



CONFERENCE  
& AGM

16 OCTUBRE 2025

# AGA ORDEN DEL DIA



## ORDEN DEL DÍA DE LA AGA

### **SECCIÓN 1 – ARTÍCULOS PARA ADOPCIÓN / VOTACIÓN DEL CONSEJO**

*Haga clic en el encabezado de la sección para ir directamente a esa sección.*

Página

<b>1. <u>DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE</u></b>	<b>4</b>
- Establecimiento del Quórum	
- Disculpas por Ausencia	
- Nombramiento del Moderador	
- Nominación y Elección de Escrutadores	
- Aprobación de las Actas de la Asamblea General Anual 2024 (ya circuladas)	
- Obituarios	
<b>2. <u>FINANZAS</u></b>	<b>5</b>
Informe de los Estados Financieros para 2024 y Presupuesto 2025	
<b>3. <u>REGISTRO DE ASISTENCIA DE DIRECTORES</u></b>	<b>11</b>
<b>4. <u>MEMBRESÍA</u></b>	<b>12</b>
- Solicitudes de un aumento de acciones de Clase B	
- Notificación de intención de solicitar membresía en la ITF – Clase C	
- Suspensión de afiliación	
- Notificación de la suscripción 2026	
- Solicitudes de exención de la cuota de afiliación	
<b>5. <u>GOBERNANZA</u></b>	<b>16</b>
- Propuesta para enmendar el artículo 1.1 de la Constitución	
- Propuesta para enmendar el artículo 11.2 de la Constitución	
- Propuesta para enmendar el artículo 24.1.1 de la Constitución	
- Nombramiento de un(a) Presidente de la Comisión de la ITF	
<b>6. <u>NOMINACIONES PARA PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO</u></b>	<b>25</b>
<b>7. <u>NOMBRAMIENTO DE AUDITORES</u></b>	<b>26</b>
<b>8. <u>OTROS ASUNTOS</u></b>	<b>26</b>

## SECCION 2 - INFORMES DEPARTAMENTALES

Haga clic en el encabezado de la sección para ir directamente a esa sección.

Página

	Página
<a href="#"><b>PRESIDENCIAL</b></a>	<b>28</b>
- Advantage All - Comunicación - Digital - Desarrollo - Relaciones Internacionales - ITF World Tennis Number (WTN) - Comercial	
<a href="#"><b>EVENTOS PRINCIPALES</b></a>	<b>43</b>
- Billie Jean King Cup y Copa Davis - Juegos Multideportivos	
<a href="#"><b>TOURS Y TRAYECTORIA DEL JUGADOR</b></a>	<b>46</b>
- World Tennis Tour ITF - World Tennis Tour ITF Junior & Competiciones Juveniles - Masters - Playa - Silla de Ruedas - Arbitraje	
<a href="#"><b>FINANZAS, TI y PERSONAL</b></a>	<b>62</b>
- Tecnología de la Información - Recursos Humanos	
<a href="#"><b>INTEGRIDAD Y LEGALIDAD</b></a>	<b>66</b>
- Antidopaje y Anticorrupción - Gobernanza - Salvaguardia - Ciencia y Tecnología	
<a href="#"><b>INFORME DE LA COMISIÓN DE ETICA</b></a>	<b>74</b>
<a href="#"><b>INFORME DE LA AGENCIA INTERNACIONAL DE INTEGRIDAD DEL TENIS (ITIA)</b></a>	<b>76</b>

## **SECCION 1 - ORDEN DEL DIA DE LA AGA**

### **1. DISCURSO DE APERTURA DEL PRESIDENTE**

#### **ESTABLECIMIENTO DE QUORUM – ARTÍCULO 9.17**

El quórum será de la mitad de los socios de clase B o cualquier número de socios de clase B que tenga, en conjunto, al menos la mitad de las acciones de clase B, pero se puede llevar a cabo una votación incluso si en un momento dado algunos delegados de los miembros de clase B que forman parte del quórum han abandonado la sala de conferencias.

#### **DISCULPAS POR AUSENCIA**

#### **NOMBRAMIENTO DE MODERADOR**

El Consejo de Administración aprobará un moderador para la duración de la Asamblea de 2025.

#### **ELECCIÓN DE ESCRUTADORES – BYE-LAW C3.1**

#### **APROBACIÓN DE LAS ACTAS – ARTÍCULO 9.2.1**

Para aprobar las actas de la anterior Asamblea General Anual.

[Haga clic aquí para acceder el borrador de actas de la AGA 2024](#)

#### **OBITUARIOS**

## **2. INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE FINANZAS A TODAS LAS ASOCIACIONES NACIONALES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE 2024**

El informe financiero adjunto documenta los resultados de 2024, tal y como se detalla en [el Informe Anual y los Estados Financieros Consolidados de ITF Trust](#), que ofrecen más detalles sobre el rendimiento, así como otro tipo de información, como el Flujo de Caja y el Balance. Estos Estados Financieros se publican en el sitio web de la ITF junto con información financiera complementaria destinada a proporcionar información completa de las actividades financieras de la ITF.

Este informe se presenta junto con los Estados Financieros Consolidados y proporciona detalles adicionales y comparaciones con el Presupuesto para 2024 presentado a la AGA en 2023, así como con el Presupuesto para 2025 aprobado por la Junta Directiva en enero de 2025.

En la Sesión de Actualización Financiera de la AGA se ofrecerá más información, incluida una actualización de los resultados de 2025.

### **RESUMEN DE RESULTADOS DE 2024**

Los estados financieros consolidados de ITF Trust (ITF) distinguen entre Actividades de Explotación, Actividades Estratégicas y Actividades de Inversión. Las Actividades de Explotación representan las actividades en curso de la ITF. Las Actividades Estratégicas constituyen proyectos concretos destinados específicamente a cumplir los objetivos de la estrategia ITF2024+4 de la ITF y las Actividades de Inversión representan el rendimiento de las carteras de inversión que sustentan las reservas de la ITF.

El Presupuesto para 2024 estimaba un superávit de Explotación de 1,4 millones de dólares antes de la inversión en Actividades Estratégicas de 3,5 millones de dólares, la inversión en la Billie Jean King Cup de 2,4 millones de dólares y los rendimientos netos de las inversiones de 1,2 millones de dólares, lo que contribuía a un déficit Neto Total de 3,1 millones de dólares y daba lugar a unos Activos Netos al cierre del ejercicio de 40,2 millones de dólares.

El resultado de Explotación real del ejercicio es un déficit de 5,4 millones de dólares antes de la inversión en Actividades Estratégicas de 3,7 millones de dólares y la inversión en la joint venture Billie Jean King Cup de 2,5 millones de dólares, que se refleja como un ajuste negativo en los ingresos en los Estados Financieros. Estos costes se compensan con unos rendimientos netos de las inversiones de 2 millones de dólares, lo que da lugar a un déficit Neto Total de 9,6 millones de dólares.

El resultado de Explotación y por tanto el resultado Total, incluye un aumento en la provisión para deudas de dudoso cobro de 1 millón de dólares relacionados con contratos que se remontan a 2023. Si no se hubiera incluido esta provisión, el resultado de Explotación y el resultado Total habrían sido mejores en 1 millón de dólares.

El resultado global, tal y como se presenta en los estados financieros consolidados, debe también reconocer un ajuste negativo de 1,9 millones de dólares resultante de la revalorización de las coberturas de flujo de efectivo mantenidas en la fecha del Balance, lo que da lugar a unos Activos Netos de 31,9 millones de dólares a 31 de diciembre de 2024.

El principal factor que ha provocado el déficit de Explotación y la variación con respecto al presupuesto se debe a la disminución de los ingresos procedentes de Copa Davis, mientras que el reparto a los jugadores y a las Asociaciones Nacionales se ha mantenido en niveles elevados.

#### **Ingresos de Explotación**

La disminución de 8,7 millones de dólares en los ingresos de explotación con respecto al Presupuesto se debe al hecho de que todavía estamos en proceso de conseguir nuevos patrocinadores para la Copa Davis, incluido un patrocinador oficial. Esto se compensa en parte con los ingresos televisivos que superan el presupuesto.

Los ingresos olímpicos reconocidos en el ejercicio fueron inferiores a los presupuestados porque el coste del evento, cubierto por los ingresos procedentes del pago del COI, fue correspondientemente más bajo.

La recaudación procedente de competiciones es inferior a lo presupuestado porque no se alcanzaron los aumentos previstos en el presupuesto, pero la mayoría de las demás categorías de ingresos se situaron cerca o ligeramente por encima de lo presupuestado.

### **Gastos de Explotación**

Los gastos de explotación son 1,9 millones de dólares más bajos de lo presupuestado para el año, tras haber reservado una provisión adicional de 1 millón de dólares para deudas de dudoso cobro.

Se redujeron los gastos siempre que fue posible para mitigar el déficit de ingresos, con la excepción de las distribuciones de la Copa Davis, que ascendieron a 43,5 millones de dólares, que se mantuvieron en niveles altos para seguir apoyando a las naciones participantes a pesar de la caída de los ingresos.

### **Actividades Estratégicas**

Las Actividades Estratégicas representan gastos en proyectos concretos destinados específicamente a cumplir los objetivos de ITF2024+4 y no se consideran actividades en curso. Los proyectos estratégicos ascendieron a un total de 3,7 millones de dólares en 2024, de los cuales 1,2 millones representan la inversión continuada en World Tennis Number Project, un proyecto clave que proporciona a las naciones los medios para identificar a los jugadores y aumentar los niveles de participación, a la vez que proporciona evaluaciones importantes, tanto para los jugadores aficionados como para los profesionales.

Los 2,5 millones de dólares restantes se invirtieron en el proyecto del Fondo de Calendario Equilibrado, que representa una estrategia fundamental para los circuitos de la ITF y la trayectoria de los jugadores, ya que proporciona fondos para aumentar el número, las ubicaciones y los premios en metálico de los torneos en todo el mundo con el fin de garantizar un acceso más justo para todos los jugadores.

### **Actividades de Inversión**

Las carteras de inversión de la ITF generaron beneficios netos de inversión por valor de 2 millones de dólares, gracias a unos ingresos del 9,9 % durante el año.

### **Activos Netos**

El déficit total de 9,6 millones de dólares y la revalorización negativa de 1,9 millones de dólares de las coberturas de divisas se combinaron para reducir los Activos Netos a 31,9 millones de dólares al cierre del ejercicio.

Esta reducción se debe en gran parte a las decisiones de mantener el flujo de fondos para las Asociaciones Nacionales miembro a través de nuestras principales competiciones, derechos de datos y programas de desarrollo, junto con la inversión continuada en proyectos estratégicos, a pesar de la caída de los ingresos. Al tomar estas decisiones, la Junta Directiva ha tenido debidamente en cuenta las previsiones futuras y considera que la reducción temporal de los Activos Netos está justificada y que las previsiones actuales demuestran que se podrán reponer en los próximos años.

A finales de 2024, los Activos Netos incluían la inversión en la Billie Jean King Cup como un activo que no es fácilmente realizable a corto plazo. En los Estados Financieros auditados se proporcionan más detalles al respecto.

## **PRESUPUESTO PARA EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE 1 DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

### **Actividades de Explotación**

La proyección de explotación presupuestaria para 2025 muestra un ligero déficit de 0,5 millones de dólares, incluyendo el gasto del proyecto «Calendario Equilibrado» de 2,5 millones de dólares,

que se ha trasladado de los gastos Estratégicos a los gastos de Explotación. Refleja además un cambio en el modelo de organización de la Copa Davis, con el traslado de la organización de las Finales a la FITP durante los próximos tres años.

### **Actividades Estratégicas**

Entre las actividades estratégicas solo se incluye ahora el proyecto World Tennis Number, con un presupuesto de 1,2 millones de dólares para el año.

### **Actividades de Inversión**

El presupuesto para actividades de inversión incluye unos ingresos previstos por inversiones de 2 millones de dólares. En el momento de redactar este documento, el rendimiento de las inversiones ya ha superado el presupuesto previsto para todo el año.

### **Reservas y perspectivas de futuro**

Sigue siendo válido el requisito del Comité de Finanzas y la Junta Directiva de mantener las reservas de la ITF en un mínimo de 31 millones de dólares y aumentarlas hasta 40 millones en un plazo razonable.

La Junta Directiva, el Comité de Finanzas y los Ejecutivos han estado trabajando en los planes de negocio para los próximos años y, dados los contratos a largo plazo para Copa Davis y el aumento de los ingresos procedentes del contrato de Derechos de Datos, las perspectivas para 2026 y 2027 son positivas, con superávits anuales que parecen factibles y, por lo tanto, con un inicio de reposición de las Reservas.

## REALIZADO 2024, PRESUPUESTO 2025

*Cantidades en miles de dólares de EE.UU.*

### RESUMEN

	PRESUPUESTO 2024	REALIZADO 2024	VARIACIÓN CON RESPPECTO AL PRESUPUESTO 2024	PRESUPUESTO 2025
<b>ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>				
Ingresos de Explotación	115,508	106,773	(8,735)	99,940
Gastos de Explotación	(114,079)	(112,177)	1,902	(100,431)
<b>SUPERAVIT DE EXPLOTACIÓN / (DÉFICIT)</b>	<b>1,429</b>	<b>(5,404)</b>	<b>(6,833)</b>	<b>(491)</b>
<b>ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS</b>				
Inversión en Proyectos Estratégicos	(3,547)	(3,700)	(153)	(1,151)
Inversión en BJKC JV	(2,400)	(2,526)	(126)	(600)
<b>SUPERAVIT / DEFICIT OPERATIVO REVISADO</b>	<b>(4,518)</b>	<b>(11,630)</b>	<b>(7,112)</b>	<b>(2,242)</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
Superávit/(déficit) neto de inversión	1,200	2,015	815	2,000
Ingresos por Intereses de Depósitos en Efectivo	0	3	3	50
Ingresos por Intereses de Depósitos Olímpicos	60	0	(60)	0
<b>SUPERAVIT/(DEFICIT) ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>(3,258)</b>	<b>(9,612)</b>	<b>(6,354)</b>	<b>(192)</b>
Menos: Impuestos	140	0	(140)	0
<b>SUPERAVIT NETO/ (DEFICIT)</b>	<b>(3,118)</b>	<b>(9,612)</b>	<b>(6,494)</b>	<b>(192)</b>

### INGRESOS

	PRESUPUESTO 2024	REALIZADO 2024	VARIACIÓN CON RESPPECTO AL 2024	PRESUPUESTO 2025
<b>Canon Ciudad Anfitriona de Copa Davis</b>				
Canon Ciudad Anfitriona de Copa Davis	20,192	19,803	(389)	10,450
<b>Ingresos por Patrocinio</b>				
Copa Davis	18,292	9,710	(8,582)	13,550
Billie Jean King Cup	7	0	(7)	0
Olimpiadas	7,896	7,182	(714)	6,102
Copa Davis Junior	270	270	0	345
Silla de Ruedas	1,011	964	(47)	1,017
Copa Hopman	200	317	117	165
Otros patrocinios	1,105	805	(300)	1,405
<b>Sub-total</b>	<b>48,973</b>	<b>39,051</b>	<b>(9,922)</b>	<b>33,034</b>
<b>Recaudación de Competiciones</b>				
TV y licencias	7,654	7,078	(576)	10,418
Ventas de Datos**	15,916	17,078	1,162	6,509
Merchandising	30,964	31,334	370	37,500
Suscripciones	2,673	2,898	25	3,112
Cuotas de autorizaciones	1,142	1,207	65	1,226
Fundación	141	152	11	159
Técnica	1,255	1,440	185	1,442
Programa Desarrollo de Jugadores de Grand Slam	3,055	2,941	(114)	3,055
Fondo de Plata de Silla de Ruedas	0	73	73	120
Fondo de Generación de Desarrollo	50	158	108	50
iCoach	230	264	34	240
Solidaridad Olímpica	360	347	(13)	370
Varios**	2,635	2,703	68	2,705
<b>TOTAL</b>	<b>115,508</b>	<b>106,773</b>	<b>(8,743)</b>	<b>99,940</b>

GASTOS	PRESUPUESTO	REALIZADO	VARIACIÓN CON RESPECTO AL	PRESUPUESTO
	2024	2024	2024	2025
<b>COMPETICIONES INTERNACIONALES</b>				
Copa Davis	43,242	43,498	256	28,655
BJK Cup	50	72	22	0
Copa Hopman	15	4	(11)	9
Olimpiadas	1,792	1,020	(772)	18
<b>CIRCUITOS</b>				
Tenis Masculino	111	107	(4)	87
Tenis Femenino	527	439	(88)	547
Tenis Playa	179	132	(47)	194
Tenis Juvenil	782	624	(158)	595
Veteranos	473	358	(115)	459
Arbitraje	896	683	(213)	656
Silla de Ruedas	1,161	1,018	(143)	1,003
Fondo de Desarrollo del Tenis en Silla de Ruedas	0	0	0	120
Ventas de Datos	13,607	13,137	(470)	23,203
Contribución ITF al Comité de GS	283	0	(283)	0
Contribución ITF a la ITIA	1,483	1,572	89	1,065
Costes de Personal	3,807	3,942	135	4,247
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>68,408</b>	<b>66,606</b>	<b>(1,802)</b>	<b>60,877</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>2,247</b>	<b>2,534</b>	<b>287</b>	<b>0</b>
<b>DESARROLLO DEL TENIS</b>				
Desarrollo	6,322	5,881	(441)	6,233
GSPDP	3,055	2,941	(114)	3,055
Ayuda al Desarrollo	0	156	156	70
Reembolso de Suscripciones	343	149	(194)	284
Becas Regionales	948	948	0	948
Costes de Personal	1,248	1,180	(68)	1,284
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>11,916</b>	<b>11,255</b>	<b>(661)</b>	<b>11,874</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>1,300</b>	<b>1,166</b>	<b>(134)</b>	<b>1,151</b>
<b>DEPARTAMENTO COMERCIAL</b>				
TV	3,560	3,814	254	2,117
Comercial	1,938	1,221	(717)	1,029
Marketing y Promoción	0	0	0	0
Merchandising/Hospitalidad	1,835	2749	914	100
Costes de Personal	1,142	1,114	(28)	1,067
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>8,475</b>	<b>8,898</b>	<b>423</b>	<b>4,313</b>
<b>PRESIDENCIAL / COMUNICACIÓN</b>				
Comunicación	3,047	2,233	(814)	1,601
Asamblea General Anual	738	643	(95)	103
Junta Directiva	431	324	(107)	273
Dirección	499	426	(73)	300
Costes de Personal	2,865	2,481	(384)	2,615
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>7,580</b>	<b>6,107</b>	<b>(1,473)</b>	<b>4,892</b>

**GASTOS (Continuación)**

	PRESUPUESTO 2024	REALIZADO 2024	VARIACIÓN CON RESPECTO AL PRESUPUESTO 2024	PRESUPUESTO
				2025
<b><u>CIENCIA, TÉCNICA E INTEGRIDAD</u></b>				
Antidopaje	1,280	1,100	(180)	1,690
Técnica	0	0	0	0
Comisión de Medicina y Ciencias del Deporte	131	82	(49)	205
Fundación	166	26	(140)	115
Constitución	34	79	45	35
Reglamento y Gobernanza	1,768	2,311	543	1,526
Igualdad de Género en Tenis / Advantage All	150	155	5	0
Salvaguardia	189	35	(154)	145
Costes de Personal	1,802	1,831	29	1,901
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>5,520</b>	<b>5,619</b>	<b>99</b>	<b>5,617</b>
<b><u>ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS</u></b>				
Administración	80	103	23	98
TI	3,514	2,721	(793)	2,517
Legal y Profesional	554	681	127	634
Seguridad	238	314	76	268
Seguros	640	544	(96)	640
Finanzas	1	5	4	4
Instalaciones	843	1,349	506	1,034
Costes de Personal	2,979	3,309	330	3,181
Provisión para Deudas de Dudosos Cobro	0	983	983	0
<b>GASTO CORRIENTE TOTAL</b>	<b>8,849</b>	<b>10,009</b>	<b>1,160</b>	<b>8,376</b>
<b><u>DIGITAL</u></b>				
Digital	215	204	(11)	687
Marketing y Promoción	165	142	(23)	295
Costes de Personal	1,251	1,208	(43)	1,500
	<b>1,631</b>	<b>1,554</b>	<b>(77)</b>	<b>2,482</b>
<b>DEPRECIAZIÓN</b>				
(GANANCIAS)PÉRDIDAS POR CAMBIO DE DIVISAS	1,700	1,864	164	2,000
	<b>0</b>	<b>265</b>	<b>265</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>114,079</b>	<b>112,177</b>	<b>(1,902)</b>	<b>100,431</b>
<b>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>3,547</b>	<b>3,700</b>	<b>153</b>	<b>1,151</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>117,626</b>	<b>115,877</b>	<b>(1,749)</b>	<b>101,582</b>
<b>BALANCE</b>				
	PRESUPUESTO 2024	REALIZADO 2024	VARIACIÓN CON RESPECTO AL PRESUPUESTO 2024	PRESUPUESTO
				2025
<b>ACTIVOS NETOS</b>				
Activos Netos Iniciales	43,342	43,342	0	31,869
Superávit / (déficit) del ejercicio	(3,118)	(9,612)	(6,494)	(192)
Revalorización de Coberturas de Divisas al cierre anual	0	(1,861)	(1,861)	
<b>ACTIVOS NETOS TOTALES</b>	<b>40,224</b>	<b>31,869</b>	<b>(8,355)</b>	<b>31,677</b>

### **3. REGISTRO DE ASISTENCIA DE DIRECTORES**

De conformidad con el artículo 8.2.10.1 de la Constitución de la ITF de 2025, se incluye lo siguiente: «*un registro de asistencia de los directores a las reuniones de la Junta Directiva celebradas desde la Asamblea General anterior*».

De las quince (15) reuniones celebradas entre el 11 de octubre de 2024 y el 31 de agosto de 2025, el registro de asistencia es el siguiente:

BRAVO	Carlos	15
DAVIDS	Roger	15
GRAHAM	Jack	13
HAINLINE	Brian	13
HEDIN	Asa	14
KAWATEI	Nao	14
MOK	Philip	14
MOUELHI-GUIZANI	Salma	13.5
OLLINGER	Lionel	14
PIERCE (Representante de los Atletas)	Mary	13
RAWLINSON	David	13
TAMAYO DE WINNE	Jordi	15
UTEMURATOV	Bulat	9.5
VON ARNIM	Dietloff	15
WESTRUPP	Rafael	13
WOODFORDE (Representante de los Atletas)	Mark	13

## **4. MEMBRESÍA**

Nota: La aprobación en la AGA de solicitudes de Membresía para Clase B o Clase C, aumento o reducción de acciones, entrará en vigor a partir del 1 de enero de 2026. Las expulsiones, suspensiones y readmisiones entran en vigor de inmediato.

### **SOLICITUDES PARA UN AUMENTO DE ACCIONES**

#### **Kazajistán**

Considerar una solicitud de **Kazakhstan Tennis Federation** para un **aumento** de siete (7) a nueve (9) acciones de Clase B.

#### **Informe de la Junta Directiva**

La Junta Directiva **recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### **Bulgaria**

Considerar una solicitud de **Bulgarian Tennis Federation** para un **aumento** de tres (3) a cinco (5) acciones de Clase B.

#### **Informe de la Junta Directiva**

La Junta Directiva **no recomienda que se acepte** esta solicitud.

#### **Rumanía**

Considerar una solicitud de **Romanian Tennis Federation** para un **aumento** de tres (3) a cinco (5) acciones de Clase B.

#### **Informe de la Junta Directiva**

La Junta Directiva **recomienda que se acepte** esta solicitud.

\*\*\*

### **SOLICITUDES DE MEMBRESÍA DE CLASE C**

#### **Islas Feroe**

Considerar una solicitud de **Faroe Islands Tennis Association** para una Membresía de clase C.

#### **Informe de la Junta Directiva**

La Junta Directiva **recomienda que se acepte** esta solicitud.

