



**PROCES-VERBAL NON APPROUVE**

**D'ITF LIMITED**

**(opérant sous le nom de Fédération Internationale de Tennis)**

**CONFERENCE & ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE de 2023**

**CANCUN, MEXIQUE**

**23 et 24 SEPTEMBRE 2023**

## INDEX

	<b>Pages</b>
<b>LISTE DE PRESENCES</b>	<b>3-10</b>
 <b>CONFERENCE ITF – 23 septembre 2023</b>	
Discours d'ouverture	11
Initiatives stratégiques de 2023 – Communication et Transformation numérique	13
Principales épreuves	14
Développement	18
Tours & Parcours des joueurs	24
 <b>ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE – 24 septembre 2023</b>	
Discours d'ouverture	33
Ordre du jour de l'AGA	34
Finances	35
Membres	40
Elections présidentielles et du Conseil d'administration	42
Vice-Présidents Honoraires à vie & Conseillers Honoraires à vie	44
Récompenses pour Services rendus au Jeu	45
Désignation des experts comptables	46
Rapports départementaux	46
Assemblée Générale annuelle de 2024	46
Clôture de l'Assemblée	46

## LISTE DE PRESENCES A L'AGA DE L'ITF LE 24 SEPTEMBRE 2023

### CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ITF

David Haggerty, President

Katrina Adams, Vice President  
Bernard Giudicelli, Vice President  
Rene Stammbach, Vice President

Carlos Bravo, ITF Board of Directors  
Martin Corrie, ITF Board of Directors  
Jack Graham, ITF Board of Directors  
Nao Kawatei, ITF Board of Directors  
Anil Kumar Khanna, ITF Board of Directors  
Salma Mouelhi Guizani, ITF Board of Directors  
Mary Pierce, ITF Board of Directors  
Aleksi Selivanenko, ITF Board of Directors  
Stefan Tzvetkov, ITF Board of Directors  
Mark Woodforde, ITF Board of Directors

### CONSEILLERS HONORAIRES A VIE

Sergio Elias \*  
Ismail El Shafei \*  
Alvaro Peña

\* désigne un officier de l'ITF qui a également représenté son association nationale à l'AGA

### FEDERATIONS RÉGIONALES

#### **ATF - Asian Tennis Federation**

Kitsombat Euammongkol, President  
Manpreet Kandhari, Executive Director

#### **CAT - Confederation of African Tennis**

Tarak Cherif, President  
Hichem Riani, General Manager

#### **COSAT - Confederación Sudamericana de Tenis**

Ruben Marturet, General Secretary

#### **COTECC - Confederación de Tenis de Centroamerica y El Caribe**

Persio Maldonado, Chairman

#### **OTF - Oceania Tennis Federation**

David Smith, Executive Officer (Joint)

#### **TE - Tennis Europe**

Thomas Hammerl, Chief Executive Officer  
Ivo Kaderka, President

### FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE B (avec droits de vote) représentées par :

#### **ALB - Albanian Tennis Federation**

Klaus Bardeli, General Secretary

#### **ALG - Fédération Algérienne de Tennis**

Nabil Cheriak, President

#### **AND - Federación Andorrana de Tennis**

Gerard Blasi, President

#### **ANG - Federação Angolana de Tenis**

Platini Mendes, President & CEO

#### **ANT - Antigua & Barbuda Tennis Association**

Oweno Brown, School Coach  
Cordell WilliaMme, President

**ARG - Asociación Argentina de Tenis**  
 Agustin Calleri, President  
 Ignacio Uzquiza, Treasurer

**ARM - Armenian Tennis Federation**  
 Vahe Avetisyan, Technical Coordinator

**ARU - Tennis Aruba**  
 Franz Sydow, President

**AUS - Tennis Australia**  
 Jacquie Mangan, Executive  
 Vicki Reid, International Relations Director

**AUT - Österreichischer Tennisverband**  
 Thomas Schweda, Director

**AZE - Azerbaijan Tennis Federation**  
 Sabira Abdullayeva, Executive Director

**BAH - The Bahamas Lawn Tennis Association**  
 Perry Newton, President

**BAN - Bangladesh Tennis Federation**  
 Abu Syed Mohammad Haider, General Secretary

**BAR - Barbados Tennis Association Inc.**  
 Raymond Forde, President  
 Marie-Jeanne Symmonds, Director

**BDI - Fédération de Tennis du Burundi**  
 Gilbert Nibigirwe, President  
 Annonciate Sibomana, Executive Committee Member

**BEL - Fédération Royale Belge de Tennis**  
 Gijs Kooken, Chief Executive Officer

**BEN - Fédération Beninoise de Lawn Tennis**  
 Jean-Claude Talon, President

**BER - Bermuda Lawn Tennis Association**  
 Michael Wolfe, President

**BIH - Tennis Association. of Bosnia and Herzegovina**  
 Senad Hadzimesic, President & CEO  
 Miodrag Markovic, President

**BOL - Federación Boliviana De Tennis**  
 Hiber Villafaña Guardia, President

**BOT - Botswana Tennis Association**  
 Atang Mole Mokgware, Finance Director  
 Gosekwang Oaitse Thipe, Chairman

**BRA - Confederação Brasileira de Tenis**  
 Ivan Machado, Executive Director - Développement  
 Rafael Westrupp, President

**BRN - Bahrain Tennis Federation**  
 Fuad AlRowaiei, General Secretary

**BRU - Brunei Darussalam Tennis Association**  
 Mohd Yusree Mohd Yusainey, General Secretary

**BUL - Bulgarian Tennis Federation**  
 Yordan Bozhinov, Technical Coordinator  
 Georgi Krumov, Board Member

**CAM - Cambodia Tennis Federation**  
 Bunleakhena Ek, Assistant General Secretary

**CAN - Tennis Canada**  
 Jennifer Bishop, Past Chair  
 Peter Kruyt, President

**CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis**  
 Germain Ickonga Akindou, President

**CHI - Federación de Tenis de Chile**  
 Sergio Elias, President \*

**CHN - Chinese Tennis Association**  
 Yiran Jiang, Administrator  
 Wenbin Liu, President

**COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis**

Georges Koshi Gimeya, President  
Franck Nyimilongo Pieme, First Vice President

**COL - Federación Colombiana de Tenis**

David Samudio, President

**CRC - Federación Costarricense de Tenis**

Kenneth Thome, Board Member

**CRO - Croatian Tennis Association**

Nikolina Babic, President  
Franc Regina, First Vice President

**CUB - Federación Cubana de Tenis de Campo**

Alexander Ferrales Gonzalez, President

**CYP - Cyprus Tennis Federation**

Demetris Leontis, President  
Pantelis Neos, General Secretary

**CZE - Czech Tennis Association**

Katerina Kramperova, International Secretary  
Jan Stoces, Sports Director

**DEN - Dansk Tennis Forbund**

Henrik Charles Maris, Senior Vice President  
Henrik Thorsøe Pedersen, President

**DJI - Fédération Djiboutienne de Tennis**

Sougeh Ibrahim Sougeh, Chairman

**DOM - Federación Dominicana de Tenis**

Alexis Alcantara, Treasurer  
Ruben Dario Tejeda Peña, General Secretary

**ECU - Federación Ecuatoriana de Tenis**

Danilo Carrera Drouet, Chairman

**EGY - Egyptian Tennis Federation**

Ismail El Shafei, President \*

**ESA - Federación Salvadoreña de Tenis**

Miguel Irigoyen, Committee Member

**ESP - Real Federación Española de Tenis**

Jordi Tamayo De Winne, First Vice President

**EST - Estonian Tennis Association**

Allar Hint, General Secretary  
Enn Pant, President

**ETH - Ethiopian Tennis Federation**

Beyene Tamrat Bekele, President

**FIN - Suomen Tennisliitto**

Toni Pokela, President  
Teemu Purho, Chief Executive Officer

**FRA - Fédération Française de Tennis**

Nathalie Dechy, International Relations Manager  
Gilles Moretton, President  
Lionel Ollinger, Board Member

**GBR - The Lawn Tennis Association**

Roy Colabawalla, Deputy President  
Sandi Procter, President  
David Rawlinson, Past President

**GEO - Georgian Tennis Federation**

Margalita Chakhnashvili, Board Member  
Aleksandre Metreveli, First Vice President

**GER - Deutscher Tennis Bund EV**

Dietloff Von Arnim, President

**GHA - Ghana Tennis Association**

Isaac Aboagye Duah, President  
Henry Boni-Quarshie, Executive Committee Member

**GRE - Hellenic Tennis Federation**

Spyros Zannias, General Secretary

**GUA - Federación Nacional de Tenis de Guatemala**  
Tulio Héctor Dávila Villatoro, President

**GUM - Guam National Tennis Federation**  
Tara Perez-Steffy, Board Member  
Torgun Smith, President

**HKG - Hong Kong, China Tennis Association Ltd**  
Christopher Pak Nin Lai, Chief Executive Officer  
Philip Kwan Yat Mok, President

**HON - Federación Hondureña de Tenis**  
Ivanhoe Cáliz, President

**HUN - Magyar Tenisz Szovetseg**  
Csilla Suto, General Secretary

**INA - Indonesian Tennis Association**  
Hasbullah Tahir, General Secretary

**IND - All India Tennis Association**  
Anil Dhupar, General Secretary  
Anil Jain, President

**INA - Indonesian Tennis Association**  
Ghofar Ismail, Partner / Spouse Programme

**IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran**  
Davood Azizi, President  
Pooneh Bagheri, International Affairs

**IRL - Tennis Ireland**  
Dave Miley, International Affairs  
Kevin Quinn, Chief Executive Officer

**ISL - Icelandic Tennis Association**  
Magnús Ragnarsson, President & CEO

**ISR - Israel Tennis Association**  
Avi Perets, President

**ISV - Virgin Islands Tennis Association**  
Kelly Kuipers, President

**ITA - Federazione Italiana Tennis**  
Giorgio Di Palermo, Manager

**JAM - Tennis Jamaica**  
John Azar, President

**JOR - Jordan Tennis Federation**  
Sohaib Ismail, General Secretary  
Khaled J Naffa, President

**JPN - Japan Tennis Association**  
Toshihisa Tsuchihashi, Senior Executive Director  
Misako Yoshii, Director

**KAZ - Kazakhstan Tennis Federation**  
Dias Doskarayev, Deputy President  
Yuriy Polskiy, Advisor to President

**KEN - Tennis Kenya**  
James Kenani, President  
Wanjiru Mbugua-Karani, General Secretary

**KOR - Korea Tennis Association**  
Chahoon Im, International Relations Manager

**KOS - Kosovo Tennis Federation**  
Jeton Hadërgjonaj, President

**KSA - Saudi Arabian Tennis Federation**  
Hisham Bakhsh, Chief Executive Officer

**KUW - Kuwait Tennis Federation**  
Faleh Alotaibi, General Secretary

**LAO - Lao Tennis Federation**  
Daovone Phachanthavong, President

**LAT - Latvian Tennis Union**  
Ernest Gulbis, President  
Irina Kuzmina-RiMmeha, Développement Director

**LBN - Fédération Libanaise de Tennis**  
Oliver Fayssal, President

**LTU - Lithuanian Tennis Association**  
Ramunas Grusas, President  
Virginija Paliukaite, General Secretary

**LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis**  
François Knaff, Board Member

**MAC - Macau Tennis Association**  
Sin Chun Au leong, Secretary - Executive Board

**MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis**  
Abdelaziz Laarraf, First Vice President

**MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia**  
Mirzan Mahathir, President

**MDA - Moldova Republic Tennis Federation**  
Ceslav Ciuhrii, President  
Catalin Giosan, Board Member

**MDV - Tennis Association of the Maldives**  
Yusuf Riza, General Secretary

**MEX - Federación Mexicana de Tenis**  
Carlos Ricardo González López de Lara, President & CEO  
Norberto Mantiñan, International Relations Director

**MGL - Mongolian Tennis Association**  
Altangerel Batjargal, Board Member

**MKD - Tennis Federation of North Macedonia**  
Aleksandar Ivanovski, President  
Goran Rafajlovski, Deputy President

**MLT - Malta Tennis Federation**  
Mark Camilleri, Deputy President  
David Farrugia Sacco, President

**MNE - Montenegrin Tennis Association**  
Dimitrija Rasovic, President  
Aleksandar Sekulovic, General Secretary

**MON - Fédération Monegasque de Lawn Tennis**  
Christophe Boggetti, Technical Coordinator  
Melanie-Antoinette de Massy, President

**MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis**  
Jonas Alberto Junior, President

**NCA - Federación Nicaraguense de Tenis**  
Julio Cesar Mairena Gonzalez, Manager

**NED - Koninklijke Nederlandse**  
Roger Davids, President  
Erik Poel, Chief Executive Officer

**NEP - Nepal Tennis Association**  
Manohar Das Mool, General Secretary

**NGR - Nigeria Tennis Federation**  
Ifedayo Akindoju, President

**NOR - Norges Tennisforbund**  
Karin Dalbak, First Vice President  
Aslak J. Paulsen, General Secretary

**NZL - Tennis New Zealand**  
Julie Paterson, Chief Executive Officer  
Terri-Ann Scorer, Chairman

**OMA - Oman Tennis Association**  
Mutassim Al Zadjali, Chairman

**PAK - Pakistan Tennis Federation**  
Mohammad Ali Murtaza, Executive Assistant  
Mohammad Tahir, Senior Vice President

**PAN - Federación Panameña de Tenis**  
Juan Fondevila, President

**PAR - Asociación Paraguaya de Tenis**

Julio Ferrari, President  
Schaerer, Board Member

**PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis**

Mario Monroy, President

**POL - Polski Związek Tenisowy**

Dariusz Saletra, International Relations director

**POR - Federação Portuguesa de Tenis**

Vasco Costa, President & CEO

João Santos, Senior Vice President

**PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico**

Rico Humberto Torres Burgos, Past President

**QAT - Qatar Tennis Federation**

Saad Saleh Al Mohannadi, Executive Director

Tariq Zainal, General Secretary

**ROU - Federatia Romana de Tenis**

George Cosac, President

**RSA - Tennis South Africa**

Gavin Crookes, President

**RWA - Fédération Rwandaise de Tennis**

Habimana Valens, General Secretary

**SEN - Fédération Senegalaise de Tennis**

Issa Mboup, President

Layti Ndiaye, Deputy President

**SEY - Seychelles Tennis Association**

Fatime Kante, President

**SGP - Singapore Tennis Association**

Wilson Tay, General Manager

**SLO - Slovene Tennis Association**

Gregor Krusic, Chief Executive Officer

**SMR - San Marino Tennis Federation**

Filippo Francini, Treasurer

**SRB - Serbia Tennis Federation**

Dusan Orlandic, Chief Executive Officer

**SRI - Sri Lanka Tennis Association**

Iqbal Bin Issack, President

Suresh Subramaniam, Senior Vice President

**SUD - Sudan Lawn Tennis Association**

Mohamed Islam Elsanhoury, Chief Executive Officer

**SUI - Swiss Tennis**

Ruth Wipfli Steinegger, First Vice President

**SWE - The Swedish Tennis Association**

Åsa Hedin, President

Christer Sjö, General Secretary

**TAN - Tanzania Tennis Association**

Francis Thomas, President

**THA - Lawn Tennis Association of Thailand**

Tawisak Silakul, Board Member

**TKM - Turkmenistan Tennis Association**

Eziz Dovletov, President & CEO

**TOG - Fédération Togolaise de Tennis**

Mawuli Clément Ahiale, Chairman

Messan Nicolas Ayeboua Aduayom, Advisor to President

**TPE - Chinese Taipei Tennis Association**

Ching Hsin Kuo, Deputy General Secretary

Tsai-Ni Wu, International Affairs

**TTO - TennisTT**

Hayden Mitchell, President

**TUN - Fédération Tunisienne de Tennis**



Malek Jaziri, Advisor to President

**TUR - Turkiye Tenis Federasyonu**

Cengiz Durmus, President

Ayda Uluç, Vice President

**UAE - Tennis Emirates**

Naser Al Marzooqi, General Secretary

**UGA – Uganda Tennis Association**

Matthias Nalyanya, President

**UKR - Ukrainian Tennis Federation**

Sergii Lagur, President

Evgeniy Zugin, Executive Director

**URU - Asociación Uruguaya de Tenis**

Martin Hughes Sartori, Chairman

**USA - United States Tennis Association**

Dragomir Cioroslan, International Relations Director

Brian Hainline, President

Brian Vahaly, First Vice President

**UZB - Uzbekistan Tennis Federation**

Iroda Tulyaganova, General Secretary

**VIE - Vietnam Tennis Federation**

Hung Nguyen Quoc, Deputy President

**FEDERATIONS NATIONALES MEMBRES DE CLASSE C (sans droits de vote) représentées par :**

**BIZ - Belize Tennis Association**

Samira Musa Pott, President

**CKI - Tennis Cook Islands**

Davina Hosking-Ashford, President

**CUW - Tennis Federation Curacao**

Nirmala Kappel, President

**FIJ - Tennis Fiji**

John Breen, Past President

**GEQ - Federación Ecuatoguineana de Tenis**

Jose Antonio Mbuna Molico, International Relations Director

**GRN - Grenada Tennis Association**

Jason Stanislaus, Executive

**GUY - Guyana Lawn Tennis Association**

Cristy Campbell, President

Nigel Niles, First Vice President

**MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis**

Lemin Lemrabott, President

**NMI - Northern Mariana Islands Tennis Association**

Bobby Cruz, Board Member

**SKN - St Kitts Lawn Tennis Association**

Neil Owen, Treasurer

**SUR - SurinaamMee Tennisbond**

Klaasje de Vroome, General Secretary

Diego van der Zwart, President

**VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu**

Cyrille Mainguy, President

**INVITES SPECIAUX**

**ITF Ethics Commission**

David Howman, Deputy Chair

Sandra Osborne, Chair

**Parliamentarian**

Richard Bush, Legal Counsel

**ITF Advantage All Reward & Recognition Programme 2022 Gold Award winner**

Grainne O'Neill, Women in Sport Lead, Tennis Ireland

## **MEMBRES DE LA FONDATION ITF**

### **California Sports Surfaces, a division of ICP Group**

Tom Magner, Director

### **Laykold**

Luke Burden, Manager

### **PTR**

Inaki Balzola, Exhibitor

## **ORGANISATIONS RECONNUES**

### **International Lawn Tennis Club**

Roberto Pulido, Board Member

## **OBSERVATEURS**

### **CRO - Croatian Tennis Association**

Vladimir Jovanoski, Executive Director

### **DEN - Dansk Tennis Forbund**

Thomas Kønigsfeldt, First Vice President

### **IRL - Tennis Ireland**

John Ryan, President

### **LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis**

Carlo Poos, Board Member

### **MKD - Tennis Federation of North Macedonia**

Sasho Naumoski, Board Member

### **TUR - Türkiye Tenis Federasyonu**

Ayşenur Durmuş, Partner / Spouse Programme

## **PERSONNEL DE L'ITF**

Cecilia Ancalmo, Développement Officer

Dominic Anghileri, Senior Executive Director – Finance & Administration

Louis Aubry, AGM Organising Team

Heather Bowler, Senior Executive Director - Communications

Joanne Burnham, Communications Manager

Mairi Davies, AGM Organising Team

Kris Dent, Senior Executive Director - Pro Tennis Events

Kelly Fairweather, Chief Executive Officer

Vicki Fecci, AGM Organising Team

Jane Fraser, EA to the President

Dario Giovannelli, Executive Director - Legal

John Goede, Développement Officer

Paul Lifton, Lead Project Manager - ITF World Tennis Number

James McGurran, International Relations Manager

Stuart Miller, Senior Executive Director - Integrity & Legal

Andrew Moss, Head, ITF World Tennis Tour, Strategy & Pathway

Jackie Nesbitt, Senior Executive Director - Tours & Player Pathway

Veronica Panero, AGM Organising Team

Luca Santilli, Executive Director - Développement

## CONFERENCE DE L'ITF – le 23 SEPTEMBRE 2023

### DISCOURS D'OUVERTURE

Le Président a ouvert la Conférence de 2023 et remercié les délégués de leur présence. Le Président a remarqué combien il était agréable d'avoir tout le monde ensemble, à Cancun, en personnes. Le Président a exprimé sa gratitude envers Monsieur Carlos González et la Fédération Mexicaine de Tennis qui accueillent la Conférence et l'AGA de 2023.

Le Président a reconnu les difficultés rencontrées au cours des deux dernières années et félicité les Nations Membres de leur excellent travail qui a permis au sport de prospérer. Le Président a présenté le thème de la Conférence et de l'AGA de 2023 : 'Tout commence avec vous'. Le Président a souligné l'importance des contributions des Fédérations nationales et régionales. Le Président a rappelé la mission de l'ITF qui est de "faire vivre le tennis pour les futures générations". Le Président a mentionné la Stratégie d'ITF 2024 et rappelé aux délégués les huit piliers stratégiques. Le Président a reconnu la valeur et l'importance des Nations Membres dans la réalisation des piliers stratégiques, et notamment en ce qui concerne 'opportunités' et 'développement' ainsi que le rôle des Nations Membres pour faire croître le sport.

Le Président a souligné l'importance des Grandes Epreuves, la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King, pour faire croître le sport et a fait référence aux changements et reformulation significatifs du format de ces compétitions. Le Président a remarqué que ces changements étaient effectués dans l'intérêt des Nations, pour renforcer les compétitions et augmenter les paiements aux joueurs et aux Nations, et également pour attirer le financement. Le Président a révélé que plus de Nations que jamais étaient impliquées dans ces compétitions.

1. **Coupe Davis** – Le Président a commenté le statut de la Coupe Davis. Le Président a confirmé que le partenariat de la Coupe Davis de l'ITF avec Kosmos avait pris fin en janvier 2023 et que la gestion opérationnelle et commerciale de la Coupe Davis avait été reprise par l'ITF. Le Président a mentionné les récentes Finales du Stade des Groupes de la Coupe Davis et la prochaine Finale des 8 de la Coupe Davis à Malaga et indiqué le soutien de la région et des autorités locales d'Andalousie. Le Président a confirmé l'engagement de l'ITF envers ce même format en 2024. Le Président a annoncé qu'un nombre record de 156 Nations avaient participé à la Coupe Davis en 2023. Le Président a commenté l'alliance stratégique sans précédent entre l'ITF et l'ATP pour assurer que la Coupe Davis forme une partie officielle du calendrier du tennis masculin et assurer le retour des commentaires des joueurs pour améliorer la compétition.
2. **Coupe Billie Jean King** – Le Président a présenté des informations sur la Coupe Billie Jean King qui entre dans une nouvelle phase. Le Président a annoncé qu'un nombre record de 135 Nations participant à la Coupe Billie Jean King de 2023 et mentionné que le partenariat avec le sponsor du titre, Gainbridge, à partir de 2022, permettait à la compétition de payer des prix d'une valeur équivalente à celle des Finales de la Coupe Davis pour la première fois de l'histoire. Le Président a rappelé que la Coupe Billie Jean King fêtait son 60e anniversaire et indiqué la coentreprise passionnante de l'ITF et de TWG Global pour créer un nouveau modèle commercial pour la Coupe Billie Jean King, avec des investissements substantiels de la part de TWG et l'expertise commerciale et de marketing offerte sous la direction de Mme Ilana Kloss de Billie Jean King Enterprises. Le Président considère que cette coentreprise est une opportunité pour l'ITF de débloquer

tout le potentiel commercial de la Coupe Billie Jean King et de promouvoir la croissance du tennis parmi les Nations. Le Président a répété que, de même que pour la Coupe Davis, l'ITF conserve le contrôle total des opérations de l'épreuve, et qu'il est impatient de voir les Finales de la Coupe Billie Jean King à Séville en novembre.

Le Président a insisté sur le fait que les Principales Epreuves ne doivent pas être considérées uniquement comme des véhicules pour générer des investissements, mais aussi comme des outils de développement essentiels pour les joueurs et Nations à tous les niveaux, des Groupes régionaux jusqu'aux Finales. A titre d'exemple, le Président a cité la récente performance de la Slovénie dans la Coupe Billie Jean King comme facteur de contribution à la croissance du sport dans le pays.

Le Président a souligné que 'partenariat' est un autre pilier central d'ITF 2024 et insisté sur son importance dans la mission de l'ITF. Le Président a mentionné Tennium, partenaire de l'épreuve de la Coupe Hopman remodelée et souligné la contribution de Tennium dans les Finales de la phase des groupes de la Coupe Davis à Valence et la Finale des 8 de la Coupe Davis qui se dérouleront bientôt à Malaga. Le Président a mentionné d'autres nouveaux partenariats commerciaux et d'accueil d'épreuves fixes pour la Coupe Billie Jean King et la Coupe Davis au cours de l'année écoulée, qui ont permis d'augmenter les investissements dans le tennis, ce qui est une des priorités d'ITF 2024.

Le Président a parlé des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024 à Paris, et exprimé le plaisir que l'ITF a d'organiser une grande compétition de tennis et de tennis en fauteuil roulant au stade de prestige de Roland Garros l'été prochain. Le Président a appuyé sur l'importance des Jeux Olympiques et Paralympiques comme priorité stratégique en parallèle avec les Principales Epreuves de l'ITF, à cause de leur rôle important dans le développement du sport dans les Nations et du revenu significatif qu'ils génèrent tous les quatre ans et qui est entièrement réinvesti dans le développement du tennis. Le Président a remarqué que les Jeux attirent également des soutiens gouvernementaux pour les athlètes nationaux qui sont une inspiration pour les joueurs. Le Président a insisté sur l'attrait unique et spécial des Jeux Olympiques et Paralympiques pour les joueurs et la plateforme mondiale offerte aux joueurs de tennis ainsi qu'à ceux de tennis en fauteuil roulant.

Le Président a mis l'accent sur le fait que les réussites des sept dernières années n'auraient pas pu avoir lieu sans les Fédérations nationales et régionales qui ont joué un rôle actif et pivot dans leur soutien à la mise en place de divers projets mondiaux de l'ITF. Le Président a confirmé qu'il y avait eu des changements de grande envergure à travers l'ITF au cours des sept dernières années et le Président a contemplé ses réussites avec les Nations.

Le Président a souligné les nombreux records établis pour fournir des opportunités et parcours à travers les divers tours ITF, y compris le World Tennis Tour, le Tour des Juniors, le Tour des Masters, le Tour de Tennis en fauteuil roulant et le Tour de Beach Tennis.

Le Président a commenté la croissance significative des revenus de l'ITF de \$68,9 millions en 2017 à \$112,3 millions en 2022. Les chiffres des réinvestissements dans le tennis pendant la même période ont crû de \$59,2 millions. Le Président a révélé qu'environ 86% des revenus annuels de l'ITF sont réinvestis dans le tennis. Le Président a souligné que le nouvel accord de l'ITF sur les droits aux données avec Infront Sports & Media aura pour résultat une augmentation significative des distributions aux Nations à partir de 2025.

Le Président a commenté plusieurs succès récents, tous réalisés grâce à l'aide des Nations, parmi lesquels:

**Le Rapport Mondial sur le Tennis de l'ITF** – a établi un tableau complet de la scène Mondiale du tennis réalisé tous les quatre ans et le dernier Rapport Mondial sur le Tennis de l'ITF fait effet d'une population mondiale de joueurs de 87 millions (soit une augmentation de 4,5% par rapport au sondage précédent).

**Gouvernance et Intégrité** – L'ITF se concentre sur la gouvernance et l'intégrité pour protéger la réputation du sport, y compris la séparation des rôles de Président et de PDG et travaille avec les Nations pour mettre à jour la Constitution de l'ITF.

**Une organisation plus inclusive** – développer une culture du 'tennis, un jeu pour tous', au centre de laquelle se trouve le programme d'égalité entre les sexes, 'Advantage All', et les amendements de la Constitution de l'ITF de l'AGA de l'année dernière qui assureront un meilleur équilibre entre les sexes dans le Conseil d'administration de l'ITF à partir de 2027. Le Président a exprimé son plaisir de noter qu'il y avait sept candidates au Conseil de l'ITF cette année.

**Des relations plus étroites** – plus de partenariats et des relations plus étroites établies à travers tout le monde du tennis.

**Des nations plus fortes, mieux habilitées** – des membres unis dans le but d'offrir le tennis aux générations futures.

Le Président a exprimé sa gratitude aux Nations, y compris celles qui étaient absentes, pour leurs contributions dans la réalisation d'ITF 2024 et a répété que le thème de la Conférence et de l'AGA de cette année était : 'Tout commence avec vous'.

Le Président a exprimé ses remerciements et terminé son introduction.

Le Président a passé la parole au PDG de l'ITF, Monsieur Kelly Fairweather.

## **INITIATIVES STRATEGIQUES DE 2023 – COMMUNICATION ET TRANSFORMATION NUMERIQUE**

Mr Fairweather a fait la présentation des objectifs stratégiques de 'communication' et 'transformation numérique' et souligné l'importance de la communication et de l'engagement entre l'ITF et les Nations Membres et les Fédérations régionales. M Fairweather s'est penché sur la vision élargie de l'ITF.

M Fairweather a commenté l'Initiative d'Engagement des Acteurs de l'ITF qui révélait la 'transformation numérique' comme sujet d'intérêt. L'équipe de l'Engagement des Acteurs a conduit des ateliers de numérique avec toutes les Fédérations régionales et M Fairweather a remercié l'équipe concernée de les avoir organisés. M Fairweather a rappelé la stratégie du numérique lancée lors de l'AGA de l'ITF de 2021, qui était de revoir les modèles commerciaux de l'ITF existants dans le contexte d'une époque numérique et de tirer le meilleur profit des occasions prometteuses s'ouvrant grâce aux nouvelles technologies. M Fairweather a insisté sur l'importance de la possession de données et sur le but d'utiliser les chaînes numériques pour étendre la portée de l'ITF sur l'ensemble du tennis.

M Fairweather a exploré le grand écart qui existe entre la totalité du nombre de joueurs à travers le monde et le nombre d'individus inscrits à leur Fédération nationale (seuls 7% des joueurs à travers le monde sont affiliés) et les revenus et possibilités de croissance qui pourraient exister si un plus grand nombre de joueurs dans le monde étaient affiliés. M Fairweather a présenté une nouvelle approche directe au consommateur pour engager les

audiences directement et maximiser la croissance. M Fairweather a expliqué comment les chaînes numériques doivent offrir une bonne expérience et une bonne valeur aux utilisateurs pour réussir à ouvrir des chances commerciales et d'investissements. M Fairweather a annoncé que l'ITF avait créé une plateforme de données des clients pour fournir des détails précis sur les clients de l'ITF et la manière dont ils utilisent les services de l'ITF, afin de faciliter une approche sur mesure de communication directe avec le consommateur.

M Fairweather a exprimé qu'à son avis, il était crucial d'être axé sur les données pour assurer la poursuite de la réussite de l'ITF et des Nations, citant le projet de Numéro Mondial du Tennis comme exemple de réussite de capture de données et de vision sur la meilleure manière de communiquer avec plus de consommateurs de tennis. M Fairweather a confirmé que l'obtention de données s'appuie sur le contenu du Rapport sur le Tennis Mondial de l'ITF. M Fairweather a fait mention de l'aide disponible aux Nations éligibles sous forme de Bourses de Numérisation de l'ITF (ITF Digitalisation Grants) pour établir diverses solutions numériques et faciliter l'introduction du Numéro Mondial du Tennis (World Tennis Number).

M Fairweather a commenté l'importance de la communication et d'une culture d'inclusion pour attirer vers le sport de nouvelles audiences, souvent en parallèle au développement de nouvelles technologies. M Fairweather a cité en exemple la croissance du sport parmi les eSports ces derniers mois, grâce au soutien du partenaire de l'ITF, Wildlife Studios. M Fairweather s'est penché sur la récente épreuve Olympique inaugurale des eSports Series, qui s'est déroulée en collaboration avec dix autres Fédérations internationales, impliquant 192 000 joueurs de tennis électronique et qui s'est achevée par des finales en face à face à Singapour en juin cette année. M Fairweather a révélé que le CIO avait fait le plaisir de l'ITF en l'invitant à participer à cette épreuve annuellement. M Fairweather a expliqué que l'ITF avait désormais également sa propre marque d'eSport, et que des eChampionnats mondiaux de tennis seront lancés plus tard cette année.

En termes d'inclusion et de diversité des sexes, M Fairweather a confirmé que d'autres mesures sont prises avec le programme d'égalité entre les sexes 'Advantage All' et a le plaisir d'annoncer que 85 Nations et Régions se sont engagées à aider à autonomiser les femmes dans le tennis dans ces pays et M Fairweather s'est dit impatient de s'engager avec les Nations dans l'initiative 'les hommes comme alliés'.

M Fairweather a indiqué qu'un environnement accueillant était vital pour attirer de nouvelles audiences et faire naître de nouvelles façons de faire croître le sport. M Fairweather a déclaré que l'ITF et les Nations Membres s'adaptent en permanence au changement et font face aux défis ensemble pour trouver des solutions par le biais d'un engagement et d'une interaction. M Fairweather a ajouté que la communication était un élément clé. M Fairweather a conclu en déclarant que l'ITF et les Nations font ensemble de grands progrès dans leur mission de protéger le tennis pour les générations du futur.

M Fairweather a exprimé ses remerciements et clos sa présentation.

## **PRINCIPALES EPREUVES**

Le Président a remarqué que des changements historiques ont eu lieu au cours des quatre dernières années en ce qui concerne les Principales Epreuves de l'ITF. Ces changements ont modifié le format des compétitions elles-mêmes et produit des records de revenus pour les Nations participantes. Le Président a fourni une mise à jour sur les Principales Epreuves:

1. **Hopman Cup** – Le Président a mentionné le nouveau site de Nice, en France pour l'épreuve de juin 2023, lorsque l'épreuve s'est déroulée pour la première fois cette année

depuis janvier 2019. ITF s'est engagée dans un partenariat avec Tennium pour faire rentrer la compétition internationale par équipes mixtes de l'ITF sur le calendrier international. La compétition a eu lieu au Lawn Tennis Club de Nice avec six équipes de Belgique, Croatie, Danemark, France, Espagne et Suisse, et des concurrents de grand calibre menés par le champion masculin de simple de Wimbledon, Carlos Alcaraz. Le Président a confirmé que l'épreuve avait été diffusée en direct et sur une chaîne gratuite de la télévision française et diffusée internationalement dans plus de 170 territoires par 13 partenaires de diffusion différents. La Croatie a battu la Suisse et remporté sa première Coupe Hopman depuis 1996. Le Président a exprimé sa satisfaction du retour de l'épreuve.

Pendant ce temps, en 2023 la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King ont gardé leur statut de compétitions annuelles par équipes masculines et féminines les plus populaires et réussies du sport mondial.

