaque demande, selon les critères d'augmentation des distributions d'actions effectifs depuis 2015 et détaillés dans le Règlement D de la Constitution de l'ITF.

Le Président a présenté les **demandes d'augmentation de nombres d'actions** suivantes. Les demandes ont été portées au scrutin et déterminées comme suit :

- **Fédération de Tennis du Kazakhstan** : augmentation du nombre d'actions de classe B de **sept (7) à neuf (9)**. Le Conseil a recommandé l'approbation de cette demande. Le Président de séance a annoncé que sur la question de **l'augmentation du nombre d'actions de sept à neuf pour le Kazakhstan, le résultat du vote était de 91% EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**
- **Fédération de Tennis de Bulgarie** : augmentation du nombre d'actions de classe B de **trois (3) à cinq (5)**. Le Conseil n'a pas recommandé l'approbation de cette demande actuellement. Le Président de séance a annoncé que sur la question de **l'augmentation du nombre d'actions de trois à cinq pour la Bulgarie, le résultat du vote était de 39% EN FAVEUR et que la motion n'était donc pas approuvée.**
- **Fédération de Tennis de Roumanie** : augmentation du nombre d'actions de classe B de **trois (3) à cinq (5)**. Le Conseil a recommandé l'approbation de cette demande. Le Président de séance a annoncé que sur la question de **l'augmentation du nombre d'actions de trois à cinq pour la Roumanie, le résultat du vote était de 82% EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**

Le Président a présenté une demande d'adhésion comme membre de Classe C :

- **Fédération de Tennis des Iles Féroé**. Le Conseil a recommandé l'approbation de cette demande. Le Président de séance a annoncé que sur la question de **l'adhésion comme membre de Classe C de la Fédération de Tennis des Iles Féroé, le résultat du vote était de 99% EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**

Le Président a félicité la Fédération de Tennis des Iles Féroé et souhaité la bienvenue aux Iles Féroé comme membre de Classe C à partir de janvier 2026.

Le Président a confirmé que depuis la publication de l'ordre du jour de l'AGA, les **Comores** et le **Venezuela** avaient payé leurs arriérés de dettes et que le Président avait le plaisir d'annoncer qu'ils n'étaient donc plus passibles de suspension à l'AGA de 2025.

Le Président a demandé à M. Anghileri d'annoncer les cotisations de 2026 :

- Membres de Classe B – US\$ 1 058 plus US\$ 6 314 par action. L'augmentation pour les Membres de Classe B est calculée sur une augmentation de 5,2% sur la base de l'indice d'inflation des prix à la consommation de l'OCDE de la totalité de l'année précédente ; et
- Membres de Classe C – US\$ 250

Le Président s'est tourné vers la question de l'exonération de cotisations.

Le Président a rapporté que la **Fédération de Lawn Tennis du Soudan** avait soumis une demande d'exonération de sa cotisation pour 2025 à cause des impacts de la guerre civile qui se poursuit. En 2024, l'ITF et la CAT avait exonéré le Soudan de sa cotisation, et le Soudan a renouvelé sa demande auprès de la CAT pour cette année. Le Conseil d'administration a noté que la SLTA avait déjà payé sa cotisation pour 2025 et recommandé l'acceptation de cette demande.

Le Président de séance a confirmé que la **motion d'exonération de cotisation de la SLTA pour 2025 était approuvée avec 95% des voix EN FAVEUR.**

Le Président a rapporté que la **Fédération de Tennis d'Ukraine** avait soumis une demande d'exonération de sa cotisation pour 2025, notant les précédentes exonérations de 2022 à 2024 de la part de l'ITF et de Tennis Europe, bien que Tennis Europe n'ait pas levé la cotisation de 2025. Le Conseil d'administration a noté que l'UTF avait déjà payé sa cotisation pour 2025 et recommandé l'acceptation de cette demande

Le Président de séance a confirmé que la **motion d'exonération de cotisation de l'UTF pour 2025 était approuvée avec 94% des voix EN FAVEUR.**

GOVERNANCE

Le Président a présenté les mises à jour de la gouvernance concernant les changements de la Constitution de l'ITF, visant à renforcer les opérations de l'ITF et l'organisation mondiale du tennis. Il a mentionné les amendements approuvés par le Conseil d'administration l'année dernière, nécessaires au maintien d'une gouvernance forte et des meilleures pratiques au sein de l'ITF. Le Président a fait référence à l'explication détaillée que Jack Graham's (président du Comité constitutionnel) avait donnée lors de la Conférence de la veille sur les résolutions maintenant proposées.

