



**CONFERENCE
& AGM**

— CANCUN 2023 —

BORRADOR DE ACTAS

ITF LIMITED

(que opera como la Federación Internacional de Tenis)

CONFERENCIA Y ASAMBLEA GENERAL ANUAL 2023

CANCÚN, MÉXICO

23 y 24 de SEPTIEMBRE de 2023

INDICE

	Páginas
LISTADO DE ASISTENTES	3-10
 CONFERENCIA ITF – 23 de septiembre de 2023	
Discurso inaugural	11
Iniciativas Estratégicas 2023 – Comunicación y Transformación Digital	13
Grandes Eventos	14
Desarrollo	18
Circuitos y Trayectoria de los Jugadores	25
 ASAMBLEA GENERAL ANUAL – 24 de septiembre de 2023	
Discurso de apertura	33
Orden del Día AGA	34
Finanzas	36
Afiliación	41
Elecciones a la Presidencia y al Consejo de Administración	43
Vicepresidentes Honorarios Vitalicios y Consejeros Honorarios Vitalicios	45
Premios por Servicios al Juego	46
Nombramiento de Auditores	47
Informes departamentales	47
Asamblea General Anual 2024	47
Clausura de la Asamblea	48

LISTADO DE ASISTENTES A LA AGA ITF DEL 24 DE SEPTIEMBRE DE 2023

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA ITF

David Haggerty, President

Katrina Adams, Vice President
Bernard Giudicelli, Vice President
Rene Stambach, Vice President

Carlos Bravo, ITF Board of Directors
Martin Corrie, ITF Board of Directors
Jack Graham, ITF Board of Directors
Nao Kawatei, ITF Board of Directors
Anil Kumar Khanna, ITF Board of Directors
Salma Mouelhi Guizani, ITF Board of Directors
Mary Pierce, ITF Board of Directors
Alekssei Selivanenko, ITF Board of Directors
Stefan Tzvetkov, ITF Board of Directors
Mark Woodforde, ITF Board of Directors

CONSEJEROS HONORARIOS VITALICIOS

Sergio Elias *
Ismail El Shafei *
Alvaro Peña

* designa al miembro de la ITF que también representó a su asociación nacional en la AGA

ASOCIACIONES REGIONALES

ATF - Asian Tennis Federation

Kitsombat Euammongkol, President
Manpreet Kandhari, Executive Director

CAT - Confederation of African Tennis

Tarak Cherif, President
Hichem Riani, General Manager

COSAT - Confederación Sudamericana de Tenis

Ruben Marturet, General Secretary

COTECC - Confederación de Tenis de Centroamérica y El Caribe

Persio Maldonado, Chairman

OTF - Oceania Tennis Federation

David Smith, Executive Officer (Joint)

TE - Tennis Europe

Thomas Hammerl, Chief Executive Officer
Ivo Kaderka, President

ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE B (con derecho a voto) representadas por:

ALB - Albanian Tennis Federation

Klaus Bardeli, General Secretary

ALG - Fédération Algérienne de Tennis

Nabil Cheriak, President

AND - Federación Andorrana de Tennis

Gerard Blasi, President

ANG - Federação Angolana de Tenis

Platini Mendes, President & CEO

ANT - Antigua & Barbuda Tennis Association

Oweno Brown, School Coach

Cordell Williams, President

ARG - Asociación Argentina de Tenis
 Agustin Calleri, President
 Ignacio Uzquiza, Treasurer

ARM - Armenian Tennis Federation
 Vahe Avetisyan, Technical Coordinator

ARU - Tennis Aruba
 Franz Sydow, President

AUS - Tennis Australia
 Jacquie Mangan, Executive
 Vicki Reid, International Relations Director

AUT - Osterreichischer Tennisverband
 Thomas Schweda, Director

AZE - Azerbaijan Tennis Federation
 Sabira Abdullayeva, Executive Director

BAH - The Bahamas Lawn Tennis Association
 Perry Newton, President

BAN - Bangladesh Tennis Federation
 Abu Syed Mohammad Haider, General Secretary

BAR - Barbados Tennis Association Inc.
 Raymond Forde, President
 Marie-Jeanne Symmonds, Director

BDI - Fédération de Tennis du Burundi
 Gilbert Nibigirwe, President
 Annonciate Sibomana, Executive Committee Member

BEL - Fédération Royale Belge de Tennis
 Gijs Kooken, Chief Executive Officer

BEN - Fédération Beninoise de Lawn Tennis
 Jean-Claude Talon, President

BER - Bermuda Lawn Tennis Association
 Michael Wolfe, President

BIH - Tennis Association. of Bosnia and Herzegovina
 Senad Hadzimesic, President & CEO
 Miodrag Markovic, President

BOL - Federación Boliviana De Tennis
 Hiber Villafaña Guardia, President

BOT - Botswana Tennis Association
 Atang Mole Mokgware, Finance Director
 Gosekwang Oaitse Thipe, Chairman

BRA - Confederação Brasileira de Tenis
 Ivan Machado, Executive Director - Development
 Rafael Westrupp, President

BRN - Bahrain Tennis Federation
 Fuad AlRowaiei, General Secretary

BRU - Brunei Darussalam Tennis Association
 Mohd Yusree Mohd Yusainey, General Secretary

BUL - Bulgarian Tennis Federation
 Yordan Bozhinov, Technical Coordinator
 Georgi Krumov, Board Member

CAM - Cambodia Tennis Federation
 Bunleakhena Ek, Assistant General Secretary

CAN - Tennis Canada
 Jennifer Bishop, Past Chair
 Peter Kruyt, President

CGO - Fédération Congolaise de Lawn Tennis
 Germain Ickonga Akindou, President

CHI - Federación de Tenis de Chile
 Sergio Elias, President *

CHN - Chinese Tennis Association
 Yiran Jiang, Administrator
 Wenbin Liu, President

COD - Fédération Congolaise Démocratique de Lawn Tennis

Georges Koshi Gimeya, President
Franck Nyimilongo Pieme, First Vice President

COL - Federación Colombiana de Tenis

David Samudio, President

CRC - Federación Costarricense de Tenis

Kenneth Thome, Board Member

CRO - Croatian Tennis Association

Nikolina Babic, President
Franc Regina, First Vice President

CUB - Federación Cubana de Tenis de Campo

Alexander Ferrales Gonzalez, President

CYP - Cyprus Tennis Federation

Demetris Leontis, President
Pantelis Neos, General Secretary

CZE - Czech Tennis Association

Katerina Kramperova, International Secretary
Jan Stoces, Sports Director

DEN - Dansk Tennis Forbund

Henrik Charles Maris, Senior Vice President
Henrik Thorsøe Pedersen, President

DJI - Fédération Djiboutienne de Tennis

Sougeh Ibrahim Sougeh, Chairman

DOM - Federación Dominicana de Tenis

Alexis Alcantara, Treasurer
Ruben Dario Tejeda Peña, General Secretary

ECU - Federación Ecuatoriana de Tenis

Danilo Carrera Drouet, Chairman

EGY - Egyptian Tennis Federation

Ismail El Shafei, President *

ESA - Federación Salvadoreña de Tenis

Miguel Irigoyen, Committee Member

ESP - Real Federación Española de Tenis

Jordi Tamayo De Winne, First Vice President

EST - Estonian Tennis Association

Allar Hint, General Secretary
Enn Pant, President

ETH - Ethiopian Tennis Federation

Beyene Tamrat Bekele, President

FIN - Suomen Tennisliitto

Toni Pokela, President
Teemu Purho, Chief Executive Officer

FRA - Fédération Française de Tennis

Nathalie Dechy, International Relations Manager
Gilles Moretton, President
Lionel Ollinger, Board Member

GBR - The Lawn Tennis Association

Roy Colabawalla, Deputy President
Sandi Procter, President
David Rawlinson, Past President

GEO - Georgian Tennis Federation

Margalita Chakhnashvili, Board Member
Aleksandre Metreveli, First Vice President

GER - Deutscher Tennis Bund EV

Dietloff Von Arnim, President

GHA - Ghana Tennis Association

Isaac Aboagye Duah, President
Henry Boni-Quarshie, Executive Committee Member

GRE - Hellenic Tennis Federation

Spyros Zannias, General Secretary

GUA - Federación Nacional de Tenis de Guatemala
Tulio Héctor Dávila Villatoro, President

GUM - Guam National Tennis Federation
Tara Perez-Steffy, Board Member
Torgun Smith, President

HKG - Hong Kong, China Tennis Association Ltd
Christopher Pak Nin Lai, Chief Executive Officer
Philip Kwan Yat Mok, President

HON - Federación Hondureña de Tenis
Ivanhoe Cáliz, President

HUN - Magyar Tenisz Szovetseg
Csilla Suto, General Secretary

INA - Indonesian Tennis Association
Hasbullah Tahir, General Secretary

IND - All India Tennis Association
Anil Dhupar, General Secretary
Anil Jain, President

INA - Indonesian Tennis Association
Ghofar Ismail, Partner / Spouse Programme

IRI - Tennis Federation of Islamic Republic of Iran
Davood Azizi, President
Pooneh Bagheri, International Affairs

IRL - Tennis Ireland
Dave Miley, International Affairs
Kevin Quinn, Chief Executive Officer

ISL - Icelandic Tennis Association
Magnús Ragnarsson, President & CEO

ISR - Israel Tennis Association
Avi Perets, President

ISV - Virgin Islands Tennis Association
Kelly Kuipers, President

ITA - Federazione Italiana Tennis
Giorgio Di Palermo, Manager

JAM - Tennis Jamaica
John Azar, President

JOR - Jordan Tennis Federation
Sohaib Ismail, General Secretary
Khaled J Naffa, President

JPN - Japan Tennis Association
Toshihisa Tsuchihashi, Senior Executive Director
Misako Yoshii, Director

KAZ - Kazakhstan Tennis Federation
Dias Doskarayev, Deputy President
Yuriy Polskiy, Advisor to President

KEN - Tennis Kenya
James Kenani, President
Wanjiru Mbugua-Karani, General Secretary

KOR - Korea Tennis Association
Chahoon Im, International Relations Manager

KOS - Kosovo Tennis Federation
Jeton Hadërgjonaj, President

KSA - Saudi Arabian Tennis Federation
Hisham Bakhsh, Chief Executive Officer

KUW - Kuwait Tennis Federation
Faleh Alotaibi, General Secretary

LAO - Lao Tennis Federation
Daovone Phachanthavong, President

LAT - Latvian Tennis Union
Ernest Gulbis, President
Irina Kuzmina-Rimsha, Development Director

LBN - Fédération Libanaise de Tennis
Oliver Fayssal, President

LTU - Lithuanian Tennis Association
Ramunas Grusas, President
Virginija Paliukaite, General Secretary

LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis
François Knaff, Board Member

MAC - Macau Tennis Association
Sin Chun Au leong, Secretary - Executive Board

MAR - Fédération Royale Marocaine de Tennis
Abdelaziz Laarraf, First Vice President

MAS - Lawn Tennis Association of Malaysia
Mirzan Mahathir, President

MDA - Moldova Republic Tennis Federation
Ceslav Ciuhrii, President
Catalin Giosan, Board Member

MDV - Tennis Association of the Maldives
Yusuf Riza, General Secretary

MEX - Federación Mexicana de Tenis
Carlos Ricardo González López de Lara, President & CEO
Norberto Mantiñan, International Relations Director

MGL - Mongolian Tennis Association
Altangerel Batjargal, Board Member

MKD - Tennis Federation of North Macedonia
Aleksandar Ivanovski, President
Goran Rafajlovski, Deputy President

MLT - Malta Tennis Federation
Mark Camilleri, Deputy President
David Farrugia Sacco, President

MNE - Montenegrin Tennis Association
Dimitrija Rasovic, President
Aleksandar Sekulovic, General Secretary

MON - Fédération Monegasque de Lawn Tennis
Christophe Boggetti, Technical Coordinator
Melanie-Antoinette de Massy, President

MOZ - Confederação Mocambicana de Tenis
Jonas Alberto Junior, President

NCA - Federación Nicaraguense de Tenis
Julio Cesar Mairena Gonzalez, Manager

NED - Koninklijke Nederlandse
Roger Davids, President
Erik Poel, Chief Executive Officer

NEP - Nepal Tennis Association
Manohar Das Mool, General Secretary

NGR - Nigeria Tennis Federation
Ifedayo Akindoju, President

NOR - Norges Tennisforbund
Karin Dalbak, First Vice President
Aslak J. Paulsen, General Secretary

NZL - Tennis New Zealand
Julie Paterson, Chief Executive Officer
Terri-Ann Scorer, Chairman

OMA - Oman Tennis Association
Mutassim Al Zadjali, Chairman

PAK - Pakistan Tennis Federation
Mohammad Ali Murtaza, Executive Assistant
Mohammad Tahir, Senior Vice President

PAN - Federación Panameña de Tenis
Juan Fondevila, President

PAR - Asociación Paraguaya de Tenis
Julio Ferrari, President
Schaerer, Board Member

PER - Federación Deportiva Peruana de Tenis
Mario Monroy, President

POL - Polski Związek Tenisowy
Dariusz Saletra, International Relations Director

POR - Federação Portuguesa de Tenis
Vasco Costa, President & CEO
João Santos, Senior Vice President

PUR - Asociación de Tenis de Puerto Rico
Rico Humberto Torres Burgos, Past President

QAT - Qatar Tennis Federation
Saad Saleh Al Mohannadi, Executive Director
Tariq Zainal, General Secretary

ROU - Federatia Romana de Tenis
George Cosac, President

RSA - Tennis South Africa
Gavin Crookes, President

RWA - Fédération Rwandaise de Tennis
Habimana Valens, General Secretary

SEN - Fédération Senegalaise de Tennis
Issa Mboup, President
Layti Ndiaye, Deputy President

SEY - Seychelles Tennis Association
Fatime Kante, President

SGP - Singapore Tennis Association
Wilson Tay, General Manager

SLO - Slovene Tennis Association
Gregor Krusic, Chief Executive Officer

SMR - San Marino Tennis Federation
Filippo Francini, Treasurer

SRB - Serbia Tennis Federation
Dusan Orlandic, Chief Executive Officer

SRI - Sri Lanka Tennis Association
Iqbal Bin Issack, President
Suresh Subramaniam, Senior Vice President

SUD - Sudan Lawn Tennis Association
Mohamed Islam Elsanhoury, Chief Executive Officer

SUI - Swiss Tennis
Ruth Wipfli Steinegger, First Vice President

SWE - The Swedish Tennis Association
Åsa Hedin, President
Christer Sjöo, General Secretary

TAN - Tanzania Tennis Association
Francis Thomas, President

THA - Lawn Tennis Association of Thailand
Tawisak Silakul, Board Member

TKM - Turkmenistan Tennis Association
Eziz Dovletov, President & CEO

TOG - Fédération Togolaise de Tennis
Mawuli Clément Ahiale, Chairman
Messan Nicolas Ayeboua Aduayom, Advisor to President

TPE - Chinese Taipei Tennis Association
Ching Hsin Kuo, Deputy General Secretary
Tsai-Ni Wu, International Affairs

TTO - TennisTT
Hayden Mitchell, President

TUN - Fédération Tunisienne de Tennis
Malek Jaziri, Advisor to President

TUR - Turkiye Tenis Federasyonu

Cengiz Durmus, President

Ayda Uluç, Vice President

UAE - Tennis Emirates

Naser Al Marzooqi, General Secretary

UGA – Uganda Tennis Association

Matthias Nalyanya, President

UKR - Ukrainian Tennis Federation

Sergii Lagur, President

Evgeniy Zukiin, Executive Director

URU - Asociación Uruguaya de Tenis

Martin Hughes Sartori, Chairman

USA - United States Tennis Association

Dragomir Cioroslan, International Relations Director

Brian Hainline, President

Brian Vahaly, First Vice President

UZB - Uzbekistan Tennis Federation

Iroda Tulyaganova, General Secretary

VIE - Vietnam Tennis Federation

Hung Nguyen Quoc, Deputy President

ASOCIACIONES NACIONALES DE CLASE C (sin derecho a voto) representadas por:

BIZ - Belize Tennis Association

Samira Musa Pott, President

CKI - Tennis Cook Islands

Davina Hosking-Ashford, President

CUW - Tennis Federation Curacao

Nirmala Kappel, President

FIJ - Tennis Fiji

John Breen, Past President

GEQ - Federación Ecuatoguineana de Tenis

Jose Antonio Mbuna Molico, International Relations Director

GRN - Grenada Tennis Association

Jason Stanislaus, Executive

GUY - Guyana Lawn Tennis Association

Cristy Campbell, President

Nigel Niles, First Vice President

MTN - Fédération Mauritanienne de Tennis

Lemin Lemrabott, President

NMI - Northern Mariana Islands Tennis Association

Bobby Cruz, Board Member

SKN - St Kitts Lawn Tennis Association

Neil Owen, Treasurer

SUR - Surinaamse Tennisbond

Klaasje de Vroome, General Secretary

Diego van der Zwart, President

VAN - Fédération de Tennis de Vanuatu

Cyrille Mainguy, President

INVITADOS ESPECIALES

ITF Ethics Commission

David Howman, Deputy Chair

Sandra Osborne, Chair

Parliamentarian

Richard Bush, Legal Counsel

ITF Advantage All Reward & Recognition Programme 2022 Gold Award winner

Grainne O'Neill, Women in Sport Lead, Tennis Ireland

MIEMBROS FUNDACIONALES DE LA ITF

California Sports Surfaces, a division of ICP Group

Tom Magner, Director

Laykold

Luke Burden, Manager

PTR

Inaki Balzola, Exhibitor

ORGANIZACIONES RECONOCIDAS

International Lawn Tennis Club

Roberto Pulido, Board Member

OBSERVADORES

CRO - Croatian Tennis Association

Vladimir Jovanoski, Executive Director

DEN - Dansk Tennis Forbund

Thomas Kønigsfeldt, First Vice President

IRL - Tennis Ireland

John Ryan, President

LUX - Fédération Luxembourgeoise de Tennis

Carlo Poos, Board Member

MKD - Tennis Federation of North Macedonia

Sasho Naumoski, Board Member

TUR - Türkiye Tenis Federasyonu

Ayşenur Durmuş, Partner / Spouse Programme

PERSONAL ITF

Cecilia Ancalmo, Development Officer

Dominic Anghileri, Senior Executive Director – Finance & Administration

Louis Aubry, AGM Organising Team

Heather Bowler, Senior Executive Director - Communications

Joanne Burnham, Communications Manager

Mairi Davies, AGM Organising Team

Kris Dent, Senior Executive Director - Pro Tennis Events

Kelly Fairweather, Chief Executive Officer

Vicki Fecci, AGM Organising Team

Jane Fraser, EA to the President

Dario Giovannelli, Executive Director - Legal

John Goede, Development Officer

Paul Lifton, Lead Project Manager - ITF World Tennis Number

James McGurran, International Relations Manager

Stuart Miller, Senior Executive Director - Integrity & Legal

Andrew Moss, Head, ITF World Tennis Tour, Strategy & Pathway

Jackie Nesbitt, Senior Executive Director - Tours & Player Pathway

Veronica Panero, AGM Organising Team

Luca Santilli, Executive Director - Development

CONFERENCIA ITF – 23 de SEPTIEMBRE de 2023

DISCURSO INAUGURAL

El Presidente inauguró la Conferencia 2023 y agradeció a los delegados su asistencia. El Presidente comentó lo grato que era tenerlos a todos juntos, en Cancún, en persona. El Presidente expresó su gratitud al Sr. Carlos González y a la Federación Mexicana de Tenis por servir de anfitriones de la Conferencia y AGA de 2023.

El Presidente reconoció los retos afrontados durante los dos últimos años y felicitó a las Naciones Socias por su excelente trabajo para la prosperidad del deporte. El Presidente presentó el lema de la Conferencia y AGA de 2023: "It Starts With You" (Todo empieza contigo). El Presidente destacó la importancia de las contribuciones realizadas por las Asociaciones Nacionales y las Asociaciones Regionales. El Presidente reiteró la misión de la ITF de "ofrecer el tenis a las generaciones futuras". El Presidente hizo referencia a la Estrategia ITF 2024 y recordó a los delegados los ocho pilares estratégicos. El Presidente reconoció el valor y la importancia de las Naciones Socias en el cumplimiento de los pilares estratégicos, especialmente en "oportunidad" y "desarrollo" y el papel que juegan en el crecimiento del deporte.

El Presidente destacó la importancia de los Grandes Eventos, la Copa Davis y la Billie Jean King Cup, en el crecimiento del deporte y se refirió a los cambios importantes y a la remodelación del formato de las competiciones. El Presidente comentó que los cambios se habían realizado siempre pensando en las naciones y con el fin de consolidar las competiciones y aumentar los pagos a los jugadores y a las naciones, así como de atraer financiación. El Presidente reveló que en estas competiciones participan más naciones que nunca.