- Coupe Davis** – Le Président a souligné que les récentes Finales des phases de Groupes de la Coupe Davis (en dépit de ce que certains ont essayé de suggérer) se sont déroulées avec succès, avec 95 000 supporters présents au total pour les quatre rencontres de Bologne, Manchester, Split et Valence, soit une augmentation remarquable de 30% de plus que l'année dernière. L'épreuve de Valence a été organisée par l'équipe de l'ITF aidée de l'agence de manifestations partenaire, Tennium. L'épreuve de Split a démontré l'importance d'un meilleur engagement avec les Fédérations nationales pour le succès de la publicité pour les rencontres. Le Président a admis que certains domaines restaient à améliorer. Le Président a identifié certaines difficultés avec certaines sessions le mardi, mais a promis de parler du sport et des épreuves de manière positive. Le Président a répété la mission de développer la Coupe Davis pour toutes les Nations et d'offrir une épreuve sportive de classe mondiale. Le Président a indiqué des niveaux records de paiements aux Nations et des prix d'une valeur de \$7 millions et \$15 millions respectivement pour les joueurs. Le Président a remarqué que les Principales Epreuves jouent un rôle majeur dans le tennis professionnel, les investissements dans la base du sport et dans sa croissance. Le Président a salué le travail du Comité de la Coupe Davis, du Comité de la Coupe Billie Jean King et des groupes de travail concernés, dirigés par M Mark Woodforde, Mme Katrina AdaMme et M Carlos Bravo.

Le Président a invité M Mark Woodforde, Président du Comité de la Coupe Davis, à prendre la parole.

M Woodforde s'est penché sur une année de Coupe Davis mémorable et importante en 2023. M Woodforde a félicité le personnel, le Comité et le Conseil de leurs efforts pour assurer la réussite de la Coupe Davis de 2023, après la fin de la période Kosmos. M Woodforde a noté que le rôle de l'ITF dans l'organisation des Finales de la Coupe Davis depuis le départ de Kosmos avait augmenté.

M Woodforde a déclaré que la Coupe Davis est l'épreuve annuelle par équipes la plus populaire de tous les sports et donné des chiffres à l'appui: 156 nations, 123 ans, 900 athlètes ou plus. M Woodforde a remarqué que la Coupe Davis est vraiment une épreuve mondiale avec 900 matchs par an, culminant avec la Finale de 8 à Malaga. M Woodforde a répété que la Coupe Davis pouvait amener les élites du tennis à de nouvelles villes et de nouveaux stades tout en créant de nouveaux héros nationaux. M Woodforde a souligné la valeur des joueurs des phases du Groupe des Finales: Novak Djokovic, Cameron Norrie, Alex De Minaur, Tommy Paul, Frances Tiafoe, Lorenzo Musetti, tous à titre d'exemple. 10 des meilleurs joueurs dans les phases des Groupes de niveau inférieur, parmi lesquels Holger Rune et Stefanos Tsitsipas.

M Woodforde a révélé que près de 100 000 spectateurs ont assisté aux Finales des Groupes. M Woodforde a également cité des chiffres de diffusion: 121 territoires, 36 détenteurs de droits et un nombre record attendu de spectateurs, ce qui est important pour le succès du nouveau format. Les chiffres d'engagement sur les réseaux sociaux révèlent une augmentation notable sur l'année dernière. M Woodforde a mentionné le tirage de la Finale de 8 à partir du 21 novembre.

M Woodforde a commenté l'accord avec le Tour ATP, et la manière dont il cimentera la position de la Coupe Davis en tant qu'unique épreuve masculine internationale par équipes de tennis et ouvre la voie à une collaboration plus étroite avec l'ATP et le Conseil des Grands Chelems au bénéfice de la compétition. Il a souligné la revue détaillée entreprise cette année par des consultants indépendants, du format actuel comparé à d'autres approches suggérées par les parties concernées. Quatre formats ont été sélectionnés pour les dernières phases de cette revue que le nouveau conseil d'administration va superviser. Cette analyse compare les formats en tenant compte des nombres de Nations, participation des joueurs, audiences et attrait des supporters, nombre de rencontres, attrait commercial, facilités d'accueil ainsi que les résultats financiers. Le format actuel, selon l'analyse indépendante, est la seule approche permettant les taux actuels de prix et de paiements aux Nations (\$22 millions en tout cette année (un niveau record)). La dernière phase du projet examinera les moyens d'améliorer l'épreuve pour toutes les parties concernées pour 2025. Le rapport définitif sera présenté au Conseil d'administration fin 2023. M Woodforde a détaillé les préparatifs pour l'épreuve de Finale de 8 à Malaga, et confirmé qu'un tiers des billets avaient été vendus avant que toutes les places de qualification aient été confirmées.

M Woodforde a remercié les membres du Comité, les cadres de l'ITF, et le personnel de l'ITF de leur bon travail et de leur aide. M Woodforde a offert aux Nations une invitation de venir à Malaga en personne pour faire l'expérience d'une formidable semaine de tennis.

M Woodforde a passé la parole à Mme Adams.

3. **Coupe Billie Jean King** – Mme Adams a évoqué le 60e anniversaire de la Coupe Billie Jean King et sa croissance depuis la première épreuve à Queens en 1963 pour devenir l'épreuve féminine annuelle par équipes la plus populaire à travers le monde. En 2023, il y a eu un record de 135 équipes à la Coupe Billie Jean King, huit de plus que l'année dernière. Plus de 500 athlètes y ont participé, les Finales étant la culmination accueillie par Séville pour la première fois en novembre prochain.

Mme Adams était enchantée d'accueillir Séville dans la famille de la Coupe Billie Jean King, et la finale de 2023 se déroulera au Stade Cartuja de Séville, transformé en stade couvert. Les billets sont en vente et nous attendons une grande foule. Plus de 180 territoires diffuseront l'épreuve à la télévision.

Mme Adams a fait des remarques sur la co-entreprise avec TWG dévoilée le mois dernier, un groupe appartenant au milliardaire de l'investissement, Mark Walter. Mme Adams a décrit cette co-entreprise comme un moment qui change la donne pour la Coupe Billie Jean King. Billie Jean King, fondatrice du Tour WTA et Ilana Kloss, PDG de Billie Jean King Enterprises, sont étroitement engagées à placer leur expérience commerciale et de marketing du tennis féminin sur une scène mondiale. TWG est déterminée à assurer le succès de la Coupe Billie Jean King et ce qu'elle représente comme plateforme de l'égalité des femmes au-delà du tennis et pour l'autonomisation et direction des femmes



au niveau mondial. Cet accord va dynamiser la croissance de la compétition, ce qui bénéficiera à toutes les parties concernées.

Mme Adams a invité M Fairweather à parler de cet accord plus en détail.

M Fairweather a loué l'expertise de M Walter et fourni information et référence en confirmation des réussites antérieures et de la valeur à long terme de la franchise de TWG. M Fairweather a également noté les investissements dans la communauté par le biais d'actions locales. Il s'agit d'une co-entreprise à long terme pour faire grandir la Coupe Billie Jean King, sans retrait à court terme. TWG n'investit que dans des marques de haut niveau, et est fière de son partenariat pour la Coupe Billie Jean King. Ce sera une force de levier sur d'autres atouts sportifs pour faire croître l'épreuve, et bâtir sur le fort héritage de l'épreuve pour assurer que les prix pour les femmes soient durablement équivalents et promouvoir le tennis dans le monde entier.

M Fairweather a décrit la structure et gouvernance qui donne à l'ITF le contrôle et la protection. ITF possède 51% des actions de la co-entreprise. Les 49% restants sont la propriété de BJK Cup Investor Holdings qui est la branche des investissements de TWG. M Fairweather a décrit le rôle de BJK Cup Limited et la structure du Conseil d'administration, composé de trois représentants d'ITF et de TWG chacun. L'équipe d'encadrement travaille suivant une direction stratégique. Un PDG sera employé en son temps. Il y aura des groupes de travail conjoints d'ITF/TWG. L'ITF conserve le contrôle des règlements des épreuves, de leur organisation et des questions sportives et réglementaires. M Fairweather a confirmé que rien ne change en termes de point de contact pour les Nations. L'ITF conserve le contrôle sportif et réglementaire de l'épreuve. Il y a un observateur de TWG de plus dans le Comité de la Coupe BJK. TWG aura une influence sur des droits réservés ayant un impact sur les revenus commerciaux. Le montant de l'investissement ne peut être dévoilé mais il est conséquent, et sera utilisé pour stimuler la croissance. Il y a un engagement envers des prix dont la valeur équivaut celle de la Coupe Davis et à établir une équipe de haute performance dédiée à rentabiliser au maximum le potentiel de l'épreuve, et le financement d'un investissement pour la croissance du capital, par exemple, compétences numériques, contenu annuel, et frais opérationnels. M Fairweather a démontré les bénéfices pour les Nations des nouveaux changements de la Coupe Billie Jean King. En 2018, les Nations ont reçu \$3,4 millions sur l'ensemble de la compétition. Le chiffre équivalent en 2023 est de \$17,7 millions (soit plus de quatre fois plus qu'en 2018). M Fairweather a remarqué que ceci était l'impact que TWG aura dans une co-entreprise.

M Fairweather a également précisé qu'il ne restait que 307 jours avant la cérémonie d'ouverture de Paris 2024. Plusieurs visites du site ont eu lieu et la préparation des épreuves Olympiques et Paralympiques de tennis suit bien son cours. M Fairweather avait le plaisir d'annoncer que les billets pour l'épreuve de tennis étaient déjà tous vendus, ce qui prouve la popularité du tennis dans le programme olympique.

M Fairweather a ajouté que l'année prochaine promet d'être spectaculaire pour les Principales Epreuves de l'ITF Major. 2023 représente un fantastique tremplin. La priorité sera d'offrir de la valeur aux Nations Membres. M Fairweather a exprimé sa fierté et gratitude envers l'équipe d'ITF et ses contributions cette année. M Fairweather a répété les remarques de M Woodforde en ce qui concerne les récentes difficultés.

M Fairweather a terminé en remerciant les Nations de leur soutien dans ce domaine critique de la tâche de l'ITF.

M Fairweather a invité l'assemblée à poser des questions:

## **1. M Persio Maldonado (COTECC)**

M Maldonado a présenté ses félicitations au Président Carlos González et à la Fédération Mexicaine de Tennis pour leur accueil de cet évènement superbe et a exprimé sa fierté que ceci se déroule dans la région.

M Maldonado a fait des commentaires sur la numérisation et le paysage à venir et proposé l'idée d'une chaîne numérique pour tout le monde du tennis.

Deuxièmement, M Maldonado a commenté la gouvernance des structures de toutes les Principales Epreuves, combien d'autres endroits seront en mesure de les accueillir, et que ceci assure un avenir financier pour ces Nations. M Maldonado était heureux de voir ces changements et a exprimé sa gratitude à M Fairweather et félicité l'ITF de ces changements grandement appréciés. M Maldonado a fait référence à l'augmentation de financement de la Coupe Billie Jean King depuis 2018 et aux chiffres d'augmentation de la participation cités par M Fairweather au sujet de la Coupe Billie Jean King. M Maldonado a souligné l'importance pour toutes les Nations d'absorber et de comprendre l'impact de ces changements. M Maldonado a exprimé son espoir que toutes les Nations puissent recevoir les bénéfices de ces changements.

En réponse, M Fairweather a remercié M Maldonado de sa suggestion et annoncé le recrutement de Mme Louise Booth comme Directrice du Numérique de l'ITF pour diriger les nouvelles initiatives.

## **2. M Anil Dhupar (IND)**

M Dhupar a loué le gros travail du Conseil d'administration pour le développement du tennis.

M Dhupar a fait deux suggestions à la suite de l'expérience de la Coupe Davis en Inde. Est-il nécessaire d'avoir 45 pages de documentation sur la sécurité? M Dhupar suggère au Comité de la Coupe Davis de considérer s'il faut vraiment 45 pages sur la sécurité.

M Dhupar a remarqué qu'il était difficile d'inviter l'invité d'honneur à la cérémonie d'ouverture du tirage. Malgré de nombreuses demandes à l'ITF, ceci n'a pas été accordé. M Dhupar demande au Comité de la Coupe Davis existant et à celui qui le remplacera d'examiner cette question.

En réponse, Le Président a remercié M Dhupar et indiqué que les propositions seront présentées au Comité de la Coupe Davis et a répété qu'il y avait certaines règles en place concernant les dîners, événements etc.

Les procédures ont été interrompues pour une pause pour rafraîchissements.

M Fairweather a invité M Luca Santilli et Mme Jackie Nesbitt à faire leurs présentations.

## **DEVELOPPEMENT**

### Programme de développement – Mr Luca Santilli

M Santilli a débuté en louant l'épreuve de tennis d'hier et remerciant les Officiers du Développement de l'ITF et l'équipe de la Fédération Mexicaine de Tennis.

M Santilli a reconnu qu'il faut du temps, des ressources, de la passion, et du dévouement pour développer un sport de la base au niveau le plus élevé. Les Nations jouent un rôle crucial en fournissant l'environnement dans lequel les participants au jeu peuvent prospérer. M Santilli a répété le thème de l'AGA : 'Tout commence avec vous', comment activer la stratégie du développement. Que cela soit une source d'inspiration à vos efforts pour développer le jeu.

Le travail des Fédérations nationales s'effectue souvent hors des projecteurs et est confronté à de sérieuses difficultés. LS a cité l'étude cas de la résilience de Vanuatu après les cyclones dévastant la région. Un fort rappel de certains des problèmes réels que rencontrent les Nations. Il faut du courage pour reconstruire ce qui est détruit et l'ITF aidera Vanuatu.

La résilience également démontrée par les Nations en réponse à la pandémie et l'établissement de nouveaux Programmes de Développement, souvent en ligne avec les six piliers de la stratégie du Développement de l'ITF qui sont interdépendants et donnent une direction à la croissance du jeu. Les Nations, grâce à l'aide et aux conseils de l'Officier du Développement de l'ITF ont réussi à relier les piliers entre eux pour fournir des possibilités de croissance dans les domaines de l'arbitrage, de la numérisation, des installations, et des nouveaux partenariats commerciaux. M Santilli a cité l'Afrique comme région ayant capitalisé sa croissance en utilisant les tournois d'ITF World Tennis Tour comme tremplin au soutien d'autres domaines de développement. L'importance d'une implication gouvernementale dans le développement, et la promotion de la région comme destination touristique. Le Conseil du Développement du Rwanda, par l'intermédiaire de la marque de tourisme, 'Visit Rwanda', s'est joint en partenariat avec des clubs de football de haut profil pour placer le Rwanda sur la carte des destinations de tourisme sportif en grande croissance. Ceci a maintenant été étendu grâce à l'œuvre de la Fédération de Tennis du Rwanda pour établir 'Visit Rwanda' comme sponsor du tournoi M25 de Kigali.

M Santilli a fait mention de plusieurs autres anecdotes de développement d'autres nations :

L'Ouganda et le Congo ont connu tous deux des expériences positives en accueillant des épreuves internationales. L'Ouganda a débloqué un financement du gouvernement après avoir partagé les données sur les progrès de la performance des joueurs. Le Congo a levé la totalité des fonds requis pour rénover une installation pour les épreuves du tour et servir de centre national de tennis.

La Fédération de Tennis de Géorgie a un plan stratégique pour assurer des fonds pour promouvoir les épreuves comme attraction touristique. Un plus grand nombre de tournois et de nouvelles installations. Plus de tournois peuvent faire croître d'autres domaines, par exemple celui de l'arbitrage.

Le Rwanda a son premier arbitre à Badge blanc, les nouvelles épreuves ayant fourni à M Ngurusu Desire l'expérience nécessaire pour être admis dans le programme d'école d'arbitrage. Pour le Rwanda, les frais généraux d'accueil de tournoi ont été réduits grâce aux arbitres formés sur place.

Le Burundi donne un exemple des avantages d'être hôte pour donner aux meilleurs joueurs d'une Nation la chance de jouer en compétition dans le pays. Le Burundi a tenu sa première épreuve d'ITF World Tennis Tour à Bujumbura, et la joueuse du pays, Sada Nahimana, a joué dans son pays pour la première fois. M Santilli a expliqué que ceci a directement causé une augmentation des inscriptions aux clubs et réservations de courts parmi la population locale.

Le Turkménistan a accueilli la Compétition par équipes d'ITF Asie 12 ans & moins en juin, et il y a eu un record de 4 000 spectateurs par jour. L'équipe des garçons du Turkménistan a bien profité de l'avantage de jouer dans le pays en finissant en deuxième place.

M Santilli a exploré les exigences pour accueillir des tournois de manière régulière en termes de système de gestion de tournois dans une nation, pour communiquer avec les joueurs, tenir une base de données de joueurs, recueillir les données et les transférer sur la plateforme du Numéro Mondial du Tennis. M Santilli a insisté sur l'importance de la numérisation dans la poussée de croissance du tennis. M Santilli a répété que des bourses de numérisation étaient disponibles.

Plusieurs nations ont envoyé des équipes aux épreuves par équipes de l'ITF pour la toute première fois. M Santilli a cité l'exemple de la participation de l'Arabie Saoudite et de Brunei à l'épreuve de pré-qualification à la Coupe Billie Jean King des Juniors au Sri Lanka. Pour l'Arabie Saoudite, c'était la première représentation d'une équipe féminine dans une épreuve de l'ITF.

M Santilli a fait la remarque que ces épreuves jouent un rôle dans de nombreux aspects du développement du jeu à cause de 'l'effet de domino' qui concerne de nombreux participants. La communauté mondiale des entraîneurs s'élargit également en ligne avec la croissance de la participation des joueurs.