1. Article 1.1 – Nom commercial

Le Président a répété que pendant que l'ITF poursuivait sa revue de la gouvernance, l'ITF s'était aussi penchée sur un changement de nom de l'ITF en World Tennis. Il a aussi commenté l'engagement pris au cours des cinq derniers mois avec l'Assemblée dans le cadre du changement de marque, à travers des réunions avec les parties prenantes, des séminaires en ligne et la conférence de la veille. Le changement de marque proposé débiterait en 2026 et apporterait des avantages en termes de reconnaissance sur la scène sportive mondiale, de pertinence et d'influence.

Le Président a expliqué que les questions présentées à l'Assemblée à ce sujet étaient en deux parties :

1. Amendement de l'Article 1.1 de la Constitution de l'ITF pour y ajouter "World Tennis" comme nom commercial de l'ITF ; et

2. Conformément à l'Article 36.2 de la Constitution de l'ITF, l'Assemblée déléguerait au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le libellé définitif des amendements (là où applicable) pour appliquer l'amendement approuvé par la présente résolution.

Le Président de séance a annoncé que sur la question concernant la résolution du Conseil visant à modifier la Constitution de l'ITF en ajoutant "World Tennis" en tant que nom commercial d'ITF Limited, et l'AGA déléguant au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le libellé définitif des amendements (là où applicable) pour appliquer l'amendement approuvé par la présente résolution, **le résultat du vote avait de 92% EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**

2. Article 11.2 – Eligibilité des Membres du Conseil d'administration

Le Président a déclaré que le Conseil d'administration avait recommandé une modification de l'Article 11.2 de la Constitution de l'ITF pour clarifier que le PDG de l'ITF ne peut pas être désigné comme candidat au Conseil d'administration de l'ITF. Le PDG assiste à toutes les réunions du Conseil d'administration et répond devant ce Conseil, mais ce changement assurerait qu'il y ait une distinction entre les fonctions exécutives du PDG et les fonctions stratégiques du Conseil d'administration.

Le Président a expliqué que le scrutin se déroulerait en deux parties :

1. Amendement de l'11.2 de la Constitution de l'ITF pour préciser spécifiquement que l'actuel PDG de l'ITF ne peut pas être sélectionné comme candidat au Conseil d'administration de l'ITF ; et
2. Conformément à l'Article 36.2 de la Constitution de l'ITF, l'Assemblée déléguerait au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le libellé définitif des amendements (là où applicable) pour appliquer l'amendement approuvé par la présente résolution.

Le Président de séance a annoncé que sur la question Concernant l'amendement par l'Assemblée de l'Article 11.2 of the ITF Constitution de la Constitution de l'ITF pour préciser spécifiquement que l'actuel PDG de l'ITF ne peut pas être sélectionné comme candidat au Conseil d'administration de l'ITF, et l'AGA déléguant au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le libellé définitif des amendements (là où applicable) pour appliquer l'amendement approuvé par la présente résolution, **le résultat du vote avait de 95% EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**

3. Article 24.1 – Championnats officiels de Tennis

Le Président est passé à la dernière question constitutionnelle – une modification de l'Article 24.1 pour mettre à jour la nomenclature et supprimer les contraintes de temps et de lieu actuellement imposées aux Championnats officiels de tennis de l'ITF.

Le Président a expliqué les raisons et la rédaction de la modification portée à l'ordre du jour et expliqué que le scrutin se déroulerait en deux parties:

1. L'amendement de l'24.1 de la Constitution de l'ITF ;
2. Conformément à l'Article 36.2 de la Constitution de l'ITF, l'Assemblée déléguerait au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le libellé définitif des amendements (là où applicable) pour appliquer l'amendement approuvé par la présente résolution.