## **RENUNCIA, SUSPENSIÓN DE MEMBRESÍA, TERMINACIÓN DE MEMBRESÍA Y EXPULSIÓN**

De conformidad con la Parte 2, Artículo 4 de la Constitución ITF de 2025:

- 4.41 El Consejo puede suspender la membresía de una Asociación Nacional Miembro con efecto inmediato mediante una resolución aprobada por Mayoría Especial sobre la base de que:  
4.41.6 el Miembro ha dejado de pagar la suscripción durante dos años consecutivos.
- 4.44 Cualquier Miembro suspendido según el Artículo 4.41, a menos que el Consejo decida en contrario, según su absoluta discreción, será privado de todos sus derechos como Miembro, exceptuando el Artículo 4.12, establecidos en esta Constitución o de otro modo, e incluyendo el derecho de un equipo que representa al País a ingresar a las Competiciones Oficiales por Equipos. Toda obligación contractual u otras obligaciones debidas entre el Miembro y la ITF contraídas antes de la suspensión continuarán legalmente válidas, vinculantes y en su total fuerza y efecto.

## **SUSPENSIÓN DE MEMBRESÍA POR FALTA DE PAGO DE LAS CUOTAS DE SUSCRIPCIÓN:**

### **Miembro de Clase B**

Venezuela

### **Miembro de Clase C**

Comoros

### **Informe de la Junta Directiva**

El Consejo de Administración lamenta tener que comunicar que los Miembros anteriormente mencionados serán **suspendidos** de la Compañía por no haber pagado sus suscripciones anuales durante dos años consecutivos.

\*\*\*

## **SUSCRIPCIÓN 2026**

Los detalles de la suscripción de 2026 se anunciarán en la Asamblea General Anual.

## **SOLICITUD DE EXENCION DE LA CUOTA DE AFILIACION – SUDAN LAWN TENNIS ASSOCIATION**

La ITF ha recibido una resolución en forma de carta de la Federación Sudanesa de Tenis, Sudan Lawn Tennis Association, solicitando a la ITF la exención de su cuota de afiliación para 2025. Esto se debe a la guerra civil actual, que comenzó en abril de 2023 y ha tenido graves consecuencias para la SLTA, su personal y sus jugadores.

De conformidad con el artículo 17 (e):

### **17. Aviso de resoluciones**

- (e) *Las Resoluciones solamente pueden ser propuestas por el Consejo de Administración, un Miembro o una Asociación Regional que esté afiliada a la Compañía. Un Miembro cuya suscripción esté atrasada en los pagos no podrá tener derecho a proponer ninguna Resolución que no sea una Resolución para reducir el número de sus Acciones de Clase B.*

La SLTA ya ha pagado sus cuotas de suscripción de 2025 para poder presentar la resolución.

### **Informe del Consejo de Administración**

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

## **SOLICITUD DE EXENCION DE LA CUOTA DE AFILIACION – UKRAINIAN TENNIS FEDERATION**

La ITF ha recibido una resolución en forma de carta de la Federación Ucraniana de Tenis, Ukrainian Tennis Federation, solicitando a la ITF la exención de su cuota de afiliación para 2025.

De conformidad con el artículo 17 (e):

### **17. Aviso de resoluciones**

- (e) *Las Resoluciones solamente pueden ser propuestas por el Consejo de Administración, un Miembro o una Asociación Regional que esté afiliada a la Compañía. Un Miembro cuya suscripción esté atrasada en los pagos no podrá tener derecho a proponer ninguna Resolución que no sea una Resolución para reducir el número de sus Acciones de Clase B.*

Ucrania ya ha pagado sus cuotas de suscripción a 2025 para poder presentar la resolución.

### **Informe del Consejo de Administración**

El Consejo **recomienda que se acepte** esta solicitud.

## 5. GOBERNANZA

### RESOLUCIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA: MODIFICACIÓN PROPUESTA DEL ARTÍCULO 1.1 DE LA CONSTITUCIÓN DE LA ITF: AÑADIR «WORLD TENNIS» COMO NOMBRE COMERCIAL DE ITF LIMITED

[Esta resolución requiere una mayoría de **dos tercios** para ser aprobada].

#### Resumen

La Junta Directiva **recomienda** una modificación del artículo 1.1 de la Constitución de la ITF (la «Constitución») para añadir «World Tennis» como nombre comercial de ITF Limited.

#### Fundamentos

La ITF ha estado trabajando para cambiar el nombre de la ITF por World Tennis. Se propone que este cambio de marca comience en 2026 y refleje transiciones similares a «World [deporte]» realizadas por diversas Federaciones Internacionales en los últimos años. Las investigaciones llevadas a cabo para la ITF revelaron que el cambio de marca reportaría beneficios en términos de reconocimiento, relevancia e influencia.

La ITF ha estudiado las vías por las que se puede adoptar el nuevo nombre comercial desde una perspectiva constitucional y jurídica. Otras federaciones internacionales han adoptado, en términos generales, uno de estos dos enfoques: cambiar el nombre legal de la compañía por el nuevo nombre o incorporar el nuevo nombre como nombre comercial sin cambiar el nombre legal de la compañía.

Ambos enfoques permitirían a la ITF utilizar el término «World Tennis» con fines de marketing y branding. Sin embargo, cambiar el nombre legal de la empresa (de «ITF Limited» a «World Tennis») implicaría más cambios y una mayor cantidad de tiempo y recursos para actualizar la documentación y los acuerdos preexistentes, incluidos los relacionados con el grupo más amplio de empresas de la ITF. Cambiar solo el nombre comercial (y mantener «ITF Limited» como nombre de la compañía) permitiría alcanzar el mismo objetivo con menos recursos. Por lo tanto, se recomienda la segunda opción, que consiste en actualizar la Constitución para que incluya el nombre comercial *adicional* de ITF Limited.

El Artículo 1.1 de la Constitución especifica actualmente que ITF Limited operará comercialmente como la «Federación Internacional de Tenis» o la «ITF». Por lo tanto, es necesario modificar el Artículo 1.1 para permitir que ITF Limited utilice «World Tennis» como nombre comercial *adicional*.

#### Redacción

Para facilitar su consulta, a continuación se expone la modificación propuesta al Artículo 1.1 de la Constitución, con la inserción propuesta subrayada.

#### Artículos de Asociación

##### 1. CONSTITUCIÓN DE LA ITF

1.1. *ITF Limited es una compañía limitada por acciones incorporada al International Business Companies Act 2000 del Commonwealth de las Bahamas. Opera como "Federación Internacional de Tenis", o la "ITF", o "World Tennis", y en estos Artículos se hará referencia a ella como la ITF.*

## **Resolución**

De conformidad con el artículo 36.1 de la Constitución, la AGA resuelve por la presente enmendar la Constitución tal y como se establece en esta Resolución.

En virtud del artículo 36.2 de la Constitución, la AGA delega por la presente en la Junta Directiva la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de la presente Resolución.

Esta enmienda entrará en vigor el 1 de enero de 2026, de conformidad con el artículo 36.1.4.

## **RESOLUCIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA – MODIFICACIÓN PROPUESTA DEL ARTÍCULO 11.2 DE LA CONSTITUCIÓN – INELEGIBILIDAD DEL CEO DE LA ITF PARA SER NOMBRADO MIEMBRO DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ITF**

[Esta resolución requiere una **mayoría de dos tercios** para ser aprobada].

### **Resumen**

La Junta Directiva **recomienda** una modificación del artículo 11.2 de la Constitución de la ITF (la «**Constitución**») para declarar expresamente que el actual Director Ejecutivo (CEO) de la ITF no puede ser elegido para ser nominado miembro de la Junta Directiva de la ITF.

### **Fundamentos**

La modificación propuesta se refiere a la separación de las funciones ejecutivas del Director Ejecutivo de la ITF de las funciones estratégicas de la Junta Directiva de la ITF. La Constitución establece que las funciones de Presidente y Director Ejecutivo no pueden ser desempeñadas por la misma persona. Queda asimismo implícito que las funciones del CEO y de la Junta Directiva son independientes, entre otras cosas, por las disposiciones que establecen lo siguiente:

- *Los cargos [entre los que se incluye el Director Ejecutivo] no se transforman en miembros de la Junta Directiva en virtud de un nombramiento* (Artículo 15.1);
- *El Director Ejecutivo es nombrado por la Junta Directiva y es responsable ante esta* (Artículo 15.14).

El Artículo 15.14 también se refiere al papel de Director Ejecutivo como responsable (entre otras cosas) de “*gestionar las operaciones diarias de la ITF según las directrices de la Junta Directiva por medio del Presidente...*”, “*asistir a las reuniones de la Junta Directiva y del Consejo*”, “*apoyar a la Junta Directiva en su desarrollo de un plan estratégico para la ITF*” y “*desarrollar un plan anual operativo para la ITF e implementarlo tras la aprobación por la Junta Directiva*”. Estas referencias indican una separación intencionada entre la Junta Directiva que establece la estrategia y el Director Ejecutivo, que apoya a la Junta Directiva e implementa sus decisiones estratégicas.

A pesar de esta separación implícita, la Constitución no establece explícitamente que el actual Director Ejecutivo de la ITF no pueda ser una persona que también forme parte de la Junta Directiva de la ITF. El Ejecutivo considera que sería conveniente añadirlo expresamente, dado que la Constitución ya deja claro que el Director Ejecutivo es nombrado por la Junta Directiva, recibe instrucciones de ella y le rinde cuentas. Por lo tanto, la Junta Directiva recomienda una enmienda al artículo 11.2 de la Constitución para dejarlo claro.

### **Redacción**

Para facilitar su consulta, a continuación se expone la modificación propuesta al artículo 11.2 de la Constitución, con la inserción propuesta subrayada.

## **ARTÍCULOS DE ASOCIACIÓN**

### **11. COMPOSICIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA**

**11.2 Para ser elegible para la nominación, elección o nombramiento como Miembro de la Junta Directiva una persona debe:**

**11.2.1 ser nacional de un País (incluido un País independiente recientemente formado como resultado de la división de un País anterior) que haya jugado**

*en la Competición de Copa Davis por lo menos diez veces y en la Competición de Copa Billie Jean King (o su predecesora) al menos:*

11.2.1.1 *seis (6) veces para las elecciones de 2027;*

11.2.1.2 *diez (10) veces para las elecciones de 2031 y posteriores;*

11.2.2 *ser ciudadano del País del Miembro Clase B que lo ha designado (excepto el cargo de Presidente o representante de jugadores);*

11.2.3 *tener por lo menos veintiún (21) años de edad o más;*

11.2.4 *estar decidido según el Artículo 18, a ser Eligible;*

11.2.5 *no ser el actual Director Ejecutivo de la ITF; y*

11.2.6 *no haber ejercido anteriormente el cargo de Director (incluso antes de la fecha de entrada en vigor de esta Constitución) de forma que su nueva elección o nombramiento le haga incumplir cualquiera de los siguientes límites de mandato... [11.2.5.1 - 11.2.5.3].*

## **Resolución**

De conformidad con el artículo 36.1 de la Constitución, la AGA resuelve por la presente enmendar la Constitución tal y como se establece en esta Resolución.

En virtud del artículo 36.2 de la Constitución, la AGA delega por la presente en la Junta Directiva la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de la presente Resolución.

Esta enmienda entrará en vigor el 1 de enero de 2026, de conformidad con el artículo 36.1.4.

## **RESOLUCIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA – MODIFICACIONES PROPUESTAS AL ARTÍCULO 24.1 DE LA CONSTITUCIÓN DE LA ITF – ACTUALIZACIÓN DE LA NOMENCLATURA Y ELIMINACIÓN DE LAS RESTRICCIONES DE TIEMPO Y LUGAR EN LOS CAMPEONATOS OFICIALES DE TENIS DE LA ITF**

[Esta resolución requiere una mayoría de **dos tercios** para ser aprobada].

### **Resumen**

La Junta Directiva **recomienda** modificar el artículo 24.1 de la Constitución de la ITF (la «Constitución») para actualizar la nomenclatura y eliminar las restricciones de tiempo y lugar que se imponen actualmente a los Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF.

### **Fundamentos**

El Artículo 24.1 enumera las competiciones clasificadas como los «Campeonatos Oficiales de Tenis» de la ITF, junto con determinadas disposiciones relativas a los Campeonatos Oficiales de Tenis.

Los Campeonatos Oficiales de Tenis contemplados en el artículo 24.1 son los siguientes:

- el Campeonato de Wimbledon;
- el Abierto de Estados Unidos;
- el Abierto de Francia; y
- el Abierto de Australia.

Tras las conversaciones entre la ITF y un representante de Grand Slam Tennis, Grand Slam Tennis consideró que la autonomía de cada uno de los Grand Slams para determinar el período de tiempo y la ubicación de sus respectivos eventos se ve socavada (o al menos parece verse socavada) por la redacción actual del artículo 24.1.1 (véase la redacción a continuación para más detalles).

La ITF no tiene constancia de que este artículo se haya aplicado (o se haya intentado aplicar) en los últimos años y parece poco probable que la ITF intente utilizarlo para restringir la toma de decisiones de un Grand Slam. La Junta Directiva recomienda modificar el artículo 24.1.1 para disipar la preocupación de los Grand Slams, eliminando las restricciones existentes en cuanto al período de tiempo y la ubicación permitidos para los Campeonatos Oficiales de Tenis.

La Federación Francesa de Tenis también ha recomendado que el término «Campeonato de Francia» se sustituya por «Roland-Garros».

### **Redacción**

Para facilitar su consulta, a continuación se exponen las modificaciones propuestas al Artículo 24.1 de la Constitución, con las eliminaciones propuestas tachadas y las inserciones propuestas subrayadas.

#### Artículos de Asociación

#### **24. COMPETICIONES INDIVIDUALES**

24.1 *Las siguientes competiciones se clasificarán como Campeonatos Oficiales de Tenis de la ITF: el Campeonato de Wimbledon; el US Open; el Abierto de Francia Roland - Garros; y el Australian Open.*

- ~~24.1.1 Cada uno de los Campeonatos Oficiales de Tenis constará de los eventos de hombres y mujeres y se jugará durante el mismo periodo y en el mismo lugar donde se había jugado durante las dos décadas anteriores.~~
- 24.1.2 Cada vez que se lleva a cabo un Campeonato Oficial de Tenis, el Miembro, o miembro de un Miembro, que organice el evento debe pagar a la ITF, antes de comenzar, una suma equivalente al uno por ciento (1 %) del total de los premios brutos ofrecidos para las competiciones jugadas en el marco del evento.
- 24.1.3 Los Campeonatos Oficiales de Tenis serán un factor decisivo y de peso en la determinación de los Campeones del Mundo de la ITF cada año.
- 24.1.4 Los Campeonatos Oficiales de Tenis se jugarán de acuerdo con las Reglas de Tenis.

## **Resolución**

De conformidad con el artículo 36.1 de la Constitución, la AGA resuelve por la presente enmendar la Constitución tal y como se establece en esta Resolución.

En virtud del artículo 36.2 de la Constitución, la AGA delega por la presente en la Junta Directiva la responsabilidad de aprobar la redacción definitiva de las enmiendas (cuando proceda) para dar efecto a la enmienda aprobada en virtud de esta Resolución.

Esta enmienda entrará en vigor el 1 de enero de 2026, de conformidad con el artículo 36.1.4.

## **RESOLUCIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ITF: NOMBRAMIENTO DEL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE ÉTICA DE LA ITF PARA EL MANDATO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2026 Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2028.**

[Esta resolución requiere una **mayoría de dos tercios** para ser aprobada].

### **Resumen**

La Junta Directiva de la ITF (la «**Junta**») ha propuesto el nombramiento de David Howman para el cargo de Presidente independiente de la Comisión de Ética de la ITF, para el mandato que comienza el 1 de enero de 2026 y expira el 31 de diciembre de 2028. Se solicita al Consejo que apruebe la nominación de la Junta y que apruebe una resolución para nombrar a Mr Howman Presidente de la Comisión de Ética de la ITF para el mandato correspondiente, de conformidad con la Constitución de la ITF.

### **Antecedentes**

Sandra Osborne KC se jubilará del cargo de Presidenta de la Comisión de Ética de la ITF (la «**Comisión**») al final del actual mandato (31 de diciembre de 2025).

Ms Osborne fue nombrada Presidenta de la Comisión por la Junta Directiva en 2019, de conformidad con los términos vigentes de (i) Constitución de la ITF; (ii) Código de Ética de la ITF; y (iii) Términos de Referencia de la Comisión de Ética de la ITF.

De conformidad con el artículo 8.2.8 de la Constitución de la ITF, el Consejo debe ahora nombrar la Presidencia independiente de la Comisión, tras la nominación por parte de la Junta Directiva.

El 31 de agosto de 2025 la Junta aprobó una resolución para nominar a David Howman para el cargo de Presidente de la Comisión.

Mr Howman fue nombrado miembro de la Comisión en febrero de 2019 y, posteriormente, ha desempeñado el cargo de Vicepresidente de la Comisión.

Abogado cualificado con amplia experiencia en asuntos relacionados con la integridad deportiva internacional, Mr Howman ocupó anteriormente el cargo de Director General de la Agencia Mundial Antidopaje durante trece años, hasta 2016. Asimismo, Mr Howman ha desempeñado numerosas funciones relacionadas con la integridad en el deporte a nivel nacional en Nueva Zelanda, así como cargos relevantes en el Gobierno de Australia y el Comité Olímpico de los Estados Unidos. En la actualidad, Mr Howman ocupa la presidencia de varias comisiones internacionales, entre ellas la Junta de la Unidad de Integridad de World Athletics, la Junta de Supervisión Anticorrupción del Consejo Internacional de Críquet y la Comisión de Ética de la Federación Mundial de Squash. Como referencia, adjuntamos el currículum vitae de Mr Howman.

La Junta nominó a Mr Howman para su nombramiento como Presidente de la Comisión debido a su amplia experiencia en la materia, sus contribuciones a la Comisión (tanto como miembro como vicepresidente) y el beneficio de la continuidad que aportaría a la Comisión su nombramiento.

Se solicita al Consejo que apruebe la nominación de la Junta Directiva y que nombre a Mr Howman para ocupar el cargo de Presidente de la Comisión de Ética de la ITF durante el período comprendido entre el 1 de enero de 2026 y el 31 de diciembre de 2028 (fecha en la que expirará el mandato de Mr Howman).

### **Resolución**

De conformidad con el artículo 8.2.8 de la Constitución de la ITF, la AGA resuelve nombrar a David Howman Presidente independiente de la Comisión de Ética de la ITF para el mandato que comienza el 1 de enero de 2026 y expira el 31 de diciembre de 2028.

## **DAVID HOWMAN CNZM**

### **CARGOS INTERNACIONALES**

World Athletics (WA)

2017 – presente Presidente de la Junta Directiva de la Unidad de Integridad de Atletismo

International Cricket Council (ICC)

2018 – presente Presidente de la Junta de Supervisión Anticorrupción

Federación Mundial de Squash (WSF)

2017- presente Presidente de la Comisión de Ética

Federación Internacional de Tenis (ITF)

2019 – presente Vicepresidente de la Comisión de Ética

Gobierno de Australia

2017-2018 Miembro de la Revisión Nacional de Integridad Deportiva

Comité Olímpico de Estados Unidos (USOC)

2000-2001 Miembro de la Comisión de Investigación sobre Dopaje

Agencia Mundial Antidopaje (AMA)

2003-2016 Director-General

2003 Director Ejecutivo/ Consejero General

2002 Presidente del equipo de observadores independientes de los Juegos Olímpicos de Invierno de Salt Lake City

2000 Vicepresidente del equipo de observadores independientes de los Juegos Olímpicos de Sidney.

2000-2003 Presidente de la Comisión Jurídica

2000-2003 Miembro, Comité Fundacional



### **EXPERIENCIA Y FUNCIONES EN NUEVA ZELANDA**

2025- presente Administrador del Salón de la Fama del Deporte de Nueva Zelanda

2024-presente Miembro de la Junta Directiva del Comité de Integridad NZ Racing

2022 Revisor del informe de Tennis NZ sobre la Protección de los Jugadores

2021 Presidente del Grupo Asesor de Sport NZ para la gobernanza de HPSNZ/SNZ

2020-2021 Revisor Jefe del informe sobre Gymnastics NZ

2019-presente Presidente de Cricket Wellington

2018-presente Profesor Adjunto, Universidad Tecnológica de Auckland ( AUT)

2000-2003 Presidente de NZ Sports Drug Agency

1999-2002 Presidente de Tennis NZ

1995-2000 Comisionado Hillary (Sport New Zealand)

1996-2000 Miembro de la Directiva NZ Sports Foundation

1998-2001 Vicepresidente de ANZSLA

1994-1997 Comisionado Disciplinario de NZ Rugby

1996-1997 Comisionado Citaciones SANZAR Rugby

1992-1993 Comisionado Revisión de denuncias NZ Rugby

1984-1995 Miembro del Comité Ejecutivo NZOC

1984-1999 Miembro de la Junta Directiva de Tennis NZ

## **TITULACIONES**

Western University                          Doctorado en Derecho (Honoris Causa)  
University of Pennsylvania                Master en Derecho  
Victoria University of Wellington Licenciatura en Derecho (con honores) BA  
Abogado y Procurador del Tribunal Superior de Nueva Zelanda (sin ejercer en la actualidad)

## **COMPETENCIAS CLAVE**

Líder tranquilo  
Pensador independiente; perspectiva estratégica y de «visión global»  
Capacidad para establecer relaciones y conectar personas  
Excelente comunicador, con inquietudes y buen criterio

## **HABILIDADES CLAVE**

Experiencia en la identificación, gestión y minimización de riesgos estratégicos  
Evaluación y respuesta ante crisis  
Experiencia en la dirección de juntas directivas  
Amplia experiencia en el ámbito deportivo internacional

He tenido el privilegio y la oportunidad de trabajar y prestar mis servicios en las más altas esferas del deporte internacional.

Actualmente soy presidente de varias comisiones internacionales y vicepresidente de la Comisión de Ética de la ITF.

Mi experiencia y conocimientos me han llevado a participar en un gran número de reuniones, congresos, conferencias y eventos deportivos internacionales, desde congresos del COI hasta congresos de la FIFA, pasando por la ASOIF, la AWOIF y la GAISF, y desde la Federación de la Commonwealth hasta campeonatos mundiales. He realizado presentaciones ante todos estos organismos. Asimismo, he asistido y realizado presentaciones en numerosas conferencias y reuniones ministeriales y gubernamentales, a las que a menudo han asistido líderes y ministros de Estado.

Sigo realizando presentaciones en conferencias nacionales e internacionales, a menudo como ponente principal.

## 6. PREMIOS POR SERVICIO AL JUEGO

### Nominaciones de la Asociación Nacional

Nombre	Categoría	
Ms Miriam Oremans (NED)	Jugadora	Ha jugado 39 partidos de la Billie Jean King Cup. Individuales W/L- 20/23 Dobles W/L- 15/4 Total W/L - 35/27
Mrs Salma Mouelhi Guizani (TUN)	Administradora	Presidenta de la Federación Tunecina de Tenis durante 12 años.
Mr Evgeniy Zukin (UKR)	Administrador	Delegado en 10 AGA de la ITF.

### Nominación de la Comisión de Entrenadores

Ms Paulina Sepulveda (CHI)	Ex tenista profesional chilena, conocida por sus logros en los circuitos junior y profesional. En su transición al entrenamiento, en la actualidad es capitana del equipo chileno de la Billie Jean King Cup y dirige la formación de entrenadores en la Federación de Tenis de Chile. Con una formación académica en educación física y una certificación de entrenadora Nivel 3 de la ITF, también ha colaborado como profesora universitaria y comentarista, consolidando así su influencia en el tenis chileno, tanto dentro como fuera de la pista. Sigue participando activamente en la comunidad mundial de entrenadores.
----------------------------	--

### Informe de la Junta Directiva

La Junta Directiva **recomienda que se acepten** todas las nominaciones anteriores.