1. **Copa Davis** – El Presidente comentó cuál era la situación de la Copa Davis. El Presidente confirmó que la asociación de la ITF con Kosmos para la Copa Davis finalizó en enero de 2023 y que la gestión operativa y comercial de la Copa Davis volvía a recaer en la ITF. El Presidente se refirió a la reciente Fase de Grupos de la Copa Davis y a la próxima Final 8 de la Copa Davis en Málaga y agradeció el apoyo de la región de Andalucía y del gobierno local. El Presidente confirmó el compromiso de la ITF para el mismo formato en 2024. El Presidente confirmó la inscripción de 156 naciones en la Copa Davis 2023. El Presidente se refirió a la alianza estratégica sin precedentes de la ITF con la ATP para garantizar que la Copa Davis forme parte oficialmente del calendario de tenis masculino y para garantizar la recepción de las opiniones de los jugadores con el fin de mejorar la competición.
2. **Billie Jean King Cup** – El Presidente facilitó información actualizada sobre la Billie Jean King Cup, que entra en una nueva era. El Presidente reconoció la participación récord de 135 naciones en la Billie Jean King Cup 2023 y agradeció la asociación con el patrocinador oficial Gainbridge a partir de 2022, lo que permitió que la competición pagara premios equivalentes a las Finales de la Copa Davis por primera vez en la historia. El Presidente reconoció el 60º aniversario de la Billie Jean King Cup y destacó la emocionante Joint Venture de la ITF con TWG Global para crear un nuevo modelo de negocio para la Billie Jean King Cup, con una importante inversión de TWG y la experiencia comercial y de marketing proporcionada bajo la dirección de Ilana Kloss de Billie Jean King Enterprises. El Presidente consideró la Joint Venture una oportunidad para que la ITF aprovechara todo el potencial comercial de la Billie Jean King Cup y

fomentara el crecimiento del tenis en las naciones. El Presidente reiteró que, al igual que en el caso de la Copa Davis, la ITF seguía teniendo el pleno control operativo del evento, y expresó su deseo de que las finales de la Billie Jean King Cup se celebraran en Sevilla en noviembre.

El Presidente hizo hincapié en que los Grandes Eventos no debían verse únicamente como vehículo para generar inversiones, sino también como una herramienta esencial de desarrollo para los jugadores y las naciones en todos los niveles, desde los Grupos Regionales hasta las Finales. El Presidente puso como ejemplo la reciente actuación de Eslovenia en la Billie Jean King Cup como factor que ha contribuido al crecimiento de este deporte en el país.

El Presidente destacó que la "asociación" es otro pilar clave en ITF 2024 e hizo hincapié en su importancia para la misión de la ITF. El Presidente se refirió a Tennium como socio de eventos para la nueva Copa Hopman y destacó la contribución de Tennium a la Fase de Grupos de las Finales de la Copa Davis en Valencia y a la próxima Final 8 de la Copa Davis en Málaga. El Presidente reconoció otras nuevas asociaciones comerciales y de organización para la Billie Jean King Cup y la Copa Davis conseguidas el año pasado, lo cual ha permitido aumentar la inversión en el tenis, una de las prioridades de ITF 2024.

El Presidente hizo hincapié en los Juegos Olímpicos de 2024 y los Juegos Paralímpicos de 2024 en París y expresó el entusiasmo de la ITF por organizar una gran competición para el tenis y el tenis en silla de ruedas en la emblemática sede de Roland Garros el próximo verano. El Presidente destacó la importancia tanto de los Juegos Olímpicos como de los Juegos Paralímpicos como prioridad estratégica junto a los Grandes Eventos de la ITF, debido a su importante cometido en el desarrollo del deporte en las Naciones y a los cuantiosos ingresos cuatrienales generados, que se reinvierten íntegramente en el desarrollo del tenis. El Presidente comentó que los Juegos también atraen apoyo gubernamental para los atletas nacionales e inspiran a los jugadores. El Presidente destacó el atractivo único y especial de los Juegos Olímpicos y los Juegos Paralímpicos para los jugadores y la plataforma global que ofrecen a los jugadores, tanto de tenis como de tenis en silla de ruedas.

El Presidente subrayó que los logros de los últimos siete años no habrían sido posibles sin las Asociaciones Nacionales y las Asociaciones Regionales, que han desempeñado un papel activo y fundamental en el apoyo a la ejecución de diversos proyectos globales de la ITF. El Presidente confirmó que se habían producido cambios de gran alcance en la ITF en los últimos siete años y reflexionó sobre los logros alcanzados con las naciones.

El Presidente destacó los múltiples récords conseguidos al brindar oportunidades y vías de acceso en los diversos circuitos de la ITF, como el World Tennis Tour, el Juniors Tour, el Masters Tour, el Wheelchair Tennis Tour y el Beach Tennis Tour.

El Presidente comentó el importante crecimiento de los ingresos de la ITF, que pasaron de 68,9 millones de dólares en 2017 a 112,3 millones de dólares en 2022. La cifra de reinversión en el tenis durante el mismo periodo de tiempo aumentó en 59,2 millones de dólares. El Presidente indicó que aproximadamente el 86% de los ingresos anuales de la ITF se invierten en el tenis. El Presidente destacó el nuevo acuerdo de derechos de datos de la ITF con Infront Sports & Media, que se traducirá en un aumento considerable de los repartos a las Naciones a partir de 2025.

El Presidente se refirió a otros logros recientes, todos ellos conseguidos con el apoyo de las Naciones:

ITF Global Tennis Report – ha elaborado un exhaustivo estudio cuatrienal sobre el panorama mundial del tenis. El último ITF Global Tennis Report revela que la población mundial de jugadores asciende a 87 millones (un 4,5% más que en el estudio anterior).

Gobernanza e Integridad – la ITF está centrada en la gobernanza y la integridad para proteger la reputación del deporte, lo que incluye la separación de las funciones de Presidente y CEO y la colaboración con las Naciones en la actualización de la Constitución de la ITF.

Una organización más inclusiva – para desarrollar la cultura de que el tenis es "el juego de todos", para lo cual son fundamentales el programa de igualdad de género "Advantage All" y la enmienda a la Constitución de la ITF en la AGA del año pasado, que garantizarán un mayor equilibrio de género en el Consejo Directivo de la ITF a partir de 2027. El Presidente expresó su satisfacción por el hecho de que este año se hayan presentado siete candidatas al Consejo Directivo de la ITF.

Relaciones más sólidas – mayor número de alianzas y relaciones más sólidas establecidas en todo el mundo del tenis.

Naciones más fuertes y más empoderadas – una afiliación unida con el propósito de ofrecer el tenis a las generaciones futuras.

El Presidente dio las gracias a las Naciones, incluidas las que no estaban presentes, por su contribución al cumplimiento de ITF 2024 y reiteró el lema de la Conferencia y AGA de este año: "It Starts With You" (Todo empieza contigo).

El Presidente expresó su agradecimiento y concluyó su intervención.

El Presidente cedió la palabra a Mr. Kelly Fairweather, CEO de la ITF.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2023 – COMUNICACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Mr. Fairweather hizo una presentación sobre los objetivos estratégicos de "comunicación" y "transformación digital" destacando la importancia de la comunicación y el compromiso entre la ITF y los países miembros y las asociaciones regionales. Además, Mr. Fairweather reflexionó sobre la visión de conjunto de la ITF.

Mr. Fairweather comentó la Iniciativa de Compromiso de las Partes Interesadas de la ITF, que puso de relieve la "transformación digital" como tema principal. El Equipo de Compromiso de las Partes Interesadas organizó talleres digitales con todas las Asociaciones Regionales y Mr. Fairweather dio las gracias al equipo por los resultados obtenidos. Asimismo, Mr. Fairweather recordó la estrategia digital lanzada en la Asamblea General Anual de la ITF de 2021 para replantear los actuales modelos de negocio de la ITF en la era digital y aprovechar al máximo las interesantes oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías. Mr. Fairweather subrayó la importancia de la propiedad de los datos y el objetivo de utilizar los canales digitales para ampliar el alcance de la ITF en el tenis.

Mr. Fairweather analizó la gran discrepancia existente entre la población mundial de jugadores y las personas que están registradas en sus asociaciones nacionales (sólo un 7% de los jugadores mundiales están registrados) y las oportunidades de ingresos y crecimiento que podrían conseguirse con un mayor número de jugadores registrados en todo el mundo. Mr. Fairweather presentó un nuevo enfoque directo al consumidor para llegar directamente al público e impulsar el crecimiento. Mr. Fairweather explicó que los canales digitales debían ofrecer una gran experiencia de usuario, proporcionando mayor valor a los usuarios con el fin

de tener éxito en la apertura de oportunidades comerciales y de inversión. Mr. Fairweather anunció que la ITF había creado una Plataforma de Datos de Clientes para brindar información detallada sobre los clientes de la ITF y cómo estaban utilizando los servicios de la ITF, con el fin de facilitar un enfoque personalizado que se comunique directamente con el consumidor.

Mr. Fairweather expresó su convencimiento de que la adopción de un enfoque basado en los datos era crucial para el éxito continuado de la ITF y de las Naciones, y mencionó el proyecto del World Tennis Number como ejemplo de éxito en la recopilación de datos y de un mejor conocimiento para mejorar la conexión con un mayor número de consumidores de tenis. Mr. Fairweather confirmó que la recopilación de datos se basa en el contenido del ITF Global Tennis Report. Mr. Fairweather mencionó el apoyo disponible para las naciones elegibles a través de las Subvenciones de Digitalización de la ITF para crear diferentes soluciones digitales y apoyar la introducción del World Tennis Number.

Mr. Fairweather se refirió a la importancia de la comunicación y de una cultura inclusiva para atraer a nuevos públicos a este deporte, acompañada del desarrollo de nuevas tecnologías. Como ejemplo, Mr. Fairweather citó el crecimiento del deporte en el espacio de los eSports en los últimos meses, con el apoyo del socio de la ITF, Wildlife Studios. Mr. Fairweather reflexionó sobre el reciente evento inaugural de las Olympic eSports Series, celebrado en colaboración con otras diez federaciones internacionales, en el que participaron 192.000 jugadores de tenis y llegaron a las finales presenciales celebradas en Singapur en junio de este año. Mr. Fairweather señaló que el COI había invitado a la ITF a participar anualmente en este evento. Mr. Fairweather explicó que la ITF también cuenta ahora con su propia marca de eSports, y que los World Tennis eChampionships se pondrán en marcha a finales de este año.

En cuanto a la inclusión y la diversidad de género, Mr. Fairweather confirmó que se estaban tomando más medidas con el programa de igualdad de género "Advantage All" y se mostró satisfecho de anunciar que 85 naciones y regiones se habían comprometido a apoyar y a empoderar a las mujeres en el tenis de dichos países. Asimismo, Mr. Fairweather manifestó su deseo de colaborar con las naciones en la iniciativa "men as allies" (los hombres como aliados).