L'ITF Academy, la plateforme en ligne de l'ITF pour l'enseignement du tennis, continue à se développer et compte actuellement 300 000 utilisateurs. Elle offre une solution peu coûteuse aux Nations. Beaucoup des 113 Fédérations nationales s'y sont inscrites et l'utilisent pour organiser des ateliers et séminaires. Le Myanmar a utilisé la plateforme pour tenir des ateliers de développement professionnel continu pour ses entraîneurs. La Colombie organise toutes ses activités de formation des entraîneurs par le biais de l'ITF Academy, ainsi que d'autres Nations auparavant comme l'Afrique du Sud, le Brésil, l'Iran, l'Irlande, la Turquie, la Nouvelle Zélande, la Bolivie, et Hong Kong. L'ITF Academy aide à rationaliser le programme éducatif et à obtenir une reconnaissance gouvernementale pour beaucoup de Nations.

M Santilli a expliqué que le Programme mondial de certification des entraîneurs commence avec l'ITF Academy, par des sessions souvent conduites en un format mixte de cours virtuels et en face à face. M Santilli a aussi expliqué l'emphase récemment placée sur la certification d'anciens joueurs et de capitaines d'équipes nationales avec les cours pour l'entraînement des joueurs avancés. Abigail Tere-Apisah de Papua Nouvelle Guinée était l'un de de ces entraîneurs sur un de ces cours à Valence, en Espagne, et a reçu son Certificat d'Entraînement de Joueurs Avancés, devant la première entraîneuse de la Région du Pacifique à obtenir cette qualification.

M Santilli a expliqué que le soutien à la carrière des entraîneuses est un maillon important de la stratégie d'ITF 'Advantage All'. Selon les chiffres actuels, seuls 22% de la communauté Mondiale des entraîneurs de tennis sont des femmes. M Santilli a révélé que l'objectif de l'ITF était dans un premier temps de voir ce chiffre atteindre 30%.

M Santilli a souligné l'importance du programme de Reconnaissance de l'ITF qui donne crédibilité aux centres d'entraînement nationaux et aux systèmes de formation des entraîneurs et peut mener à une augmentation des fonds et de l'assistance des Ministères de sports ou des Gouvernements. Actuellement, plus de 70 Nations ont fait homologuer leurs systèmes de formation des entraîneurs et ce chiffre sera bientôt le même pour les centres d'entraînement nationaux.

M Santilli a cité en exemple Costa Rica, où le système de Reconnaissance de la formation des entraîneurs de Niveau Blanc a aidé à créer une structure pour d'autres programmes et donne à la nation son autonomie pour les cours de 'Play Tennis'. Costa Rica s'intéresse maintenant aux moniteurs pour le Niveau Bronze pour gagner l'autonomie dans la formation de joueurs de plus haut niveaux. M Santilli a révélé que l'intérêt dans Programme d'Homologation des Centres d'Entraînement Nationaux s'était grandement développé depuis l'introduction du Niveau Blanc

au début de l'année et qu'il y avait beaucoup d'inscriptions en cours pour les quatre niveaux. Le Centre d'Entraînement National de Lituanie a obtenu le Niveau Argent au début de 2023 et grandement étendu ses installations en salle.

M Santilli a insisté que des Subventions de l'ITF pour les Installations étaient offertes aux Nations. Depuis la dernière AGA, Cuba, le Bhoutan et la Jordanie ont tous reçu des subventions pour les installations de l'ITF. Depuis le lancement en 2017, l'aide totale de l'ITF aux installations existantes s'élève à \$1,74 million pour 41 Nations. Le fournisseur choisi par l'ITF, California Sports Surfaces, a prodigué des conseils techniques aux Fédérations nationales sur toute une gamme de projets, comme par exemple le remplacement des surfaces des courts de la Fédération Cubaine de Tennis. L'organisation à but non lucrative, 'Kids on the Ball' s'est aussi jointe à la Fédération Cubaine de Tennis pour réaliser des projets d'installations. M Santilli a recommandé M Alexander Ferrales Gonzalez, Président de la Fédération Cubaine de Tennis comme point of contact utile dans ce domaine pour discuter de son expérience personnelle.

M Santilli a apprécié la positivité et la patience de M Sterling Skilling, Président de la Fédération de Lawn Tennis de Micronésie qui a produit deux courts à surface refaite après avoir reçu la subvention pour les installations de l'ITF malgré des retards liés à une série de confinements.

M Santilli a montré le lien entre le soutien du développement et les résultats en performance sur les courts. M Santilli a fait référence à trois bénéficiaires de bourses aux Joueurs du Programme de Développement des Grands Chelems :

1. Rodrigo Pacheco Mendez, du Mexique, premier joueur d'Amérique centrale & des Caraïbes à être classé No 1 mondial des juniors,
2. Lucciana Perez Alarcon, du Pérou, qui a atteint la finale de simple des filles à Roland Garros, première joueuse péruvienne à arriver en finale des Juniors d'un Grand Chelem; et
3. Joao Fonseca, du Brésil, qui a remporté le titre de simple de l'US Open de 2023 pour les garçons et aidé le Brésil à gagner son premier titre de Coupe Davis juniors en 2022.

A la date présente, 75% des bénéficiaires du Programme de Développement des Joueurs des Grands Chelems de 2023 ("GSPDP") ont amélioré leur classement pendant la saison de 2023.

M Santilli a aussi noté le succès de l'initiative des GSPDP Touring Team et indiqué plusieurs performances impressionnantes de joueurs et d'équipes.

M Santilli s'est penché sur le Programme d'Initiative de Tennis de Juniors de l'ITF. Actuellement, 145 Fédérations nationales sont impliquées – La Guinée Conakry et la Pologne sont devenus des membres actifs en 2023. Il s'agit d'un élément clé du parcours de développement des joueurs et introduit les enfants au jeu. Le Yémen a développé son programme de JTI malgré les obstacles.

M Santilli a loué la Barbade, Belize, Bonaire, la Jamaïque, Curaçao, et l'Equateur de leurs efforts et créativité dans la commercialisation et/ou la croissance du jeu dans leurs Nations respectives. M Santilli a souligné qu'une telle ingéniosité est importante pour attirer les joueurs au jeu face à la compétition d'autres sports.

Lors de l'AGA de l'année dernière, la demande du Népal pour un transfert de Classe C à Class B a été approuvée. M Santilli a loué les efforts et progrès du Népal qui a profité au maximum de son nouveau statut en si peu de temps, notamment grâce au Programme de réduction de cotisation à réinvestir pour son inscription à l'ITF Academy.

M Santilli a également mentionné les Nations suivantes dont le transfert de Classe C à Classe B a eu lieu depuis 2017 :

Antigua & Barbuda, Aruba, Bhoutan, Burundi, Congo DRC, Ethiopie, Guam, Haïti, Laos, Nicaragua, Macao, Maldives, Seychelles, et Tanzanie

M Santilli a terminé en soulignant l'importance du travail effectué par les officiers du développement, les arbitres, directeurs de tournois et les Nations pour développer le jeu et créer des parcours pour les joueurs. M Santilli a insisté sur le thème de l'AGA 'Tout commence avec vous' et exprimé son anticipation de ce que l'année nouvelle apporterait aux Nations Membres.

M Santilli a invité l'assemblée à poser des questions.

Le Président a dit quelques mots sur l'importance du travail de Développement pour l'ITF avant de commencer la session de questions et réponses :

1. **M Gilbert Nibigirwe (BDI)** – a remercié M Santilli et l'ITF au nom de la Fédération de Tennis du Burundi de son travail sur le Développement et annoncé que le Burundi allait ouvrir un nouveau centre national de tennis.

En réponse, M Santilli a reçu la nouvelle avec plaisir et fierté et assuré le Burundi de l'expertise de l'ITF au service de ses plans.

2. **M Persio Maldonado (COTECC)** – a remercié M Santilli de son rapport et résumé et loué le gros travail continu de l'Equipe régionale du Développement de l'ITF. Il a souligné l'importance de la promotion et autorité des Nations à diriger le développement du tennis sans oublier le rôle crucial de direction des Nations et ce qui peut être fait de plus pour former plus de leaders en divers aspects de gestion à travers le sport.

En réponse, M Santilli a mentionné le lancement d'un cours de 15 heures sur la gestion de club pour ceux qui sont concernés par la gestion de clubs de tennis. La prochaine démarche sera de fournir éducation et ressources aux dirigeants nationaux à tous les niveaux, puis aux dirigeants régionaux et internationaux, toujours par le biais de l'ITF Academy.

3. **M David Samudio (COL)** – M Samudio a loué le Conseil d'administration de l'ITF pour tout son travail au cours des années. La Fédération Colombienne a la grande responsabilité d'organiser des ateliers à Bogota et M Samudio a remercié l'ITF de son aide et du développement du tennis dans la région de COSAT.

4. **M Nabil Sheryak (ALG)** – a évoqué les efforts collectifs et la relation entre l'Algérie et l'ITF et son ambition d'introduire un centre de développement du tennis fédéral dans la nation, ce qui implique beaucoup de travail et un plan d'action pour répandre le jeu à travers toute la nation et encourager la formation d'entraîneurs. Il a encouragé les directeurs et cadres de l'ITF à visiter les nations. Le football est vu comme premier sport et les visites de l'ITF créent un effet de 'levier' dans les Régions.

En réponse, M Santilli a promis le soutien de l'ITF à l'Algérie dans le développement du centre national de tennis et indiqué que le Président est toujours intéressé par des visites 'sur le terrain'.

5. **Mme Sandi Procter (GBR)** – a remercié M Santilli de son présentation et son partage de bonnes nouvelles. Elle a apprécié d'entendre ces exemples de développement, notamment en ce qui concerne le tennis des juniors à travers le monde. Elle a demandé quelle était la position sur les modifications des équipements (par exemple les balles rouges, orange et vertes) et les dimensions des courts pour d'autres tranches d'âges, comme par exemple des balles vertes pour les adultes ?

En réponse, M Santilli a exprimé son appui à l'introduction des balles vertes dans des épreuves de divers groupes d'âges et expliqué que ceci est appuyé dans les règlements, et que le groupe de l'ITF sur la participation étudie comment communiquer ceci plus largement à toutes les nations afin d'encourager la participation.

- 6. M Issa Mboup (SEN)** – a remercié Mr Santilli de sa présentation. Il a mentionné les jeux Olympiques des Jeunes qui auront lieu au Sénégal en 2026 et que le tennis, en tant que l'un des 35 sports, y jouera un grand rôle. M Mboup apprécierait l'aide de l'ITF dans le dispositif de subventions et le développement de l'infrastructure de l'épreuve. Il y a un plafond dans les subventions. M Mboup apprécie toute future discrimination positive pour la construction de courts, l'ITF va faire une visite dans l'avenir proche, et un accord en place avec la FFT pour une collaboration.

En réponse, le Président a confirmé une visite prévue du site et assuré que des discussions concernant la taille et l'envergure du projet auraient lieu.

- 7. M Eziz Dovletov (TKM)** – a remercié M Santilli de sa présentation et l'ITF au nom de TKM pour son soutien du développement dans la nation, beaucoup d'objectifs ayant été atteints depuis 2018. Une grande augmentation du nombre de joueurs reconnus, et des entraîneurs qualifiés, l'un d'entre eux par le biais du programme d'entraînement des joueurs avancés. Il a aussi invité l'ITF.

En réponse, Mr Santilli a exprimé son soutien for la TKM tout le long de son parcours et a souligné de nouveau le thème de l'AGA: 'Tout commence avec vous'.

- 8. M Mirzan Mahathir (MAS)** – a remercié la Fédération de Tennis du Mexique d'avoir fait un excellent travail comme hôte. Il a remercié M Santilli des efforts pour le développement à travers le monde et en Malaisie et dans la région, avec l'Officier du développement, Jonathan Stubbs. Un récent atelier d'Administration et de développement a réuni 32 nations de toute l'Asie et les Fédérations nationales ont beaucoup appris et tiré grande valeur. Lorsque des épreuves se déroulent localement dans des pays différents, il faut de meilleures communications avec les communautés pour attirer leur attention et soutien. Il serait dommage que les épreuves ne reçoivent pas tout le soutien requis. Il faut de meilleures communications avec l'audience ciblée et il a apprécié plus d'attention dans ce domaine pour accroître l'efficacité et augmenter la participation. La communication est une qualité essentielle pour les Fédérations nationales.

En réponse, M Santilli a félicité la MAS de son développement actif et de ses progrès et noté la remarque concernant de meilleures communications, promis d'en discuter intérieurement et de revenir vers elle, reconnaissant qu'il y a toujours des améliorations possibles.

- 9. M Rafael Westrupp (BRA & COSAT)** – a félicité M Santilli de sa présentation. M Westrupp a proposé une idée à l'ITF au sujet du développement des entraîneurs pour la transition de compétition de Juniors à celle de Seniors, donnant comme exemple celui de l'entraîneur de Joao Fonseca qui fera bientôt face au circuit professionnel. Il s'agit d'un programme d'entraînement de niveau 4 pour le développement des entraîneurs des régions, de la même qualité que les autres programmes d'entraînement disponibles.

En réponse, Mr Santilli a remercié M Westrupp de sa suggestion de parcours de développement des entraîneurs et attend avec impatience la prochaine Conférence Mondiale des Entraîneurs à Bogota, en Colombie, qui explorera de tels thèmes. M Santilli a applaudi la suggestion et noté qu'elle était certainement à discuter plus avant entre Miguel Crespo et son équipe et M Westrupp et son équipe.

**10. Dr Brian Hainline (USTA)** – a remercié M Santilli de tout le travail de son équipe. Il a d'abord répété la possibilité de développement des balles de tennis rouges et orange pour encourager une plus grande participation de toutes les tranches d'âges et de toutes les capacités physiques de la population. deuxièmement, sur la question de la mesure dans laquelle nous utilisons les bénéfices physiologiques connus du tennis (prouvés par deux vastes études épidémiologiques) pour engager les gouvernements mondiaux en poussant les avantages de santé et économiques pour obtenir plus de financement pour le sport. Le tennis est le sport le plus sain du monde et il est prouvé qu'il augmente la longévité de la vie, et l'ITF se trouve dans une position unique de changer la société avec cette plateforme.

En réponse, Mr Santilli a remercié M Hainline de ses remarques et agréé que la promotion du tennis comme le meilleur sport mondial pour la santé était très importante. Dans la prochaine phase de la stratégie de l'ITF, M Santilli a exprimé son souhait de développer un sérieux plan d'engagement avec les gouvernements pour la santé et bien-être de la population vieillissante.

Le Président a répété son accord avec la suggestion du Dr Hainline en tant que président de la Commission de la Science & Médecine sportive et indiqué que cette suggestion est reçue avec gratitude. Il y a des preuves dans la région d'Andalousie des avantages sur la santé et le bien-être causés par le tennis et il faut consolider ce travail et le faire parvenir aux nations.

**11. Mme Fatime Kante (SEY)** – a répété les vues des autres délégués en termes de louanges de l'ITF et de gratitude envers le travail de M Santilli sur la bourse pour les installations accordée aux Seychelles. La rénovation va bientôt commencer. L'engagement du gouvernement à financer les travaux est déjà en cours et elle a remercié M Santilli de son aide et de sa patience. Y a-t-il des délais spécifiques pour l'extension des demandes de financement pour d'autres installations? Y a-t-il un autre mécanisme pour une augmentation de fonds offerts différentes nations.

En réponse, Mr Santilli a promis de soutenir le reste du projet des Seychelles. Il existe une flexibilité pour étendre l'aide. Il est toujours heureux d'explorer l'amélioration des démarches et est prêt à considérer cette suggestion en privé.

Le Président a clos la session et remercié M Santilli et les Nations de leur participation. Le Président a aussi noté l'investissement continu des nations des Grands Chelems avec l'ITF avec leur Programme de Développement des Grands Chelems et les en a remercié.

## **TOURS ET PARCOURS DES JOUEURS**

Mme Jackie Nesbitt – Directrice Générale des Tours & Parcours des Joueurs, et M Andrew Moss – Chef du World Tennis Tour, Stratégie & Parcours.

### **Tour des Masters**

Mme Nesbitt a fait référence aux avantages du tennis pour la santé que l'on peut observer quotidiennement dans le Tour des Masters. Les joueurs aiment la compétition et les amitiés et le tennis comme 'sport à vie'. Mme Nesbitt a indiqué que M Henry Young se prépare à faire le voyage d'Australie à Espagne pour participer aux Championnats du monde dans lesquels il serait le concurrent d'une épreuve de l'ITF le plus âgé de l'histoire puisqu'il aura 100 ans



dans quelques jours. M Young illustre pourquoi le tennis est vraiment un sport pour la vie et importe autant pour tant de gens. Mme Nesbitt a rapporté que les joueurs des Masters composent la plus grande communauté de joueurs de l'ITF. La stratégie précédente a comporté un changement du nom de la marque de Seniors à Masters et une volonté d'augmenter le nombre de tournois à tous les niveaux, et d'augmenter le nombre de pays d'accueil. Grâce à ces initiatives, toutes entreprises grâce à l'aide des Nations, le nombre de joueurs dans les Masters a fait un énorme bond en avant.

Mme Nesbitt s'est souvenue d'avoir mis à jour le plan stratégique avec les nations au début de cette année avec le but de faire du tennis le principal sport des personnes de plus de 30 ans. Mme Nesbitt a fait part des derniers chiffres de cette année, qui sont encourageants, avec plus de 500 tournois dans 70 pays et 40 000 joueurs de 151 nations différentes.