## **7. NOMBRAMIENTO DE AUDITORES**

### **Artículo 9.2.5      Nombrar anualmente auditores de la Compañía**

El Consejo de Administración recomienda el nombramiento de la siguiente compañía como Auditores de la Federación Internacional de Tenis desde el 16 de octubre de 2025 hasta e incluyendo el último día de la Asamblea General de 2026:

**United Kingdom      PricewaterhouseCoopers LLP**

\*\*\*\*\*

## **8. OTROS ASUNTOS**

Futuras Asambleas Generales Anuales

## **SECCION 2 - INFORMES DEPARTAMENTALES**

## PRESIDENCIAL

### ADVANTAGE ALL

El programa Advantage All de la ITF para la igualdad de género tiene por objeto garantizar que el tenis sea un deporte igualitario, mejorando la paridad de género tanto dentro como fuera de la pista. Advantage All es un principio rector en la aplicación de gran parte de la estrategia ITF2024+4. Nuestro objetivo es igualar las condiciones para que las mujeres puedan competir en el tenis y progresar en puestos de liderazgo, arbitraje y entrenamiento.

El **programa Advantage All Leadership**, que actualmente presta servicio a 128 mujeres, sigue ofreciendo oportunidades de networking y contenidos para mujeres que ocupan puestos de liderazgo. En julio se celebró un desayuno de networking de Advantage All para las mujeres que asistieron al Campeonato de Wimbledon y que están considerando presentarse como candidatas a un puesto en la Asociación Regional o en la Junta Directiva de la ITF en el futuro. El tema del evento giró en torno al éxito en la campaña electoral, a la estrategia de liderazgo en la campaña y al recorrido en el proceso electoral de la ITF para la candidatura. El grupo escuchó a Vicki Reid, Presidenta de la OTF y Directora de Impacto Social, Relaciones con las Partes Interesadas y de Gobierno de Tennis Australia, en conversación con Dave Haggerty, Presidente de la ITF, y Sevi Townsend, Directora General de Jon Tibbs Associates, sobre liderazgo y estrategia de campaña electoral. Se ofrecerán más oportunidades de networking presencial en la Billie Jean King Cup y las Finales de la Copa Davis.

Se está subiendo a la Academia ITF el contenido de los webinars y los debates organizados por Advantage All a lo largo de los últimos siete años, además de los cursos que ofrecen asesoramiento sobre cómo redactar una estrategia de igualdad de género, progresar en puestos de liderazgo y la importancia de los aliados masculinos.

Otras dos mujeres tuvieron la oportunidad de asistir al curso de liderazgo online Women Lead Sports (WLS) impartido por la ASOIF, que apoya el avance de las mujeres como líderes a nivel nacional e internacional y mejora el desarrollo del conjunto de competencias necesarias para ocupar cargos electivos. Está previsto que en el último trimestre de 2025 se celebre un segundo curso presencial de WLS y que ITF Advantage All nomine a otras dos mujeres para participar en el mismo.

Estas oportunidades de networking y contenido se han creado para fomentar un mayor número de candidatas en las elecciones a nivel de Directiva, Comité y Comisión. El número de candidatas a la Junta Directiva de la ITF casi se ha duplicado desde 2019, con un 25 % de mujeres entre las candidaturas de 2023, y el número de mujeres y de candidatas en los comités y comisiones de la ITF también ha aumentado, aunque el nivel está por debajo del KPI del 40 % de mujeres para cada uno de ellos.

Continúa el **programa «Hombres como aliados»** con la creación del curso Hombres como Aliados de la Academia ITF, así como con un cuestionario de autoevaluación para los aliados masculinos. Esta iniciativa contribuirá a que el programa llegue a más hombres de todo el mundo y a seguir avanzando en nuestros esfuerzos por lograr la igualdad de género.

Continúa por cuarto año el **Reward & Recognition Programme** (Programa de Reconocimiento y Recompensa), y los ganadores de los premios Oro, Plata y Bronce Advantage All en las categorías de liderazgo, entrenamiento o arbitraje se decidirán antes de la AGA ITF en el mes de octubre. Los ganadores del Premio Oro de 2024, Tennis Australia, se unieron a los ganadores del Premio Bronce de 2023, Tennis New Zealand, y a los ganadores de la Mención Especial de 2024, Solomon Islands Tennis Association, en un webinar exclusivo conjunto titulado «Empoderamiento de Mujeres Entrenadoras y Consecución de la Igualdad de Género en el Tenis de Oceanía». Para finales de año se ha programado un webinar con el ganador del Premio Oro 2025 en

reconocimiento a la Asociación Nacional ganadora y se brindará a otras naciones la oportunidad de aprender de sus experiencias.

Es esencial continuar con el **compromiso de las Asociaciones Nacionales y Regionales** con todas las naciones y regiones de la ITF, animándolas a fomentar la igualdad de género y a elaborar su propia estrategia en materia de igualdad de género. Cada trimestre se envía a todos los contactos un boletín de Advantage All con noticias actualizadas, llamamientos a la acción y toolkits disponibles para ayudar a dar mayor visibilidad a la igualdad de género en todo el mundo. Varias Asociaciones Regionales cuentan asimismo con Comités de Igualdad de Género activos para ayudar a dar mayor visibilidad y a activar el programa Advantage All.

**Arbitraje y Entrenamiento** reciben también una parte del presupuesto de Advantage All. En el ámbito del arbitraje, el presupuesto se destina a brindar oportunidades de viajar a las mujeres árbitras en 2025, con el fin de ayudarlas a establecer contactos y adquirir experiencia.

La Conferencia Mundial de Entrenadores, que se celebrará en Lituania en octubre, tiene por objeto conseguir como mínimo un 30 % de participantes femeninas y al menos un 40 % de ponentes femeninas. La financiación se destinará a sufragar los gastos de las becas y los gastos de viaje.

Desde el lanzamiento de Advantage All en 2019, siete entrenadoras de tenis de alto rendimiento de cinco asociaciones regionales de la ITF han participado en el programa Women in Sport High Performance Pathway (WISH).

El Presidente de la ITF, David Haggerty, continúa siendo Campeón de **UN HeForShe (HeForShe de ONU Mujeres)** reafirmando el compromiso de la ITF de avanzar en las iniciativas de igualdad de género a nivel mundial. La ITF ha colaborado con otros Campeones HeForShe, quienes juntos forman la Alianza HeForShe de las Naciones Unidas para crear un conjunto de herramientas de apoyo a los aliados masculinos.

## COMUNICACIÓN

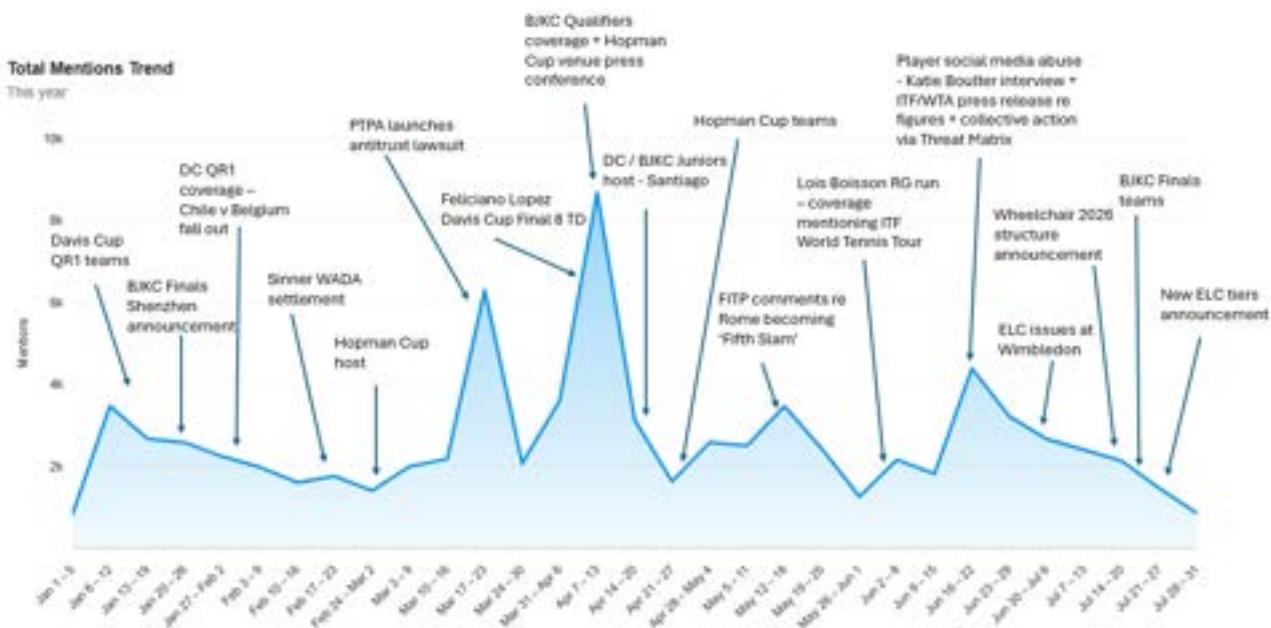
Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de julio de 2025, la ITF impulsó más de 110 acciones de comunicación proactiva, eventos y comunicaciones reactivas durante los 6 primeros meses del año, vinculados tanto a actividades institucionales como deportivas. A continuación se presenta un resumen de las principales estadísticas y cobertura mediática:

### Número total de menciones:

- Durante el periodo: 80.811
- Media diaria: 444

Principales ubicaciones de medios de comunicación nacionales	Idiomas principales:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• EEUU: 13.039</li> <li>• Reino Unido: 11.287</li> <li>• Italia: 9.769</li> <li>• India: 4.740</li> <li>• Canadá: 4.688</li> <li>• Australia: 4.220</li> <li>• Alemania: 3.371</li> <li>• España: 2.518</li> <li>• Francia: 2.483</li> <li>• Bélgica: 2.450</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inglés: 43.464</li> <li>• Italiano: 9.920</li> <li>• Español: 5.680</li> <li>• Francés: 5.187</li> <li>• Alemán: 4.133</li> </ul>

### Tendencias de cobertura



### Resumen

Los temas principales surgidos en la cobertura mediática internacional del tenis en lo que va de 2025 giraron en torno a la normativa y los procesos antidopaje, la estructura del circuito y los premios en metálico para los jugadores, la relación del tenis con la tecnología y el abuso de las redes sociales por parte de los jugadores.

En febrero se dio una amplia cobertura internacional a la sanción de tres meses impuesta por la AMA a Jannik Sinner. La AMA había solicitado inicialmente una sanción de hasta dos años tras presentar un recurso ante el Tribunal de Arbitraje Deportivo tras la decisión inicial de la Agencia Internacional para la Integridad del Tenis de no suspender a Sinner en marzo de 2024. El acuerdo entre la AMA y Sinner provocó un gran debate en los medios de comunicación.

Los primeros picos en la cobertura relacionada con la ITF se produjeron tras el anuncio de Shenzhen como sede de las finales de la Billie Jean King Cup by Gainbridge, Bari como sede de la Copa Hopman y el interés por la primera ronda de Qualifiers de la Copa Davis en febrero. El polémico final de la eliminatoria entre Bélgica y Chile, provocado por una colisión entre Zizou Bergs y Cristian Garin, generó una gran cobertura mediática posterior y un intenso trabajo de relaciones con los medios de comunicación.

El avance de Lois Boisson hasta las semifinales de Roland Garros generó comentarios positivos sobre el ITF World Tennis Tour, tras su éxito en el circuito este año. Los nuevos paquetes informativos semanales del World Tennis Tour elaborados por el equipo del departamento de Comunicación contribuyeron a la cobertura mediática de la trayectoria de Boisson.

En junio y julio se publicaron varias noticias positivas sobre el prestigio de la ITF. A finales de junio, la ITF emitió un comunicado conjunto con la WTA en el que se informaba de las estadísticas de Threat Matrix (sistema de monitorización del abuso contra los jugadores en las redes sociales) y se hacía un llamamiento a las empresas de apuestas con el fin de que tomaran más medidas para combatir este problema. Esta iniciativa resultó ser una acción clara e innovadora y generó una amplia cobertura mundial.

Tras Wimbledon la ITF anunció sus planes para la nueva estructura del circuito de tenis en silla de ruedas a partir de 2026, con un aumento de eventos integrados en el nuevo nivel Premier. Esto dio lugar a un artículo exclusivo en BBC Sport.

A finales de julio se publicó un comunicado de prensa en el que se anunciaba la introducción por parte de la ITF de nuevos niveles del sistema de arbitraje electrónico Electronic Line Calling (en colaboración con los organismos reguladores del T7), lo que posicionaba a la ITF como líder en innovación. Reuters se hizo eco de la noticia poniéndola a disposición de su red de medios de comunicación internacionales en todo el mundo.

Por otra parte, la ITF está suscrita a la plataforma de publicación cruzada de contenidos en redes sociales, Socialie, que permite a la ITF crear y enviar publicaciones sociales con imágenes directamente a los jugadores registrados en la cuenta de la ITF. El número total de jugadores registrados ha aumentado desde 2022, pasando de 2.000 a 4.373 en 2025. Se compartieron casi 45.000 fotos con jugadores de la Copa Davis, la Billie Jean King Cup by Gainbridge, el ITF World Tennis Tour, el Tenis en Silla de Ruedas, Masters y Tenis Playa. Las publicaciones de contenido en redes sociales de la ITF compartidas por las cuentas de los jugadores a través de Socialie a lo largo de este año consiguieron los siguientes resultados:

- Interacciones – 3.020.847
- Impresiones - 379.718
- Alcance - 59.461.621

El departamento de Comunicación siguió colaborando estrechamente con las asociaciones nacionales para proporcionar apoyo promocional y operaciones mediáticas, tanto a distancia como in situ, en la primera ronda de los Qualifiers de la Copa Davis y en las eliminatorias de la Billie Jean King Cup. El equipo de Comunicación añadió un paquete semanal de información mediática sobre el World Tennis Tour a su oferta habitual de información y estadísticas sobre los Grand Slams, la Copa Davis, la Billie Jean King Cup, la Copa Hopman y la Copa Mundial por Equipos. Los paquetes del World Tennis Tour han tenido una buena acogida por parte de los medios de comunicación y las partes interesadas.

El departamento elaboró también la Revisión Anual y la Memoria y Cuentas Anuales de la ITF de 2024, lo que requiere una coordinación interdepartamental durante gran parte del primer semestre del año, ofreciendo una visión general completa de las actividades y logros de la ITF con respecto a nuestra estrategia ITF2024+4 durante los últimos 12 meses. Estas publicaciones están disponibles en [ITFTennis.com](http://ITFTennis.com)

## DIGITAL

### ESTRATEGIA DIGITAL ITF

El año pasado desarrollamos una visión y estrategia digital claras que guiarán nuestro viaje digital durante los próximos años. Con nuestra visión digital de «crear la comunidad de tenis más grande, próspera y apasionada del mundo» como eje central de nuestra actividad nos hemos fijado dos objetivos clave: «Aumentar y mantener la participación de los jugadores» y «Conseguir aumentar la comunidad de aficionados». Durante 2025 tuvimos la oportunidad de comunicar y presentar la estrategia en muchas conferencias y reuniones, y estamos muy entusiasmados con el apoyo y el impulso de nuestros países miembros al unirse a nosotros en este importante viaje.

### AUMENTAR LA COMUNIDAD DE AFICIONADOS AL TENIS

Se han emprendido numerosas iniciativas para apoyar el objetivo de ampliar nuestra comunidad de aficionados al tenis. Por primera vez hemos combinado nuestras competiciones insignia, la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, en una sola app, bajo el nombre de marca World Cup of Tennis. Esto nos permite promocionar las competiciones de forma cruzada para facilitar que los aficionados puedan interactuar fácilmente con sus equipos o jugadores favoritos en un solo lugar. Además, se han relanzado los sitios web de la Billie Jean King Cup, y la Copa Davis se relanzará más tarde este año, lo que hace que ambos sitios sean más inmersivos, fáciles de usar y atractivos. Nuestra estrategia de contenido de vídeo ha alcanzado nuevas cotas este año gracias al uso de un motor generativo de IA que produce momentos destacados a gran escala aumentando la eficiencia. El impacto ha sido notable, con millones de interacciones en YouTube y en los canales de redes sociales que han batido todos los récords anteriores, lo que respalda el objetivo de lograr una conexión emocional más profunda y un mayor compromiso con el tenis entre jugadores y aficionados a nivel mundial. Todas estas iniciativas respaldan fundamentalmente el objetivo de adquirir más datos propios para nuestra base de datos y ampliar la comunidad del tenis. Además, nuestros correos electrónicos se han segmentado y orientado de forma más precisa, lo que ha dado lugar a una mayor relevancia, valor a largo plazo y fidelidad.

El apoyo a nuestros circuitos a través de experiencias digitales ha supuesto asimismo un objetivo importante para nosotros, y el sitio web ITFTennis.com cuenta ahora con un nuevo centro en directo totalmente integrado que facilita a los aficionados y a los jugadores el seguimiento de nuestros circuitos, torneos y jugadores. Además, con la edición relanzada de la aplicación WTT Live, tendrás todos los resultados y retransmisiones en directo al alcance de tu mano. Por primera vez, la ITF ha lanzado un canal en Tik Tok aprovechando la enorme oportunidad que representa el público más joven. Otra área clave de mejora este año ha sido el rendimiento y la elaboración de informes de los canales digitales. Ahora estamos en mejores condiciones de realizar un seguimiento, medir y establecer indicadores clave de rendimiento (KPI) en todo nuestro ecosistema digital y en diversas propiedades, lo que nos permite impulsar optimizaciones, identificar oportunidades y ofrecer recomendaciones prácticas. Este año nuestro objetivo consiste en alcanzar 1000 millones de impresiones y más de 250 millones de interacciones en nuestras plataformas y canales digitales.

### AUMENTAR Y MANTENER LA PARTICIPACIÓN

Existe un informe específico que aborda el progreso y el éxito del World Tennis Number, que continúa siendo un activo digital fundamental para la ITF y un elemento central de nuestra transformación digital. En el eje de nuestra estrategia digital se encuentran los datos: cuanto más sepamos de nuestras audiencias, mejor podremos satisfacer sus necesidades, ser relevantes y, en última instancia, generar ingresos que puedan reinvertirse en la expansión del deporte para las generaciones futuras. El World Tennis Number es uno de los pilares fundamentales de esta ambición a largo plazo. Seguimos estudiando la forma de hacer realidad la visión de la ITF para una app de tenis mundial, un ecosistema conectado al alcance de los jugadores, que se base en el World Tennis Number, ayude a los jugadores a conectarse con la comunidad tenística en general y ofrezca muchos otros beneficios a los más de 106 millones de jugadores de todo el mundo con nuevos posibles flujos de ingresos como resultado. Los siguientes pasos incluyen el desarrollo de un plan de implementación y un estudio de viabilidad, así como la exploración de los modelos de distribución y los socios tecnológicos con los que colaborar para lanzar al mercado un producto de Prueba de Concepto, esperemos que en 2026.

## **DESARROLLO**

En junio la Directiva de la ITF aprobó la estrategia de desarrollo para 2025-2028, en la que se introducen nuevas iniciativas prioritarias para fomentar la participación mundial (más jugadores) y apoyar el desarrollo de jugadores de alto rendimiento (mejores jugadores). El plan tiene por objeto ampliar la participación en seis áreas estratégicas clave: participación, rendimiento, educación, eventos, instalaciones y administración y recursos. Este enfoque pretende combinar la innovación con el apoyo sostenido a las Asociaciones Nacionales.

### **Participación**

A finales de noviembre se publicó la tercera edición del Informe Mundial de Tenis 2024 de la ITF. Hay 106 millones de jugadores en todo el mundo, la primera vez que se supera los 100 millones, lo que supone un crecimiento del 25,6 % desde el primer informe en 2019. El informe se ha elaborado con la colaboración de 199 asociaciones nacionales y se puede descargar a través de la Academia de la ITF. Los resultados demuestran que la ITF sigue en vías de alcanzar el objetivo de 120 millones de jugadores para 2030 («30 para 30»).

Ahora, en su tercer año, el proyecto de participación masiva en Argentina financiado por la Asociación Argentina de Tenis (AAT) y la ITF sigue impulsando el crecimiento en el marco de la iniciativa «30 para 30» de la ITF. Como uno de los primeros países en recibir apoyo, Argentina se comprometió a sumar más de un millón de nuevos jugadores para 2030. Desde entonces, el tenis ha llegado a nuevas comunidades, atrayendo a los jóvenes a través de las escuelas y a los adultos en entornos no tradicionales, mientras que la campaña nacional «El tenis es hermoso» ha impulsado aún más la concienciación y la participación.

En 2024, 318.107 jugadores únicos se incorporaron a la Iniciativa de Tenis Juvenil de la ITF (ITF Junior Tennis Initiative JTI), de los cuales el 45 % correspondía a la categoría femenina. Se registraron 584.067 inscripciones en competiciones Tennis10s y más de 2.300 sedes, 256 más que en 2023, a cargo de 1.789 entrenadores y 353 profesores. Las naciones de JTI utilizan ahora una plataforma online para informar sobre los festivales locales y las competiciones sub-14, proporcionando datos en tiempo real sobre las sedes, los organizadores y los participantes, y facilitando el seguimiento del progreso de los jugadores y el World Tennis Number.

La nueva estrategia de desarrollo incluye planes para actualizar la campaña «Tennis Play and Stay», World Tennis Week, dirigiendo Red Ball Tennis para adultos en colaboración con la USTA y otros países, y desarrollando el World Tennis Clubmark para mejorar los estándares en las sedes afiliadas. También se podrían identificar otros países para recibir apoyo específico en el marco del proyecto de participación masiva «30 para 30», basándose en el éxito del caso práctico implementado en Argentina.

### **Rendimiento**

En 2025 el Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam (GSPDP) concedió 1.337.500 dólares USA en becas a 56 jugadores profesionales y juveniles de 28 países. Este año, seis becados actuales y uno que ya lo fue (tres mujeres y cuatro hombres) alcanzaron el top 100 de los rankings WTA/ATP, uno de los objetivos clave del programa. Además, dos jugadores junior ganaron títulos de Grand Slam en individuales: Lilli Tagger (AUT) en Roland-Garros e Ivan Ivanov (BUL) en Wimbledon.

Tras la aprobación de la Junta Directiva de la ITF en 2026 se pondrá en marcha un nuevo Programa de Becas para Jugadores de la ITF. El objetivo a largo plazo es ayudar a 100 jugadores en ambos programas para 2028.

El Programa de Equipos Itinerantes del Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam 2025, (2025 GSPDP Touring Team Programme), con una inversión de 1,59 millones de dólares, cuenta con nueve equipos internacionales y 24 equipos regionales que compiten en torneos de todas las regiones. Hasta ahora, los equipos han logrado resultados sobresalientes. Cabe destacar que Oskari Paldanius (FIN) alcanzó las semifinales del Open de Australia en individuales

masculinos y se alzó con los títulos de dobles masculinos en Roland Garros y Wimbledon. Además, Ryo Tabata (JPN) y Rositsa Dencheva (BUL) avanzaron a las semifinales de individuales en Roland Garros.

Este año, cinco equipos itinerantes regionales de categoría sub-14 viajaron a Europa, con la participación de 42 jugadores de 27 países y 11 entrenadores. Los miembros del equipo alcanzaron al menos los cuartos de final en todos los eventos y ganaron tres de los seis títulos individuales, entre ellos Mohamed Genidy (EGY), que ganó el evento más importante de la gira en Alemania. Diecisiete jugadores pasaron a representar a sus países en la fase final del World Junior Tennis en Prostejov.

El Grupo de Trabajo de la Asociación Regional de la Estrategia sub-14 ha celebrado dos reuniones, y tiene prevista una tercera para el tercer trimestre, como parte de una iniciativa conjunta gestionada por los departamentos de Juveniles y Desarrollo del Comité de Juveniles de la ITF. La iniciativa se centra en dos objetivos principales para 2025: crear un calendario regional unificado de actividades de categoría sub-14 que ofrezca una vía clara para que los jugadores con talento progresen y compitan tanto en eventos por equipos como individuales; y, en segundo lugar, evaluar el nivel actual de integración del World Tennis Number en los eventos de categoría sub-14 a nivel mundial y establecer objetivos para lograr su plena implementación.