Mr. Fairweather comentó que era vital un entorno acogedor para atraer a nuevos públicos y generar nuevas ideas que fomentaran este deporte. Mr. Fairweather afirmó que la ITF y los países miembros se adaptaban constantemente a los cambios, afrontaban juntos los retos y encontraban soluciones a través del compromiso y la interacción. Mr. Fairweather comentó que la comunicación era un aspecto clave en este sentido. Para concluir, Mr. Fairweather afirmó que la ITF y las naciones están consiguiendo juntas grandes logros en su misión de ofrecer el tenis a las generaciones futuras.

Mr. Fairweather dio las gracias y concluyó su intervención.

GRANDES EVENTOS

El Presidente explicó que en los últimos cuatro años se habían producido cambios históricos en los Grandes Eventos de la ITF. Los cambios han modificado el formato de las propias competiciones y han aportado niveles récord de ingresos a las naciones competidoras. El Presidente ofreció información actualizada sobre los Grandes Eventos:

1. **Copa Hopman** – el Presidente habló de la nueva sede de la edición de julio de 2023 en Niza, Francia, ya que el evento tuvo lugar este año por primera vez desde enero de 2019. La ITF se asoció con Tennium para devolver al calendario internacional la competición internacional por equipos mixtos de la ITF. La competición tuvo lugar en el Nice Lawn Tennis Club y contó con seis equipos de Bélgica, Croacia, Dinamarca, Francia, España y Suiza, con un potente plantel de jugadores encabezado por el campeón individual masculino de Wimbledon, Carlos Alcaraz. El Presidente confirmó que el evento fue retransmitido en directo y en abierto por la televisión francesa y se difundió internacionalmente en más de 170 territorios a través de 13 socios de radiodifusión diferentes. Croacia derrotó a Suiza y se hizo con su primer título de la Copa Hopman desde 1996. El Presidente expresó su satisfacción por la vuelta del evento.

Mientras tanto, en 2023 la Copa Davis y la Billie Jean King Cup conservaron su estatus de competiciones anuales por equipos más famosas y de mayor éxito en el deporte mundial masculino y femenino.

2. **Copa Davis** – El Presidente destacó que la reciente Fase de Grupos de las Finales de la Copa Davis (a pesar de lo que algunos han intentado sugerir) fue un éxito, con una asistencia de 95.000 aficionados en las cuatro eliminatorias de Bolonia, Manchester, Split y Valencia, lo que supuso un impresionante aumento del 30% respecto a la asistencia del año pasado. El evento de Valencia corrió a cargo del equipo de la ITF, con el apoyo de la agencia de eventos Tennium. El evento de Split puso de relieve la importancia de un mayor compromiso con las Asociaciones Nacionales para comercializar con éxito las eliminatorias. El Presidente reconoció la existencia de áreas susceptibles de mejora. El Presidente identificó ciertos obstáculos con algunas sesiones del martes, pero apostó por hablar en positivo del deporte y de los eventos. El Presidente reiteró la misión de fomentar la Copa Davis para todas las naciones y ofrecer un evento deportivo de primera categoría. El Presidente informó de los niveles récord de pagos de las Naciones y de premios en metálico para los jugadores, de 7 y 15 millones de dólares respectivamente. El Presidente comentó que los Grandes Eventos desempeñan un papel fundamental en el tenis profesional, la inversión en las bases y el crecimiento. El Presidente rindió homenaje al trabajo del Comité de la Copa Davis, el Comité de la Billie Jean King Cup y los Grupos de Trabajo pertinentes, dirigidos por Mr. Mark Woodforde, Ms. Katrina Adams y Mr. Carlos Bravo.

El Presidente invitó a subir al estrado a Mr Mark Woodforde, Presidente del Comité de Copa Davis.

Mr Woodforde reflexionó sobre un año memorable e importante en lo que respecta a la Copa Davis 2023. Asimismo, elogió los esfuerzos del personal, el Comité y el Consejo Directivo para garantizar el éxito de la Copa Davis 2023 en el periodo posterior a Kosmos. Mr. Woodforde comentó que la ITF asumió un papel más importante en la organización de las finales de la Copa Davis tras la marcha de Kosmos.

Mr Woodforde declaró que la Copa Davis era la competición anual por equipos más conocida de todos los deportes y aportó estadísticas al respecto: 156 naciones, 123 años, más de 900 atletas. Mr Woodforde dijo que la Copa Davis era un auténtico espectáculo mundial, con 900 partidos al año que culminan en el evento Final 8 de Málaga. Woodforde reiteró que la Copa Davis había sido capaz de llevar el tenis de alto nivel a nuevas ciudades y nuevas sedes, creando al mismo tiempo nuevos héroes nacionales. Mr Woodforde hizo hincapié en la calidad de los jugadores presentes en la Fase de Grupos de las Finales: Novak Djokovic, Cameron Norrie, Alex De Minaur, Tommy Paul, Frances Tiafoe, Lorenzo Musetti, todos ellos a modo de ejemplo. Entre los 10 mejores jugadores

que participaron en la fase de grupos inferiores se encontraban Holger Rune y Stefanos Tsitsipas.

Mr Woodforde informó de la asistencia de casi 100.000 espectadores a la Fase de Grupos de las Finales. Mr Woodforde también reveló algunas estadísticas de retransmisión: 121 territorios, 36 titulares de derechos y un número récord de telespectadores, lo cual es importante para el éxito del nuevo formato. Las cifras de participación en las redes sociales mostraron un aumento considerable con respecto al año anterior. Mr Woodforde también se refirió al sorteo de las Final 8, que se celebrarán a partir del 21 de noviembre.

Mr Woodforde se refirió al acuerdo con ATP Tour y la forma en que consolida la posición de la Copa Davis como el único evento internacional de tenis masculino por equipos, permitiendo una colaboración más estrecha con ATP y Grand Slam Board en beneficio de la competición. Asimismo, Mr Woodforde describió la revisión detallada que se ha llevado a cabo este año con consultores independientes para contrastar el formato actual con los enfoques alternativos sugeridos por las partes interesadas. Se han preseleccionado cuatro formatos para las fases finales de la revisión que supervisará el nuevo Consejo Directivo. El análisis compara los formatos en función del número de naciones, la participación de los jugadores, el atractivo para el público y los aficionados, el número de eliminatorias, el atractivo comercial, la facilidad de organización y los resultados financieros. El formato actual, según el análisis independiente, es el único que permite alcanzar los niveles actuales de premios en metálico a los jugadores y de pagos a las Naciones (22 millones de dólares en total este año, una cifra récord). En la fase final del proyecto se estudiarán formas de mejorar el evento para todas las partes interesadas de cara a 2025. El informe final será presentado al Consejo Directivo a finales de 2023. Mr Woodforde hizo un resumen de los preparativos de las Final 8 de Málaga y confirmó que se había vendido un tercio de las entradas antes de que se confirmaran todos los puestos de la clasificación.

Mr Woodforde dio las gracias a los miembros del Comité, al Ejecutivo de la ITF y al personal de la ITF por su arduo trabajo y por su apoyo. Mr Woodforde invitó a las naciones a asistir a Málaga para vivir en primera persona una semana increíble de tenis.

Finalmente, Mr Woodforde invitó a Ms Adams a subir al estrado.

3. **Billie Jean King Cup** – Ms Adams habló del 60º aniversario de la Billie Jean King Cup y su evolución desde su primera edición celebrada en Queens en 1963 hasta convertirse en el evento anual femenino por equipos más famoso del mundo. La Billie Jean King Cup 2023 contó con la participación récord de 135 equipos, ocho más que el año pasado. Competieron más de 500 atletas, culminando en las Finales en Sevilla por primera vez este año en noviembre.

Ms Adams se mostró encantada de dar la bienvenida a Sevilla a la familia de la Billie Jean King Cup, ya que la final de 2023 se celebrará en el estadio de la Cartuja de Sevilla, transformado en un recinto cubierto. Ya se han puesto a la venta las entradas y se espera una gran afluencia de público. Más de 180 territorios retransmitirán el evento por televisión.

Ms Adams comentó la Joint Venture presentada el mes pasado con TWG, un grupo propiedad del inversor multimillonario Mark Walter. Ms Adams describió la Joint Venture como un momento de cambio para la Billie Jean King Cup. Billie Jean King, fundadora

del WTA Tour, e Ilana Kloss, CEO de Billie Jean King Enterprises, están estrechamente involucradas aportando su experiencia comercial y de marketing del tenis femenino a escala mundial. TWG está comprometida con el éxito de la Billie Jean King Cup y con lo que representa como plataforma de igualdad para las mujeres más allá del tenis, así como de liderazgo global y empoderamiento de la mujer. El acuerdo potenciará el crecimiento de la competición y será beneficioso para todas las partes interesadas.

Ms Adams invitó a Mr Fairweather a subir al estrado para hablar más detalladamente del acuerdo.

Mr Fairweather elogió la experiencia de Mr Walter y aportó datos y referencias que respaldan los logros anteriores y el valor a largo plazo de la franquicia de TWG. Además, Mr Fairweather destacó la inversión en la comunidad a través de iniciativas locales. Una joint venture a largo plazo para desarrollar la Billie Jean King Cup, sin salidas a corto plazo. TWG sólo invierte en marcas de primera calidad, y está orgullosa de su asociación con la Billie Jean King Cup. Se aprovecharán otros activos deportivos para impulsar el evento y aprovechar su gran legado, garantizando premios en metálico sostenibles y equivalentes para las mujeres y la promoción mundial del tenis.

Mr Fairweather describió la estructura y la gobernanza que otorgan a la ITF supervisión y protección. La ITF posee el 51% de las acciones de la Joint Venture. El 49% restante pertenece a BJK Cup Investor Holdings, que es el brazo inversor de TWG. Mr Fairweather describió el papel de BJK Cup Limited y la estructura de la Directiva, con tres representantes de la ITF y tres de TWG. El Equipo ejecutivo cumple con la dirección estratégica. El CEO será nombrado a su debido tiempo. Hay grupos de trabajo conjuntos ITF/TWG. La ITF mantiene el control del reglamento y de la organización de los eventos, así como de las cuestiones deportivas y reguladoras. Mr Fairweather confirmó que nada cambia en cuanto al punto de contacto para las Naciones. La ITF mantiene el control deportivo y regulador del evento. Se añade un observador de TWG al Comité de la Copa BJK. TWG tendrá influencia sobre los derechos reservados, que repercuten en los ingresos comerciales. El importe de la inversión no puede revelarse, pero es considerable y se utilizará para impulsar el crecimiento. Un compromiso para equiparar los premios en metálico a los de la Copa Davis y crear un equipo exclusivo de alto rendimiento para maximizar el potencial del evento, así como financiación para inversiones de crecimiento de capital, por ejemplo, competencias digitales, contenidos durante todo el año y costes de explotación. Mr Fairweather presentó los beneficios para las Naciones derivados de los nuevos cambios en la Billie Jean King Cup. En 2018, las Naciones recibieron 3,4 millones de dólares en toda la competición. La cifra equivalente para 2023 es de 17,7 millones de dólares (superando más de 4 veces la cifra de 2018). Mr Fairweather comentó que este es el impacto que TWG aportará en calidad de joint venture.