Mme Nesbitt a clarifié que, sous la bannière du Tour des Masters, l'intention est de s'écarter du tennis pour les joueurs du troisième âge pour favoriser une compétition par tranches d'âges. La division en groupes couvrant cinq ans d'âge marche bien, encourage une compétition appropriée et la participation. Les joueurs jouent pour conserver leur santé et leur forme, et il s'agit d'éléments de motivation très clairs. Mme Nesbitt a fourni des détails des études récentes (également mentionnées auparavant par le Dr Hainline (USTA)) qui soulignent les bénéfices du tennis en gain de longueur de vie, qui sont nettement supérieurs à ceux d'autres sports et un grand facteur de publicité pour notre sport.

Mme Nesbitt a remarqué que le Tour des Masters satisfaisait les joueurs. Le nombre de tournois a augmenté de 25% depuis 2017, de 402 au nombre actuel de 510 tournois. Durant la même période, il y a eu 60% de joueurs en plus, 40 000 maintenant. Mme Nesbitt a révélé que la cible pour le terme du plan actuel (d'ici 2026) était de 100 000 joueurs. Mme Nesbitt a commenté le rôle crucial d'une offre de tournois, ce qui implique donc que l'aide des Nations est vitale. Mme Nesbitt a répété le thème de l'AGA : 'Tout commence avec vous'. Mme a sollicité l'aide des Nations pour faire connaître le Tour des Masters et organiser plus de tournois. Mme Nesbitt a indiqué que les tournois sont souvent profitables. Des formats flexibles et des tournois de courte durée sont à encourager (par ex. des épreuves de 3 jours s'inscrivant entre d'autres engagements). L'attention est à porter sur la croissance au niveau des âges les plus bas des Masters (par ex, la tranche des 30-35 ans). Attirez les personnes et conservez les dans le Tour des Masters Tour. Une force réelle du Tour est les doubles et l'ITF le reconnaît. Il faut des classements pour tous les groupes d'âges, pour les hommes, les femmes, en mixtes. Des épreuves réservées au Double sont désormais autorisées dans le Tour des Masters est ceci constitue une manière efficace d'introduire les épreuves de Masters dans les clubs.

Mme Nesbitt a admis qu'il faut une forte présence du Tour des Masters à travers toutes les régions. L'Amérique du nord et centrale avait priorité dans la stratégie précédente en tant que région où favoriser la croissance. Il y a eu une forte augmentation dans cette région, de 26 tournois en 2017 à 106 tournois cette année. Mme Nesbitt a félicité la région. L'Asie est la prochaine cible de croissance dans les 3-4 années à venir. Mme Nesbitt est heureuse d'indiquer qu'en 2024, les Championnats du Monde des Masters par équipes et individuels pour les participants de la tranche d'âge des 45 ans se dérouleront à Tokyo, au Japon, et c'est la première fois que cette épreuve aura lieu en Asie. Cette épreuve est grandement attendue par toutes les parties concernées.

Mme Nesbitt a décrit le plan pour le Tour des Masters, qui peut se résumer en quatre points essentiels, la croissance en étant l'élément central :

1. Explosion de tournois locaux

2. Engagement de joueurs plus jeunes
3. Promotion d'épreuves de double
4. Attention accordée à nations et régions clés

### **Beach Tennis**

Mme Nesbitt a présenté une courte vidéo pour donner aux délégués un sens du beach tennis au meilleur niveau et des épreuves de l'ITF sur cette scène.

Mme Nesbitt a révélé que le Tour de Beach avait souffert le plus de tous les l'ITF pendant la période de la pandémie. Malgré cela, le Tour ITF de Beach Tennis est maintenant plaisamment revenu là où il doit se trouver en matière de nombres de tournois. Auparavant, l'Europe dominait et le nombre le plus élevé de 314 tournois avait été relevé en 2017. Il y a maintenant 275 tournois en tout et un calendrier mieux équilibré à travers le monde. 34 nations sont des hôtes actifs et toutes les régions sont représentées. L'Amérique du sud mène maintenant, avec le Brésil en tête.

Mme Nesbitt a eu le plaisir d'indiquer que les nations des Caraïbes avaient fait de bons progrès, étaient de plus en plus actives et accordaient beaucoup de temps et d'efforts aux activités de Beach Tennis. Le peu de frais en installations la faible empreinte énergétique du beach tennis sont parfaits pour les îles et les nations cherchant à attirer de nouveaux joueurs au sport. Aruba et Porto Rico sont désormais parmi les 5 premières nations pour les activités de beach tennis. Toutes deux ont des relations étroites avec leurs offices du tourisme ce qui est excellent pour la publicité pour le sport et pour remplir les hôtels en basse saison. Aruba et Porto Rico sont des modèles d'inspiration pour d'autres nations de la région. Mme Nesbitt a également mentionné d'autres exemples d'avances notables dans le beach tennis parmi les nations des caraïbes, dont un programme de développement à Grenade.

Mme Nesbitt a ajouté que le beach tennis est différent, explosif, vibrant et offre une occasion d'organiser des épreuves du plus haut niveau avec certains des meilleurs joueurs mondiaux à un coût abordable. Les principaux objectifs pour le beach tennis incluent:

1. Relever le profil du Tour
2. Relever le profil des joueurs et des hôtes
3. Attirer promoteurs et chaînes de diffusions

L'introduction des épreuves de haut niveau des 'Sand Series' en 2021 était un élément important de ce plan. Il y a eu sept épreuves de Sand Series cette années, et toutes ont vu leurs prix augmenter de \$35 000 à \$50 000. Mme Nesbitt a signalé que dans le plan pour 2024 il y a huit épreuves de Sand Series et des Finales de fin d'année des Sand-Series pour la première fois, avec un narratif plus convaincant de la course à la qualification pour les Finales. Les Sand Series sont une occasion importante de travailler avec les chaînes de diffusion et de relever le profil du tour et du sport. L'ITF a investi dans des diffusions et bulletins d'information en direct dans le cadre de sa campagne de sensibilisation, et le résultat a été une augmentation de près de 300% d'audience de TV et de streaming en direct par rapport à l'année dernière. Une multiplication par trois du nombre de nations (maintenant 154 en tout) diffusant en direct ou montrant les grands moments cette année. Il est important d'aider les joueurs à relever leurs profils pour multiplier leurs gains avec des engagements en dehors des courts. Les athlètes de beach tennis les mieux classés ont autant d'abonnés sur Instagram que leurs équivalents en beach volleyball, ce qui représente une bonne avance.

Mme Nesbitt a indiqué qu'il y avait beaucoup d'intérêt sur l'amélioration de la structure du calendrier et la valeur des prix, ce qui nécessite le soutien des Nations. La valeur des prix en 2023 s'élève à juste un peu moins d'1,4 million de dollars US (par rapport à environ \$558 000

en 2017). Cette augmentation s'observe à travers tous les niveaux depuis le niveau d'entrée jusqu'à celui des élites. Les BT50s (tournois du niveau d'entrée de base) ont vu doubler la valeur de leurs prix depuis 2017. Nous avons aussi observé une augmentation de 50% du nombre de tournois et une multiplication par trois de la valeur totale des prix pour les tournois de BT100 et plus sur la même période. Mme Nesbitt a mentionné le lancement de deux Nouvelles catégories ambitieuses de tournois de Sand Series cette année: la "Sand Series 75" et la "Sand Series 100". Si l'occasion est saisie d'accueillir la première épreuve de beach tennis de \$100 000, la valeur totale des prix du tour pourrait dépasser la marque de \$1,5 million en 2024.

Mme Nesbitt a souligné que l'ITF est consciente de l'importance de développer une base de joueurs plus forte partout dans le monde. Un entraînement de qualité dans toutes les régions en est la clé. Le Programme de Certification d'Entraîneurs de 'Play Beach Tennis' a été lancé cette année, avec un pilote réussi en juin, avec des représentants de neuf nations. Un second cours est prévu en Thaïlande en novembre. Ce cours sera offert à d'autres régions l'année prochaine, et des plans sont place pour introduire des certificats de débutants, intermédiaires et avancés ces prochaines années.

Mme Nesbitt a clos cette section en répétant que le beach tennis est un sport super et unique; l'ITF a le soutien des meilleurs joueurs mondiaux; l'ITF beach a vraiment évolué depuis 2012 et s'il reste des progrès à accomplir, il y a de grande possibilités de croissance dans ce domaine.

### **Tennis en fauteuil roulant**

Mme Nesbitt a cité Nelson Mandela: "le Sport réveille l'espoir", en relation à l'effet du sport sur la santé physique et mentale, sur l'éducation et à son application particulièrement appropriée aux personnes avec un handicap, pour qui la participation à un sport peut être énormément bénéfique.

La mission de l'ITF est d'améliorer les vies grâce au tennis en fauteuil roulant. La gouvernance est cruciale pour avoir une compétition équitable et transparente et en fait l'intégrité est l'un des piliers clés d'ITF 2024. Mme Nesbitt a souligné l'importance que les athlètes aient la certitude de lutter contre des adversaires éligibles, correctement répartis dans une classe sportive. Mme Nesbitt a rapporté que la Phase 1 – revue des Règles de Classification du tennis en fauteuil roulant et la conformité au Code mandataire de l'IPC – était maintenant achevée avec succès. Les athlètes ne peuvent plus s'auto-certifier, et tous les athlètes sont évalués avant la compétition (environ 900 athlètes jusqu'à présent). La Phase 2, devant se terminer l'année prochaine, est centrée sur une revue du nombre de classes dans le sport (actuellement "ouverte" et "quadraplégique"), et la détermination du point de départ et de la limite de chacune des classes.

Le Tour en fauteuil roulant croît de manière régulière. Il y aura un nombre record de tournois en 2023 (plus de 170), avec un total de prix de \$5,5 millions (par rapport à \$2,2 millions en 2016). Mme Nesbitt a souligné l'importante contribution des Grands Chelems, y compris leur soutien du Fonds de Développement des Joueurs de Grands Chelems. L'ITF a aussi donné environ \$2 millions en financement pour le développement du sport depuis 2017, en fournissant des fauteuils de tennis dans de nouvelles régions et en aide à l'entraînement et aux possibilités d'activités pour les joueurs.

Mme Nesbitt a ajouté qu'il y avait encore une marge de progrès à faire, étant donné le nombre de personnes à mobilité réduite à travers le monde. Il y a une énorme marge pour accueillir plus d'athlètes et avoir un impact positif sur les individus grâce au tennis. Actuellement, 41

Nations Membres accueillent des tournois de tennis en fauteuil roulant. Mme Nesbitt a invité d'autres nations à les rejoindre.

Mme Nesbitt a mentionné plusieurs joueurs et leurs histoires personnelles, comme Dylan Alcott d'Australie, Diede de Groot des Pays-Bas (Mme Nesbitt a remercié l'USTA de leur plaisir à la Victoire de Diede de Groot à l'Open des US dans son troisième Grand Chelem consécutif), Shingo Kunieda du Japon et Alfie Hewett et Gordon Reid de Grande-Bretagne.

Mme Nesbitt a exprimé son désir de voir le nombre de joueurs augmenter. La clé pour ceci est de présenter un parcours de carrière, le tour actuel est une fondation solide mais il faut aux joueurs un parcours plus clair et mieux intégré. Il faut bâtir sur l'intégration des épreuves de fauteuil roulant dans les the Grands Chelems, et les tournois des partenaires de l'ATP et de la WTA. Mettre les meilleurs joueurs sous les projecteurs du tennis de manière régulière. Mme Nesbitt a présenté une vidéo de la Finale de Doubles hommes en fauteuil roulant des Championnats de Wimbledon de 2023. Mme Nesbitt a de nouveau remercié les Grands Chelems de ce qu'ils ont réalisé et réaffirmé l'engagement de l'ITF à faire au mieux pour les athlètes.

Mme Nesbitt a conclu cette section en remerciant Mme Salma Mouelhi Guizani de son aide dans les Masters de tennis, M Aleksei Selivanenko de sa passion pour le beach tennis, et M Martin Corrie d'avoir motivé l'équipe à faire de mieux en mieux pour les athlètes en fauteuil.

Mme Nesbitt a passé la parole à M Moss.

M Moss a présenté le tennis Junior et Professionnel et l'importance du parcours du joueur.

## **Juniors**

M Moss a décrit l'ITF World Tennis Juniors Tour comme chemin vers les hauteurs du sport qui a fait ses preuves; par ex. Carlos Alcaraz et Coco Gauff, joueurs progressant des compétitions de Juniors de l'ITF jusqu'au Sommet du sport. Les changements de l'an dernier à la structure d'appellation des tournois de Juniors a été bien reçue et M Moss a expliqué la stratégie visée pour les trois niveaux.

Le rayon d'action est une grande force du Tour. Plus de 130 nations accueillent des épreuves et 915 tournois (une hausse de 104% depuis 2016). Il souhaite ajouter d'autres pays et remplir les calendriers au maximum. Le bien-être des joueurs est crucial, commence tôt et avec d'excellents progrès dans l'éducation des joueurs. Il y a trois cours obligatoires sur la plateforme d'ITF Academy sur les règlements, l'intégrité et la protection des personnes dans l'avenir comme nous l'espérons.

Les meilleurs joueurs suivent un parcours accéléré pour jouer dans des épreuves professionnelles, grâce aux liens avec l'ATP comme établi dans le Programme d'accélération des Juniors en 2023, en collaboration avec l'ATP. M Moss a cité Dino Prizmic de Croatie comme exemple de bénéficiaire de ce Programme. L'introduction d'une nouvelle catégorie féminine de \$40 000 permet de donner à 10 des meilleures filles une chance de jouer à ce niveau. M Moss a cité l'exemple de Céline Naef de Suisse comme exemple de bénéficiaire de ce Programme. M Moss a eu le plaisir d'annoncer que les Finales d'ITF World Tennis Tour Juniors ont été réintroduites cette année, et prendront place à Chengdu, en Chine. Il y a des bourses de voyage disponibles pour faciliter les carrières pro. Les inscriptions réservées aux Juniors depuis 2019 dans les tournois de catégorie \$15 000 ont été extrêmement populaires.

M Moss a donné plusieurs exemples pour prouver que le parcours des juniors existant marche bien. M Moss a reconnu que le talent peut émerger à des moments divers. L'ITF a annoncé

un programme de progression pour les élites féminines des collèges américains, créé en collaboration avec la WTA.

M Moss a expliqué l'introduction du Numéro Mondial du Tennis (World Tennis Number) comme critère de sélection pour les épreuves du Tour des Juniors, en remplacement des procédures antérieures selon les classements nationaux ou sans classement. Un objectif pour le futur est d'utiliser le Numéro Mondial du Tennis pour les inscriptions au WTT après les classements de l'ATP et de la WTA. Ceci produira la réduction des frais des joueurs et une réduction de risque à l'intégrité en ayant un standard minimum du tennis professionnel. Les discussions initiales avec ATP et WTA sont prometteuses et M Moss a promis de garder les Nations au courant.

### **World Tennis Tour**

M Moss a parlé des améliorations des relations et de l'engagement entre l'ITF et les Fédérations nationales durant la période post covid, ajoutant de la valeur matérielle au Tour grâce à un investissement financier conjoint. Il y a eu des records de prix pour le WTT masculin et féminin en 2023. Le Tour féminin a eu une augmentation de la valeur totale des prix de 50% depuis 2016, causée par le nombre record de tournois aux plus hauts niveaux de prix. Il y a plus de tournois qu'à aucun moment ces 6 dernières années. M Moss a exprimé ses remerciements aux Nations. M Moss a reconnu qu'il y avait de grands frais à gérer une carrière de tennis professionnel, mais a indiqué que le WTT est sur la bonne route.

M Moss est revenu sur l'objectif de parité entre les sexes de l'AGA de 2022 à Glasgow, qui visait à rendre le WTT féminin équivalent au Tour ATP Challenger masculin, dans trois domaines: le nombre de tournois, la valeur des prix et l'hospitalité des joueuses. L'ITF remplit son rôle sur chacun de ses piliers. M Moss a fourni des chiffres à l'appui : 185 épreuves féminines équivalentes en 2023 (contre 195 épreuves d'ATP Challenger), introduction de la catégorie W40 (52 nouveaux tournois de ce type) et rétention du record de nombres de tournois W60 et un record de 22 tournois W100. L'introduction d'hébergement obligatoire pour les catégories W80 et W100 pour aider les joueuses à gérer leurs frais. La stratégie est d'étendre l'hébergement obligatoire à la catégorie W60 dès que faisable. Sur les prix, M Moss a révélé que les groupes de tournois féminin équivalents de 2023 avaient généré le plus haut niveau de montant de prix jamais atteint, \$12,9 millions et que dans la première moitié de cette année, les joueuses avaient eu la même capacité de gains que celles des Challengers en 2022. M Moss a promis de continuer à se battre pour accomplir d'autres avances dans ce domaine. Le point principal est que les joueurs couvrent leurs frais de compétition aux niveaux inférieurs. M Moss a informé que l'ITF est en train d'effectuer une revue centrée sur les recettes et dépenses des joueurs et sur la manière dont les joueurs peuvent couvrir leurs frais avec ce qu'ils gagnent en prix.

M Moss a répété que la mission de l'ITF était d'élargir les possibilités de jouer. M Moss a révélé qu'au moins 75 nations différentes allaient accueillir des épreuves en 2023. Le WTT a le plaisir d'accueillir de nouveau la Chine comme hôte de tournois après la levée des restrictions dues à Covid et le WTT a connu une forte croissance en Afrique où le Burundi, le Congo, le Rwanda, et le Kenya ont tous organisé pour la première fois des tournois de \$25 000, et où l'Ethiopie a reçu une épreuve pour la toute première fois. M Moss a exprimé le souhait de l'ITF que tous les pays qui reçoivent une épreuve de juniors organisent également un tournoi professionnel et a promis l'aide de l'ITF pour que ceci devienne une réalité.