## **Formación**

La Academia de la ITF es un activo digital clave que actualmente presta servicio a más de 510.000 usuarios de 232 países. Se han enviado Acuerdos de Intercambio de Datos a 134 naciones que suscribieron el paquete de afiliación a la Asociación Nacional, y 108 Naciones utilizan activamente la plataforma para cursos nacionales, talleres y seminarios web.

En 2025 la ITF ha trabajado en la mejora de los cursos y contenidos existentes utilizando la tecnología de IA introducida en 2023/2024. Desde el 1 de enero de 2025, la Academia de la ITF ha recibido más de 3,8 millones de visitas a página. Los datos de los usuarios revelan que de los usuarios que indicaron su función el 52 % son jugadores, el 34 % entrenadores, el 5 % padres y el resto desempeñan otras funciones. Inicialmente la plataforma se diseñó para entrenadores, pero con el tiempo ha ido evolucionado y ahora da soporte a todas las áreas de la ITF. Este año, además del contenido sobre entrenamiento, se han añadido nuevos contenidos y cursos para Tenis Playa, Arbitraje, Salvaguardia, Atención a los Jugadores, el World Tennis Tour (Junior y Profesional), y también para los fisioterapeutas y entrenadores que trabajan en eventos autorizados por el WTT.

Este año se han confirmado ocho cursos regionales de Solidaridad Olímpica, que se celebrarán entre agosto y noviembre en Costa Rica, Grecia, Perú, Ruanda, Senegal, Santa Lucía, Tailandia y Turkmenistán. Por otra parte, del 29 al 31 de octubre se celebrará en Vilna, Lituania, la prestigiosa Conferencia Mundial de Entrenadores de la ITF.

## **Eventos**

En 2025 se celebrarán más de 50 torneos individuales y 22 competiciones por equipos en seis regiones para jugadores de entre 12 y 18 años. La ITF está invirtiendo cerca de dos millones de dólares en eventos juveniles a nivel mundial para garantizar que se ofrezcan tantas oportunidades de competición como sea posible y que se puedan identificar a los jugadores con talento de todas las naciones. Estos esfuerzos desempeñan un papel fundamental en el apoyo al desarrollo de los jugadores. A partir de 2026, como parte de las nuevas prioridades estratégicas, la atención se centrará en invertir en torneos individuales sub-14 años en cinco regiones.

## **Instalaciones**

La ITF concede subvenciones a las asociaciones nacionales para la construcción de nuevos centros nacionales de entrenamiento, la ampliación de los ya existentes y la mejora de las instalaciones de tenis. En el momento de redactar este informe, ocho países están utilizando estas subvenciones para mejorar sus instalaciones de tenis.

Sigue creciendo a un ritmo constante el número de Centros Nacionales de Entrenamiento, National Training Centres (NTCs) de la ITF. Ahora hay 23 instalaciones aprobadas, lo que representa un aumento del 43% desde el último informe de la AGA. Además, las solicitudes de homologación han aumentado de 29 a 35 tras la última actualización, lo que supone un incremento del 17 %. El consolidar este crecimiento será un objetivo clave durante el próximo año, ya que los NTC desempeñan un papel fundamental en la nueva estrategia de desarrollo. Tras la aprobación por parte de la Junta Directiva de ampliar este programa a partir de 2026, la ITF pondrá a disposición de los NTC homologados un valioso apoyo financiero y técnico.

### **Administración y recursos**

Los Oficiales de Desarrollo son fundamentales para la ejecución de la estrategia de desarrollo de la ITF. Hasta la fecha se han visitado más de 60 países. En enero, el Dr. Pairin Panjasilpa fue contratado como Oficial de Desarrollo para Oceanía Pacífico.

## RELACIONES INTERNACIONALES

### Propósito

El departamento de Relaciones Internacionales forma parte del amplio Departamento Presidencial, en el que también se incluyen los departamentos de Desarrollo, Comunicación y Comercial, y trabaja de forma conjunta para comprometerse y prestar apoyo a nuestras principales partes interesadas, las Asociaciones Nacionales (AN) y las Asociaciones Regionales (AR).

Nuestros objetivos son los siguientes:

#### **COMPROBAMIENTO**

Escuchar, comprender las prioridades y determinar cómo apoyar a todos y cada uno de los países miembros.

#### **EMPODERAMIENTO**

Garantizar que los países miembros hagan pleno uso de su afiliación a la ITF y estén alineados con la estrategia de la ITF.

El departamento siguió una estrategia de comunicación de tres niveles:

1. El diálogo directo con nuestras 213 Asociaciones Nacionales afiliadas es esencial para el desarrollo estratégico: Every nation has a voice, "*Cada nación tiene su voz*".
2. La alineación y comunicación con nuestras seis Asociaciones Regionales: *Stronger together, "Juntos somos más fuertes"*.
3. La organización de eventos, reuniones y visitas presenciales y virtuales para difundir y dar a conocer las prioridades de la ITF entre las asociaciones nacionales que la integran.

### Compromiso

El departamento apoya a dos grupos de trabajo: el primero es el Grupo de Trabajo de Presidentes de Asociaciones Regionales. Se trata de una plataforma para que la ITF y las AR debatan las prioridades comerciales a escala internacional y regional, con el objetivo de lograr una mayor alineación y colaboración. Anualmente se celebran 4 reuniones virtuales, así como una cumbre de 2 días de Estrategia y Gobernanza entre la ITF y 6 dirigentes de las AR.

Además, el departamento está apoyando al Grupo de Trabajo para la Participación de las Partes Interesadas, que se reunirán cuatro veces al año en 2025. Formado por los 6 dirigentes de AR, el objetivo del grupo de trabajo consiste en asesorar a la ITF sobre la participación y la mayor inclusión de las AN/AR en la planificación estratégica de la ITF.

En 2025 el grupo de trabajo se ha centrado en lograr una mayor toma de conciencia sobre la nueva visión y la narrativa de marca de la ITF. A lo largo del año se han celebrado múltiples seminarios regionales, así como presentaciones en las AGA de las AR y en las reuniones de las juntas directivas de las AR, aportando información esencial.

Anualmente el departamento ofrece dos Eventos de Participación en Roland Garros y Wimbledon respectivamente. Estos eventos brindaron a las AN y a las AR la oportunidad de reunirse con los dirigentes de la ITF para debatir cuestiones prioritarias, establecer contactos y compartir conocimientos. Habiendo pospuesto el evento de Roland Garros, 42 Asociaciones Nacionales y Regionales asistieron a los Eventos de Participación de Wimbledon para debatir la Estrategia Digital de la ITF y una nueva visión y narrativa de marca.

El departamento permitió que personal clave de 12 Asociaciones Nacionales y 3 Asociaciones Regionales visitara la sede de la ITF en Roehampton en 2025 para asistir a reuniones de un día de duración con los numerosos departamentos de la ITF.

El departamento gestionó la oficina de la ITF en Wimbledon, que fue anfitriona de más de 60 reuniones con las Asociaciones Nacionales y Regionales a lo largo de la quincena de los Campeonatos.

El departamento lleva a cabo asimismo el Programa de Solidaridad de la ITF, en el que se invita a los Directores Ejecutivos de las AN a visitar la oficina de la ITF durante 3 días para debatir las prioridades y reunirse con los principales departamentos de la ITF. En el momento de redactar este informe, 6 Secretarios Generales/Directores de las AN han sido invitados para participar en el programa en octubre de 2025.

### **Empoderamiento**

En el día a día el departamento actúa como primer punto de contacto para las AN y las AR en una amplia variedad de temas. Reconocemos que cada AN es única y requiere un apoyo personalizado, por lo que el departamento tiene por objetivo garantizar que la ayuda de la ITF sea rápida y adecuada para cada AN.

Además, el departamento está directamente comprometido con el apoyo a las naciones miembro a través de la resolución de conflictos de liderazgo, de acuerdo con los principios de buena gobernanza, la Constitución de la ITF y la Carta Olímpica del COI.

En coordinación con el departamento de Desarrollo de la ITF y los Oficiales de Desarrollo (quienes desempeñan un papel clave en el desarrollo y mantenimiento de las relaciones), se ha desarrollado una vía de afiliación para ayudar a las naciones socias de la Clase C a alcanzar la afiliación de Clase B (plena). 18 naciones de la Clase C han pasado a la Clase B durante la vigencia del departamento. El departamento imparte talleres virtuales para aprender a presentar la solicitud y analizar las ventajas y la infraestructura necesarias para mantener la condición de afiliación de la Clase B.

Con más de 200 naciones afiliadas, hay una alta rotación de dirigentes, y el Departamento tiene como objetivo integrar a los nuevos líderes en el conjunto de ventajas y oportunidades que ofrece la afiliación a la ITF y dar a conocer nuestras prioridades estratégicas. Esto implica la celebración periódica de reuniones virtuales con los nuevos dirigentes de las AN.

### **Programa de ayuda a Ucrania**

Este programa forma parte de una serie de medidas introducidas por la Junta Directiva de la ITF para proporcionar ayuda financiera y apoyo técnico a la Federación Ucraniana de Tenis durante la guerra en Ucrania. En colaboración con la UTF, el programa ofrece apoyo financiero a las actividades de tenis, que incluyen la organización de eventos nacionales e internacionales y el apoyo a equipos juveniles y a jugadores de alto rendimiento. Se ha facilitado apoyo técnico y formativo a los entrenadores, así como oportunidades de empleo a los oficiales.

## **ITF WORLD TENNIS NUMBER (WTN)**

El World Tennis Number (WTN) de la ITF sigue siendo una de las iniciativas digitales más importantes de la ITF. Al proporcionar un sistema de clasificación mundial gratuito a todas las Asociaciones Nacionales y Regionales, el World Tennis Number se está expandiendo rápidamente, al tiempo que se gestiona de forma eficiente y sostenible. Junto con el sistema de clasificación, contamos con un producto digital y un sitio web en expansión que ofrecen herramientas a las naciones, jugadores y aficionados al tenis para fomentar el crecimiento de este deporte con un mayor grado de compromiso.

### **Adopción**

175 Asociaciones Nacionales y Regionales han firmado Acuerdos de Intercambio de Datos con el proyecto de WTN, comprometiéndose a unirse a las 95 Asociaciones que han compartido datos de calidad de jugadores y partidos para integrar y suministrar plenamente el servicio WTN a todos sus jugadores. En la actualidad, el WTN cuenta con los datos de 36 millones de partidos de tenis de todo el mundo. El WTN sigue siendo la clasificación exclusiva de la Intercollegiate Tennis Association de Estados Unidos.

### **Registros del World Tennis Number**

Los jugadores de la ITF y los jugadores de las naciones participantes han podido registrarse para obtener un perfil en [www.worldtennisnumber.com](http://www.worldtennisnumber.com). Los jugadores pueden hacer uso de su perfil en el sitio web, con lo que se les facilita mejor acceso a las estadísticas, al historial y a las listas de seguimiento de los jugadores. A fecha del mes de julio, más de 70.000 jugadores se habían registrado en el sitio web.

### **Subvenciones de Digitalización**

Desde su creación en 2018, el Programa de Subvenciones para la Digitalización de la ITF ha concedido subvenciones a 90 naciones. La idea es capacitar a los países miembros de la ITF para que introduzcan, actualicen y mejoren sus herramientas digitales. Hemos observado un aumento en la adopción de herramientas de gestión de torneos y, como parte de ello, una mejora en la calidad de los datos. Esto permite al WTN funcionar al más alto nivel y ofrecer una herramienta fiable a las naciones participantes.

### **Sistemas de Gestión de Torneos**

Los sistemas de calidad como Tournament Desk, Tournament Software y Tenis Integrado están también totalmente integrados con el WTN. Estos sistemas de gestión de torneos garantizan que los datos de calidad de los partidos y los jugadores puedan incorporarse al algoritmo y que el WTN pueda abastecer sin fisuras a las ligas, la aceptación y las listas de clasificación de las Asociaciones Nacionales. Dos asociaciones regionales, OTF y COTECC, han implementado sistemas de gestión de torneos a nivel regional para que todas sus naciones puedan acceder a estas herramientas.

### **Interacción con jugadores aficionados mediante el WTN**

Gracias a una iniciativa conjunta entre la ITF y Tennis Ireland, ahora los jugadores de toda Irlanda pueden registrarse directamente en el ITF World Tennis Number (WTN) a través del sitio web de WTN de forma gratuita. El acceso directo al WTN ofrece a los jugadores un control total de su desarrollo y su historial de partidos, al tiempo que les brinda más oportunidades para competir. El sistema permite a los jugadores conectar con oponentes de nivel similar, tanto a nivel local como internacional, garantizando así partidos más competitivos y gratificantes. Este avance supone un paso importante en materia de accesibilidad, ya que permite a los jugadores gestionar de forma independiente su clasificación y enviar resultados de partidos verificados.

### **Torneos ITF y Eventos de Circuitos Regionales**

En abril de 2025, el WTN se convirtió en el tercer criterio de aceptación, después de los rankings ATP/WTA e ITF, del ITF World Tennis Tour. En 2025 la ITF está apoyando los torneos regionales con la introducción del WTN en los Circuitos de Asociaciones Regionales Sub14 y Sub16. Las regiones COSAT y ATF han sido las primeras en ponerlo en práctica. A partir de 2025 el WTN ha adquirido un papel más importante en los criterios de aceptación y/o clasificación para el ITF World Tennis Tour Juniors, las Competiciones por Equipos Juveniles de la ITF y/o el ITF World Tennis Masters Tour.

## COMERCIAL

El equipo de Comercial de la ITF genera ingresos para que la ITF los revierta en el tenis.

El equipo de Comercial de la ITF trabaja para maximizar los ingresos y la inversión a todos los niveles del deporte, lo que constituye una de las ocho prioridades estratégicas de la estrategia ITF. Esto se consigue a través de las ventas de asociación, medios de comunicación, datos y derechos digitales, y manteniendo las alianzas con inversores en todas las propiedades de la ITF.

## ALIANZAS

El Programa Comercial de la ITF brinda una oportunidad fantástica para que los socios accedan a la comunidad mundial de aficionados, jugadores y entrenadores a nivel internacional, nacional y local a través de los eventos y propiedades digitales de la organización.

La cartera de socios de la ITF sigue aumentando su valor; cada vez son más los activos comercializados a un grupo más amplio de inversores. En la actualidad hay 22 alianzas activas que prestan un valioso apoyo a la ITF, tal y como se indica a continuación:

Objetivo Comercial	Actividad
<b>Copa Davis</b>	Rolex Stake Fage Corpay Dunlop Infront Italgas Hera
<b>Billie Jean King Cup</b>	Microsoft Mastercard Gainbridge e.l.f 1XBET Franklin Templeton Libresse Adidas Rolex
<b>Silla de Ruedas</b>	NEC UNIQLO BNP Paribas
<b>FX Partner</b>	OFX
<b>IPIN</b>	Tennis-Point
<b>Datos y Puntuación en directo</b>	Infront
<b>Educación/ Tenis Junior</b>	Dwight Global
<b>Cena de Campeones Mundiales</b>	UNIQLO

## **Final 8 de Copa Davis: Italia**

La Copa Davis planea seguir con el éxito del año pasado con una nueva alianza con Italia como sede anfitriona a partir de noviembre de 2025. Desde que se anunciara la nueva alianza con Italia como anfitriona en diciembre de 2024, el equipo de Comercial, junto con la FITP, ha estado negociando nuevas y estimulantes asociaciones, y serán anunciados pronto.

## **DIFUSIÓN**

La ITF llevó la acción del tenis al record de audiencias televisivas a escala internacional en 2024 mediante la producción de contenido premium de una variedad de eventos de la ITF y su distribución a nuestros socios de difusión en todo el mundo.

### **Copa Davis**

La audiencia televisiva de la Copa del Mundo del Tenis masculino fue muy alta en 2024, con más de 75 millones de espectadores durante toda la competición.

La Final 8 de la Copa Davis acaparó la mayor cuota de audiencia, con más de 38 millones de aficionados al tenis sintonizando el evento, lo que supone la mayor audiencia para un evento individual de la Copa Davis desde 2019. La acción se retransmitió en 178 mercados, frente a los 153 de 2023, con un gran interés internacional generado por la retirada de Rafael Nadal durante la competición.

Una vez más, Italia registró las mejores cifras de audiencia por mercado, con 19,4 millones de seguidores que vieron cómo Jannik Sinner lideraba a su país en la fructuosa defensa del título de Copa Davis. Mientras que Europa acaparaba el 78,8 % de toda la audiencia televisiva lineal de la Final 8, la audiencia en Asia aumentó un 155 %.

El contenido en abierto volvió a ser crucial para la audiencia de la Final 8, con 26 canales ofreciendo esta cobertura frente a los 13 de 2023.

En los cuatro eventos de la fase de grupos de la Copa Davis se registró una audiencia televisiva total de 16,8 millones de espectadores en 168 mercados, lo que supone un aumento con respecto a los 157 de 2023, siendo Italia, una vez más, el país que encabezaba la lista. Las eliminatorias de la Copa Davis obtuvieron una audiencia total de 9,5 millones de espectadores.

La acción del Grupo Mundial I y Grupo Mundial II de Copa Davis fue seguida por una audiencia de 8,7 millones de telespectadores a lo largo de 1.140 horas de cobertura de emisión, con la mayor cuota de audiencia en los países de Asia y Europa.

2025 marcó el primer año del nuevo formato remodelado de la Copa Davis, con la eliminación de la fase de grupos de Copa Davis y la reintroducción de las eliminatorias de ida y vuelta, que ahora se disputan tanto en enero como en septiembre y culminan en la Final 8 en noviembre.

En la primera ronda de los Qualifiers de Copa Davis, 26 equipos disputaron 13 eliminatorias. Esta fase de la competición atrajo a una audiencia de 11,5 millones de espectadores, de los cuales 9,1 millones la siguieron en directo, lo que supone un aumento del 10 % con respecto a 2024.

Por otra parte, el número de horas de emisión aumentó un 42 % con respecto al año anterior. Gracias a esta amplia cobertura, Brasil se convirtió en el mercado líder en términos de audiencia, superando los 1,3 millones de espectadores.

A medida que el panorama de la difusión deportiva sigue cambiando y evolucionando, alejándose de la programación predominantemente lineal, esta tendencia se refleja en la cobertura de la primera ronda de los Qualifiers. La audiencia de streaming digital/OTT aumentó un 103 % tras un descenso entre 2023 y 2024.

Los Play-Offs del Grupo Mundial I y II de Copa Davis de 2025 fueron vistos por una audiencia televisiva de 16,2 millones de espectadores durante 570 horas de cobertura de emisión, lo que supone un aumento del 333 % en la audiencia y un incremento del 12 % en las horas de emisión en comparación con 2024. Las emisoras anfitrionas de televisión en abierto representaron el 91 % de la audiencia total del Grupo Mundial (14,7 millones), con una notable audiencia terrestre retransmitida a través de Doordashan (India) y TRT (Turquía).

### **Billie Jean King Cup by Gainbridge**

Las finales de la Billie Jean King Cup de 2024 atrajeron a una audiencia total de 17 millones de espectadores entre la televisión lineal y las plataformas digitales, lo que representa un descenso del 6 % con respecto a 2023. El 67 % de esta audiencia procedía de la cobertura en abierto, subrayando así la importancia de las emisoras de servicio público y el valor que aportan a la competición. El evento se difundió en un total de 112 mercados.

Una vez más, Europa se situó a la cabeza en términos de audiencia, con más de 13 millones de espectadores, el 76 % de la audiencia total, y un despliegue de más de 700 horas de cobertura. Italia y Polonia representaron los dos mercados más grandes, sumando más de 10 millones de espectadores en total. Tanto África y región MENA (Oriente Medio y África del Norte) como Oceanía experimentaron un enorme crecimiento de la audiencia con respecto a 2023, con un aumento del 157 % y el 575 % respectivamente, lo que demuestra el creciente interés mundial por la competición.

En abril de 2025 las eliminatorias de la Billie Jean King Cup registraron una audiencia total de 9,1 millones de espectadores, lo que supone un aumento del 23 % con respecto a 2024. Se retransmitieron más de 1.290 horas de cobertura en 84 mercados, lo que representa un aumento del 20 % en el número de mercados abarcados. Europa representó más del 50 % de la audiencia, impulsada por las fuertes audiencias en Italia y España. Centroamérica y Sudamérica experimentaron un enorme aumento de la audiencia, con un crecimiento interanual de más del 770 % gracias a las grandes audiencias en Colombia y Brasil.

### **Tenis en Silla de Ruedas**

La ITF produjo la Copa Mundial por Equipos BNP Paribas en Silla de Ruedas 2024 en Antalya, Turquía, con comentarios en inglés y la puso a disposición para su distribución televisiva.

Para los torneos de final de temporada NEC Wheelchair Singles Masters y los ITF Wheelchair Doubles Masters, celebrados en Arnhem (Países Bajos), hubo una audiencia de casi 660.000 espectadores. La ITF seguirá invirtiendo en la emisión de estos eventos en 2025 para fomentar una mayor cobertura del tenis en silla de ruedas.

### **Juveniles**

El prestigioso evento ITF World Tennis Tour Juniors de Chengdu, China, fue retransmitido en directo con 153 horas de acción de lo mejor de lo mejor de la categoría sub-18 del torneo.

En la final de temporada se celebraron en Antalya (Turquía) la Copa Davis Junior y la Billie Jean King Cup Junior para la categoría sub-16 cosechando una audiencia de casi 720. 000 espectadores a lo largo de 568 horas de cobertura.

### **Tenis Playa**

La ITF invirtió en la producción de los cuatro eventos Sand Series Classic del circuito mundial 2024 ITF Beach Tennis World Tour, y por primera vez fue difundida con comentarios en inglés ante una audiencia internacional. Esta iniciativa incluyó un programa de análisis para cada torneo que impulsó el alcance mundial de este deporte.

### **Archivo histórico**

La ITF ha invertido en la digitalización de nuestro material filmado de archivo que conserva valiosos contenidos históricos de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup. Todos los materiales de

alta prioridad están ahora disponibles en un portal digital especial, y el resto del archivo se preservará en el menor tiempo posible.

El archivo está a disposición de nuestros socios comerciales y de difusión, así como de nuestras asociaciones nacionales afiliadas, e invertiremos los ingresos procedentes de la venta de archivos en el desarrollo del deporte.

## EVENTOS PRINCIPALES

### Finales de Billie Jean King Cup by Gainbridge

Por primera vez en 2024, las Finales de la CD y la BJKC se celebraron casi simultáneamente en el mismo recinto, el Palacio de Deportes José María Martín Carpena Arena en Málaga. Fue un evento conjunto sin precedentes, una auténtica Copa del Mundo de Tenis, que coronó a Italia como campeona mundial en ambas competiciones en una semana triunfal para la nación.

A finales de 2024, la ITF y la BJKCL revelaron que, a partir de 2025, las finales de la Billie Jean King Cup pasarían de ser un enfrentamiento entre doce equipos a uno entre ocho. Este formato sería similar a la Final 8 de la Copa Davis, como parte de una estrategia a largo plazo para equiparar las dos Copas del Mundo de Tenis.

En enero se anunció que las Finales se celebrarían en China entre 2025 y 2027, una medida que respondía al objetivo más ambicioso de la BJKC de ampliar el alcance de la competición mundial y apoyar su crecimiento en un mercado clave para el tenis femenino.

En abril, se confirmó que la sede para 2025 sería el Shenzhen Bay Sports Centre Arena (que ya había albergado las Finales WTA de 2019), con el evento trasladado de noviembre a septiembre para que estuviera alineado con los eventos del circuito asiático y poder dar un mejor apoyo a las jugadoras.

Conchita Martínez vuelve a ser directora del torneo de las Finales por tercer año consecutivo y, en el momento de redactar este informe, se espera que todos los equipos estén casi al completo, con Jessica Pegula, Jasmine Paolini y Elina Svitolina entre las siete jugadoras del top 20 nominadas.