Mr Fairweather también informó de que sólo faltaban 307 días para la ceremonia de inauguración de París 2024. Se han realizado varias visitas a las instalaciones y los preparativos para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de tenis avanzan a buen ritmo. Además, Mr Fairweather informó de que las entradas para el evento de tenis ya estaban agotadas, lo que demuestra la popularidad del tenis en el programa olímpico.

Mr Fairweather dijo que el año que viene promete ser espectacular para los Grandes Eventos de la ITF. 2023 es una plataforma fantástica para seguir avanzando. La prioridad es ofrecer valor a las naciones socias. Mr Fairweather expresó su orgullo y gratitud al equipo de la ITF por su contribución durante este año. Mr Fairweather retomó los comentarios vertidos por Mr Woodforde en relación con los recientes desafíos.

Para finalizar, Mr Fairweather dio las gracias a las Naciones por su apoyo en esta importante área de la labor de la ITF.

A continuación, Mr Fairweather invitó a los asistentes a que hicieran preguntas.

1. Mr Persio Maldonado (COTECC)

Mr Maldonado felicitó al Presidente Carlos González y a la Federación Mexicana de Tenis por ser anfitriones de este maravilloso evento y expresó su orgullo por el hecho de que se celebrara en la región.

Mr Maldonado se refirió a la digitalización y al panorama que se avecina y propuso la idea de un canal digital del tenis para todo el mundo.

En segundo lugar, Mr Maldonado aludió a las estructuras de gobierno de los grandes eventos, al número de sedes que podrían albergar y a la garantía de un futuro financiero para estas naciones. Mr Maldonado se mostró muy satisfecho con estos cambios, expresó su gratitud a Mr Fairweather y felicitó a la ITF por estos cambios tan valiosos. Mr Maldonado hizo referencia al aumento de la financiación de la Billie Jean King Cup desde 2018 y al aumento de las cifras de participación mencionadas por Mr Fairweather con respecto a la Billie Jean King Cup. Mr Maldonado destacó la importancia de que todas las naciones asimilen y comprendan el impacto de los cambios. Mr Maldonado se mostró esperanzado sobre el hecho de todas las naciones pudieran beneficiarse de los cambios.

En respuesta, Mr Fairweather agradeció la sugerencia de Mr Maldonado y anunció el nombramiento de Ms Louise Booth como nueva Directora Digital de la ITF para dirigir las nuevas iniciativas.

2. Mr Anil Dhupar (IND)

Mr Dhupar elogió al Consejo Directivo por su ardua labor en el desarrollo del tenis.

Mr Dhupar hizo dos sugerencias derivadas de la experiencia de la Copa Davis en India. ¿Se necesitan 45 páginas de documentación para la seguridad? Mr Dhupar sugirió al Comité de Copa Davis que revisara si realmente eran necesarias 45 páginas para la seguridad.

Mr Dhupar comentó que la ceremonia del sorteo entrañaba dificultades a la hora de solicitar la asistencia del invitado principal para la ceremonia de inauguración del sorteo. A pesar de las muchas peticiones realizadas a la ITF, no ha sido concedido. Mr Dhupar solicita al Comité de Copa Davis actual y al entrante que estudien esta cuestión.

En respuesta, el Presidente dio las gracias a Mr Dhupar e indicó que las alegaciones se presentarían al Comité de Copa Davis y reiteró que existían ya ciertas normas sobre cenas, eventos, etc.

Se hizo una pausa para tomar un refrigerio.

Mr Fairweather invitó a Mr Luca Santilli y a Ms Jackie Nesbitt a presentar sus ponencias.

DESARROLLO

Programa de Desarrollo – Mr Luca Santilli

Mr Santilli empezó elogiando el evento tenístico celebrado el día anterior y dio las gracias a los oficiales de Desarrollo de la ITF y al equipo de la Federación Mexicana de Tenis.

Mr Santilli reconoció que se necesitaba tiempo, recursos, pasión y dedicación para fomentar un deporte desde las bases hasta el más alto nivel. Las naciones desempeñan un papel crucial a la hora de proporcionar el entorno necesario para que todas las partes interesadas puedan prosperar. Mr Santilli reiteró el lema de la AGA: "It Starts With You" (Todo empieza contigo). Esperamos que sea una fuente de inspiración en vuestros esfuerzos por impulsar el juego.

El trabajo de las Asociaciones Nacionales suele estar alejado de los focos y se enfrenta a importantes desafíos. Mr Santilli utilizó el estudio de caso de resiliencia en Vanuatu tras los ciclones en la región. Es un buen recordatorio de algunos de los retos reales a los que se enfrentan las naciones. Se necesita resiliencia para la reconstrucción y la ITF apoyará a Vanuatu.

Las naciones también mostraron capacidad de resiliencia en respuesta ante pandemias y con el establecimiento de nuevos programas de desarrollo, a menudo en consonancia con los seis pilares de la Estrategia de Desarrollo de la ITF, que son interdependientes y proporcionan orientación para el crecimiento del deporte del tenis. Las naciones, gracias al apoyo y a la orientación del Oficial de Desarrollo de la ITF, han logrado vincular los pilares para brindar oportunidades de crecimiento en el arbitraje, la digitalización, las instalaciones y las nuevas asociaciones comerciales. Mr Santilli destacó a África como una región que ha capitalizado su crecimiento utilizando los torneos del ITF World Tennis Tour como trampolín para apoyar otras áreas de desarrollo. Cabe destacar la importancia de la participación gubernamental para el crecimiento y la promoción de la región como destino turístico. La Directiva de Desarrollo de Ruanda, a través de la marca turística "Visit Rwanda", se ha asociado con clubes de fútbol de renombre mundial para situar a Ruanda en el mapa como destino turístico deportivo de rápido crecimiento. Ahora, gracias al trabajo intenso de la Federación Ruandesa de Tenis, "Visit Rwanda" se ha convertido en patrocinador del torneo M25 Kigali.

Mr Santilli mostró su reconocimiento hacia otros casos de desarrollo en otros países:

Uganda y el Congo disfrutaron de experiencias positivas tras ser anfitriones de eventos internacionales. Uganda consiguió financiación gubernamental tras compartir datos sobre el progreso de rendimiento de los jugadores. El Congo recaudó la totalidad de los fondos necesarios para renovar unas instalaciones que albergarán eventos del tour y se utilizarán como centro nacional de tenis.

La Federación Georgiana de Tenis tiene un plan estratégico para conseguir financiación con el fin de promover eventos como reclamo para el turismo. Mayor número de torneos y nuevas instalaciones. El aumento del número de torneos puede estimular otras áreas, por ejemplo, el arbitraje.

Ruanda cuenta con su primer árbitro de titulación White Badge, después de que nuevos eventos brindaran a Mr Ngurusu Desire la experiencia necesaria para ser aceptado en el programa de la escuela de arbitraje. Para Ruanda, el hecho de contar con un número mayor de árbitros locales formados redujo los costes totales de organización de torneos.

Burundi es un ejemplo de lo beneficioso que resulta ser anfitrión para dar a los mejores jugadores de una nación la oportunidad de competir en casa. Burundi fue sede de su primer evento del ITF World Tennis Tour en Bujumbura, y el jugador local Sada Nahimana compitió por primera vez en casa. Mr Santilli explicó que esto se tradujo directamente en un aumento del número de socios de los clubes y de reservas de pistas entre la población local.

Turkmenistán albergó la Competición Asiática por Equipos Sub-12 de la ITF en junio, con un récord de 4.000 espectadores diarios. El equipo de chicos de Turkmenistán aprovechó la ventaja de jugar en casa para llegar al segundo puesto.

Asimismo, Mr Santilli expuso los requisitos para la organización regular de torneos en términos de un sistema de gestión de torneos dentro de una nación, a efectos de comunicación con los jugadores, base de datos de jugadores y recopilación y transferencia de datos a la Plataforma Digital del World Tennis Number. Mr Santilli subrayó la importancia de la digitalización para impulsar el crecimiento del tenis. Asimismo, Mr Santilli reiteró la disponibilidad de subvenciones para la digitalización.

Varias naciones han enviado por primera vez equipos a competiciones por equipos de la ITF. Como ejemplo, Mr Santilli citó la participación de Arabia Saudí y Brunei en febrero en la prueba pre-clasificatoria de la Billie Jean King Cup Juniors en Sri Lanka. En el caso de Arabia Saudí, fue la primera vez que la nación estuvo representada por un equipo femenino en un evento de la ITF.

Mr Santilli comentó que los eventos influyen en muchos aspectos del desarrollo del juego a través de un "efecto dominó" que emociona a muchas y diferentes partes interesadas. La comunidad mundial de entrenadores aumenta al mismo tiempo que la participación de los jugadores.

La Academia de la ITF, la plataforma online de la ITF para la enseñanza del tenis, mantiene su crecimiento y actualmente cuenta con más de 300.000 usuarios en la plataforma. Proporciona una solución de bajo coste para las naciones. Muchas de las 113 Asociaciones Nacionales se han inscrito y utilizan la plataforma para organizar talleres y seminarios. Myanmar utilizó la plataforma para organizar talleres de desarrollo profesional continuo para sus entrenadores. Colombia organizó todas sus actividades de formación de entrenadores a través de la Academia de la ITF, al igual que otras naciones como Sudáfrica, Brasil, Irán, Irlanda, Turquía, Nueva Zelanda, Bolivia y Hong Kong. La Academia de la ITF ayuda a muchas naciones a racionalizar el programa educativo y a obtener el reconocimiento gubernamental.

Mr Santilli explicó que el programa global de Certificación de Entrenadores comienza con la Academia de la ITF, y que las sesiones se imparten a menudo en un formato mixto, tanto virtual como presencial. Asimismo, Mr Santilli habló del énfasis que se ha puesto recientemente en la certificación de ex jugadores y capitanes de equipos nacionales a través de los cursos de Coaching Advanced Player Certification. Abigail Tere-Apisah, de Papúa Nueva Guinea, fue una de las entrenadoras que participó en uno de estos cursos, celebrado en Valencia (España), y recibió la Coaching Advanced Player Certification, convirtiéndose así en la primera mujer entrenadora de la región del Pacífico con una Coaching Advanced Player Certification.