M Moss a insisté sur l'usage des médias sociaux pour relever le profil du WTT, y compris une page de plus sur Instagram organisée par le panneau des joueuses de l'ITF. M Moss a remercié M Mark Woodforde et Mme Mary Pierce de leur travail en tant que leaders des

panneaux de joueurs. M Moss a commenté les initiatives pour améliorer les standards en général et les relations sur le WTT, y compris des visites des tournois par le personnel de l'ITF, des sondages hebdomadaires des opinions des joueurs, des initiatives de santé et des appels avant les tournois pour assurer les standards les plus hauts dans les tournois féminins de haut profil. M Moss a déclaré que le WTT est en meilleure place qu'il ne l'a jamais été, et M Moss a remercié les nations de leur investissement et de leur collaboration. M Moss voit l'avenir du WTT de façon très positive. M Moss a souligné l'annonce récente de l'ITF d'un nouveau partenariat de droits aux données avec Infront, qui couvrira le WTT (en plus de la Coupe Davis et de la Coupe Billie Jean King).

M Moss a révélé une restructuration significative des points de classement de la WTA au niveau de l'ITF et la révision des noms des épreuves féminines du WTT pour les aligner au reste du tennis professionnel. A partir de 2024, les épreuves féminines du WTT seront maintenant désignées par le nombre de points de classement accordés à la gagnante, et non par la valeur totale des prix. M Moss a clarifié que la valeur des prix ne changerait pas en 2024, mais seulement le nom du tournoi. Il n'y aura pas de catégorie W80 l'année prochaine, les épreuves existantes seront regradées au niveau W100. M Moss a suggéré que ces changements apporteront une clarté bien nécessaire au tennis professionnel, tant pour les supporters que pour rendre la publicité meilleure pour les organisateurs de tournois et pour créer un parcours des joueuses plus rationnel.

M Moss a indiqué que le financement du WTT permettrait à l'ITF de continuer à satisfaire à ses objectifs l'an prochain. M Moss a confirmé que les droits aux données resteront au même niveau l'an prochain. L'investissement du Fonds d'Equilibre du Calendrier permettra de relever la valeur des prix, de financer le développement et de couvrir les subventions pour l'hospitalité.

M Moss a remarqué que l'innovation est au cœur de la stratégie. Il faut explorer l'extension du concept de séries. Par exemple, Tennis Slovenia organisera des tournois le long du réseau national des chemins de fer, avec un soutien puissant de la part des autorités locale et du gouvernement national. Avec pour consigne de réduire l'empreinte de carbone et de bénéficier aux joueurs, la Fédération Française de Tennis est en train de réviser son propre calendrier de tournois du WTT pour réduire les déplacements de manière notable. Ceci a un impact sur la durabilité et est meilleur pour les joueurs en termes de préparation et récupération. M Moss a indiqué que ceci donne une idée de la future direction des tours.

M Moss a remercié les Présidents des Comités de Juniors et de Tennis professionnel. M Moss a également remercié les membres servant dans ces comités. M Moss a remarqué que ces réussites avaient été atteintes grâce à la collaboration et dit qu'il espérait faire plus ensemble à l'avenir.

M Moss a exprimé ses remerciements et clos la présentation.

Le Président a invité les délégués à faire des commentaires :

1. **M Rafael Westrupp (BRA & COSAT)** – a remercié M Moss de sa présentation, loué le changement de structure des tournois féminins du VTT mais demandé plus de détails au sujet de la répartition des points et des prix.

M Moss a répété qu'il n'y aurait pas de changement en ce qui concerne les prix. Ce sont les catégories de points qui vont changer. Il y aura une surveillance continue et des communications précises avec les Fédérations nationales le temps venu.

2. **Dr Brian Hainline (USTA)** – Le Dr Hainline a fait une annonce en réponse à l'excellente présentation de Mme Nesbitt sur le tennis en fauteuil roulant. M Hainline a annoncé que le 'National Collegiate Athletic Association' ("NCAA", Fédération nationale universitaire d'athlétisme) avait placé le tennis en fauteuil parmi les 'sports émergents' qui pourrait devenir un des 'sports officiels' de la NCAA dans un avenir proche avec toutes les implications sur les inscriptions aux collèges américains, sur les bourses etc.

Le Président a salué ceci comme une bonne nouvelle pour l'empreinte internationale du sport, ainsi que son empreinte nationale.

3. **M Persio Maldonado, COTECC** – M Maldonado a remercié Mme Nesbitt et M Moss de leurs présentations et leur volonté de collaborer avec ces épreuves et initiatives. Quelle est la portée de l'accord de l'ITF avec l'ATP sur la réglementation des tournois M25 ?

M Moss a confirmé qu'il y a actuellement un accord entre ATP et ITF pour limiter le nombre de tournois masculins de \$25,000 par semaine. Cet accord est cependant flexible et dans son cadre, l'ITF peut demander une augmentation à l'ATP et il n'y a donc pas d'effet direct sur l'accueil d'épreuves. La capacité de votre Fédération d'accueillir des épreuves sur des mois différents est grandement appréciée par l'ITF. Il n'y a pas de changement matériel au nombre total de tournois, et M Moss a répété qu'il y en avait eu un nombre record en 2023. M Moss a conclu que cet accord servait à un but utile.

4. **M Anil Dhupar (IND)** – M Dhupar a loué l'équipe ITF de son grand travail pour augmenter le nombre de tournois et a souligné la croissance en Inde. M Dhupar a invité les officiels de l'ITF, notamment M Moss, à venir en Inde dans le but d'explorer les moyens de relier les tournois entre eux de manière plus efficace et de discuter la possibilité de plus de tournois.

M Moss a remercié M Dhupar et dit qu'il avait prévu d'aller en Inde en novembre dans le cadre du programme de visites de tournois et a exploré le rôle de l'ITF pour dégager des investissements du secteur public en expliquant la valeur des tournois.

5. **M Abdelaziz Laarraf (MAR)** – M Laarraf a exprimé son scepticisme au sujet de la distribution de points de classement dans le cadre de la nouvelle restructuration des tournois féminins du WTT. M Laarraf a demandé si le tableau de la présentation pouvait être échangé. Aussi, les exigences d'hospitalité pour certains tournois ajoutent au budget et causent des difficultés pour les tournois au Maroc. M Laarraf a demandé s'il y avait une période de transition et des informations concernant les normes pour les arbitres en comparaisons de celles des tournois aux niveaux de \$40 000, \$60 000 et \$80 000.

M Moss a expliqué que le tableau de distribution des points de classement dans les épreuves féminines du WTT serait distribué et qu'il y aurait aussi des séminaires en ligne pour les Fédérations en temps voulu afin de leur expliquer les changements. M Moss a donné un exemple des nouveaux systèmes de points de classement et de prix amis a répété qu'il fallait un séminaire en ligne avec les Nations et un tableau plus clair. En ce qui concerne l'hospitalité, M Moss a promis de réduire la disparité entre les sexes et dit que les subventions d'hospitalité resteraient à leur taux actuel. Pour les arbitres, il a noté les demandes de l'ATP à ce sujet et M Moss a reconnu que cette question méritait d'être examinée plus à fond.

Il n'y a pas eu d'autres remarques.

Le Président a remercié Mme Nesbitt et M Moss et passé la parole à M Fairweather. Mr Fairweather a remercié tout le monde et pris note de certains des principaux thèmes de

cette session. M Fairweather a remercié tous les Comités et tous leurs membres et présidents. M Fairweather a émis l'opinion que l'ITF ne fait que commencer à gratter la surface et à envisager ce qui peut se faire d'autre pour atteindre une meilleure coordination et pénétration de la communauté du tennis. M Fairweather a répété le thème de l'AGA, 'Tout commence avec vous' et remarque que l'ITF ne fait que commencer.

M Fairweather a exprimé ses remerciements et clos la session avec quelques autres points d'organisation. M Fairweather a confirmé que la session sur les mandats des candidats se déroulerait l'après-midi.



## ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE L'ITF – LE 24 SEPTEMBRE 2023

### DISCOURS D'OUVERTURE

Le Président s'est adressé aux Conseillers honoraires à vie de l'ITF, aux Présidents honoraires à vie, aux Conseillers, Présidents des Fédérations nationales, Secrétaires généraux, et aux délégués pour leur souhaiter à tous la bienvenue à l'AGA de l'ITF de 2023. Le Président les a tous remerciés d'avoir fait le déplacement pour assister à cette AGA de Cancun et effectuer l'important travail de l'ITF.

M Fairweather a confirmé qu'il y avait bien un quorum établi conformément à l'Article 18(b) de la Constitution – 213 Nations Membres en tout, de 147 Nations représentées à l'assemblée par un total de 248 délégués. Avec les accompagnants, autres représentants et personnel de l'ITF, le nombre total de personnes présentes était de 344. Les délégués électeurs ont été identifiés et vérifiés à l'inscription conformément à l'Article 18(e)(i) de la Constitution. Il y avait 135 Nations de Classe B inscrites, détentrices de juste plus de la moitié des actions de Classe B. M Fairweather a confirmé que 444 du nombre total de 485 actions étaient enregistrées. 12 Nations de Classe C étaient présentes.

Comme à l'accoutumée, le Président a présenté un message de bienvenue de la part de M Thomas Bach, Président du Comité International Olympique.

M Bach a mentionné les temps palpitants qui nous attendent avec les Jeux de Paris 2024 dans moins d'un an. Plus inclusifs, plus urbains, plus durables. Les premiers Jeux Olympiques avec une parité complète entre les sexes. Le tennis et ses athlètes joueront un rôle important dans ces Jeux. Le tennis est entré dans les Jeux Olympiques en 1896. Le prochain chapitre s'inscrira l'année prochaine au stade emblématique de Roland Garros. M Bach a mentionné la Stratégie et le travail de l'ITF et sa promotion des valeurs olympiques à travers le monde. Le CIO et l'ITF œuvrent ensemble sur l'ordre du jour olympique '2020 + 5', recherchant des moyens pour les Jeux de contribuer aux objectifs de développement durable de l'ONU. M Bach a félicité et remercié tout le monde à l'ITF de leur soutien aux athlètes et de la promotion de la vision olympique que nous partageons. Les sports peuvent offrir une contribution à la paix, construire des ponts et former un lien entre peuples et nations. Les athlètes respecteront les règlements et la Charte Olympique. M Bach a remercié toute la communauté du tennis de montrer l'exemple en affichant les valeurs olympiques. Le sport doit bâtir des ponts et non renforcer les divisions. M Bach a rappelé le thème de l'AGA de l'ITF : 'Tout commence avec vous'. Selon l'esprit olympique, M Bach a souhaité la réussite de l'AGA et que les discussions soient fructueuses.

Le Président a remercié M Bach d'avoir envoyé ce message personnel.

Le Président a déclaré l'AGA de l'ITF de 2023 ouverte.

Le Président a résumé le bilan de l'année fait hier à la Conférence de l'ITF et répété que le thème de l'AGA de 2023 était : 'Tout commence avec vous'. Le Président a noté de nouveau l'excellent travail accompli par les Nations et les Régions pour développer le jeu à travers le monde et le Président a exprimé ses remerciements.

Le Président a fourni un bref bulletin d'information sur la Russie et la Biélorussie et la guerre qui se poursuit en Ukraine, en violation nette de la Charte Olympique. L'année dernière, le Conseil d'administration de l'ITF a imposé des sanctions envers la Fédération Russe de Tennis et envers la Fédération de Tennis de Biélorussie en éliminant les deux nations des compétitions internationales par équipes de l'ITF et en imposant une suspension indéfinie de

l'affiliation à l'ITF de la Russie et de la Biélorussie. Le Président a confirmé que lors de l'AGE de l'ITF de mai 2022, l'assemblée avait approuvé ces suspensions. Le Président a confirmé que ces sanctions restent fermement en place. Le Président a insisté sur le fait que l'ITF est fortement opposée aux actions de la Russie et de la Biélorussie et a réaffirmé le soutien de l'ITF à l'Ukraine et à ses athlètes pour qu'ils puissent participer aux compétitions à travers le monde et reconstruire l'infrastructure du tennis là où possible. Le Conseil d'administration recommande que les nations montrent leur appui en offrant une dérogation de cotisation à l'Ukraine en 2023 lorsque la Résolution sur l'Ukraine sera présentée plus tard. La prochaine Session du CIO à Mumbai donnera les dernières informations sur les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, et le Président a promis de garder la famille de l'ITF informée de tous développements ayant lieu lors de cette réunion.

## **ORDRE DU JOUR DE L'AGA**

Le Président a noté les excuses pour absence suivantes.

La Fédération de Tennis du Yémen .

Des excuses ont été présentées par Francesco Ricci Bitti, Camilo Perez Lopez Moreira, Geoff Pollard, Lucy Garvin, et Bulat Utemuratov.

Le Président a signalé la présence des Conseillers honoraires à vie : Ismail El Shafei, Sergio Elias, Alvaro Pena.

Le Président a confirmé la désignation de Richard Bush, Associé de Bird & Bird LLP, comme Président de séance pour assurer le bon déroulement de l'assemblée.

Le Président a sollicité des nominations pour les rôles de scrutateurs conformément à l'Article 18(f) de la Constitution pour surveiller les modalités de l'élection, non pas le vote des délégués de chaque. Il fallait trois scrutateurs.

Nigel Niles (GUY) a nommé Cristy Campbell (GUY).

Mohammad Tahir (PAK) a nommé Mohammad Ali Murtaza (PAK).

Karin Dalbak (NOR) a nommé Aslak Paulsen (NOR).

Le Président les a remerciés pour ces nominations et la désignation des trois s'est faite à main levée.

Les Scrutateurs désignés ont été priés de se placer à la table des Scrutateurs.

Le Président a expliqué qu'un système de scrutin électronique serait utilisé, expliqué où trouver les consignes de vote, détaillé les modalités du scrutin pour les et expliqué comment voter électroniquement avec les cartes à puces (smart cards).

Le Président a effectué un scrutin test pour vérifier que les délégués étaient à l'aise avec le système de vote.

Le Président a effectué un second scrutin test pour vérifier que les délégués étaient à l'aise avec le système de vote.

Le procès-verbal de l'AGA de l'ITF de 2022 a été approuvé.

Le Président a demandé une minute de silence en respect pour la parenté, les amis et collègues décédés au cours de l'année écoulée et qui ont apporté leur contribution au sport

du tennis de bien des façons au fil des ans. Le Président a remercié tous les présents de leur compassion et pris un moment pour mentionner les récentes inondations et morts tragiques au Maroc et en Libye et transmettre ses pensées et prières à ces nations.

## **FINANCES**

Le Président a exprimé ses remerciements à M René Stammbach, Vice-président de l'ITF et Président du Comité des Finances et Audit, et au comité, pour leur travail ces dernières années et souligné l'importance de cette tâche, puis a passé la parole à M Stammbach et M Dominic Anghileri, Directeur général des Finance & Administration, qui ont fait la présentation officielle des Comptes financiers de l'ITF de 2022.

M Stammbach a donné une vue d'ensemble de la présentation et annoncé que des questions pourraient être posées à la fin.

### Bilan de 2022

M Stammbach a confirmé que le Rapport des Comptes annuel de d'ITF Trust de 2022 avait été publié sur le site internet de l'ITF, y compris les comptes vérifiés d'ITF Licensing (UK) Limited. Ces documents couvrent l'ensemble des sociétés qui composent l'ITF. Il n'y aucune autre activité en dehors de ces comptes. M Stammbach a confirmé que tous les rapports financiers présentés sont conformes aux normes de comptabilité internationales et sont sujets à un audit indépendant de PwC LLP suivant les normes d'audit internationales. PwC LLP ont confirmé qu'il n'y avait eu aucun problème à présenter au Conseil.

M Anghileri a fourni une mise à jour sur la performance financière de l'ITF en 2022. Le budget de 2022 approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2021, montrait un coût des activités opérationnelles de \$5,8 millions (\$87,5 millions de recettes opérationnelles et \$93,2 de dépenses opérationnelles). M Anghileri a confirmé que le Conseil avait donné son accord basé sur le fait que les recettes opérationnelles excluaient \$12 millions de paiements pour la Coupe Billie Jean King en litige à ce moment-là mais que l'ITF comptait bien recevoir, les prix et paiements de participation étaient maintenus aux niveaux de 2021. Les comptes statutaires excluaient aussi les prix de la Coupe Davis versés directement aux joueurs.

M Anghileri a répété l'engagement de l'ITF à poursuivre des investissements dans des projets stratégiques, avec un budget de \$3,3 millions pour l'année, principalement pour le Numéro Mondial du Tennis, le WTT et le parcours des joueurs. Le projet de Numéro Mondial du Tennis (WTN) est un service pour les Fédérations nationales et l'investissement dans le WTT et le parcours des joueurs est crucial pour l'accès aux tournois de tous niveaux qui fournit une voie de progression claire.

M Anghileri a précisé que le budget des activités d'investissement de \$1,6 million reflétait une présomption conservatrice des rendements des portefeuilles d'investissements de l'ITF, et que globalement le budget anticipait un retrait des réserves de \$7,5 millions sur l'année, directement attribuable à l'exclusion des paiements de la Coupe Billie Jean King.

M Anghileri a confirmé que les actifs nets à la clôture s'élevaient à \$36,5 millions.

M Anghileri a confirmé qu'une fois les paiements de la Coupe Billie Jean King dûs avaient été versés, les recettes opérationnelles réelles étaient passées à \$98,3 millions alors que les dépenses étaient restées relativement stables, ce qui a dégagé un excédent sur les activités opérationnelles de \$5,6 millions, soit plus que nécessaire pour couvrir les frais réels des projets stratégiques (\$3 millions).