### Qualifiers y partidos de play-off de Billie Jean King Cup

La transición de las Finales de doce a ocho equipos requirió que los Qualifiers de 2025, celebrados en abril, se disputaran en seis grupos de tres equipos. Cada evento de grupo se celebró en una única ubicación y se jugó en formato “round-robin”, de todos contra todos, con los seis equipos ganadores de grupo uniéndose a la actual campeona, Italia, y a la anfitriona, China, en las Finales.

Entre los momentos más destacados figuran las actuaciones victoriosas de varias debutantes, como la británica Sonay Kartal, la estadounidense Hailey Baptiste y la canadiense Victoria Mboko, que impresionaron al ganar sus dos partidos de individuales. En una emocionante semana de tenis de alto nivel, Ucrania se clasificó por primera vez para las Finales de la BJKC, y el Grupo F se decidió en el último partido de dobles, en una reñida contienda entre Gran Bretaña y Países Bajos.

Los Play-offs de 2025 también se disputarán en formato “round robin” con tres equipos. A las 12 naciones que terminen en segundo y tercer lugar en sus grupos de clasificación se unirán las nueve naciones ascendidas del Grupo I. Se celebrarán siete eventos durante la semana que comienza el 10 de noviembre, en los que los equipos deberán luchar por ganar su grupo y asegurarse una plaza en los Qualifiers de 2026. Recientemente se ha confirmado que los países anfitriones serán Argentina, Australia, Croacia, Alemania, India, México y Polonia.

### Finales de Copa Davis

Una nueva ciudad se unió a Bolonia, Manchester y Valencia como sede de la fase de grupos de 2024 en septiembre: Zhuhai. La cuarta fase de grupos se celebró en el Centro Internacional de Tenis de Hengqin, llevando el entusiasmo de las Finales de la Copa Davis a China y aprovechando así el éxito nacional en los Juegos Olímpicos de París 2024.

En 2024 se celebró la última edición de la fase de grupos. La Directiva confirmó el formato actualizado en octubre, según el cual la antigua fase de grupos se disputaría en formato de ida y vuelta, con 14 naciones (una wild card y los 13 ganadores de la segunda ronda de los clasificatorios) compitiendo por unirse a Italia en la Final 8.

Más adelante, se anunció que Italia sería la sede de la Final 8 de la Copa Davis durante los próximos tres años, y que la edición de 2025 se disputaría en Bolonia, en el recinto ferial Bologna Fiere, dando continuidad al compromiso de la ciudad con la Copa Davis tras haber sido anfitriona de tres fases de grupos (2022, 2023 y 2024).

Por otra parte, se confirmó que Feliciano López volverá a ser el director del torneo Final 8 durante los próximos tres años, a raíz de las valoraciones positivas recibidas por parte de los jugadores, capitanes y personal por su contribución durante las dos últimas ediciones de las Finales.

### **Qualifiers de Copa Davis, Play-offs del Grupo Mundial I y II**

Las eliminatorias de la Copa Davis de la Semana I se disputaron durante la semana que comenzó el 27 de enero. Tras el cambio de formato, un total de 78 naciones participaron en 39 eliminatorias de ida y vuelta en seis continentes, culminando así la ronda más grande en la historia de la competición.

Un total de 94 365 espectadores asistieron a la Copa Davis en febrero, con Dinamarca marcando la pauta en esta ronda y estableciendo un nuevo récord nacional con más de 19 000 personas en Copenhague.

Del 12 al 14 de septiembre se disputará otra ronda repleta de acción, con 7 eliminatorias clasificatorias y 36 eliminatorias del Grupo Mundial I y II, antes de la Final 8 que coronará a los Campeones del Mundo de 2025 en noviembre.

### **Eventos de Grupos Regionales de Copa Davis y Billie Jean King Cup**

La participación regional sigue siendo sólida, con la Billie Jean King Cup pasando de 114 naciones en 2024 a 118 en 2025. Este año, 91 naciones participaron en la Copa Davis, en comparación con las 94 de 2024, debido al cambio de formato y al número adicional de equipos que participan en las eliminatorias del Grupo Mundial. En 2025 se recibieron un total de 43 solicitudes para convertirse en anfitriones de eventos, frente a las 28 de 2024, lo que supone un aumento importante que evidencia el creciente interés por albergar eventos y el firme compromiso manifestado por parte de las asociaciones nacionales.

Muchas naciones volvieron a ser anfitrionas por segunda vez tras el éxito de los eventos del año pasado y, como resultado, tuvieron la oportunidad de perfeccionar su organización. Este planteamiento dio lugar a eventos de éxito y bien organizados en todos los ámbitos.

## JUEGOS MULTIDEPORTIVOS

### **Juegos Olímpicos y Paralímpicos LA28**

En junio, el equipo de la ITF realizó su primera visita a Los Ángeles desde que la ciudad fue designada sede de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de 2028. La visita consistió en una inspección exhaustiva de las instalaciones, el Carson Sports Park, y dos días de reuniones con el Comité Organizador.

Con un total de cinco deportes (incluido el tenis) que se celebrarán en las instalaciones durante los Juegos Olímpicos, y tres deportes (incluido el tenis en silla de ruedas) en los Juegos Paralímpicos, habrá que superar algunos retos operativos en cuanto a la asignación de las instalaciones permanentes y las modificaciones adicionales necesarias.

En 2028 se tomará la medida positiva de aumentar de nueve a diez el número de días de competición de los Juegos Olímpicos para facilitar la programación, especialmente para aquellos jugadores que deseen participar en las tres pruebas medallistas. Además, por primera vez, los dobles mixtos se disputarán durante los dos primeros días, lo que garantizará que esta prueba acapare la máxima atención y permitirá que las pruebas medallistas se celebren antes en la competición. Las fechas generales de la competición de tenis ya se han confirmado: serán del miércoles 19 al viernes 28 de julio. De este modo la competición se celebra más adelante en el calendario de los Juegos en lugar de comenzar tradicionalmente al día siguiente de la Ceremonia de Apertura, debido al solapamiento con Wimbledon.

Las fechas de la competición del Evento Paralímpico de Tenis en Silla de Ruedas se confirmarán a finales de este verano.

### **Juegos Olímpicos de la Juventud Senegal 2026**

El COI ha confirmado que el tenis no aparecerá como uno de los deportes de competición en los Juegos Olímpicos de la Juventud en Senegal debido a la falta de instalaciones adecuadas. En su lugar, formará parte del Programa de Participación junto con otras nueve disciplinas deportivas. Dicho programa consistirá en la promoción de estos deportes entre la comunidad local.

### **Juegos Mundiales Universitarios de la FISU\* – Rin-Ruhr 2025**

Los Juegos Mundiales Universitarios de 2025 se celebraron en Alemania del 16 al 27 de julio, y las pruebas de tenis tuvieron lugar en las pistas de tierra batida roja de la ETUF, en Essen. Participaron más de 180 atletas de 44 países, y Japón acabó liderando el medallero de tenis con tres medallas de oro. Nao Kawatei, miembro de la Junta Directiva de la ITF, fue el Presidente del Comité Técnico de la FISU, y Giles Robbins del departamento de Grandes Eventos, asumió el cargo de Delegado Técnico de la ITF.

\*Federación Internacional de Deporte Universitario (FISU)

## TOURS & TRAJECTORIA DEL JUGADOR

### ITF WORLD TENNIS TOUR

#### Calendario de torneos

El año 2025 promete ser otro año récord para el ITF World Tennis Tour (WTT), con nuevos niveles de premios en metálico, hospitalidad, streaming y torneos que se están llevando a cabo para mujeres y hombres. Estos récords se deben al nuevo acuerdo de la ITF sobre datos/streaming, al aumento de 5000 dólares en los premios en metálico a nivel W35/M25 y a la introducción de la hospitalidad obligatoria en los torneos W75. Como siempre, este éxito no habría sido posible sin el apoyo y la colaboración de las Asociaciones Nacionales.

- Con un número de torneos que se prevé que alcance alrededor de 1.275, el calendario de 2025 estará cerca de alcanzar el mayor número de torneos jamás registrado en el tour.
- El premio en metálico para las mujeres superará los 19 millones de dólares, lo que supone un aumento de 1,1 millones de dólares con respecto al total del año pasado, que fue de 17,9 millones de dólares, y el cuarto año consecutivo de récords en premios para las mujeres.
- 160 torneos de nivel W50-W75-W100, en línea con nuestros objetivos de paridad de género.
- Los premios en metálico para los hombres superarán los 13 millones de dólares por primera vez.
- Se prevé un récord de casi 650 torneos para las mujeres, lo que supone un aumento del 16 % desde 2019 (555 torneos).

*Torneos del ITF World Tennis Tour 2019, 2023, 2024, 2025 (previsión)*

Año	M15	M25	Hombres Total	W15	W35	W50	W75	W100	Mujeres Total	Total
<b>2019</b>	385	157	<b>542</b>	278	201	-	51	25^	<b>555</b>	<b>1097</b>
<b>2023</b>	316	255	<b>571</b>	211	195	53	76	29^	<b>564</b>	<b>1135</b>
<b>2024</b>	363	235	<b>598</b>	258	179	69	71	25	<b>602</b>	<b>1200</b>
<b>2025</b>	394*	239*	<b>633*</b>	309*	172*	72*	65*	24*	<b>642*</b>	<b>1275*</b>

<sup>^</sup>Incluye la antigua categoría W80

\* Previsiones sujetas a cambios

#### Datos y Streaming

Como parte de su nuevo acuerdo de datos y streaming con Infront, la ITF ha logrado retransmitir en directo todos los torneos W100, W75, W50 y M25 en 2025, y ha proporcionado datos en directo (resultados) en el resto de torneos. A lo largo del año, esto equivaldrá a más de 60.000 partidos retransmitidos en directo, de los cuales aproximadamente 22.000 también se retransmitirán en streaming.

Gracias a las alianzas con las Asociaciones Nacionales y al aprovechamiento de la infraestructura de retransmisión existente en los torneos, hemos podido aumentar los volúmenes de retransmisión en determinados eventos W15, W35 y M15, una característica que se seguirá desarrollando en 2026.

Para 2025 la ITF ha desarrollado sus propias apps y sitio web (parte del sitio web de la ITF) para ver los resultados en directo y las retransmisiones en tiempo real. A principios de junio se lanzó una actualización de la app móvil de WTT. Esta actualización solucionó varios «errores», mejorando la estabilidad general y la experiencia del usuario de la app. Aunque el sitio web de la ITF es el principal destino para visualizar el contenido de WTT, las visitas a la app y la

participación están aumentando de forma saludable.

El WTT se ha centrado asimismo en aumentar la participación en las cuentas de redes sociales y el canal de YouTube del tour. El volumen de contenido publicado ha aumentado a un ritmo exponencial, y su impacto ya se puede apreciar, con un aumento del 20 % en los seguidores de la cuenta de Instagram del WTT durante los primeros cuatro meses.

## Desarrollos operativos y de TI

Mejorar las condiciones dentro y fuera de la pista para los jugadores y desarrollar nuestra infraestructura de TI para prestar un mejor servicio a los jugadores y a la Asociación Nacional son prioridades clave para el WTT, y en 2025 ya se han logrado varios avances:

- Se ha producido un aumento de 5.000 dólares en los premios en metálico en los niveles W35/M25, lo que hace un total de 30.000 dólares en cada uno de estos eventos.
- La introducción de la hospitalidad obligatoria en todos los torneos W75 (introducida en los torneos W100 en 2024), con más de 20.000 noches de hotel gratuitas para los jugadores, ha permitido al WTT dar un paso adelante para ayudar a reducir aún más los gastos de los jugadores.
- El WTT ha pasado a cambiar las pelotas cada 7 y 9 juegos (7 y 9) en todos los torneos W50-100 y cada 9 y 11 para los partidos del cuadro principal W/M15. Además, ahora en los torneos W35/M25 se facilitan pelotas de tenis nuevas para entrenar.
- En 2025 se introdujo asimismo el coaching o instrucciones a los jugadores fuera de la pista en todos los torneos, en consonancia con la WTA/ATP.
- Ahora se requiere un segundo fisioterapeuta deportivo para los torneos combinados en los niveles W/M15 y W35/M25, prueba de la importancia que da la ITF a la salud de los jugadores.
- El lanzamiento del nuevo Curso de Formación para Jugadores este año, obligatorio para todos los miembros profesionales de IPIN, ayudará a los jugadores a conocer el Reglamento del WTT y a alcanzar su potencial en el World Tennis Tour. Esta iniciativa está en consonancia con nuestro objetivo de desarrollar, en colaboración con la WTA/ATP, un enfoque educativo centrado en un deporte específico.
- La introducción del ITF World Tennis Number como tercer método de admisión en el ITF World Tennis Tour (por detrás del ranking WTA/ATP y los rankings ITF) mejorará la precisión, la integridad y el acceso.
- La expansión del uso de ITF UNO, una plataforma de acreditación gratuita, ha continuado en 2025, y se prevé que aproximadamente el 50 % de los torneos utilicen el servicio. Ahora que el Módulo de Hospitalidad UNO de la ITF es requerido en todos los eventos W75 y W100, los organizadores de torneos y las Asociaciones Nacionales se benefician de un sistema moderno y optimizado para las reservas de hotel, y los jugadores se benefician de un enfoque unificado aplicado en todo el WTT y WTA/ATP.
- Seguimos desarrollando el sistema de Gestión de Torneos, que se utiliza para presentar solicitudes y hojas de datos del torneo. Con el lanzamiento de la segunda fase del sistema reduciremos considerablemente el tiempo de tramitación de todos los plazos del ITF World Tennis Tour y el periodo durante el cual los jugadores no tienen acceso al IPIN.
- Mejoras adicionales en los servicios para jugadores en IPIN, incluyendo una nueva página de Actividad del Jugador, mejoras en las hojas informativas y notificaciones, y acceso directo a Threat Matrix, un servicio asociado a la ITF que ayuda a proteger a los jugadores del abuso en internet.

## **INFORME DE ITF WORLD TENNIS TOUR JUNIORS Y COMPETICIONES JUVENILES**

### **Calendario del Tour y participación de los jugadores**

El ITF World Tennis Tour Juniors ("WTTJ") de 2025 sigue ofreciendo un mayor acceso a las oportunidades locales, haciendo hincapié en los torneos J30 y J60 de nivel inicial. Tras los 980 torneos celebrados en 2024, se espera que el WTTJ supere los 1000 torneos en 2025.

El WTTJ dio la bienvenida a Maldivas al calendario por primera vez, junto con Bahamas, Burundi, Camboya y Cuba, que regresan al calendario en 2025. A pesar de que este año un reducido número de naciones no podrá albergar el evento, se espera que el número total de naciones anfitrionas aumente de 130 (2024) a 132 (2025).

Junto con la ampliación del calendario, el primer semestre proporcionó un aumento positivo del 6% en la participación de jugadores, con 14 100 jugadores únicos compitiendo en el Tour entre enero junio de 2025, en comparación con los 13 274 durante el mismo periodo de 2024.

Esta iniciativa para el crecimiento es deliberada y tiene como objeto mejorar el acceso de los jóvenes jugadores con talento a la trayectoria internacional mediante la provisión de competencia más cercana a su lugar de residencia, lo que significa una reducción de los viajes internacionales y los gastos de desplazamiento.

### **Plan Estratégico 2025-2028**

El Comité de Juveniles presentó con gran entusiasmo el Plan Estratégico 2025-2028 para el ITF World Tennis Tour Juniors y las Competiciones por Equipos Juveniles de la ITF, que describe la visión para el continuo desarrollo del tenis juvenil internacional durante los próximos cuatro años. El plan se basa en tres pilares fundamentales, cada uno de los cuales representa una etapa crucial en el itinerario de un jugador junior, abarcando desde las competiciones nacionales hasta un futuro próspero en el tenis profesional. Estos pilares incluyen:

1. El establecimiento de una trayectoria segura, estructurada y bien cohesionada para los jugadores (Sub-10 y Sub-14).
2. La presentación de un Tour Sub-18 y unas Competiciones por Equipos Juveniles de la ITF que sean de primera categoría a nivel mundial.
3. La consolidación del ITF WTT Juniors como la principal vía de acceso al tenis profesional.

### **Estrategia para categoría Sub-14 y por debajo de ella**

Dirigida por el departamento ITF de Desarrollo en colaboración con el departamento de Juveniles, y trabajando con el pleno apoyo de los eventos existentes de las asociaciones nacionales y regionales, la Estrategia se centrará en proteger y mejorar las estructuras de competición y los mecanismos de apoyo para ayudar a garantizar que los jugadores con talento de Sub-10 y Sub-14 años puedan progresar fácilmente en las competiciones nacionales, regionales e internacionales.

Este trabajo está guiado por un Grupo de Trabajo de la Asociación Regional para la categoría Sub-14, creado en enero de 2025. Algunos de los proyectos clave en los que se centra son la integración del ITF World Tennis Number en el tenis Sub-14, la alineación de los calendarios para los torneos Sub-14 de gran relevancia y la revisión de las Reglas de Elegibilidad por Edad, que forman parte del reglamento supervisado por la Junta Directiva de la ITF.

### **Competición Sub-14 del Mundial Juvenil de Tenis**

La Competición Mundial Juvenil de Tenis ITF 2025 atrajo a un número fuerte de 198 equipos, con un aumento tanto en las pruebas masculinas (111 equipos) como en las femeninas (97 equipos),

lo que demuestra el excelente compromiso de las asociaciones nacionales. Los eventos clasificatorios se celebraron entre febrero y agosto de 2025 en numerosas localidades, y el agradecimiento de la ITF se extiende a cada nación anfitriona por su apoyo a la competencia.

Las Finales Mundiales Juveniles de Tenis Sub-14 de la ITF tendrá su cita en Prostějov, República Checa, del 4 al 9 de agosto de 2025. Se trata de la 26<sup>a</sup> vez consecutiva que la Asociación Checa de Tenis organiza este evento en Prostějov, y además se ha comprometido a seguir haciéndolo hasta 2027.

### **Copa Davis Juniors y Billie Jean King Cup Juniors by Gainbridge Sub-16**

Las Finales de Copa Davis Junior y las Finales de Billie Jean King Cup Juniors by Gainbridge de 2025 tendrán lugar en Santiago de Chile - lo que supone el regreso del evento a Chile y a Sudamérica tras 24 años. El evento se disputará en 16 pistas de tierra batida del Estadio Nacional del 3 al 9 de noviembre. Fernando González, de Chile, ha sido nombrado embajador del evento. González, que participó en 1996, es medallista de Oro Olímpico, jugador de la Copa Davis y uno de los top 5 del ranking ATP en individuales.

El Comité Juvenil está recibiendo solicitudes para organizar las Finales de 2026 y espera anunciar los anfitriones en enero o febrero de 2026. La preferencia es a los anfitriones que puedan facilitar 16 pistas en una sola sede, pero se aceptan solicitudes de Asociaciones Nacionales capaces y dispuestas a albergar uno de los eventos masculinos o femeninos, en 8 pistas.

### **Finales ITF World Tennis Tour Junior Sub-18**

Las Finales del ITF World Tennis Tour Junior 2025 volverán a Chengdu, China, del 22 al 26 de octubre de 2025. En un nuevo compromiso para situar el evento a niveles aún más altos, se han aumentado los puntos de clasificación para equipararlos a los Grand Slams Junior, el ganador de cada evento recibirá entonces 1000 puntos de clasificación. Las ayudas para gastos de viaje de los jugadores superarán los 220 000 dólares USA, y el ganador de cada evento puede recibir hasta 23 000 dólares USA.

### **Off-Court Coaching (“OCC”) Instrucciones a los jugadores fuera de la pista**

Desde el 1 de enero de 2025, se permite el uso del OCC como parte del WTTJ en todos los partidos en los que haya un juez de silla. Se ha proporcionado documentación y orientación a los supervisores de torneos y entrenadores para garantizar un enfoque homogéneo siempre que se utilice. Las opiniones recibidas durante la primera mitad del año indican que el OCC ha supuesto una aportación positiva al Tour, sugiriendo que el comportamiento de los jugadores, en consecuencia, también ha mejorado.

### **Formación de Jugadores y Equipos de apoyo**

La ITF sigue impulsando su ambición de ofrecer un enfoque One Sport Education en beneficio de los jugadores, los miembros de los equipos de apoyo y los oficiales de los torneos. El departamento de Juveniles dirige un grupo de trabajo formado por personal de la ITF, ATP y la WTA, con la asistencia de los Grand Slams, la ITIA y las Asociaciones Regionales.

La Academia ITF está demostrando ser una valiosa plataforma para la formación de jugadores, capitanes de equipo y oficiales dentro del WTTJ y las Competiciones por Equipos Juveniles de la ITF. En 2024 tuvo lugar la exitosa implementación de cursos online obligatorios a través de la Academia ITF para todos los jugadores que compiten en el WTTJ. Actualmente más de 35 000 jugadores únicos han completado los cuatro (4) cursos, mediante los cuales se les facilita información clave relacionada con el Reglamento y los Procedimientos del WTTJ, Valores e Integridad, y Salvaguardia de los jugadores Junior de la ITF.

Los cursos obligatorios se ampliaron en enero de 2025, por lo que todos los jugadores que alcancen o hayan alcanzado ya un ranking ITF Junior de 500 o superior deben completar un curso adicional relacionado con los niveles superiores del WTTJ. Además, todos los directores de torneo de eventos ITF WTT Juniors deben completar el curso *Introducción a la Salvaguardia de la Infancia* en la Academia ITF, al igual que todos los capitanes de equipo en las Competiciones por Equipos Juveniles de la ITF.

## ITF WORLD TENNIS MASTERS TOUR

A mitad de camino del ciclo estratégico 2023-2026 del ITF World Tennis Masters Tour (WTMT), el WTMT sigue ampliando las oportunidades de juego con el fin de cumplir su misión de convertirse en el deporte líder en términos de participación en torneos para atletas de 30 o más años de edad.

### Calendario 2025

El WTMT recibe un gran apoyo por parte de las Asociaciones Nacionales, que son conscientes del papel que desempeña el Tour a la hora de atraer y retener a jugadores adultos. Se prevé que el calendario de 2025 supere los 600 torneos por primera vez, tras alcanzar la cifra récord de 585 torneos en 2024.

El Plan Estratégico perfila un esfuerzo enfocado en aumentar el WTMT en Asia mediante el incremento de eventos, afiliaciones al IPIN y actividad de los jugadores. Se han logrado excelentes avances gracias al apoyo de la Federación Asiática de Tenis y de los respectivos países miembros. Algunos de los hitos clave durante los últimos 12 meses incluyen:

- **89 torneos celebrados en Asia en 2024**, frente a los 58 de 2023, en 13 países: Bangladesh, Brunei, China, China Taipéi, Hong Kong (China), India, Irán, Japón, Corea, Pakistán, Arabia Saudí, Tailandia y los Emiratos Árabes Unidos.
- Se incorporan **nuevas naciones** al calendario de 2025, entre ellas Bután, Filipinas, Malasia y Kazajistán.
- **6.807 jugadores activos procedentes de 34 naciones asiáticas**, un aumento del 51 % con respecto a los 4.502 registrados en 2023.
- **Los Campeonatos del Mundo por Equipos e Individuales para 45+** se celebraron por primera vez en Asia, en el Ariake Tennis Park de Tokio, en noviembre de 2024, sede de la Competición Olímpica de Tenis de 2020, con excelentes participaciones, tanto en las pruebas por equipos como en las individuales.
- En colaboración con la Asociación Internacional de Juegos Masters, los **2025 World Masters Games** celebrados en Taipéi y Nueva Taipéi contaron con un **evento MT700** autorizado por la ITF que atrajo a 163 jugadores de 21 países, lo que contribuyó a la celebración de unos Juegos multideportivos para nuestra comunidad deportiva que dieron la bienvenida a 20.000 atletas.

### Más de 50.000 miembros IPIN

Por primera vez, las inscripciones de jugadores Masters han superado los 50.000 miembros IPIN.