Mr Santilli explicó que el apoyo a la carrera de las entrenadoras es un aspecto importante de la estrategia "Advantage All" de la ITF. En la actualidad, sólo el 22% de los entrenadores de tenis del mundo son mujeres. Mr Santilli afirmó que el objetivo de la ITF era aumentar esta cifra al 30% en primera instancia.

Mr Santilli destacó la importancia del Programa de Reconocimiento de la ITF para dar credibilidad a los centros nacionales de entrenamiento y a los sistemas de educación de entrenadores, y que puede dar lugar a financiación y apoyo adicionales por parte del Ministerio de Deportes o del Gobierno. En la actualidad, más de 70 naciones han obtenido el reconocimiento de su sistema de formación de entrenadores y pronto se equipará esta cifra a la de los centros nacionales de entrenamiento.

Mr Santilli citó el ejemplo de Costa Rica, donde el sistema de formación de entrenadores con reconocimiento nivel Blanco ha contribuido a estructurar los programas en curso y permite la autosuficiencia en los cursos de Play Tennis. Costa Rica se está centrando ahora en los tutores de nivel Bronce para permitir la autosuficiencia en el entrenamiento de jugadores de alto nivel. Mr Santilli reveló que el interés por el Programa de Reconocimiento de Centros Nacionales de Entrenamiento de la ITF había experimentado un aumento importante desde la introducción del nivel Blanco a principios de este año, y que había muchas solicitudes en curso en los cuatro niveles. El Centro Nacional de Entrenamiento de Lituania obtuvo el nivel Plata a principios de 2023 y ha ampliado notablemente sus instalaciones cubiertas.

Mr Santilli subrayó que las Subvenciones para Instalaciones ITF están a disposición de las naciones. Desde la anterior AGA, Cuba, Bután y Jordania han recibido subvenciones de la ITF. Desde su lanzamiento en 2017, el apoyo total de la ITF a las instalaciones existentes asciende a 1,74 millones de dólares en 41 naciones. California Sports Surfaces, el proveedor de pistas preferido por la ITF, ha proporcionado asesoramiento técnico a las asociaciones nacionales en una serie de proyectos, como por ejemplo la renovación de la superficie de las pistas de la Federación Cubana de Tenis. La organización sin ánimo de lucro Kids on the Ball también se ha asociado con la Federación Cubana de Tenis para llevar a cabo proyectos de instalaciones. Mr Santilli recomendó a Mr Alexander Ferrales González, Presidente de la Federación Cubana de Tenis, como punto de contacto para hablar de su propia experiencia.

Mr Santilli agradeció el talante positivo y la paciencia de Mr Sterling Skilling, Presidente de la Micronesia Lawn Tennis Federation, que consiguió renovar dos pistas tras recibir la subvención de la ITF, a pesar de varios retrasos provocados por el bloqueo.

Mr Santilli expuso la relación existente entre el apoyo al desarrollo y los resultados de rendimiento en la pista. Mr Santilli hizo referencia a tres beneficiarios de las subvenciones del Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam:

1. Rodrigo Pacheco Méndez, de México, se convirtió en el primer jugador de Centroamérica y Caribe en alcanzar el número 1 mundial juvenil,
2. Lucciana Pérez Alarcón, de Perú, alcanzó la final individual femenina de Roland Garros y se convirtió en la primera peruana en llegar a la final de un Grand Slam junior; y
3. Joao Fonseca, de Brasil, se hizo con el título individual masculino del US Open 2023 y ayudó a Brasil a conseguir su primer título juvenil de Copa Davis en 2022.

Hasta la fecha, el 75% de los beneficiarios del Programa de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam ("GSPDP") de 2023 han mejorado su clasificación durante la temporada de 2023.

Asimismo, Mr Santilli hizo una reflexión acerca del éxito de la iniciativa GSPDP Touring Teams (Equipos Viajeros GSPDP) y destacó varias actuaciones impresionantes de jugadores y equipos.

Asimismo, Mr Santilli se refirió al Programa de Iniciativa de Tenis Juvenil de la ITF. Actualmente participan 145 asociaciones nacionales, y Guinea Conakry y Polonia se incorporarán como miembros activos en 2023. Es un elemento clave para el desarrollo de los jugadores e introduce a los niños en el juego. Yemen ha desarrollado su programa JTI a pesar de los diversos desafíos.

Mr Santilli elogió a Barbados, Belice, Bonaire, Jamaica, Curaçao y Ecuador por sus esfuerzos creativos para comercializar y/o desarrollar el juego en sus respectivos países. Mr Santilli hizo hincapié en la importancia de estos recursos para conseguir atraer a los jugadores a este deporte entre la competencia de otros deportes.

En la AGA del año pasado, se aprobó la solicitud de Nepal para transferir su afiliación de acciones de Clase C a Clase B. Mr Santilli elogió a Nepal por sus esfuerzos y progresos en un breve período de tiempo para aprovechar al máximo su nuevo estatus de miembro, en particular a través del Programa de Reembolso de Cuotas de Suscripción para invertir en la Afiliación a la Academia de la ITF.

Asimismo, Mr Santilli reconoció a las siguientes naciones que han transferido su afiliación de acciones de Clase C a Clase B desde 2017:

Antigua y Barbuda, Aruba, Bután, Burundi, Congo RDC, Etiopía, Guam, Haití, Laos, Nicaragua, Macao, Maldivas, Seychelles y Tanzania.

Para concluir, Mr Santilli subrayó la importancia del trabajo realizado por los responsables del desarrollo, los oficiales, los directores de torneos y las naciones en el desarrollo del juego y la creación de trayectorias para los jugadores. Mr Santilli hizo hincapié en el lema de la AGA, "It Starts With You" (Todo empieza contigo), y expresó su entusiasmo por todo lo que deparará el nuevo año a las naciones socias.

Mr Santilli invitó a los asistentes a formular preguntas.

El Presidente pronunció unas breves palabras sobre la importancia de la labor de Desarrollo para la ITF y a continuación atendió a los siguientes ruegos y preguntas:

1. **Mr Gilbert Nibigirwe (BDI)** – dio las gracias a Mr Santilli y, en nombre de la Federación de Tenis de Burundi, agradeció a la ITF su trabajo a favor del Desarrollo y anunció que Burundi pondrá en marcha un nuevo centro nacional de tenis.

Como respuesta, Mr Santilli agradeció esta noticia y expresó su orgullo y se comprometió con la experiencia de la ITF para apoyar a Burundi en sus planes.

2. **Mr Persio Maldonado (COTECC)** – agradeció a Mr Santilli su informe y resumen y elogió el constante y arduo trabajo del Equipo de Desarrollo Regional de la ITF. Asimismo, hizo hincapié en la importancia de la promoción y el empoderamiento de las naciones para liderar el desarrollo del tenis sin olvidar el papel crucial del liderazgo de las naciones, y planteó qué más se podía hacer para formar a más líderes en los aspectos de gestión en todo el deporte.

A modo de respuesta, Mr Santilli mencionó el lanzamiento de un curso de 15 horas sobre gestión de clubes para personas relacionadas con la gestión de clubes de tenis. El siguiente paso es proporcionar formación y recursos a los gestores nacionales a todos los niveles y después a los gestores regionales e internacionales, siempre a través de la Academia de la ITF.

3. **Mr David Samudio (COL)** – Mr Samudio elogió al Consejo Directivo de la ITF por su ardua tarea a lo largo de los años. La Federación Colombiana tiene una gran responsabilidad a la hora de realizar talleres en Bogotá y Mr Samudio agradeció a la ITF por su apoyo y desarrollo del tenis en toda la región de COSAT.
4. **Mr Nabil Sheryak (ALG)** – Mr Nabil reflexionó sobre el esfuerzo colectivo y la relación entre Argelia y la ITF y su objetivo de crear un centro federal para el desarrollo del tenis en la nación, con mucho trabajo por hacer y un plan de acción para difundir el juego en todo el país y promover la formación de entrenadores. Asimismo, animó a los directivos y dirigentes de la ITF a visitar las naciones. El fútbol es visto como el líder y las visitas de la ITF crean un efecto "palanca" en las Regiones.

En respuesta, Mr Santilli prometió el apoyo de la ITF a Argelia para el desarrollo del centro nacional de tenis y expresó que el Presidente siempre está a favor de las visitas "in situ".

- 5. Ms Sandi Procter (GBR)** – dio las gracias a Mr Santilli por su excelente presentación y por compartir muchas buenas noticias. Se mostró satisfecho al escuchar ejemplos de desarrollo, especialmente en el tenis juvenil en todo el mundo. Preguntó por la opinión sobre los cambios en el equipamiento (por ejemplo, pelotas rojas, naranjas y verdes) y sobre el tamaño de las pistas para otros grupos de edad, tales como las pelotas de tenis verdes para adultos.

En respuesta, Mr Santilli expresó su apoyo a la introducción de competiciones con pelotas verdes en varios grupos de edad y explicó que esta iniciativa está respaldada por el reglamento, y que el grupo de participación de la ITF está estudiando la forma de comunicarla a todas las naciones para fomentar la participación.

- 6. Mr Issa Mboup (SEN)** – agradeció a Mr Santilli su presentación. Mencionó los Juegos Olímpicos de la Juventud de 2026 en Senegal y señaló que el tenis tiene un papel importante para ellos como uno de los 35 deportes. Mr Mboup agradecería el apoyo de la ITF en los acuerdos de subvención y ayuda en el desarrollo de infraestructuras para el evento. Las subvenciones tienen un límite máximo. Asimismo, Mr Mboup se congratuló de la próxima colaboración de la ITF en la construcción de pistas y de la firma de un acuerdo de colaboración con la FFT.

En respuesta, el Presidente expresó su reconocimiento por la próxima visita a las instalaciones y aseguró que se mantendrían conversaciones sobre el tamaño y el alcance del proyecto.

- 7. Mr Eziz Dovletov (TKM)** – agradeció a Mr Santilli su presentación y agradeció a la ITF en nombre de TKM el apoyo prestado al desarrollo de la nación, ya que se habían alcanzado muchos objetivos desde 2018. Hubo un aumento considerable de jugadores reconocidos y entrenadores certificados, uno a través del programa Advanced Player Coaching, y extendió una invitación a la ITF.

En respuesta, Santilli expresó su apoyo a TKM a lo largo de su trayectoria e hizo hincapié en el lema de la AGA: "It Starts With You" (Todo empieza contigo).