M Anghileri a rapporté que, malheureusement, ayant obtenus des rendements exceptionnels ces dernières années, les activités d'investissement ont connu des pertes de \$5,1 millions, en ligne avec les marchés financiers mondiaux. M Anghileri a confirmé que ceci résultait en un déficit global de \$2,5 millions, ce qui est \$5 millions de moins que le retrait des réserves anticipé dans le budget. L'ajustement de ré-évaluation annuel des couvertures des changes de devises a aussi fait tomber les atouts nets à \$40,2 millions, ce qui est encore \$3,7 millions de mieux que ce que le budget prévoyait et bien au-dessus du niveau minimum des réserves agréé par le Conseil.

M Anghileri a repassé la parole à M Stambach.

M Stambach a répété que l'excédent net sur les activités opérationnelles, de \$5,6 millions est une bonne chose. M Stambach a répété tous les chiffres à titre de résumé.

M Stambach a repassé la parole à M Anghileri.

### Budget de 2023

M Anghileri a résumé le Budget de 2023 (approuvé par le Conseil d'administration en novembre 2022).

Le Budget des activités opérationnelles de 2023 prévoit un excédent sur les opérations de \$0,7 million, les réductions de revenus et les coûts reflétant les changements de structure de la Coupe Billie Jean King avec la co-entreprise; le Budget de 2023 exclut les coûts nets de la Coupe Billie Jean King. Le chiffre inclut les recettes et dépenses anticipées de la Coupe Davis.

M Anghileri a confirmé que l'ITF reste déterminée à poursuivre ses activités stratégiques. Le budget des activités stratégiques s'élève à \$1,3 millions pour le Numéro Mondial du Tennis et à \$2,6 millions pour le WTT et le Parcours des Joueurs et inclut un investissement net de \$400 000 dans la co-entreprise de la Coupe Billie Jean King.

Sur les activités d'investissement, un rendement net de \$1 million est prévu au budget, ce qui laisse un déficit budgétaire global de \$2,6 millions et la baisse prévue des actifs nets serait de \$37,9 millions, qui peuvent être totalement attribués au niveau de réserves agréé pour financer les projets stratégiques.

M Anghileri a mentionné la fin des relations avec Kosmos et la sécurisation d'un investissement externe considérable pour la Coupe Billie Jean King, et les fluctuations permanentes du paysage financier. M Anghileri a indiqué que l'ITF est confiante que les changements concernant la Coupe Davis et la Coupe Billie Jean King créent un fondement pour des succès dans les deux épreuves à l'avenir.

M Anghileri a révélé que dans la revue intérimaire de 2023, il est fait effet d'une prévision de revenus et coûts de la Coupe Davis au lieu de frais de licences, avec pour impact d'améliorer les chiffres des activités opérationnelles de \$2 millions (soit un excédent total de \$2,7 millions). M Anghileri a confirmé les travaux continus avec RFET et Tennium, et exprimé ses remerciements aux autorités locales de Malaga et de Valence pour leur apport financier. M Anghileri a aussi remercié toutes les Fédérations nationales impliquées à tous les niveaux des compétitions de Coupe Davis et de Coupe Billie Jean King, et aussi à la Coupe Hopman.

M Anghileri a annoncé que d'après la revue intérimaire de 2023, les projets stratégiques sont en passe d'être en dessous du budget et de s'élever à \$3,8 millions et que, heureusement, le portefeuille des investissements fait des gains supérieurs à ce qui est prévu au budget. À la mi-année, l'estimation de gains nets est de \$22 millions, en résultat du rendement actuel prévu

d'1,2 million de dollars US. M Anghileri a rappelé que, comme toujours, les chiffres de la fin de l'année restent sujets aux fluctuations des changes, qui cette année, sont prévues comme positives. M Anghileri a aussi indiqué une augmentation prévue des actifs nets qui devraient atteindre \$41,4 millions.

M Anghileri a repassé la parole à M Stambach qui a répété tous les chiffres du budget de 2023 à titre de résumé. M Stambach a indiqué que le chiffre estimé de \$41,4 millions pour les actifs nets dépasse largement l'estimation faite à l'AGA de l'ITF de 2022 et prouve notre engagement à protéger les actifs et gérer les finances de l'ITF de manière responsable.

#### Perspectives de 2024

M Anghileri a confirmé que l'ITF est en train d'explorer les possibilités d'investissements dans la Coupe Davis. La compétition est encore en état de croissance et les revenus post covid n'ont pas encore retrouvé toute leur force, et on peut donc envisager des coûts opérationnels de \$7 millions et un déficit total prévu de \$10,4 millions, en tenant compte d'une augmentation de la taille des dépenses en projets stratégiques. M Anghileri a souligné que, de même que lors des AGAs précédentes, ceci est une prévision et non pas un budget. Il s'agit uniquement d'une estimation servant de guide dans la préparation du budget, et malgré le déficit anticipé, M Anghileri pense que l'ITF pourra maintenir les niveaux de réserves adéquats prescrits par le Conseil d'administration.

M Anghileri a confirmé que ceci conclut le rapport financier officiel et a redonné la parole à M Stambach.

#### Mise à jour sur l'ITF 2024

M Stambach a démontré le progrès réalisé par rapport aux priorités d'ITF 2024, en revenant sur une planche de l'AGA de l'ITF de 2017.

M Stambach a examiné les importants investissements dans la Coupe Davis et la Fed Cup (maintenant Coupe Billie Jean King) et le redémarrage de la Coupe Hopman.

Mr Stambach a fait une pause sur l'application du nouveau système d'IPIN et le lancement réussi du Parcours du Joueur, et les revenus significatifs des droits aux données dans l'ITT.

M Stambach s'est aussi penché sur l'amélioration de la présence de l'ITF sur le numérique et son engagement envers les parties concernées du tennis, y compris par le biais d'ITF Academy et des Archives numériques. De nouvelles sources de revenus sont créées comme par exemple Tennis Point et Tennis Clash.

M Anghileri s'est concentré sur le tableau plus large des réalisations. Entre 2017 et 2022, les investissements en nouveaux projets, systèmes et services pour les Nations membres ont atteint près de \$15 millions. L'ITF continue à œuvrer sur des projets essentiels, \$3,8 millions de plus seront investis en 2023. Tous ces investissements sont financés par les réserves et sont détaillés dans les rapports annuels.

M Anghileri a dévoilé que les revenus de l'ITF avaient augmenté de manière significative, sauf en 2020 et 2021, les années pendant lesquelles les activités du tennis ont été affectées par covid. L'ITF a également grandement augmenté ses paiements aux Fédérations nationales et aux joueurs durant la même période, et ces distributions ont aussi augmenté d'année en année, sauf en 2020/21 lorsque les coûts ont été compensés pendant la pandémie de covid. Les distributions de la Coupe Billie Jean King ont été relevées, grâce au soutien du partenaire du titre Gainbridge, pour atteindre les mêmes niveaux que celles de la Coupe Davis.

M Anghileri a spécifié que le rôle des réserves, investissements en capital et mission de l'ITF, était non pas d'accumuler de la richesse, mais de générer des revenus de la part des Fédérations nationales et de distribuer cette richesse. M Anghileri a émis l'opinion que le succès ne se mesure pas uniquement par les bénéfices ou les réserves. M Anghileri a remarqué que le succès devrait se mesurer selon la quantité de richesse répartie entre les Fédérations nationales. Depuis 2017, l'ITF a investi \$8,2 millions de ses réserves and durant ce temps, l'ITF a dû traiter avec la Covid et la crise financière mondiale. Depuis 2017, en dépit de l'impact de la Covid, qui a causé plus de \$100 millions de pertes en revenus, l'ITF a investi \$18 millions dans des projets de transformation et de nouveaux systèmes et services pour les nations, et elle a augmenté les distributions de \$130 millions. M Anghileri a remarqué que ceci représentait un rendement d'importance sur l'investissement. M Anghileri a également fait référence aux augmentations notables de la valeur des prix pour les tours comme précisé par Mme Nesbitt et M Moss hier.

M Anghileri a commenté la Revue annuelle de l'ITF et du total des réinvestissements dans le tennis (en dehors des prix de la Coupe Davis), un chiffre de \$85 millions, ou 86% des revenus investis. L'ITF a le troisième revenu le plus haut des 26 Fédérations olympiques. M Anghileri a répété que l'ITF n'avait pas enregistré de bénéfices annuels réguliers ou amassé des réserves, mais qu'au contraire, elle avait passé la richesse à ses Nations Membres, en ligne avec le thème 'Tout commence avec vous'.

M Anghileri a repassé la parole à M Stambach.

M Stambach a conclu le rapport financier. Il reste un certain nombre de défis essentiels mais l'ITF est en bonne place pour continuer à servir ses nations membres.

M Stambach s'est penché sur ses douze années à la présidence du Comité des Finances et Audit et a remercié ses collègues du Comité, Katrina Adams, Celia Patrick et Martin Corrie et le Président David Haggerty et le PGD Kelly Fairweather, le Directeur des Finances, Dominic Anghileri et son équipe, tous les cadre et le personnel d'ITF, et en dernier mais pas les moindres, les délégués et Présidents. M Stambach a fini en disant qu'il avait été un honneur et un privilège de servir pendant les 12 dernières années.

Le Président a invité l'assemblée à poser des questions :

1. **Hayden Mitchell (TTO)** – M Mitchell a remercié M Anghileri et M Stambach et questionné le changement de gestion du portefeuille qui a redressé les recettes des activités d'investissement.

M Anghileri a remarqué que les marchés sont cycliques et que l'ITF utilisait Cambridge Associates pour leur aide avec la stratégie. M Anghileri a expliqué que beaucoup d'actifs avaient été liquidés quand les marchés étaient hauts pour se protéger contre la turbulence du marché. Il n'y a pas de changements fondamentaux au portefeuille, il vaut toujours mieux considérer les choses avec un horizon sur cinq ans. La dernière valuation est d'environ \$29 millions de rendement des activités d'investissement pour l'année 2023.

Le Président a mentionné le Panneau des Investissements présidé par M Martin Corrie auquel l'ITF demande des conseils d'investissements et qui assure que l'ITF fait de son mieux dans des temps difficiles pour agir de manière conservatrice mais aussi de faire des investissements adéquats. Le Président a remercié M Corrie et le Panneau des Investissements de leur travail.

2. **Persio Maldonado (COTECC)** – a remercié M Anghileri et M Stambach de leur rapport et noté leur gros travail ces deux dernières années et que la gestion responsable des

finances avait permis aux nations d'en bénéficier. Sans compter l'impact négatif de la pandémie, les finances de l'ITF sont-elles encore opérationnelles? M Maldonado a demandé si l'ITF avait encore un système financier stable lui permettant de continuer à progresser vers ses buts?

M Anghileri a agréé qu'à travers le monde, les finances avaient été fondamentalement affectées par covid, et que l'ITF subissait encore les effets en 2022. Les auditeurs ont demandé à l'ITF de déposer un état financier de continuité d'exploitation en 2022 et n'ont soulevé aucune préoccupation en 2022. M Anghileri a indiqué que la situation avec Kosmos s'était dégradée avec la pandémie mais a confirmé que l'ITF restait forte avec £40 millions de réserves, un chiffre que le Conseil d'administration estime plus qu'adéquat.

- 3. Roger Davids (NED)** – M Davids a remercié M Stambach de son travail pour les nations. M Davids a demandé quels étaient les plus gros risques anticipés par le Conseil d'administration dans ses projections des prévisions pour 2024 et quelles activités importantes ne recevraient pas d'investissement en conséquence des pertes de \$10 millions anticipées ?

M Stambach a commenté que les risques étaient évalués et que le chiffre de \$10,2 millions présenté aujourd'hui n'était pas un budget mais une estimation. Ce sera au nouveau Conseil d'administration de décider des voies d'investissements. M Stambach a identifié les revenus de la Coupe Davis représentaient le plus grand risque, n'ayant toujours pas de sponsor du titre, et que ceci est également un sujet à aborder pour le nouveau Conseil d'administration.

- 4. Terri-Ann Scorer (NZL)** – Mme Scorer a ajouté ses félicitations pour les résultats d'ensemble et remercié le Conseil d'administration de sa gestion de l'organisation pendant cette difficile période. Dans le budget de 2023, Mme Scorer a remarqué une diminution des TV et licences mais une augmentation des droits aux données et Mme Scorer a souhaité des commentaires sur cette tendance.

M Anghileri a indiqué que le budget initial de 2023 ne comptait pas la Coupe Davis puisque Kosmos possédait les revenus à ce moment-là et que l'augmentation significative est une estimation due à la reprise par l'ITF des profits et pertes de la Coupe Davis. M Anghileri a ajouté qu'il y avait des offres sur la table pour le parrainage de la Coupe Davis, y compris une offre pour le parrainage du titre. M Anghileri a reconnu que 2024 était problématique à cause de la reprise du contrat de la Coupe Davis au milieu de 2023.

- 5. Evgeniy Zukin (UKR)** – Mr Zukin a remercié M Stambach de ses services. M Zukin a également remercié le Président et le Conseil d'administration de leur appui continu durant ces temps horribles et d'avoir établi le Fonds de Secours qui permet au tennis ukrainien de continuer, donnant aux joueurs et diverses équipes la possibilité de participer à des compétitions internationales par équipes. M Zukin a aussi remercié les clubs de tennis et les Fédérations nationales qui ont aidé les joueurs ukrainiens à s'entraîner et à vivre dans un environnement sûr, notamment les Fédérations nationales qui ont fait des dons à la Fédération ukrainienne : l'Italie, la Lituanie, le Canada, la Suède, la Finlande, le Danemark, la Norvège et l'Islande.

Le Président a remercié M Zukin de ses remarques.

- 6. Jacquie Mangan (AUS)** – Mme Mangan a demandé des informations sur le produit de la vente concernant la co-entreprise de la Coupe Billie Jean King avec TWG et confirmation de l'entité de l'ITF qui recevra ces sommes.

M Anghileri a affirmé qu'il ne s'agissait pas d'une vente en tant que telle mais d'un investissement dans une co-entreprise. Le produit de l'investissement sera déposé dans une nouvelle société de co-entreprise d'où l'ITF recevra subséquemment une part des bénéfices.

Le Président a remercié M Stambach et M Anghileri.

Le Président a confirmé qu'un scrutin sur les comptes n'était pas requis conformément à l'Article 14(b) de la Constitution.

## MEMBRES

Le Président a rappelé aux délégués qu'il fallait une majorité des deux-tiers pour que les demandes d'affiliation soient acceptées. Le Président a confirmé que toute demande d'affiliation approuvée prendrait place au 1er janvier 2024 et que toute suspension serait immédiatement effective.

Le Président a confirmé que le Conseil d'administration avait exprimé sa recommandation après avoir évalué chaque demande, selon les critères d'augmentation des distributions d'actions effectifs depuis 2015 et détaillés dans l'Annexe C de la Constitution.

Les demandes d'augmentation d'actions étaient comme suit:

1. **TUN** – Augmentation de 5 à 7 actions. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 77,48% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.
2. **NOR** – Augmentation de 3 à 5 actions. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 73,38% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.
3. **GEO** – Augmentation d'une (1) à 3 actions. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 73,44% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

Le Président a confirmé que l'augmentation du nombre d'actions de la Tunisie, Norvège et Géorgie prendrait effet le 1er janvier 2024.

Les demandes de transfert de membres de **Classe C à Classe B** étaient comme suit :

1. **NMI** – transfert de Classe C à Classe B. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 83,02% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.
2. **MTN** - transfert de Classe C à Classe B. Le Conseil d'administration a recommandé l'acceptation de cette demande. Le scrutin a été de 93,72% en faveur et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

Le Président a offert ses félicitations et accueilli les Iles Marianne du Nord et la Mauritanie comme membres de Classe B à partir de janvier 2024.

Le Président a mentionné les nations membres qui avaient demandé leur transfert de Classe C à Classe B à l'AGA de l'ITF de l'année prochaine :

- Curaçao



- Eswatini
- Suriname

Le Président a signalé que trois Fédérations nationales n'avaient pas réglé leurs cotisations deux années de suite. Le Président a eu le plaisir d'annoncer que depuis la publication de l'ordre du jour de l'AGA, le Chad et le Malawi avaient payé leurs arriérés de cotisations et n'étaient donc plus passibles de suspension à l'AGA de 2023.

Conformément à l'Article 4(d) de la Constitution, le Conseil d'administration propose, avec regret, la suspension de l'Afghanistan de son affiliation en Classe pour n'avoir pas réglé ses cotisations deux années successives. Le scrutin en faveur a été de 81,25% et la proposition a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

Le Président a invité M Anghileri à annoncer le taux des cotisations de 2024 comme suit :

Membres de Classe B : \$949 plus \$5 662 par action (conformément à l'indice annuel d'inflation de l'OCDE de 9,6% pour la totalité de l'année précédente).

Membres de Classe C : la cotisation reste fixée à \$250.

La demande de dispense de cotisation en 2023 de la Fédération de Tennis d'Ukraine soumise au Conseil d'administration a été examinée. Le Président a rappelé aux délégués qu'en 2022, l'ITF comme Tennis Europe avait dispensé l'Ukraine de sa cotisation. Tennis Europe a également dispensé l'Ukraine de sa cotisation en 2023. Le Conseil d'administration a noté que la Fédération de Tennis d'Ukraine avait déjà payé sa cotisation de 2023 et a recommandé l'acceptation de la demande. Le scrutin en faveur a été de 94,77% et la proposition a donc été **approuvée** par l'Assemblée.