En julio de 2025, hay 50.244 jugadores registrados, frente a los 43.800 de julio de 2024 y los 38.500 de julio de 2023. Este hecho refleja los excelentes avances logrados en la sensibilización y el creciente interés de los tenistas adultos por formar parte del circuito. El Comité reconoce que existe un mayor potencial de crecimiento y seguirá centrándose en este indicador clave de rendimiento.

### Reconocimiento del Torneo y Satisfacción de los Jugadores

Para conseguir un mayor crecimiento, la retención de jugadores es esencial. El WTMT prioriza los mejores servicios y estándares posibles para los jugadores en cada etapa de su experiencia en el Tour, con información recopilada a través de encuestas posteriores al evento realizadas a los jugadores participantes.

La satisfacción general con el torneo es evaluada por los jugadores en una escala del 1 al 5, y la media del Tour para el periodo comprendido entre enero y junio de 2025 obtuvo una puntuación alentadora de 4,2 sobre 5 (84 %) a partir de un total de 4.386 respuestas. Las opiniones de los jugadores se comparten con las asociaciones nacionales y los organizadores de torneos para impulsar la mejora continua y respaldar el Premio al Reconocimiento de Torneos WTMT, otorgado a 76 torneos entre julio de 2024 y junio de 2025, los cuales recibieron las mejores opiniones de los jugadores en su categoría y región.

Ampliando el éxito del premio al Reconocimiento del Torneo, el WTMT puso en marcha un premio a la Longevidad para aquellos torneos que hayan sido anfitriones de un evento del WTMT durante un periodo de 25 o más años consecutivos, entre 2000 y 2024. Durante 2025, se han distribuido y entregado certificados digitales y placas físicas a 22 torneos en reconocimiento a su increíble apoyo al Tour a lo largo de este periodo y por haber proporcionado decenas de miles de oportunidades de juego y experiencias a todos los que han participado en estos eventos.

## **Campeonatos del Mundo 2025**

Los Campeonatos del Mundo por Equipos e Individuales representan la culminación del Tour, con jugadores de numerosas naciones que aspiran a representar a su país, y/o a vivir la experiencia única de un Campeonato del Mundo. Los eventos cuentan con un enorme poder de apoyo al compromiso de los jugadores con el Tour durante todo el año.

Los Campeonatos del Mundo por Equipos e Individuales de 30, 35, 40 y 45 años se celebraron en Manavgat, Turquía, en marzo de 2025. El evento atrajo a 126 equipos, con dieciocho (18) jugadores actuales y de ediciones anteriores de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup representando a sus países.

Los Campeonatos del Mundo por Equipos Masters 60, 65 y 70 se celebraron en Palm Beach Gardens en mayo de 2025, con la participación de 92 equipos de 31 países. Australia se alzó con tres títulos (65 femenino, 65 y 70 masculino), mientras que Estados Unidos ganó el 60 femenino y el 70 femenino.

Los Campeonatos del Mundo por Equipos e Individuales de 50 y 55 años se celebraron en Lisboa y Oeiras, Portugal, en agosto de 2025, siendo esta ciudad la quinta vez en albergar los Campeonatos del Mundo en los últimos ocho años. El evento atrajo a un buen número de participantes, con 82 equipos en los Campeonatos del Mundo por Equipos y 334 en los Campeonatos Individuales.

Los Campeonatos del Mundo de 2025 concluirán con las categorías de edad 75, 80, 85 y 90, que se disputarán en Bol, isla de Brac (Croacia), del domingo 5 al sábado 18 de octubre de 2025.

## **Campeonatos del Mundo 2026**

A raíz del gran interés mostrado por las Asociaciones Nacionales, el Comité de Masters de la ITF ha confirmado las siguientes sedes para los ITF Masters World Team & Individual Championships de 2026:

- **30, 35:** Ariake Tennis Park, Tokio, Japón (del 15 al 28 de noviembre de 2026)
- **40, 45:** Lisboa y Oeiras, Portugal (del 2 al 15 de agosto de 2026)
- **50, 55:** Roma, Italia (del 5 al 18 julio de 2026)
- **60, 65, 70:** Ali Bey Club, Manavgat, Turquía (del 8 al 21 marzo de 2026)
- **75, 80, 85, 90\***: Kalimera Kriti Hotel, Creta, Grecia (del 18 al 31 octubre de 2026)

\*Solo evento individual.

La decisión del Comité de ampliar a cinco (5) el número de sedes se debe al continuo crecimiento del número de inscripciones en las competiciones, así como al deseo de facilitar a las sedes la obtención del número necesario de pistas para fomentar un mayor número de solicitudes.

Esta iniciativa ofrece múltiples ventajas, entre ellas la mejora de la organización de los eventos in situ y la posibilidad de que los eventos por grupos de edad se celebren de forma rotatoria en lugares nuevos y atractivos, con la participación de un grupo de organizadores de alta calidad y de confianza que ofrecen eventos fantásticos para los jugadores y los países miembros.

## INFORME DE TENIS PLAYA

### Calendario y premios en metálico

El circuito ITF de Tenis Playa 2025 prosigue su avance tras el fantástico crecimiento registrado el año pasado, al que se unieron 34 países para presentar un total de 497 eventos, de los cuales 471 eran profesionales y 26 juveniles, lo que supone un aumento del 56 %. El Tour 2025 da la bienvenida a Hong Kong (China) que se incorpora al calendario por vez primera, así como a las Islas Vírgenes de EEUU, que vuelven tras haber sido sede en años anteriores.

Sudamérica, principalmente Brasil, es líder en cuanto a torneos organizados, con más de 220 torneos en todos los niveles del circuito, incluyendo nada menos que 3 Sand Series, la inauguración de las Sand Series Tour Finals y la Copa del Mundo.

Paralelamente al considerable aumento del número de torneos, el circuito ITF de Tenis Playa 2025 superará por primera vez los 2 millones de dólares estadounidenses en premios. Estamos muy agradecidos a Sand Series Reunion, que se convirtió en el primer torneo de Sand Series en ofrecer 100.000 dólares en premios, seguido por Brasilia, que duplicó su premio a 100.000 dólares, y un nuevo torneo Sand Series en Portugal que se unirá al Tour en 2025 y se convertirá en el primer torneo europeo de las series en ofrecer 100.000 dólares.

Los demás torneos de las Sand Series, en Aruba, Gran Canaria (España), Sao Paulo (Brasil) y Ribeirao Preto (Brasil), se han comprometido a ofrecer premios en metálico por un importe de 75.000 dólares cada uno.

### Promoción en los medios

La promoción en los medios, con especial atención a las redes sociales, está contribuyendo a dar a conocer el Tenis Playa a más jugadores y aficionados potenciales. Partiendo de los 8.980 seguidores que tenía en enero de 2024, la página de Instagram de ITF Beach Tennis ha aumentado a más de 22.300 seguidores en julio de 2025, lo que supone un crecimiento del 150 % durante ese periodo.

Con el apoyo de PlayBT, socio de medios y streaming de la ITF, la audiencia del Beach Tennis Tour a través de YouTube sigue generando cifras impresionantes, subrayando así el creciente atractivo mundial de este deporte. Entre enero y julio de 2025, el Tour ha alcanzado los 11,3 millones de visualizaciones.

Esta cifra es continuación del buen rendimiento registrado a lo largo del año pasado, en el que se alcanzó un total de 17,5 millones de visualizaciones en YouTube durante el ITF Beach Tennis Tour 2024. Dado el impulso actual, y con varios eventos de las Sand Series y las tres principales competiciones de la ITF programadas entre septiembre y diciembre de 2025, es muy probable que se superen los récords de audiencia.

### Grandes eventos propiedad de la ITF

#### Copa del Mundo de Tenis Playa

La Copa del Mundo de Tenis Playa 2024 se celebró en São Paulo, Brasil, del 9 al 14 de diciembre. Dieciséis (16) naciones compitieron en el evento profesional, que por primera vez ofreció un premio en metálico de 35.000 dólares. En la competición de juveniles (sub-18) participaron once (11) naciones que compitieron por el título junior, lo que supone un aumento con respecto a las ocho (8) naciones de 2024.

Italia dominó ambos eventos, derrotando a España en la final del evento profesional y al país anfitrión, Brasil, en la final junior.

La edición de 2025 volverá a São Paulo, Brasil, del 8 al 13 de diciembre.

## Campeonatos Mundiales

Los Campeonatos Mundiales de Tenis Playa vuelven a Cesenatico, Italia, del 1 al 7 de septiembre de 2025.

Tras el éxito del evento de 2024, en el que 450 jugadores compitieron en las competiciones clasificatorias y cuadro principal, la comunidad de Tenis Playa volverá a disfrutar de otra excelente edición en 2025, con títulos en juego en las categorías de dobles masculinos, dobles femeninos, dobles mixtos, dobles masculinos sub-18, dobles femeninos sub-18 y dobles mixtos sub-18.

## Sand Series Tour Finals

Un avance estratégico clave para el circuito de Tenis Playa de la ITF fue la introducción de las Sand Series Tour Finals. La edición inaugural de las Finales se celebró en Brasilia, Brasil, en diciembre de 2024, donde los ocho mejores equipos masculinos y los ocho mejores equipos femeninos compitieron por el título Tour Finals Champions y por unos premios récord de 100.000 dólares, el primer torneo en ofrecer una dotación de tal magnitud.

Brasilia será la sede de la edición de 2025, que contará con un nuevo aumento de la cuantía de los premios hasta alcanzar la cifra récord de 125.000 dólares, realzando así el prestigio del evento y los beneficios económicos para los jugadores.

Con el propósito de consolidar la trayectoria de los jugadores profesionales, el Comité de Tenis Playa ha decidido poner a prueba un evento «New Wave» en las Sand Series tour Finals de 2025, con el apoyo del Comité Organizador de Brasilia. El evento contará con ocho equipos masculinos y ocho femeninos (de entre 17 y 20 años) invitados a competir y a mostrar su talento. Se espera que esta plataforma inspire a los participantes a competir en los eventos masculinos y femeninos en los próximos años.

## **La fuerza laboral del Tenis Playa**

En 2025 el entrenamiento y el arbitraje seguirán brindando importantes oportunidades para apoyar a las partes interesadas clave en el desarrollo del Tenis Playa.

Tras el éxito de la prueba de entrenamiento de Tenis Playa de Nivel 2 celebrada antes de la Copa del Mundo en São Paulo (del 6 al 10 de diciembre de 2024), el Tenis Playa ahora puede facilitar la acreditación de entrenadores en sus respectivos países.

Europa se beneficiará de un curso de entrenadores Nivel 2 que se celebrará del 8 al 11 de septiembre de 2025 en Cesenatico, Italia. Este evento, organizado en colaboración con la FITP, tendrá lugar tras la finalización de los Campeonatos Mundiales de Tenis Playa y adaptará las iniciativas de entrenamiento a las principales competiciones internacionales.

## **Arbitraje de Tenis Playa**

El primer curso de arbitraje de Tenis Playa ya está disponible para los oficiales, específicamente para los jueces de línea, a través de la plataforma de la Academia ITF. Se espera que a finales de 2025 se impartan cursos adicionales online, previstos para árbitros y jueces de silla.

## **Desarrollo del Plan Estratégico**

El Comité de Tenis Playa de la ITF ha elaborado un Plan Estratégico para el periodo 2025-2028 con el fin de apoyar la sostenibilidad a largo plazo y la expansión mundial del Tenis Playa. Durante este periodo, la ITF dará prioridad a los siguientes aspectos:

- 1. Crecimiento y Desarrollo**

Conseguir que más jugadores, entrenadores y países participen activamente en el Tenis Playa.

**2. Eventos de alto rendimiento y trayectoria profesional**

Consolidar la trayectoria profesional del Tenis Playa y los torneos/eventos importantes mediante mejoras en la organización y presentación, y un aumento de los premios en metálico.

**3. Servicios y Estándares de los Tours**

Proporcionar la mejor experiencia posible a los jugadores en cada punto de contacto que tengan con los torneos del Circuito de Tenis Playa de la ITF.

**4. Generación de Ingresos y Promoción**

Seguir aumentando la concienciación del Tenis Playa entre los aficionados y la comunidad más amplia de amantes de este deporte, estudiando también las posibles oportunidades de asociación.

Los detalles del Plan se comunicarán a las Asociaciones Nacionales antes de finales de 2025.

## TENIS EN SILLA DE RUEDAS

### GOBERNANZA Y CLASIFICACIÓN

#### *Consejo de Jugadores*

En abril, tras las elecciones, se nombró un nuevo Consejo de Jugadores. El Consejo para el periodo 2025-2026 está compuesto por dos jugadores de las categorías masculina, dos de femenina y dos de quad, así como por un entrenador.

#### *IPIN, Inscripciones Centralizadas y Reglamento de Tenis en Silla de Ruedas*

En noviembre 2024 se pusieron en marcha las inscripciones centralizadas y una versión mejorada del sitio web de IPIN, lo que ha permitido que los procesos y servicios de automatización del Circuito de Tenis en Silla de Ruedas estén en consonancia con los que se ofrecen en todos los demás circuitos de la ITF.

La introducción de las inscripciones centralizadas estuvo vinculada a la publicación, en enero de 2025, de una actualización del Reglamento sobre Tenis en Silla de Ruedas, que refleja los procesos de inscripción automatizados y establece una estructura regulatoria mejorada y simplificada.

#### *Clasificación*

La clasificación en el deporte paralímpico determina la elegibilidad de los jugadores para competir en los Torneos de Tenis en Silla de Ruedas de la ITF y asegura que los jugadores sean asignados a una categoría adecuada a efectos de la competición, en función de su discapacidad y nivel de funcionalidad.

Basándose en las mejoras logradas en este ámbito durante la temporada 2020/21, la investigación sobre clasificación continúa, con especial atención a proyectos como la ejecución de las exigencias físicas del deporte y la investigación cualitativa con jugadores y entrenadores de la comunidad. El trabajo realizado hasta la fecha, supervisado por un Grupo Asesor de Científico de Clasificación, ha dado lugar a recomendaciones y orientación para informar sobre la posición futura de la ITF con respecto al número de clases y los criterios de delimitación entre ellas. Se está consultando con las Asociaciones Nacionales, y se espera que sus comentarios ayuden a la Junta Directiva a tomar una decisión definitiva sobre dichas recomendaciones antes de finales de 2025 o principios de 2026.

### ESTRUCTURA DE LA COMPETICIÓN

Uno de los objetivos estratégicos clave para 2025 era replantear la vía de competición para que se ajustara mejor a los perfiles típicos de los jugadores y ofreciera oportunidades para una mayor sostenibilidad y crecimiento futuro. Tras consultar con los jugadores y las partes interesadas, la ITF ha aprobado el lanzamiento de una nueva vía de competición estructurada en tres niveles alineados para 2026:

- El nivel Premier facilitará una plataforma para que los mejores jugadores puedan participar con mayor regularidad en los principales estadios de tenis. Este nivel demostrará que el tenis es pionero en materia de integración e inclusión, proporcionando a los jugadores más oportunidades profesionales y entornos de rendimiento en los que puedan destacar y mostrar en la pista lo mejor de sí mismos.
- El nivel Internacional brindará oportunidades adecuadas de competición a los jugadores de todas las regiones y garantizará a los jugadores más avanzados la posibilidad de pasar al nivel Premier.
- El nivel Desarrollo ofrecerá oportunidades de competición de nivel inicial, incluso a nivel nacional, para garantizar que los torneos sean accesibles y asequibles a más jugadores en todo el mundo.

En 2026 la nomenclatura de los niveles de competición de Tenis en Silla de Ruedas se ajustará a la clasificación profesional actual del tenis (1000, 500, 250, etc.). Actualmente se está trabajando en la mejora del sistema de puntos de clasificación con el fin de reconocer y recompensar lo mejor posible el rendimiento de los jugadores y fomentar un uso más activo del cuadro en los torneos de las categorías superiores.

## **CIRCUITO UNIQLO DE TENIS EN SILLA DE RUEDAS Y EVENTOS PRINCIPALES**

La Copa del Mundo por Equipos de Tenis en Silla de Ruedas es la competición internacional por equipos por excelencia de la ITF, que brinda a las naciones, equipos y jugadores la oportunidad de participar en un entorno competitivo único en comparación con los eventos habituales del circuito. Tras la revisión, se identificaron ciertos desafíos con la competición y su estructura, entre los que se incluyen las grandes exigencias que se plantean a los anfitriones y a los equipos/jugadores, y la diversa competitividad que se experimenta en todas las fases de la competición. Tras consultar con las Asociaciones Nacionales, los jugadores y otras partes interesadas, el Comité aprobó cambios en el formato de la competición para adultos, incluyendo el valor de los puntos de clasificación, así como en la estructura de la competición juvenil. Los detalles se anunciarán en octubre de 2025.

## **TRAYECTORIA JUNIOR**

Actualmente se está llevando a cabo una revisión estratégica de la trayectoria junior. En lo más alto de la trayectoria de juveniles, se ha añadido el evento Wheelchair Tennis Junior Masters de fin de año a los Orange Bowl Championships, EE.UU. en diciembre de 2025, proporcionando así una experiencia competitiva de primer nivel a los jugadores juveniles mejor clasificados.

Siguen creciendo los Cruyff Regional Junior Camps, pasando de tres regiones a cuatro en 2025 y brindando oportunidades de desarrollo de alta calidad a un mayor número de jugadores juveniles de todo el mundo. La participación en campamentos internacionales ha aumentado más de un 40 % en comparación con el mismo periodo de 2024, con un total de 66 jugadores ya inscritos en Europa, América y Asia. Esto incluye un primer campamento en Asia, que ha supuesto un hito importante en la consecución de nuestros objetivos de desarrollo internacional. Teniendo en cuenta que aún nos queda por delante el campamento en África, vamos por buen camino para alcanzar nuestro año más fructífero hasta la fecha.

## **DESARROLLO**

La actividad de Desarrollo del Tenis en Silla de Ruedas continuó durante 2025, con el perfeccionamiento de un marco de desarrollo para los programas de las Asociaciones Nacionales, junto con perfiles claros de los jugadores y descriptores de trayectoria que abordan los distintos matices del Tenis en Silla de Ruedas. El programa de subvenciones de la ITF sigue siendo una herramienta clave para facilitar el crecimiento, con cambios en el procedimiento de solicitud que tratan de alinear el proceso con un enfoque estratégico para cada nación. También se han creado nuevos procedimientos de presentación de informes para permitir una mayor comprensión de la repercusión de cada subvención. En el marco del programa de desarrollo, se han concedido subvenciones a 26 Asociaciones Nacionales, así como actividades para campamentos juveniles, lo que ha permitido llevar a cabo proyectos y programas para que un mayor número de personas practique este deporte. Las subvenciones para el desarrollo de jugadores, que proporcionan a jugadores juveniles y adultos una pequeña ayuda para sufragar los gastos relacionados con los torneos, se han concedido a 15 jugadores de 13 asociaciones nacionales diferentes. Se han concedido subvenciones para 21 torneos, incluida una subvención adicional a Kazajistán para sus primeros torneos.

Ya en su segundo año apoyando a los nuevos talentos del tenis en silla de ruedas, el Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam sigue impulsando a la próxima generación de jugadores internacionales. En 2025, el programa ayudará a 12 atletas de 11 países, varios de los cuales han alcanzado importantes logros en las categorías junior y senior. Cinco jugadores compitieron en el

cuadro juvenil de torneos de Grand Slam, y dos de ellos también participaron en los cuadros principales de torneos de Grand Slam senior, lo que demuestra el importante papel que desempeña el programa a la hora de tender puentes entre la competición junior y la de élite.

Además de participar en Grand Slam, los jugadores obtuvieron múltiples títulos internacionales en eventos Futures y Junior Series, consiguiendo las mejores clasificaciones de su carrera durante la temporada. El énfasis del programa en la proyección internacional, el desarrollo del rendimiento y el apoyo a la progresión sigue teniendo un impacto tangible en las clasificaciones y los resultados de los torneos.

## **50º ANIVERSARIO DEL TENIS EN SILLA DE RUEDAS**

En 2026 se cumplirá el 50º Aniversario del Tenis en Silla de Ruedas, desde su creación por Brad Parks en 1976. Con el fin de reconocer y celebrar este acontecimiento, la ITF está desarrollando una campaña colaborativa para el aniversario que combina el reconocimiento histórico con las aspiraciones futuras de crecimiento y desarrollo.

## ARBITRAJE

### Arbitraje ITF

Uno de los objetivos principales de Arbitraje ITF en 2025 ha sido el desarrollo de un Plan Estratégico de Arbitraje de carácter integral. A finales de este año se presentará un borrador a la Junta Directiva, diseñado en torno a tres pilares fundamentales, a saber: la formación de los oficiales; la trayectoria de los oficiales (contratación, retención, estructura de certificación, adopción y apoyo a las nuevas tecnologías); y la participación de las partes interesadas (establecimiento de planes regionales y apoyo a los programas de las asociaciones nacionales).

Al mismo tiempo, los Oficiales Regionales de Desarrollo han trabajado en estrecha colaboración con las Asociaciones Regionales durante los últimos 18 meses para comprender las necesidades de cada región y elaborar planes estratégicos regionales a medida, diseñados para abordar los retos a los que se enfrenta cada caso. Los planes han sido acordados por unanimidad y se pondrán en marcha a partir de 2026.

### Resumen de los éxitos de 2024/2025:

Entre los ajustes operativos clave y los éxitos a lo largo del año se incluyen:

- Un nuevo aumento en el número de competencias de Arbitros, Arbitros asistentes, Jefes de árbitros y Oficiales de Revisión en las competiciones de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup: 604 en 2025 frente a 574 en 2024, en gran parte debido al aumento del nivel de las competiciones regionales.
- Aumento de los honorarios mínimos de arbitraje recomendados en todo el WTT.
- Aumento del número de candidatos que participan, aprueban y consiguen la certificación como oficiales, pasando de un índice de aprobados del 70 % en 2024 a un índice del 75 % en 2025, y en todas las escuelas de la ITF.
- Ampliación del contenido sobre arbitraje en la Academia ITF, especialmente en lo que respecta a la disponibilidad de módulos online. El traslado de las escuelas de la ITF a la plataforma de la Academia, que se lleva a cabo desde 2023, garantiza que todos los programas de formación de la ITF se encuentren ahora en la misma plataforma.
- Desarrollar una estrategia integral de Arbitraje (2026-2028), sujeta a la aprobación de la Directiva, y desarrollar de manera similar, en colaboración con las Asociaciones Regionales, planes estratégicos regionales que estarán sujetos a revisión y actualización con carácter anual.

### Desglose de Oficiales Certificados por Región – 2025

REGION/BADGE	GREEN	WHITE	BRONZE	SILVER	GOLD	Int Chief	TOTAL
TE		721	133	129	71	67	1,121
ATF		349	36	24	12	13	434
POC		63	11	8	9	7	98
CAT	40	177	20	16	4	3	260
USA + CAN		85	21	16	15	14	151
COTECC	11	39	1	1	2	0	54
COSAT	44	124	25	21	9	6	229
<b>TOTAL</b>	<b>95 (73*)</b>	<b>1558 (1014*)</b>	<b>247 (205*)</b>	<b>215 (240*)</b>	<b>122 (150*)</b>	<b>110*</b>	<b>2347 (1712*)</b>

\*Cifras de 2024 - la reducción en 2025 del número de Oficiales Silver Badge está relacionada con la fusión de las certificaciones de Jefes Árbitros y Jefes Internacionales, que no prevé la delimitación de distintivos.

El creciente desarrollo y uso de dispositivos electrónicos sigue teniendo un impacto en el arbitraje al más alto nivel, especialmente en lo que respecta al tenis profesional. Los dispositivos de

llamada de arbitraje electrónico, Electronic Line Calling (ELC), se utilizan ahora en los torneos de Grand Slam, ATP y WTA, y se están introduciendo en los torneos del WTT, y esto implica que la contratación y retención de árbitros se esté convirtiendo en un reto importante. No obstante, se están abriendo nuevas oportunidades para los oficiales: la función de Oficial de Revisión es relativamente nueva y está en auge. El departamento de Arbitraje ITF ha diseñado y puesto en marcha los niveles de certificación y, de ahora en adelante, las competencias de los oficiales de revisión se tendrán en cuenta para evaluar el ritmo de su trabajo.