Le Président de séance a annoncé que sur la question Concernant l'amendement par l'assemblée de l'Article 24.1 de la Constitution de l'ITF pour mettre à jour la nomenclature et supprimer les contraintes de temps et de lieu actuellement imposées aux Championnats officiels de tennis de l'ITF, et l'AGA déléguant au Conseil d'administration la responsabilité d'approuver le libellé définitif des amendements (là où applicable) pour appliquer l'amendement approuvé par la présente

résolution, **le résultat du vote avait de 100% EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**

Le Président a remercié l'Assemblée et confirmé que les amendements de la Constitution approuvés s'appliqueraient à partir du 1er janvier 2026 conformément à l'Article 36.1.4.

PRESIDENCE DE LA COMMISSION D'ETHIQUE DE L'ITF

Le Président a annoncé que, Mme Sandra Osborne quittant la Présidence de la Commission d'Ethique de l'ITF à la fin de 2025, le Conseil d'administration avait nommé M. David Howman pour lui succéder, notant son expérience du tennis et comme membre de la Commission d'Ethique. L'Assemblée a voté EN FAVEUR par 99% des voix et M. Howman était donc désigné comme Président indépendant du 1er janvier 2026 au 31 décembre 2028.

Le Président a remercié Mme Osborne de ses services et l'Assemblée de son soutien à M. Howman pour lui succéder.

RECOMPENSES POUR SERVICES RENDUS AU JEU

Le Président a annoncé les nominations de récompenses pour services rendus au jeu suivantes, et porté la question au scrutin pour approbation de tous les noms cités :

- Mme Miriam Oremans (Pays-Bas)
- Mme Salma Guizani (Tunisie)
- M. Evgeniy Zukin (Ukraine)
- Mme Paulina Sepulveda (Chili) comme nomination de la Commission des Entraîneurs

Le Président de séance a annoncé que **le vote était de 97% des voix EN FAVEUR et que la motion était donc approuvée.**

Le Président a félicité tous les gagnants de trophées et confirmé que ceux-ci seraient envoyés aux représentants de leurs nations qui les leur présenteraient.

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE 2026

Le Président a annoncé que bien que Riyadh, en Arabie Saoudite ait été à l'origine choisie pour accueillir l'AGA de cette année, les changements de circonstances ont conduit à la décision de tenir l'événement virtuellement à la place. L'AGA de 2026 se déroulera néanmoins Riyadh, et ceci a été confirmé avec une vidéo de promotion.

Le Président a également mentionné que plusieurs nations avaient déjà exprimé leur intérêt pour l'accueil des AGAs de l'ITF de 2027 et après, et il a invité l'envoi d'autres expressions d'intérêt par écrit.

CLOTURE DE L'ASSEMBLEE

Le Président a remercié les Membres du Conseil d'administration de l'ITF pour leur leadership continu au cours de leur deuxième année de service, mentionnant la poursuite de leur contribution envers la stratégie d'ITF 2024+4. Il a également mentionné l'engagement des Présidents des Fédérations régionales, et les Présidents et Membres des Comités et Commissions cette année, et annoncé que de nouvelles désignations auraient lieu début décembre.

Des remerciements ont été adressés à M. Kelly Fairweather ainsi qu'aux dirigeants et au personnel de l'ITF pour leur contribution à la mise en œuvre de la stratégie ITF 2024+4 et au renforcement du tennis et des nations membres.

Finalement, Le Président a remercié les Nations membres de leurs efforts continus pour encourager et faire croître le tennis à travers le monde, faisant référence au changement de nom de marque en World Tennis, récemment approuvé.

Il a exprimé sa gratitude pour l'honneur qui lui est fait de servir en tant que président de l'ITF, a évoqué le plaisir anticipé de réunir tous les délégués en Arabie Saoudite en 2026 et leur a souhaité la poursuite de leur réussite.

Le président a officiellement clôturé l'assemblée générale annuelle de l'ITF de 2025.