Le Président a rappelé la suspension de la Philippine Lawn Tennis Association (PHILTA) en 2020 par Résolution approuvée par le Conseil avec une majorité de 84,26% des voix. Le Président a expliqué que l'ITF avait depuis ce temps œuvré avec la PHILTA et le Comité Olympique des Philippines pour effectuer les modifications nécessaires à la constitution de la PHILTA et faciliter la création d'un cadre pour des élections valides. Le Président a confirmé que des progrès significatifs avaient été réalisés et qu'il est à espérer que les changements constitutionnels de la PHILTA seront approuvés plus tard en 2023 pour que des élections puissent avoir lieu. Une fois ceci effectué, le Président a confirmé que le Conseil d'administration estime que la PHILTA sera en mesure d'être réintégrée selon les conditions de la Résolution de l'AGA de 2020. Le Président a confirmé que la réintégration d'un Membre se fait à la discrétion du Conseil conformément à l'Article 5(a) de la Constitution. Néanmoins, Il n'est pas possible de prendre une décision aujourd'hui et le Conseil juge qu'un délai supplémentaire à la réintégration de la PHILTA n'est pas raisonnable et le Conseil peut déléguer son pouvoir au Conseil d'administration, à des conditions claires auxquelles la PHILTA devra se conformer. Le Président a confirmé que toute réintégration sera communiquée au Conseil est restera sujette à une ratification dudit Conseil à l'AGA de 2024. Le Président a confirmé que cette Résolution requiert une majorité des deux-tiers pour passer. Le Président a présenté la Résolution à examiner: conformément à l'Article 13(g) de la Constitution, le Conseil décide ici de déléguer au Conseil d'administration ses pouvoirs sous l'Article 5(a) de la Constitution de lever la suspension de la PHILTA de son affiliation à l'ITF, dans le cas où les conditions stipulées sont remplies. Le scrutin en faveur a été de 86,85% et la demande a donc été **approuvée** par l'Assemblée .

Le Président a reconnu que ceci avait été un processus difficile avec la PHILTA et exprimé sa satisfaction d'avoir atteint une conclusion positive. Le Président a confirmé que le Conseil

d'administration observerait toute diligence requise en application des démarches pour assurer que toutes les conditions spécifiques soient satisfaites.

Il y a eu une brève pause pour rafraîchissements.

## **ELECTIONS PRESIDENTIELLES ET AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le Président a présenté l'article suivant de l'ordre du jour, l'élection du Président de l'ITF pour la période 2023-2027 et celle du Conseil d'administration.

### Président de l'ITF 2023-2027

Le Président a passé la parole à Mme Sandra Osborne, Présidente de la Commission d'Éthique, et chef du Jury électoral et d'éligibilité indépendant pour conduire les scrutins.

Mme Osborne a décrit les modalités du système de vote électronique utilisé pour les élections, système fourni par Lumi et spécialement adapté au système de vote pondéré de l'ITF. Mme Osborne a mentionné le soutien de Lumi, du Panneau électoral, des scrutateurs et du personnel de l'ITF pour le déroulement des scrutins.

Mme Osborne a indiqué que l'appel se ferait par ordre alphabétique, dans l'ordre des codes des pays du CIO.

Mme Osborne a précisé les consignes pour joindre la file d'attente pour voter et pour les vérifications d'autorisations de vote et d'articles interdits dans la cabine. Le Dr Stuart Miller et un scrutateur vont vérifier les autorisations de vote. Les cartes électorales électroniques seront distribuées par M David Howman et un scrutateur. Mme Osborne a souligné qu'il était important que les délégués électeurs vérifient que le nombre de scrutins sur leur carte électorale est correct.

Mme Osborne a aussi rappelé aux délégués électeurs les principaux points de procédure dans les cabines.

Mme Osborne a confirmé que l'élection présidentielle aurait lieu en premier, et qu'il ne fallait voter que pour un seul candidat. Mme Osborne a confirmé qu'un nom non sélectionné compterait comme une annulation dans le contexte de la Constitution de l'ITF.

Mme Osborne a expliqué les modalités pour s'assurer que le vote a été soumis.

Mme Osborne a précisé la manière dont les résultats du scrutin seraient communiqués.

M David Howman a fait voir que l'urne utilisée pour recevoir les cartes électorales électroniques était vide et l'a verrouillée.

Mme Osborne a passé la parole à M Anghileri pour l'appel des électeurs.

M Anghileri a effectué l'appel en annonçant le pays, le nombre de voix de vote et le nom du délégué électeur, plus d'autres consignes de vote et en demandant aux électeurs de se conformer aux instructions dans la cabine de vote.

M Anghileri a achevé l'appel.

M Anghileri a confirmé que le scrutin était clos.

M Anghileri a confirmé que les voix seraient comptées électroniquement, que les résultats seraient vérifiés par les Scrutateurs et que le résultat serait alors annoncé.

Le Président du Panneau électoral a passé les résultats du scrutin à M Richard Bush, Parlementaire.

M Bush a confirmé que le Panneau électoral avait soumis son rapport, confirmé par Lumi et les Scrutateurs, conformément à la procédure décrite plus tôt au cours des démarches par Mme Osborne.

M Bush a annoncé les résultats.

436 voix au total avaient été exprimées. Il y avait eu quatre abstentions.

M David Haggerty – 318 voix (72,94%).

M Dietloff von Arnim – 118 voix (27,06%).

M Bush a confirmé que puisqu'un candidat avait obtenu plus de 50% des voix exprimées, ce candidat, M David Haggerty, était dûment élu.

Le Président a remercié les présidents, délégués et amis de leur confiance en lui et a promis de porter tous ses efforts sur les Nations avec le nouveau Conseil d'administration pour faire progresser l'ITF. Le Président a rendu hommage à M Dietloff von Arnim pour sa campagne bien organisée.

#### Conseil d'administration de l'ITF - 2023-2027

Le Président a invité Mme Osborne à revenir sur l'estrade. Mme Osborne a expliqué que l'exigence du scrutin pour l'élection du Conseil d'administration était d'élire 14 candidats. Mme Osborne a confirmé que tout nom non sélectionné compterait comme une annulation dans le contexte de la Constitution de l'ITF. 14 candidats doivent être sélectionnés pour qu'un scrutin soit complet.

M David Howman a fait voir que l'urne utilisée pour recevoir les cartes électorales électroniques était vide et l'a verrouillée.

Mme Osborne a passé la parole à M Anghileri pour l'appel des électeurs.

Mr Anghileri a effectué l'appel en annonçant le pays, le nombre de voix de vote et le nom du délégué électeur.

M Anghileri a achevé l'appel.

M Anghileri a confirmé que le scrutin était clos.

Les procédures ont été interrompues pour le déjeuner.

Le Président du Panneau électoral a passé les résultats du scrutin à M Richard Bush, Parlementaire.

Mr Bush a confirmé que le Panneau électoral avait soumis son rapport, confirmé par Lumi et les Scrutateurs, conformément à la procédure décrite plus tôt au cours des démarches par Mme Osborne.

M Bush a annoncé les résultats. Les 14 candidats dûment élus au Conseil d'administration de l'ITF pour la période 2023-2027, selon le nombre total de voix exprimées, sujets aux exigences de représentation régionale de la Constitution de l'ITF, étaient les suivants :

1. M Rafael Westrupp (344 voix)
2. Dr Brian Hainline (336 voix)
3. M Lionel Ollinger (336 voix)

4. Mme Salma Mouelhi Guizani (334 voix)
5. M Bulat Utemuratov (333 voix)
6. M Jack Graham (330 voix)
7. M Nao Kawatei (300 voix)
8. M Philip Mok (299 voix)
9. M Roger Davids (292 voix)
10. M David Rawlinson (249 voix)
11. M Dietloff von Arnim (222 voix)
12. M Carlos Bravo (218 voix)
13. Åsa Hedin (217 voix)
14. M Jordi Tamayo De Winne (213 voix)

Pour compléter la procédure, M Bush a confirmé que les candidats suivants n'avaient pas été élus : Dave Miley (211 voix), Cengiz Durmus (203 voix), Ruth Wipfli Steinegger (197 voix), Suresh Subramaniam (195 voix), Ismail El Shafei (172 voix), Terri-Ann Scorer (167 voix), Nikolina Babic (163 voix), Anil Jain (152 voix), Stefan Tzvetkov (145 voix), Vasco Costa (126 voix), Iroda Tulyaganova (111 voix), Csilla Suto (100 voix), James Kenani (95 voix), Goran Rafajlovski (44 voix).

M Bush a confirmé qu'il y avait eu 436 votes valides et quatre abstentions.

Le Président a remercié Mme Osborne et le Panneau électoral d'avoir assuré le bon déroulement des élections présidentielles et du Conseil d'administration de 2023, ainsi que le Panneau électoral, Lumi et les Scrutateurs qui ont assuré un processus électoral clair et ordonné et il a noté les vérifications et équilibres mis en place pour assurer l'intégrité et la bonne gouvernance.

Le Président a félicité les Membres du Conseil élus ou réélus et exprimé son impatience de travailler avec ce nouveau Conseil. Le Président a remercié les personnes qui se sont présentées aux élections et les a remerciés de tous leurs efforts pour promouvoir le tennis dans leurs nations, régions, et internationalement.

Le Président a confirmé que le mandat du Nouveau Conseil d'administration commencerait à 17h30 (heure locale) à la date d'aujourd'hui (le 24 septembre 2023).

#### **VICE-PRESIDENTS HONORAIRES A VIE & CONSEILLERS HONORAIRES A VIE**

Le Président a confirmé qu'il y avait 4 nominations de vote pour des Vice-présidents Honoraires à Vie et des Conseillers Honoraires à Vie, exigeant une majorité des quatre-cinquièmes pour passer.

Le Président a confirmé que conformément à l'Article 24(2)C, le Conseil d'administration avait le plaisir de présenter la candidature de M René Stambach comme Vice-président Honoraire à Vie.

Le Président a confirmé que conformément à l'Article 24(2)C, le Conseil d'administration avait le plaisir de présenter la candidature de Mme Katrina Adams comme Vice-présidente Honoraire à Vie.

Le Président a confirmé que conformément à l'Article 24(2)C, le Conseil d'administration avait le plaisir de présenter la candidature de M Bernard Giudicelli comme Conseiller Honoraire à Vie.

Le Président a confirmé que conformément à l'Article 24(2)C, le Conseil d'administration avait le plaisir de présenter la candidature de M Martin Corrie comme Conseiller Honoraire à Vie.

Le Président de séance a confirmé l'élection de M René Stambach comme Vice-président Honoraire à Vie avec une majorité de voix de 99,76%.

Le Président de séance a confirmé l'élection de Mme Katrina Adams comme Vice-présidente Honoraire à Vie avec une majorité de voix de 87,37%.

Le Président de séance a confirmé l'élection de M Bernard Giudicelli comme Conseiller Honoraire à Vie avec une majorité de voix de 84,15%.

Le Président de séance a confirmé l'élection de M Martin Corrie comme Conseiller Honoraire à Vie avec une majorité de voix de 87,84%.

Le Président a offert ses félicitations aux quatre membres du Conseil d'administration élus comme Vice-présidents Honoraires à Vie et Conseillers Honoraires en les remerciant de leur dévouement et travail pendant de nombreuses années.

Le Président a passé la parole au Président de séance qui a fait une clarification.

Le Président de séance a corrigé qu'il y avait eu en fait quatre abstentions dans l'élection présidentielle tout à l'heure mais a confirmé pour éviter tout doute, que cela n'avait aucune implication sur les résultats.

#### **RECOMPENSES POUR SERVICES RENDU AU JEU**

Le Président a confirmé les nominations pour récompenses pour services rendus au jeu de :

- Iqbal Bin Issack (SRI)
- Anil Dhupar (IND)
- Ismail El Shafei (EGY)
- Thomas Kønigsfeldt (DEN)
- Gilbert Ng (SGP)
- Andrei Srein (BEL)
- John Begosun (USA)
- Kiki Bertens (NED)
- Fanlik Gacia (HON)
- Malek Jaziri (TUN)
- Liu Wenbin (CHN)

Le Président a confirmé que la nomination de la Commission des Entraîneurs était celle de Dave Miley (IRL) et que la nomination spéciale du Conseil d'administration était celle de Tarak Cherif (TUN).

Le Président a invité les délégués à voter, le scrutin étant à la majorité simple.

Le président de séance a confirmé que la motion était **passée** avec 99,28% des voix.

Le Président a félicité tous les bénéficiaires de trophées pour services rendus au jeu et a invité les gagnants présents à se rendre sur l'estrade pour recevoir leur trophée. Le Président a confirmé que les trophées des gagnants non présents seraient remis aux représentants de leurs Fédérations nationales.

Le Président a de nouveau exprimé ses félicitations à tous les gagnants de trophées.

## **SELECTION DES EXPERTS COMPTABLES**

Le Président a confirmé que le Conseil d'administration recommandait la nomination de PricewaterhouseCoopers LLP comme experts comptables. Le Président a laissé la décision au vote.

Le président de séance a confirmé que la sélection de PricewaterhouseCoopers LLP comme experts comptables avait été **approuvée** avec une majorité de 97,51% des voix.

## **RAPPORTS DEPARTEMENTAUX**

Le Président a fait référence aux Rapports départementaux détaillés soumis à l'attention des délégués pour information et qui figurent à l'ordre du jour de l'AGA, et Le Président a confirmé que ces articles étaient censés avoir été lus.

## **ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE DE 2024**

Le Président a confirmé le Conseil d'administration avait sélectionné Hong Kong, en Chine, comme hôte de la conférence et AGA de l'ITF de 2024. Le Président a présenté un bref message du Président de la Hong Kong, China Tennis Association, M Philip Kwan Yat Mok.

M Philip Kwan Yat Mok a remercié le Président et exprimé son très grand plaisir que le Conseil d'administration de l'ITF ait choisi Hong Kong comme ville hôte de la l'AGA de 2024. M Philip Kwan Yat a décrit les divers attributs que cet emplacement avait à offrir. M Philip Kwan Yat Mok s'est déclaré impatient d'accueillir ses collègues, les délégués et leurs partenaires, et a promis de faire de son mieux pour fournir une hospitalité de grande qualité.

M Philip Kwan Yat Mok a présenté une brève vidéo de promotion de Hong-Kong aux délégués.

Le Président a confirmé que l'annonce des dates exactes de l'AGA de 2024 suivrait plus tard cette année. Le Président serait heureux de venir à Hong Kong, en Chine pour l'AGA de 2024.

Le Président a confirmé que l'ITF avait reçu des expressions d'intérêt de la part de plusieurs nations pour être les hôtes de l'AGA de 2025 et de futures AGAs et a encouragé toute autre nation intéressée d'écrire au bureau de l'ITF si elles souhaitent être prises en considération dans le futur.

## **CLOTURE DE L'ASSEMBLEE**

Le Président a officiellement remercié les Membres du Conseil d'administration se retirant de leurs contributions à l'ITF en 2023 : Mme Katrina Adams, M René Stammach, M Martin Corrie, M Anil Khanna, M Bernard Giudicelli, M Aleksei Selivanenko, M Camilo Perez, M Ulrich Klaus et M Stefan Tzvetkov. Le Président a loué leur engagement permanent et sans parallèle en temps et en attention pour assurer que le tennis et l'ITF poursuivent leur croissance et continuent à progresser. Le Président a révélé que depuis le début de son mandat en 2019, le Conseil d'administration de l'ITF s'était réuni plus de 80 fois, et que le dévouement envers l'organisation montré par le Conseil d'administration était exceptionnel. Le Président a également remercié les Membres du Conseil d'administration réélus de leurs services exceptionnels.

Le Président a remercié les Présidents des Fédérations régionales, les Présidents des Comités et Commissions et les Membres des Comités de leurs services continus. Le Président a indiqué qu'il y avait eu en 2023 plus de 128 réunions de comités, commissions, groupes de revue, groupes de travail et groupes de conseil. Le Président a loué la participation exemplaire des membres de ces organes. Le Président a confirmé que les démarches de sélections pour les Comités et Commissions était actuellement en cours et seraient conclues d'ici la fin de l'année pour la période 2024-2025 et mentionné que les membres sélectionnés ne devaient pas se faire d'illusions quant à l'étendue de la tâche. Le Président aurait le plaisir d'annoncer les nouvelles nominations le temps venu et de travailler avec eux à l'avenir.

Le Président a exprimé ses remerciements particuliers au PDG, M Kelly Fairweather, et aux cadres et personnel de l'ITF pour leurs contributions aux réussites de 2023, leurs travaux sur de nombreux projets stratégiques et leurs tâches quotidiennes et leur apport pour ITF 2024 et notre organisation dans tout ce qu'ils font.

Le Président a demandé aux Nations Membres de se joindre à lui pour féliciter l'équipe de l'ITF de ses efforts pour atteindre les buts de l'ITF.

Le Président a remercié l'équipe chargée d'organiser la Conférence et l'AGA. Le Président a remercié l'équipe d'arrière-plan qui permet le bon déroulement des procédures.

Et finalement, Le Président a remercié les Nations Membres, les Présidents, les Délégués et les amis de la famille du tennis, et loué le travail effectué chaque jour à travers le monde, qui fait du sport du tennis ce qu'il est et permet au tennis de prospérer. Le Président a répété le thème de l'AGA : 'Tous commence avec vous', et attend avec plaisir de vous retrouver tous à Hong Kong, en Chine pour l'AGA de 2024.

Le Président a officiellement clos l'AGA de 2023.