### **Formación de Arbitraje ITF**

Se está trabajando en la organización de un gran número de escuelas que permitan a las Asociaciones Regionales y Nacionales ser más autosuficientes en cuanto al uso de árbitros locales cuando se celebran torneos de la ITF, manteniendo de esta forma el coste lo más bajo posible. Se prevé la creación de doce (12) escuelas de la ITF a lo largo de 2025 (2 internacionales, 8 de White Badge y 2 de Green Badge) en África, Asia, Europa y Sudamérica, reflejando así el número de escuelas creadas en 2024.

Poner más material a disposición de los oficiales antes de entrar en las escuelas y centrarse en selecciones puntuales que permitan una preparación previa ha resultado muy eficaz, como demuestra la mejora en el índice de aprobados destacado anteriormente.

## **FINANZAS, TI y PERSONAL**

### **TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN**

Las actividades de TI de la ITF siguen centrándose en la mejora de nuestras capacidades digitales, el aprovechamiento de los datos para lograr una perspectiva estratégica y la toma de decisiones, y la adopción de nuevas tecnologías que puedan mejorar la eficiencia operativa y permitir una mayor interacción con los clientes.

#### **Migración Infront**

A principios de 2025 culminaron más de 12 meses de trabajo para preparar a la ITF para el cambio de nuestro socio de datos a largo plazo, Sportradar, y pasar a una nueva alianza con Infront.

La migración desde Infront marcó una transformación radical en la infraestructura tecnológica de la ITF, al lograr que los flujos de trabajo de datos previos a las competiciones y los datos de resultados en directo se trasladaran con éxito a un ecosistema de datos más abierto y escalable, basado en una nueva arquitectura de datos de la ITF. Para nosotros era muy importante garantizar una transición totalmente fluida de la antigua arquitectura de datos a la nueva, y gracias a muchos meses de planificación y pruebas lo conseguimos sin interrupciones en el servicio ni fallos en el funcionamiento de nuestros Tours.

Además de desarrollar las capacidades necesarias para dar servicio a Infront, esta iniciativa también incluyó la optimización de la entrega de datos a nuestras propias plataformas digitales, socios y sistemas internos, sustituyendo las antiguas dependencias por soluciones integradas modernas. La migración ha dotado a la organización de un mejor acceso a los datos, así como un mayor control, flexibilidad y resiliencia en lo que respecta a los servicios de datos en tiempo real, iniciativas que nos posicionan para la innovación y el crecimiento futuros.

#### **Sitio web de la ITF**

Una de las principales ventajas de la migración Infront ha sido la oportunidad de renovar por completo la forma en que utilizamos y proporcionamos acceso al contenido en directo de nuestras competiciones en nuestros sitios web y aplicaciones.

Para apoyar el programa de trabajo del departamento Digital destinado a aumentar la comunidad de aficionados al tenis, a lo largo de este año el equipo de TI ha ido introduciendo continuamente nuevas funciones y mejoras en el sitio web de la ITF, empezando por la integración de datos de resultados en directo de todos los 57.000 partidos del World Tennis Tour y vídeos en directo de aproximadamente la mitad de ellos. Esto ha requerido una profunda remodelación del sitio web para que el contenido en directo sea mucho más visible y accesible, además de estar mejor integrado con el resto de contenido relacionado con el Tour. Estas mejoras van asimismo en consonancia con la estrategia de contenido digital para 2025, que da prioridad al vídeo y a la interacción basada en datos.

Junto a estos cambios, hemos llevado a cabo una remodelación completa del diseño de las páginas del ITF Tour para que sean más fáciles de usar, y hemos ampliado considerablemente el uso de Tennis ID como nuestra solución de registro e inicio de sesión único (SSO) en todos nuestros servicios digitales para ofrecer una mejor experiencia a los usuarios y permitirnos recopilar más datos de los clientes. Tennis ID también forma parte de nuestra iniciativa de apertura y mayor disponibilidad de servicios y plataformas tecnológicas compartidas para nuestras asociaciones nacionales. Y además hemos tenido el placer de dar la bienvenida a varios países más que se han unido a nosotros en el uso de Tennis ID como identificación única de sus jugadores dentro de sus propios sistemas y como sistema de identidad digital y de inicio de sesión para sus propios jugadores.

## **Modernización de Baseline**

Dentro de nuestro esfuerzo continuo por mejorar y automatizar la administración de los torneos de la ITF y los grandes eventos, seguimos invirtiendo en nuestro programa de modernización de Baseline, nuestro sistema de gestión de operaciones de torneos. Siguiendo directamente con el trabajo realizado el año pasado para introducir las inscripciones online en los torneos del ITF Wheelchair Tour y automatizar el proceso de solicitud de inscripción en todos los ITF Tours, este año nos hemos centrado más en los procesos clave de la gestión administrativa, incluyendo la gestión de la información y el apoyo a los jugadores, así como en la actualización de muchos de los sistemas que gestionan el complejo proceso de inscripción en los WTT Pro y Juniors Tours, y los Masters y los torneos de Tenis Playa. Aunque no es tan visible como en otros ámbitos, se trata de un paso importante hacia la total sustitución de la tecnología heredada que sustenta el funcionamiento de nuestros tours.

## **Análisis de datos**

Otra esfera importante del trabajo del departamento de TI tiene por objeto ampliar nuestras capacidades de análisis de datos y crear herramientas de análisis de datos que nos permitan obtener información sobre áreas clave de la actividad de la ITF y del tenis.

Hemos colaborado estrechamente con otros departamentos de la ITF para recopilar la gran cantidad de datos a los que tenemos acceso, combinándolos de nuevas formas y con nuevas fuentes de datos, para luego utilizarlos en la creación de paneles de datos que presenten la información que resulte de utilidad para la planificación, la elaboración de informes y el seguimiento de las operaciones diarias.

Estas visualizaciones interactivas y dinámicas de los datos ofrecen una visión constantemente actualizada de la información que es fácil de usar, clara y comprensible, incluso para quienes no son expertos en datos.

Hemos creado un conjunto con estas herramientas para dar cobertura al World Tennis Number, nuestras audiencias digitales y análisis de clientes, marketing digital y actividades del ITF Tour. Recientemente hemos trabajado en una versión interactiva online del Informe Mundial de Tenis, combinando las respuestas a la encuesta proporcionada por nuestras asociaciones nacionales con muchas otras fuentes de datos internas para obtener una visión muy exhaustiva y enormemente valiosa de todo el panorama del tenis, así como de la posibilidad de detallar la información para obtener datos específicos y realizar comparaciones a nivel regional o nacional.

Aunque hasta ahora muchas de estas herramientas se han utilizado principalmente a nivel interno, actualmente han alcanzado tal grado de madurez y fiabilidad que nos permiten ponerlas a disposición de nuestras AN. Esto facilitará su uso a nivel más local, contribuyendo a la planificación estratégica mediante el suministro de conocimientos sobre las tendencias de participación, la audiencia digital, el desarrollo de los jugadores y el rendimiento operativo.

El uso de datos para comprender e interactuar de manera más eficaz con nuestros jugadores, clientes digitales y partes interesadas clave es uno de nuestros principales objetivos, lo que nos permite, entre otras cosas, evaluar la eficacia de nuestro rendimiento y adaptar nuestros servicios con mayor precisión a las necesidades de nuestros clientes. Consideramos que esta información también es muy valiosa para nuestros países, por lo que buscaremos nuevas formas de poder proporcionársela.

## INFORME DE RECURSOS HUMANOS

### Recuento de personal

El número total registrado de empleados a finales de junio es de 149. Esta cifra incluye a los Oficiales de Desarrollo, al Equipo de Arbitraje ITF/Grand Slam ni a ningún otro personal autónomo a corto plazo ni contratistas a plazo fijo.

Para más información:

	2021	2022	2023	2024
Plantilla	111	124	140	148

Nuestra cifra final de rotación voluntaria de personal en 2024 (basada en los empleados que abandonan sus puestos de trabajo para asumir un nuevo cargo) fue aproximadamente del 10%.

Desde enero de este año, han renunciado a sus puestos de trabajo 9 personas y prevemos una rotación final de personal para finales de año de alrededor del 9-10 %.

Cualquier cifra inferior al 10 % se considera una tasa de rotación de personal baja, lo cual es positivo en términos de mejora del compromiso de los empleados, la remuneración y las prestaciones, y en lo que se refiere a las respuestas de las encuestas de entrevistas de salida, por ejemplo.

### Aprendizaje y Desarrollo

Como parte de nuestro compromiso con la formación de líderes seguros y competentes, hemos puesto en marcha un Programa de Desarrollo de Directivos estructurado, diseñado para consolidar las capacidades de liderazgo fundamentales en toda la organización y respaldar nuestra planificación de sucesión. El programa se articula en torno al lema: **«Mostrar lo mejor de uno mismo: gestionar con confianza»** y consta de cuatro módulos obligatorios, centrados cada uno de ellos en un área clave de la gestión eficaz de personas.

Los cuatro módulos son los siguientes:

- **Módulo 1: Comprensión de la Gestión**  
Se centra en los estilos de gestión, el establecimiento de límites, el manejo de tensiones, la conciencia del comportamiento y la delegación eficaz.
- **Módulo 2: Rendimiento y Colaboración del Equipo**  
Examina cómo motivar a los equipos, fomentar la colaboración, apoyar el desarrollo futuro y gestionar los conflictos de forma constructiva.
- **Módulo 3: Creación de Nuevos Equipos**  
Cubre todo el proceso de reclutamiento, con realización de entrevistas, aporte de opiniones e incorporación de nuevos miembros al equipo.
- **Módulo 4: Rendimiento Individual**  
Dota a los gerentes de herramientas para realizar evaluaciones, mantener reuniones individuales eficaces y proporcionar opiniones que mejoren el rendimiento.

Este programa tiene un papel clave en nuestra estrategia más amplia de desarrollo del liderazgo, ya que garantiza que los gerentes cuenten no solo con habilidades técnicas, sino también con la confianza y visión necesarias para liderar con eficacia. Los comentarios de los participantes han sido positivos, y seguiremos evaluando y perfeccionando el programa para satisfacer las necesidades de la organización a medida que vayan cambiando.

## Plan de Sucesión

En el marco de nuestro compromiso continuo con la resiliencia organizativa y la continuidad del liderazgo seguimos estudiando el plan de sucesión. Identificar y preparar a los futuros líderes no solo es imperativo desde el punto de vista estratégico, sino que también es un factor clave para mantener la confianza de las partes interesadas y la estabilidad operativa.

El plan de sucesión debe preparar a las personas para sus futuras funciones sin presuponer el momento en el que se produzcan las transiciones.

Esto incluye:

- **Desarrollar canales de liderazgo** que sean amplios y sólidos, en lugar de estar vinculados a funciones o plazos específicos.
- **Mantener un diálogo constante** con los líderes clave para comprender sus aspiraciones e intenciones.
- **Crear oportunidades de desarrollo** que refuerzen la preparación sin dar señales de cambios inminentes.

En resumen, la planificación de la sucesión sigue siendo un pilar fundamental de nuestra estrategia de gestión del talento. Si combinamos la previsión con la sensibilidad para elegir el momento oportuno, nos aseguraremos de estar preparados para el cambio, sin acelerarlo de manera involuntaria.

## INTEGRIDAD & LEGAL

### ANTIDOPAJE Y ANTICORRUPCIÓN

Mantener los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica de ITF2024. En aras de este objetivo, el Departamento de Integridad contribuye y apoya la implementación del Programa Antidopaje del Tenis (**TADP**) y del Programa Anticorrupción del Tenis (**TACP**), cuyo objetivo es velar por la integridad del tenis protegiendo la salud y los derechos de los jugadores y luchando contra la corrupción relacionada con las apuestas, respectivamente.

#### Antidopaje

En 2024 se recogieron un total de 7.604 muestras en el marco del TADP. El desglose de estas muestras figura en el cuadro siguiente. La recogida de muestras se distribuyó entre hombres y mujeres, entre distintos tipos de muestras, durante los períodos de competición y fuera de ellos, contribuyendo así a la detección y prevención del dopaje.

	Total muestras	Hombres	Mujeres
Dentro de la competición	5.552	3.278	2.274
Fuera de la competición	3.599	1.828	1.771
Orina	6.893	3.959	2.934
Sangre	2.258	1.147	1.111

La Agencia Internacional para la Integridad en el Tenis (**ITIA**) sigue administrando y velando por el cumplimiento del TADP en nombre de la ITF como "tercera parte delegada". Como signataria del Código de la Agencia Mundial Antidopaje (**AMA**) para el tenis, la ITF sigue siendo responsable y asume las consecuencias de cualquier incumplimiento por parte de la ITIA de mantener el TADP conforme al Código de la AMA (**Código**), por lo que la ITF está colaborando estrechamente con la ITIA para garantizar el continuo cumplimiento del Código.

En 2024 se concedieron un total de 182 exenciones para uso terapéutico (**TUE**, siglas en inglés de Therapeutic Use Exemption) en virtud del TADP. Se concede una TUE cuando a un jugador se le ha diagnosticado una enfermedad que requiere el uso de una sustancia que, de otro modo, estaría prohibida, con el fin de que el jugador recupere su estado normal de salud. Para evitar cualquier duda, el proceso de TUE se aplica a los atletas de todos los deportes amparados por el Código.

El TADP mantuvo un programa de pruebas de "localización", según el cual los jugadores determinados deben proporcionar su ubicación durante un mínimo de 60 minutos cada día, para facilitar las pruebas "fuera de competición".

Seis personas fueron sancionadas en virtud del TADP en 2024. Todos los casos se gestionan de acuerdo con los requisitos del Código y las decisiones se publican en el sitio web de la ITIA en <https://www.itia.tennis/sanctions>.

#### Anticorrupción

La ITIA administra y vela por el cumplimiento del Programa Anticorrupción del Tenis (**TACP**) en nombre del tenis profesional. En 2024 se denunciaron treinta y tres infracciones del TACP. Algunas de estas infracciones se produjeron durante o antes de 2024, ya que las investigaciones en el marco del TACP pueden tardar algún tiempo en completarse. Esta cifra incluye a personas que no son jugadores, como por ejemplo oficiales de tenis.

## **Educación para la Integridad**

El equipo de educación de la ITIA está llevando a cabo un plan combinado de educación antidopaje y anticorrupción que incluye el Programa de Protección de Integridad del Tenis, que es obligatorio para los jugadores y oficiales que participan en eventos amparados por el TACP y el TADP. La educación aumenta la concienciación acerca de las reglas de integridad y sus elementos clave (lo que evita que los acusados de infringir las reglas aleguen que las desconocían), y también proporciona a quienes no tienen intención de infringir las normas los conocimientos necesarios al respecto.

## **GOBERNANZA**

La defensa de los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica de ITF2024+4. En aras de este objetivo, el Departamento Jurídico dirige y apoya la gobernanza de la ITF en toda una variedad de áreas.

### **Gobernanza y Revisión Constitucional**

Entre 2020 y 2024, la ITF, bajo la dirección del Grupo de Trabajo sobre Gobernanza y el Comité Constitucional, llevó a cabo una revisión exhaustiva de su gobernanza y su marco constitucional con el objetivo de mejorar el buen gobierno. Esta revisión dio lugar a los siguientes resultados:

1. En enero de 2022 se separaron formalmente los cargos de Presidente y Director Ejecutivo.
2. En noviembre de 2022 el Consejo aprobó la introducción de una representación mínima de género en la Junta Directiva. Este cambio entrará en vigor en las elecciones de 2027 y dará lugar a que se elijan al menos 4 hombres y 4 mujeres para la Directiva (y 5 de cada género en total, incluidos los jugadores miembros designados).
3. En octubre de 2024, tras una consulta exhaustiva, el Consejo aprobó la introducción de la nueva Constitución de la ITF para 2025.

En 2025 la ITF está colaborando con las naciones y regiones para apoyar la aplicación de las nuevas disposiciones constitucionales antes de que finalice el período de transición en diciembre de 2027, comenzando con un cuestionario de autoevaluación que se ha sometido ya a una prueba piloto y que se enviará a los miembros antes de que finalice 2025.

### **Buena gobernanza - Elecciones de 2027**

Tras la implementación de éxito del voto electrónico en la AGA de 2023, la ITF seguirá utilizando el voto electrónico y revisará el uso de otras tecnologías para simplificar y mejorar los procedimientos de votación en el futuro. La ITF colaborará con su socio encargado de los procesos electorales para mejorar los procedimientos de votación de cara a las elecciones de 2027.

### **Encuesta sobre gobernanza ASOIF**

En 2024 la ITF mantuvo su posición en el nivel más alto de las federaciones internacionales en la quinta edición de la encuesta de verano de ASOIF sobre gobernanza de las federaciones internacionales. La ITF ha sido clasificada en el nivel superior en las cinco ediciones de la encuesta. Actualmente 7 federaciones conforman el nivel superior, con 32 federaciones participantes en total. Estos resultados reflejan el compromiso de la ITF con el buen gobierno y su posición en el mismo.

### **Gobernanza - Eventos Olímpicos y Paralímpicos de Tenis**

En 2023 la ITF aprobó y publicó el Reglamento y los Sistemas de Clasificación para los Eventos Olímpicos y Paralímpicos de Tenis en París 2024, incluyendo lo relativo a la participación de los Atletas Individuales Neutrales (AIN) de conformidad con las normas del COI y del CPI. La ITF designó a Sport Resolutions, un organismo arbitral internacional independiente, para establecer un tribunal ad hoc que examinara con carácter urgente cualquier conflicto que surgiera en relación con el presente Reglamento, aunque no se planteó ningún conflicto durante el transcurso de los Juegos.

### **Protección de Datos**

La ITF ha establecido un amplio programa de cumplimiento de protección de datos que abarca todo nuestro tratamiento de datos personales que se revisa y actualiza cada año, con el apoyo de un Oficial de Protección de Datos externo. La ITF sigue usando el Accountability Tracker, una herramienta establecida por la Oficina del Comisionado de Información (la autoridad

independiente del Reino Unido creada para defender los derechos de información de interés público) para autoevaluar el cumplimiento y las mejores prácticas.

Las principales aportaciones del departamento Jurídico de la ITF en 2024 fueron las siguientes:

- Asesoramiento en materia de protección de datos para respaldar la Estrategia Digital de la ITF.
- Actualizaciones de una gama de Políticas de Protección de Datos ITF y de la iniciativa de actualizar las prácticas de datos personales a fin de alinearlas de la mejor forma posible.
- Apoyo a los ámbitos específicos del desarrollo e implantación del World Tennis Number (“WTN”), incluida la colaboración con las naciones para explicarles diversos aspectos del sistema, con el fin de ayudarles a evaluar el cumplimiento de la legislación en sus regiones, asesorándoles sobre la implantación en determinados países de un modelo de "opt-out" para la publicación de los perfiles del WTN.
- Continuación de la puesta en marcha del Acuerdo de Intercambio de Datos de la ITF. En julio de 2025 123 naciones lo han ratificado (9 más que en julio de 2024), y su puesta en marcha continuará a medida que las naciones se inscriban en la Academia ITF.
- Agilización del proceso para que los jugadores soliciten la eliminación de su perfil de juego de ITFtennis.com, lo que se traduce en una reducción del tiempo del personal para estudiar las solicitudes y en una resolución más rápida de las peticiones de los interesados.

## Resolución de Litigios

Las estadísticas de los casos determinados en 2024 en el marco del proceso de resolución de conflictos de la ITF están indicadas en la tabla siguiente:

	Copa Davis/BJK Cup	ITF Tours
<b>Panel de Adjudicación Interna</b>		
Solicitudes de cambio de nacionalidad de torneo	N/A	89 (79 aprobadas; 10 denegadas)
Solicitudes de elegibilidad	44 (42 aprobadas; 2 denegadas)	19 (18 aprobadas; 1 denegada)
Recursos de infracciones de inscripción	N/A	27 (10 ratificados; 3 parcialmente ratificados; 14 denegados)
Recursos de infracciones in situ	N/A	13 (3 ratificados; 1 parcialmente ratificado; 9 denegados)
Infracciones contra el bienestar**	0	2 (suspensiones provisionales – ambas confirmadas)
Otros	0	1 (recíprocidad – aprobada)
Arbitraje (White/Green badge)	N/A	0
	Copa Davis/BJK Cup	ITF Tours
<b>Tribunal Independiente</b>		
Infracciones graves	0	15* (alcanzados todos los resultados)
Infracciones contra el bienestar**	N/A	0
Infracciones de torneo	N/A	0
Recursos de decisiones IAP	0	1 (decisión ratificada por IAP)
Otros	0	0

[\* Incluye los casos denunciados y resueltos antes de la intervención del Tribunal Independiente (es decir, el jugador aceptó la acusación y la sanción propuesta por la ITF («resultado alcanzado»))].

[\*\* Cuestiones de salvaguardia comunicadas en la Actualización de Salvaguardia]

## **SALVAGUARDIA**

La defensa de los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica de ITF2024+4. En aras de alcanzar este objetivo, el Equipo de Salvaguardia de la ITF tiene la responsabilidad de prevenir daños y fomentar entornos de tenis seguros e inclusivos para todos los participantes en los eventos y actividades de la ITF.

El panorama de la salvaguardia en el deporte sigue en continuo cambio en respuesta a la notificación de denuncias de abusos en el pasado y en la actualidad. Los órganos reguladores del deporte deben invertir en el desarrollo de sistemas eficaces que permitan proteger a los participantes frente a acosos y abusos. La estrategia de salvaguardia de la ITF se articula en torno a cuatro pilares:

1. Liderazgo
2. Reglamento
3. Educación, Formación y Monitorización
4. Gestión de casos.

### **Liderazgo**

La Directiva de la ITF y el Equipo Senior de Liderazgo han seguido defendiendo la causa de la salvaguardia como elemento esencial para crear un tenis seguro e inclusivo a todos los niveles de competición y participación. Este liderazgo ha sido reconocido y aceptado formalmente por las asociaciones nacionales miembros mediante el apoyo abrumador a las enmiendas a la Constitución de la ITF en la AGA ITF de 2024, que entraron en vigor en enero de 2025 y que, por primera vez, incluyen obligaciones de salvaguardia.

La ITF ha seguido cultivando sus relaciones con las partes interesadas en el tenis, entre las que se incluyen las Asociaciones Nacionales y Regionales. Además, la ITF está tratando de adoptar un enfoque unificado en materia de salvaguardia en todo el tenis internacional mediante la cooperación con la ATP y la WTA. Gracias al desarrollo y la promoción de las mejores prácticas en el intercambio de información sobre la gestión de riesgos en materia de salvaguardia, el deporte cumplirá con su "deber de cuidar" a todos los participantes.

El Equipo de Salvaguardia de la ITF sigue manteniendo su estrecha colaboración con el Departamento de Deporte Seguro del COI para respaldar el cumplimiento de la salvaguardia en el marco de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos. La ITF continúa apoyando a las Asociaciones Nacionales y Regionales en el desarrollo de la capacidad de salvaguardia y en 2024 ha prestado asesoramiento y orientación a esas organizaciones a medida que estas han ido implementando sus propios acuerdos locales de salvaguardia.

### **Reglamento**

Se ha continuado con la implementación y desarrollo de políticas *ITF Safeguarding Children and Safeguarding Adults* (Salvaguardia para Niños y Salvaguardia para Adultos ITF). Estas políticas proporcionan un marco normativo claro para todos los participantes, estableciendo normas de conducta y definiendo las conductas prohibidas. Los casos graves pueden remitirse a los respectivos cuerpos de seguridad y servicios de protección mientras que aquellos que no alcancen el umbral de lo penal podrán ser investigados a nivel local (cuando exista competencia para ello) o por la ITF. El proceso mediante el cual se gestionan las denuncias aparece descrito en *ITF Safeguarding Case Management Procedures* (Procedimientos de Gestión de Casos de Salvaguardia de la ITF). Todos los documentos normativos están disponibles en las páginas web de Salvaguardia ITF.