- 8. Mr Mirzan Mahathir (MAS)** – dio las gracias a la Federación Mexicana de Tenis por el excelente trabajo realizado como anfitriona. Agradeció a Mr Santilli los esfuerzos realizados en todo el mundo, en Malasia y en la región en materia de desarrollo, a través de Jonathan Stubbs, oficial de desarrollo. Recientemente se celebró un taller sobre administración y desarrollo al que asistieron 32 naciones de toda Asia que pudieron beneficiarse del aprendizaje e intercambiar la experiencia entre las diferentes Asociaciones Nacionales. Cuando se celebran eventos a escala local en distintos países, es necesario mejorar la comunicación con las comunidades para concienciarlas y conseguir su apoyo. Sería una pena que los actos no contaran con un apoyo total. Se requiere una mejor comunicación con el público objetivo y se agradece que se preste atención a este tema para aumentar la eficacia y la participación. La comunicación es una habilidad crucial para las Asociaciones Nacionales.

En respuesta, Mr Santilli elogió a la MAS por su desarrollo activo y por su progreso, y señaló que para mejorar la comunicación se comprometía a debatirlo internamente y a volver a plantearlo, reconociendo que siempre había margen de mejora.

- 9. Mr Rafael Westrupp (BRA & COSAT)** – felicitó a Mr Santilli por su presentación. Mr Westrupp propuso una idea a la ITF en relación con el desarrollo de entrenadores para la transición de la competición de Juniors a Seniors, citando el ejemplo del entrenador de Joao Fonseca, que pronto se enfrentará al circuito profesional. La idea de un programa de entrenamiento de nivel 4 para el desarrollo de entrenadores en las regiones con el fin de igualar la calidad de otros programas de entrenamiento disponibles.

En respuesta, Mr Santilli dio las gracias a Mr Westrupp por su sugerencia sobre el camino a seguir para el desarrollo de los entrenadores y manifestó su interés en la próxima Conferencia Mundial de Entrenadores de Bogotá (Colombia), en la que se abordarán temas similares. Mr Santilli manifestó su entusiasmo por la sugerencia y comentó que, sin duda, habría que seguir debatiéndola con Miguel Crespo y su equipo y con Mr Westrupp y su equipo.

- 10. Dr Brian Hainline (USTA)** – agradeció a Mr Santilli todo el trabajo de su equipo. En primer lugar, reiteró la oportunidad de desarrollar el tenis con pelotas rojas y naranjas para fomentar una mayor participación en todos los rangos de edad y en todos los niveles de capacidad física de la población. En segundo lugar, abordó una cuestión sobre el grado en que estamos utilizando los conocidos beneficios fisiológicos del tenis (demostrados a través de dos grandes estudios epidemiológicos) para comprometernos con los gobiernos de todo el mundo en la promoción de la salud y los beneficios económicos para una mejor financiación de este deporte. El tenis es el deporte más saludable del mundo y está demostrado que aumenta la longevidad, y la ITF se encuentra en una posición única para cambiar la sociedad a través de esa plataforma.

En respuesta, Mr Santilli dio las gracias a Mr Hainline por sus comentarios y coincidió en la importancia de promover el tenis como el deporte más saludable del mundo. Como parte de la próxima fase de la estrategia de la ITF, Mr Santilli manifestó su deseo de desarrollar un plan adecuado de compromiso con los gobiernos para la salud y el bienestar de la población que se va haciendo mayor.

El Presidente reiteró su apoyo a la sugerencia de Mr Hainline como Presidente de la Comisión de Medicina y Ciencias del Deporte e indicó que, sin duda, la sugerencia era bien recibida. Hay evidencias procedentes de la región andaluza sobre los beneficios del tenis para la salud y el bienestar, y mucho trabajo por hacer que debe consolidarse y enviarse a las naciones.

- 11. Ms Fatime Kante (SEY)** – se hizo eco de las opiniones de otros delegados en cuanto a las felicitaciones a la ITF y la gratitud por el trabajo de Mr Santilli en relación con la subvención concedida a las Seychelles. En breve la renovación estará en marcha. El compromiso del Gobierno en la financiación de las obras ya está en marcha y agradece el apoyo y la paciencia de Mr Santilli. ¿Existe un plazo específico para la ampliación de las solicitudes de financiación para ayudar a más instalaciones? ¿Existe un mecanismo revisado para aumentar la financiación ofrecida a las distintas naciones?

En respuesta, Mr Santilli se comprometió a apoyar la continuación del proyecto en Seychelles. Hay flexibilidad para ampliar el apoyo. Siempre estamos dispuestos a explorar mejoras en los procesos, así que vamos a dejar esta sugerencia para más adelante.

El Presidente cerró la sesión y dio las gracias a Mr Santilli y a las naciones por su compromiso. El Presidente también reconoció y agradeció a las naciones del Grand Slam su inversión continua con la ITF en el Programa de Desarrollo del Grand Slam.

CIRCUITOS Y TRAYECTORIA DE LOS JUGADORES

Ms Jackie Nesbitt, Directora Ejecutiva Senior de Tours y Trayectoria de los Jugadores, y Mr Andrew Moss, Jefe de World Tennis Tour, Estrategia y Trayectoria.

Masters Tour

Ms Nesbitt se refirió a los beneficios del tenis para la salud que se observan a diario en el Masters Tour. Los jugadores disfrutan de la competición y la amistad, y el tenis es un "deporte para toda la vida". Ms Nesbitt se refirió a Mr Henry Young, que tiene previsto viajar desde Australia a España para participar en los Campeonatos del Mundo, en cuyo caso se convertirá en el competidor de mayor edad en un evento de la ITF, ya que dentro de unos días cumplirá 100 años. Mr Young demuestra por qué el tenis es realmente un deporte para toda la vida y tan importante para mucha gente. Ms Nesbitt informó de que los jugadores Masters constituyen la mayor comunidad de jugadores de la ITF. En la estrategia anterior se cambió con éxito el nombre de Seniors a Masters y se impulsó el aumento del número de torneos a todos los niveles y del número de países anfitriones. El número de jugadores Masters ha aumentado enormemente gracias a estas iniciativas, todas ellas llevadas a cabo con la ayuda de las naciones.

Ms Nesbitt recordó que a principios de año había compartido con las naciones el plan estratégico actualizado y el objetivo de convertir el tenis en el principal deporte del mundo para mayores de 30 años. Ms Nesbitt compartió las últimas estadísticas de este año, que son realmente alentadoras. Más de 500 torneos en 70 países con 40.000 jugadores de 151 naciones diferentes.

Ms Nesbitt aclaró que, bajo la insignia del Masters Tour, la intención es apartarse del tenis para jugadores de más edad, y favorecer así la competición de "grupos de edad". La brecha de cinco años entre grupos de edad está funcionando bien y fomenta una competición adecuada y anima a la participación. Los jugadores juegan para mejorar su salud y su forma física, y éstas son motivaciones claras. Ms Nesbitt facilitó detalles sobre los recientes estudios (también mencionados anteriormente por el Dr. Hainline, USTA) que subrayaban el beneficio del tenis en cuanto a esperanza de vida, ya que está muy por delante de otros deportes y es un excelente reclamo para nuestro deporte.

Ms Nesbitt comentó que el Masters Tour está dando buenos resultados para los jugadores. El número de torneos ha aumentado un 25 % desde 2017, pasando de 402 al total actual de 510 torneos. En el mismo periodo, el número de jugadores del Masters ha aumentado en un 60%, hasta los 40.000. Asimismo, Ms Nesbitt desveló el objetivo de alcanzar los 100.000 jugadores durante el periodo de vigencia del plan actual (hasta 2026). Ms Nesbitt comentó el papel crucial que desempeña una oferta adecuada de torneos, para lo cual es vital la ayuda de las naciones. Ms Nesbitt reiteró el lema de la AGA: "It Starts With You" (Todo empieza contigo). Ms Nesbitt pidió la ayuda de las naciones para dar a conocer el Masters Tour y para que se celebren más torneos. Ms Nesbitt señala que los torneos suelen ser rentables. Se fomentan los formatos flexibles y los torneos cortos (por ejemplo, eventos de tres días que se adapten a otros compromisos). Centrarse en el crecimiento de la franja inferior de edad de los Masters (por ejemplo, el grupo de 30-35 años). Atraer a las personas y mantenerlas en el Masters Tour. Uno de los puntos fuertes del circuito son los dobles y la ITF así lo reconoce. Hay clasificaciones en todos los grupos de edad en masculino, femenino y mixto. Los torneos de dobles están permitidos ahora como parte del Masters Tour y es una forma eficaz de introducir los torneos Masters en los clubes.

Ms Nesbitt reconoció que el Masters Tour necesita una fuerte presencia en todas las regiones. En la estrategia anterior se dio prioridad a Norteamérica y Centroamérica como región en la

que impulsar el crecimiento. En esta región se ha registrado un fuerte crecimiento, pasando de 26 torneos en 2017 a 106 torneos este año. Ms Nesbitt felicitó a la región. Asia es el próximo foco de crecimiento en los próximos 3 o 4 años. Ms Nesbitt tuvo el placer de informar que los Campeonatos Mundiales Masters por Equipos e Individuales de 2024 para participantes en el grupo de edad de 45 años se celebrarán en Tokio, Japón, siendo la primera vez que tendrán lugar en Asia y es un evento muy esperado por todos los interesados.

Ms Nesbitt describió el plan para el Masters Tour, que puede resumirse en cuatro puntos clave, haciendo hincapié en el crecimiento:

1. Proliferación de los torneos locales
2. Compromiso con los jugadores más jóvenes
3. Promoción de los torneos de dobles
4. Objetivo centrado en países y naciones clave

Tenis Playa

Ms Nesbitt mostró un breve vídeo para que los delegados se hicieran una idea del tenis playa al más alto nivel y de los eventos de la ITF en este ámbito.

Ms Nesbitt reveló que el Circuito de Playa fue el más afectado de los torneos de la ITF durante la pandemia. A pesar de ello, el Circuito de Tenis de Playa de la ITF ha vuelto a situarse donde debería en cuanto a número de torneos. Antes dominaba Europa y en 2017 se alcanzó un máximo de 314 torneos. Ahora hay 275 torneos en total y un calendario más equilibrado en todo el mundo. 34 países son anfitriones activos, con representación de todas las regiones. Sudamérica, con Brasil a la cabeza, lidera ahora la clasificación.