Se sigue trabajando para fortalecer los sistemas de intercambio de información y reciprocidad de sanciones por parte de la ITF y entre todas las partes interesadas del tenis y otros deportes, lo

cual es un factor clave para garantizar la protección de los grupos vulnerables, no sólo en el tenis, sino en todos los deportes y en todas las fronteras internacionales.

## **Educación, Formación y Monitorización**

Se siguen desarrollando los recursos para aumentar la concienciación sobre la salvaguardia a través de la educación y la formación. El módulo de educación online sobre salvaguardia de la Academia de la ITF para jugadores de juveniles es obligatorio. La ITF también ha trabajado en colaboración con UNICEF, otras federaciones internacionales y la Open University para desarrollar un curso online para las distintas personas designadas en cada Asociación Nacional y Regional. La cualificación, que consta de tres partes, actualmente se publica en inglés, francés y español, y su publicación está prevista también en otros idiomas. La ITF ha iniciado un proyecto piloto para crear una cualificación de Líder Responsable de Salvaguardia de la ITF para las Asociaciones Nacionales y Regionales.

Un grupo de trabajo conjunto sobre educación en materia de salvaguardia (en el que participan la ITF, la WTA y la ATP) ha creado e impartido sesiones de educación de salvaguardia a jugadores juveniles, a sus padres y a entrenadores.

## **Gestión de casos**

El Equipo de Salvaguardia de la ITF sigue ocupándose de las denuncias relacionadas con la salvaguardia. En 2024 se recibieron cincuenta y cuatro denuncias de este tipo, cada una de las cuales se gestionó de acuerdo con los *Safeguarding Case Management Procedures* (Procedimientos de Gestión de Casos de Salvaguardia). Entre ellas se incluían casos de abuso emocional, físico y sexual.

## CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Mantener los más altos niveles de integridad, gobernanza y transparencia es una prioridad estratégica de ITF2024+4. Para contribuir a este propósito, los objetivos del departamento de Ciencia y Tecnología consisten en hacer que el deporte sea seguro y justo, protegiendo la naturaleza del juego, fomentando la innovación y las mejoras, reduciendo el riesgo de lesiones y enfermedades, e identificando y promoviendo los beneficios saludables del tenis.

### Programas ITF de Aprobación, Clasificación y Homologación

En total, se han aprobado 334 marcas de pelotas de tenis para su uso en el juego según las Reglas del Tenis de 2025, que incluían 226 marcas de Tipo 1, 2, 3 y Altitud Elevada, y 108 marcas de Etapa 1, 2 y 3. La popularidad del Programa ITF de Clasificación de Superficies de Pistas sigue en aumento, con 323 productos clasificados para superficies de pistas en el momento de redactar este informe (frente a los 312 del año pasado por estas fechas). Asimismo, Homologación ITF, que evalúa la calidad de la instalación de las pistas, está ganando en popularidad, con un total de 124 pistas Two-Star y 121 pistas One-Star a escala mundial. Los ingresos procedentes de los programas de certificación de equipamiento de la ITF en 2024 volvieron a superar el millón de dólares.

Se ha creado un nuevo programa de clasificación de los sistemas de llamada de arbitraje electrónico, Electronic Line Calling (ELC). Ahora se clasifican en Oro, Plata o Bronce. Los sistemas Oro han sido concebidos para las competiciones internacionales de élite, como los Grand Slams, la Bille Jean King Cup, la Copa Davis y los circuitos WTA y ATP. Los sistemas Plata están previstos para su uso en las competiciones internacionales del segundo nivel, como el ITF World Tennis Tour, y los sistemas Bronce están dirigidos a las competiciones nacionales.

En el momento de redactar este informe, cuatro sistemas se han clasificados con la categoría Oro y dos con la categoría Plata. Los nuevos procedimientos de clasificación incluyen una monitorización continua del rendimiento de los sistemas en los torneos para garantizar que se mantenga su nivel de servicio. Con la expansión de ELC y la introducción de off-court coaching (instrucciones a los jugadores fuera de la pista), está aumentando el uso de la tecnología de análisis del jugador (PAT). Hay 37 productos PAT aprobados por la ITF.

### Centro Técnico ITF

La Comisión Técnica de la ITF se reunió en abril. La Comisión debatió las ventajas y los retos del aumento del uso de PAT y apoyó una revisión del programa de aprobación de PAT. Además, se proporcionó a la Comisión información actualizada sobre el desarrollo de las normas de datos en el tenis profesional para las estadísticas de los partidos, las recomendaciones de iluminación para las instalaciones y las directrices para la construcción de pistas.

En junio y julio se reunió la Fundación ITF y sus dos grupos de empresas de equipamiento — fabricantes de pelotas y raquetas y proveedores de superficies para pistas — debatieron sobre normativas, directrices e iniciativas nuevas para fomentar la participación. Entre los temas abordados se encontraban la investigación sobre la percepción de los jugadores respecto a las propiedades de las pelotas y la posibilidad de crear una especificación adicional para su aprobación, así como la importancia de la verificación de los productos para superficies y cómo llevarla a cabo. A los miembros de la Fundación se les presentó asimismo la iniciativa Red Ball Tennis, que utiliza equipamiento modificado para animar a que más adultos jueguen al tenis.

### Medicina y Ciencias del Deporte

En marzo se reunió la Comisión de Medicina y Ciencias del Deporte, *Sport Science & Medicine Commission (SSMC)*. La SSMC respaldó el desarrollo de una política de calidad del aire para las competiciones de la ITF. Esta política tiene como objetivo proteger a los jugadores de la contaminación atmosférica en los eventos celebrados al aire libre. La SSMC también acordó elaborar directrices para jugar en condiciones de frío. Varios miembros de la SSMC fueron coautores de un documento de orientación de libre acceso sobre nutrición para tenistas de alto rendimiento.

## INFORME DE LA COMISIÓN DE ÉTICA ITF

### **MANDATO DE LA COMISIÓN DE ÉTICA**

El mandato de la Comisión de Ética (*Comisión*) consiste en administrar y hacer cumplir el Código de Ética de la ITF (*Código*), mientras que el Panel de Elección y Elegibilidad, un subgrupo de la Comisión, se encarga de supervisar las Elecciones de la ITF según el Código. Este Informe abarca los aspectos no confidenciales de las actividades de la Comisión durante el período comprendido entre agosto de 2024 y agosto de 2025.

### **MIEMBROS DE LA COMISIÓN**

Actualmente la Comisión está formada por seis miembros (*Miembro*) que representan a las siguientes regiones:

- Sandra Osborne SC, Presidenta (Barbados) - *América Central y el Caribe*
- Dr. Donald Rukare (Uganda) - *África*
- Ms Urvashi Naidoo (Reino Unido) - *Europa*
- Mr David Howman, Vicepresidente (Nueva Zelanda) - *Oceanía*
- Profesor Dr Jack Anderson (Australia) - *Oceanía*
- Dr Jean Nicolau (Brasil) - *América del Sur*.

Dado que el mandato actual de la Presidencia expira a finales de diciembre de 2025, se ha llevado a cabo una búsqueda para encontrar una nueva presidencia, así como uno o más nuevos miembros de la Comisión para cubrir la vacante producida por la dimisión de un Miembro en 2024.

Un panel compuesto por la Presidencia y dos expertos independientes en gobernanza deportiva ha entrevistado a una lista de candidatos preseleccionados, y la Presidencia espera que se hagan recomendaciones antes de la celebración de la AGA (la Presidencia será nombrada por el Consejo, siguiendo la recomendación de la Directiva de la ITF, y el nuevo Miembro o los nuevos Miembros de la Comisión serán nombrados por la Directiva de la ITF, a recomendación de la Presidencia).

### **SECRETARÍA JURÍDICA**

Durante el año, el bufete internacional Bird & Bird LLP asumió las funciones de Secretaría Jurídica de la Comisión, sustituyendo a Three Crowns LLP (3Cs), también un bufete internacional. 3Cs ha sido la Secretaría Jurídica que ha prestado apoyo a la Comisión desde la creación del Código en 2019, y la Comisión expresa su profundo agradecimiento por sus valiosos consejos, orientación y apoyo durante los últimos seis años. Aprovechamos esta oportunidad para dar la bienvenida a Bird & Bird, que ha realizado una transición fluida en sus funciones. Esperamos con interés trabajar con ellos. La Secretaría Jurídica, que debe ser independiente de la ITF, presta apoyo jurídico y administrativo a la Comisión.

### **TRABAJO DE LA COMISIÓN**

#### **Denuncias e investigaciones**

La Comisión contrató a un proveedor de servicios de integridad para llevar a cabo una investigación exhaustiva sobre un oficial de la ITF que, según se alegaba, había cometido actos que infringían el Código. El informe se presentó en 2024 y, basándose en el mismo, la Comisión llegó a la conclusión de que no había pruebas suficientes para afirmar que se hubiera infringido el Código. La Comisión seguirá atenta a cualquier novedad relevante y revisará su análisis si fuera necesario.

A parte de la cuestión anterior, durante el último año no se recibieron denuncias ni se produjeron circunstancias que la Comisión considerara de su competencia y/o que requirieran una investigación por posibles infracciones del Código. A lo largo del año se recibieron diecinueve denuncias relacionadas, entre otras cosas, con presuntas manipulaciones de la competición, conducta indebida, mala gobernanza, trato injusto y una posible alegación en materia de salvaguardia. Cuando procedía, la Comisión remitió al denunciante o denunciantes a la agencia o contacto pertinente, como la Agencia Internacional para la Integridad del Tenis, el organismo

regulador nacional de tenis correspondiente, la ITF u otro organismo competente para que tomaran las medidas que consideraran oportunas.

#### Recurso

Se trató ante el Tribunal Independiente, en virtud del Código, un recurso contra una decisión de la Comisión. Era la primera vez que se había interpuesto un recurso contra una decisión de la Comisión. El Tribunal Independiente confirmó la decisión de la Comisión de que se había infringido el Código, sin embargo, el recurso fue parcialmente respaldado en el sentido de que se confirmó el período de suspensión pero se anuló la multa. Las decisiones de la Comisión de Ética y del Tribunal Independiente pueden consultarse en [ITF website](#).

La decisión del Tribunal Independiente proporciona una valiosa confirmación y orientación a la Comisión sobre la interpretación de la cláusula de «descrédito» del Código, las cuestiones que pueden constituir una conducta susceptible de desacreditar a la ITF y al deporte del tenis, y la sanción o sanciones que pueden ser apropiadas cuando se incumple dicha cláusula.

#### Enmiendas al Código y a los Términos de Referencia (TDR)

La Comisión colaboró con la ITF para proponer enmiendas a sus TDR y al Código. En resumen, los cambios propuestos tienen por objeto armonizar el Código y los TDR entre sí, con otros documentos de procedimiento pertinentes y con la Constitución de la ITF; aclarar los mandatos de los miembros; introducir cambios menores en el protocolo de investigación del Código; y, en general, aportar mayor claridad al proceso de investigación y resolución de denuncias en virtud del Código. Las enmiendas han sido revisadas y aprobadas por los Miembros y están sujetas a la aprobación de la Junta Directiva de la ITF en el momento de redactar este informe.

#### Declaraciones relacionadas con Conflictos de Intereses y Obsequios y Hospitalidad

La Comisión se encarga de mantener los registros de las declaraciones presentadas por los Oficiales y Candidatos de la ITF en relación con los conflictos de intereses y los obsequios y hospitalidad. Estos registros se revisan de forma continua para detectar posibles anomalías y cualquier conflicto revelado se comunica a la Presidencia de la Directiva o al Comité pertinente, según proceda. Se abordan otras cuestiones según sea necesario. No hubo ninguna cuestión derivada de estas declaraciones que tuviera que ser tratada durante el año.

#### Panel de Elección y Elegibilidad

El Panel de Elección y Elegibilidad no tuvo que desempeñar ninguna función durante el año, ya que no hubo elecciones de la ITF y no se recibieron solicitudes de las asociaciones regionales para supervisar o ayudar en sus elecciones.

#### Reunión Anual

La Comisión celebró su reunión anual durante el año.

### **JUBILACIÓN**

Dado que este es el último informe que tengo el honor de presentar en la AGA, aprovecho esta oportunidad para agradecer al Presidente de la ITF y a la Junta Directiva la confianza que han depositado en mí con mi nombramiento para la primera Presidencia de la Comisión de Ética. La dirección y el personal de la ITF siempre me han brindado su apoyo incondicional. A mis compañeros miembros de la Comisión, su compromiso con los principios de buena gobernanza y ética ha sido de inestimable valor para orientar el trabajo de la Comisión. A la Secretaría Jurídica, sin su inquebrantable profesionalidad, no habría podido llevar a cabo esta tarea. Les estoy profundamente agradecida a todos ustedes. Ha sido un gran honor para mí haber podido contribuir, aunque sea de forma modesta, al desarrollo de un deporte tan grandioso como es el tenis.

**Sandra Osborne SC  
Presidencia de la Comisión de Ética de la ITF**

**31 de Agosto de 2025**

## INFORME DE LA AGENCIA INTERNACIONAL PARA LA INTEGRIDAD EN EL TENIS (ITIA)

### Acerca de la Agencia Internacional para la Integridad en el Tenis

La Agencia Internacional para la Integridad en el Tenis (ITIA) es un organismo independiente creado en 2021 por la ITF, junto con la ATP, la WTA y los Grand Slams, para promover, fomentar, mejorar y salvaguardar la integridad de sus eventos de tenis profesional en todo el mundo.

A continuación, en este informe, encontrará las estadísticas clave de nuestros dos programas de integridad para los dos primeros trimestres de 2025, y podrá consultar los datos de nuestro último año natural completo en [2024 Annual Review](#) (Informe Anual 2024). Sin embargo, aunque las sanciones y los casos acaparen los titulares, no reflejan la realidad de nuestro trabajo.

Desde su creación, la ITIA ha situado la prevención en el centro de su enfoque, dando cada vez más importancia al trabajo colaborativo con todos los miembros de la familia del tenis —incluidos los jugadores, sus equipos de apoyo, entrenadores y administradores— para garantizar que las personas estén bien informadas y comprendan perfectamente las reglas y sus responsabilidades.

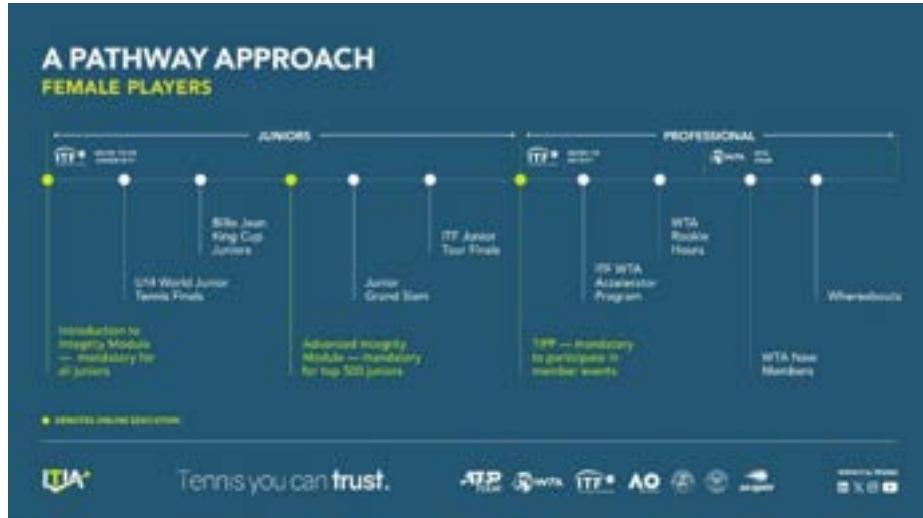
La [estrategia operativa](#) de la ITIA para el período hasta 2027 ha identificado cinco prioridades: *formación, apoyo y compromiso, riesgo y panorama en constante evolución, gestión de procesos y gestión de casos*. Nuestro trabajo en colaboración con la ITF ha sido esencial para el cumplimiento de estas prioridades.

Además de las más de 15 000 personas que han concluido el Programa de Protección de la Integridad del Tenis (TIPP), obligatorio durante el último año natural, la ITIA impartió formación presencial a más de 2700 personas relacionadas con este deporte, desde jugadores juveniles que dan sus primeros pasos en el tenis hasta oficiales, profesionales y personal de apoyo a los jugadores, lo que garantiza que sean más los miembros de la familia del tenis los que ahora dispongan de una mayor comprensión de las normas de integridad de este deporte.

Cuando un jugador de tenis junior de alto nivel se convierte en profesional, habrá recibido, de media, cinco sesiones de formación de la ITIA a través de una combinación de formación online y presencial. Fuera de la trayectoria junior tradicional, la puesta en marcha de vías de formación en paralelo a través de programas universitarios supone que estamos en una buena posición para transmitir los mensajes adecuados en el momento oportuno.

No se puede subestimar la importancia de este planteamiento. Esto significa que, a nivel particular, cada uno de los jugadores comprende mejor los riesgos comunes para la integridad y sabe cómo identificarlos y, a nivel macro, más amplio, el deporte puede avanzar con mayor confianza en su posición comercial y de prestigio, respaldado por programas de integridad sólidos y proactivos. Esto no sería posible sin las relaciones de trabajo consolidadas entre la ITF y la ITIA.

A continuación, compartimos un esquema de nuestro enfoque educativo basado en las trayectorias, así como [una muestra disponible para ver aquí](#) de esta estrecha relación de trabajo en acción, realizada durante nuestra visita a las ITF World Junior Tennis Finals en Prostějov, Chequia.



Evidentemente, no solo los jugadores son vulnerables a la corrupción. El enfoque formativo de la trayectoria de los jugadores se desarrolla en paralelo con los programas asociados al equipo de arbitraje de la ITF, con formación en materia de integridad impartida en varias escuelas de arbitraje, desde Green Badge hasta Gold.

### **Programa de Lucha contra la Corrupción en el Tenis**

Es esencial adoptar un primer enfoque centrado en la prevención, pero también se trata de una estrategia a medio y largo plazo, y nuestra función de Inteligencia e Investigación debe seguir adoptando tecnologías y técnicas emergentes para mantenerse al día y adelantarse a los corruptos y a sus tácticas en constante evolución.

El intercambio de conocimientos es esencial, tanto dentro como fuera del deporte, y seguimos esforzándonos por encontrar soluciones innovadoras a los retos tradicionales del sector, como la denuncia de irregularidades, la presentación de informes y mucho más. El apoyo del personal de la ITF ha permitido resolver casos, al tiempo que mantenemos sólidas relaciones con las fuerzas del orden, lo que, en algunos casos, ha llevado al descubrimiento de organizaciones dedicadas al amaño de partidos.

Otra fuente de información de Inteligencia que puede evaluarse cuantitativamente a los efectos del presente informe la constituyen nuestros memorandos de entendimiento confidenciales con el sector regulado de las apuestas para la alerta de partidos que, junto con nuestro analista interno de apuestas, proporcionan información en tiempo real sobre patrones de apuestas sospechosos, lo que ayuda a nuestro equipo de profesionales experimentados a investigar posibles casos de corrupción.

#### **Alertas sobre partidos (primer trimestre T1 y segundo trimestre T2 de 2025)**

<b>Tipo de Torneo</b>	<b>T1 2025</b>	<b>T2 2025</b>	<b>TOTAL</b>
<b>WTA 250</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>WTA 125</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>ATP - Challenger 100</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>ATP - Challenger 75</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>ATP – Challenger 50</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>M25 - Mens - World Tennis Tour 25s</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>M15 - Mens - World Tennis Tour 15s</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>19</b>

Cada alerta que se comunica a la ITIA se registra, se evalúa y se le da seguimiento como indicador de que puede haber ocurrido algo inapropiado. Es importante señalar que la alerta en sí misma no se considera una prueba de amaño de partidos.

Los patrones de apuestas inusuales pueden producirse por muchas otras razones además del amaño de partidos, por ejemplo, ajustes incorrectos de las cuotas, apuestas bien informadas; la forma física, el cansancio o el estado de forma de los jugadores; las condiciones de juego y circunstancias personales.

Se debe tener cuidado al sacar conclusiones sobre la corrupción imperante en toda la «pirámide» del tenis, ya que hay muchos más partidos en la base que en la cúspide.

Cuando el análisis de una alerta sobre un partido deja entrever una actividad corrupta, la ITIA lleva a cabo una investigación completa y confidencial.

### **Estadísticas del Programa Antidopaje de Tenis (T1 y T2 2025)**

Dados los casos de gran repercusión mediática que han llegado a su fin en los últimos 12 meses, es inevitable que gran parte del debate público sobre nuestro trabajo se centre en el TADP.

Para nosotros es evidente que debemos colaborar estrechamente con todas las partes interesadas del tenis para fomentar la comprensión de las normas y la confianza en el proceso en su conjunto. Pero más que nada, este hecho refuerza la importancia de una educación sólida y del compromiso general del deporte con la prevención, ya que los casos más destacados en este deporte han sido infracciones involuntarias y evitables de las reglas antidopaje.

Trabajar juntos es una responsabilidad colectiva de todos los miembros de la familia del tenis y, por nuestra parte, seguiremos estando disponibles y ofreciendo oportunidades para revisar, cuestionar y encontrar soluciones.

A continuación, se detallan las cifras de los controles TADP del año hasta la fecha.

<b>Tipo de control</b>	<b>Total muestras</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>
<b>Dentro de la competición (orina)</b>	<b>2.544</b>	<b>1.487</b>	<b>1.057</b>
<b>Dentro de la competición (sangre)</b>	<b>164</b>	<b>82</b>	<b>82</b>
<b>Dentro de la competición (DBS)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dentro de la competición (ABP)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
 <b>Fuera de la competición (orina)</b>	 <b>832</b>	 <b>411</b>	 <b>421</b>
<b>Fuera de la competición (sangre)</b>	<b>279</b>	<b>141</b>	<b>138</b>
<b>Fuera de la competición (ABP)</b>	<b>541</b>	<b>265</b>	<b>276</b>
<b>Fuera de la competición (DBS)</b>	<b>47</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
<b>Total</b>	<b>4.407</b>	<b>2.411</b>	<b>1.996</b>

*ABP = Pasaporte biológico del deportista.*

*DBS = Gotas de sangre seca.*

### **Sanciones y suspensiones provisionales (primer trimestre T1 y segundo trimestre T2 2025)**

Programa	T1 suspensiones provisionales	T1 sanciones	T2 suspensiones provisionales	T2 sanciones
TACP	1	12	2	20
TADP	6	1	1	5

En [este link](#) se puede consultar una lista actualizada de las personas sancionadas.

### **Gobernanza**

La ITIA está gobernada por una junta directiva mayoritariamente independiente, con representación de los miembros fundadores de la ITIA (ITF, ATP, WTA y los Grand Slams).

La Junta Directiva se reúne cinco veces al año, y nuestra AGA de 2025 tendrá lugar el 18 de septiembre de 2025.

Durante el período objeto de revisión se produjo un cambio en la Directiva, con el presidente de la USTA, Brian Vahaly, sustituyendo al saliente Ugo Valensi como representante designado de los Grand Slams.

## **Miembros de la Junta Directiva**

Jennie Price CBE (independiente, presidencia)  
Sal Perna AM (independiente)  
Bob Harayda (independiente)  
Ebru Köksal, CFA (independiente)  
Avril Martindale (independiente)  
David Haggerty (representante ITF)  
Steve Simon (representante WTA)  
Mark Young (representante ATP)  
Brian Vahaly (representante de Grand Slam, con efecto a partir de mayo de 2025)

Como se detalla en este informe, gran parte de nuestro trabajo para proteger la integridad del deporte no podría llevarse a cabo sin el apoyo de la ITF, y agradecemos a nuestros colegas de todos los departamentos su colaboración proactiva.

***Karen Moorhouse***

***CEO de la Agencia Internacional para la Integridad en el Tenis***

***29 de agosto de 2025***