Ms Nesbitt se congratuló de los progresos realizados por las naciones caribeñas, que son cada vez más activas y dedican un tiempo y un esfuerzo considerable a las actividades de tenis playa. El bajo coste de las instalaciones y el reducido espacio que ocupa el tenis de playa son ideales para los países insulares y para aquellos que desean atraer a nuevos jugadores a este deporte. Aruba y Puerto Rico se encuentran entre los cinco países con mayor actividad de tenis playa. Ambos mantienen estrechas relaciones con sus organismos de turismo, lo que resulta ideal para dar a conocer este deporte y llenar los hoteles fuera de temporada. Aruba y Puerto Rico están inspirando a otros países de la región. Asimismo, Ms Nesbitt destacó otros ejemplos de avances notables en el tenis playa entre las naciones caribeñas, incluido un programa de desarrollo en Granada.

Ms Nesbitt comentó que el tenis playa es diferente, explosivo, vibrante y ofrece una oportunidad asequible de organizar eventos de alto nivel en los que participen algunos de los mejores jugadores del mundo. Los principales objetivos de la ITF para el tenis playa incluyen:

1. Elevar el perfil del Tour
2. Elevar el perfil de los jugadores y de los anfitriones
3. Atraer a promotores y a medios de radiodifusión

La introducción de las "Sand Series" de alto nivel en 2021 fue una parte importante de este plan. Este año se celebraron siete eventos de las Sand Series, todos ellos con premios en metálico que pasaron de 35.000 a 50.000 dólares. Ms Nesbitt informó de que el plan para 2024 consiste en celebrar ocho eventos de las Sand Series y por primera vez unas Sand Series Year-End Finals, mejorando así la narrativa de la carrera por clasificarse para las Finales. Las Sand Series brindan una gran oportunidad para trabajar con las cadenas de televisión, lo que es importante para elevar el perfil del circuito y del deporte. La ITF invirtió

en retransmisiones en directo y en noticiarios como parte de una campaña de concienciación, lo que se tradujo en un aumento de casi el 300% de las visualizaciones en directo por televisión y por streaming con respecto al año anterior. Este año se ha triplicado el número de naciones (ahora 154 en total) que retransmiten en directo o los momentos más destacados. Es importante ayudar a los jugadores a mejorar su perfil para aumentar sus ingresos a través de patrocinios fuera de la pista. Los deportistas mejor clasificados en tenis playa atraen a un número similar de seguidores en Instagram al de sus homólogos en vóley playa, lo que supone un buen avance.

Ms Nesbitt indicó que se había prestado mucha atención a la mejora de la estructura del calendario y de los premios en metálico gracias al apoyo de las naciones. En 2023, los premios del Tour ascienden a casi 1,4 millones de dólares (frente a los 558.000 dólares de 2017). El aumento se observa en todos los niveles, desde el básico hasta la élite. Los premios de los BT50 (torneos de nivel de base) se han duplicado desde 2017. También hemos visto un aumento del 50% en el número de torneos triplicándose el premio total en dinero en los torneos BT100 y superiores durante el mismo periodo. Ms Nesbitt hizo comentarios sobre el lanzamiento de dos nuevas categorías a las que aspiran los torneos Sand Series este año: "Sand Series 75" y "Sand Series 100". Si se aprovecha la oportunidad de organizar el primer torneo de tenis playa de 100.000 dólares, el premio total del tour podría superar el millón y medio de dólares en 2024.

Ms Nesbitt insistió en que la ITF es consciente de la importancia de desarrollar una base de juego más sólida en todo el mundo. La clave es contar con un entrenamiento adecuado en todas las regiones. Este año se ha puesto en marcha el denominado Play Beach Tennis Coaching Certification Programme (Programa de Certificación de Entrenadores de Tenis de Playa), cuyo curso piloto, celebrado en junio con éxito, contó con la asistencia de representantes de nueve naciones. Está previsto celebrar un segundo curso en Tailandia en noviembre. El curso se ofrecerá a otras regiones el año que viene, y hay planes para introducir certificaciones para principiantes, intermedios y avanzados en los próximos años.

Ms Nesbitt cerró la sección volviendo a afirmar que el tenis de playa es un deporte magnífico y único; la ITF cuenta con el apoyo de los mejores jugadores del mundo; el tenis de playa de la ITF ha recorrido un largo camino desde 2012 y, aunque es necesario seguir avanzando, existen magníficas oportunidades de crecimiento en este ámbito.

Tenis en Silla de Ruedas

Ms Nesbitt citó a Nelson Mandela: "El deporte despierta la esperanza", en relación con el poder del deporte para mejorar la salud física, la salud mental y la educación y la especial relevancia de este hecho para las personas con discapacidad, en las que la participación en el deporte puede ser enormemente beneficiosa.

La misión de la ITF consiste en mejorar vidas a través del tenis en silla de ruedas. La gobernanza es crucial para una competición justa y transparente y, de hecho, la integridad es un pilar clave de ITF 2024. Ms Nesbitt hizo hincapié en la importancia de que los atletas confíen en que están compitiendo contra oponentes elegibles, asignados a la clase deportiva correcta. Ms Nesbitt informó de que la Fase 1 - la revisión de las Reglas de Clasificación de Sillas de Ruedas y el cumplimiento del Código obligatorio del CPI - ha concluido con éxito. Los atletas ya no pueden auto-certificarse y todos son evaluados antes de la competición (unos 900 atletas hasta la fecha). La fase 2, que concluirá el año que viene, se centra en la revisión del número de clases deportivas (actualmente "open" y "quad") y en la determinación del punto efectivo de inicio y final de cada una de ellas.

El circuito de Silla de ruedas no deja de crecer. En 2023 se celebrará un número récord de torneos (más de 170), con una dotación total en premios de 5,5 millones de dólares (frente a los 2,2 millones de 2016). Ms Nesbitt destacó la importante contribución de los Grand Slams, incluido su apoyo al Fondo de Desarrollo de Jugadores de Grand Slam. La ITF también ha aportado alrededor de 2 millones de dólares en financiación para el desarrollo de este deporte desde 2017, proporcionando tenis en silla en regiones nuevas y ayudando a las oportunidades de entrenamiento y de participación de jugadores.

Ms Nesbitt comentó que hay margen para llegar más lejos, dado el número de personas en todo el mundo con capacidad de movilidad reducida. Hay un enorme margen para acoger a más atletas e influir positivamente en la gente a través del tenis. En la actualidad, 41 países miembros organizan torneos de tenis en Silla de ruedas. Ms Nesbitt invitó a otros países a participar.

Ms Nesbitt hizo referencia a varios jugadores y a sus historias individuales, incluyendo a Dylan Alcott, de Australia, Diede de Groot, de los Países Bajos (Ms Nesbitt agradeció a la USTA su reconocimiento por la victoria de Diede de Groot en el US Open, su tercer Grand Slam consecutivo), Shingo Kunieda, de Japón, y Alfie Hewett y Gordon Reid, de Gran Bretaña.

Nesbitt expresó su deseo de aumentar el número de jugadores. La clave para ello es demostrar una carrera profesional: el circuito actual ofrece una base sólida, pero necesita un camino más claro y más integrador para los jugadores. Aprovechar la posibilidad de integrar los torneos en silla de ruedas con los Grand Slam y los torneos asociados de la ATP y la WTA. Poner a los jugadores más destacados en el punto de mira del tenis con regularidad. Ms Nesbitt presentó un vídeo de la Final Masculina de Dobles en Silla de ruedas en los Campeonatos de Wimbledon 2023. Nesbitt agradeció una vez más a los Grand Slams el trabajo realizado y reafirmó el compromiso de la ITF de hacer todo lo posible por los atletas.

Ms Nesbitt concluyó la sesión dando las gracias a Ms Salma Mouelhi Guizani por su apoyo al tenis de Masters, a Mr Aleksei Selivanenko por su pasión por el tenis de playa, y a Mr Martin Corrie por impulsar al equipo para hacerlo cada vez mejor para los atletas en silla de ruedas.

Ms Nesbitt cedió la palabra a Mr Moss.

Mr Moss hizo una presentación sobre el tenis junior y profesional y sobre la importancia de la trayectoria del jugador.

Juveniles

Mr Moss describió el ITF World Tennis Juniors Tour como un método eficaz para llegar a la cima del deporte; por ejemplo, Carlos Alcaraz y Coco Gauff son jugadores que han progresado desde la competición ITF Juniors hasta lo más alto del deporte. Los cambios introducidos el año pasado en la denominación de los torneos Juniors han sido bien recibidos y Mr Moss explicó la estrategia para los tres niveles.

Uno de los puntos fuertes del Tour es su repercusión. Más de 130 naciones organizan eventos y 915 torneos (un aumento del 104% desde 2016). Queremos añadir más países y optimizar los calendarios. El cuidado de los jugadores es crucial y empieza en una fase temprana. En la plataforma de la Academia de la ITF se imparten tres cursos obligatorios sobre normativa, integridad y, esperamos, salvaguardia en el futuro.

Los mejores jugadores tienen una vía rápida para competir en eventos profesionales, a través de vínculos con la ATP, tal y como establece el Programa Acelerador Junior en 2023 en colaboración con la ATP. Mr Moss citó al croata Dino Prizmic como ejemplo de beneficiario de este Programa. La introducción de una nueva categoría femenina de 40.000 dólares para

que las 10 mejores chicas tengan una oportunidad a este nivel. Mr Moss citó el ejemplo de Celine Naef, de Suiza, como ganadora de este programa. Mr Moss se congratuló de anunciar la reintroducción de las ITF World Tennis Tour Junior Finals para este año, que tendrán lugar en Chengdu, China. Hay becas de viaje disponibles para apoyar las carreras profesionales. Las inscripciones Reservadas Junior desde 2019 en torneos de categoría de 15.000 dólares han tenido un éxito rotundo.

Mr Moss puso varios ejemplos para demostrar que la actual trayectoria de las categorías juveniles funciona. Mr Moss reconoció que el talento puede surgir en distintos momentos. La ITF anunció un programa de acceso para universitarias estadounidenses de élite, diseñado en colaboración con la WTA.

Mr Moss explicó la introducción del World Tennis Number como criterio de selección para los eventos del Juniors Tour, en sustitución de los anteriores procedimientos de selección por ranking nacional y sin ranking. Un objetivo futuro es utilizar el World Tennis Number en la aceptación del WTT después de los rankings de la ATP y la WTA. Se reducirán los costes de los jugadores y el riesgo para la integridad al disponer de un estándar mínimo en el tenis profesional. Las conversaciones iniciales con la ATP y la WTA son prometedoras y Mr Moss prometió mantener informadas a las naciones.

World Tennis Tour

Mr Moss hizo alusión a la mejora en la relación y el compromiso entre la ITF y las Asociaciones Nacionales en la era post covid y la aportación de valor material al Tour mediante la inversión financiera conjunta. En 2023 se alcanzará un récord de premios en el WTT masculino y femenino. El circuito femenino ha registrado un aumento del 50% en los premios en metálico desde 2016, impulsado por un número récord de torneos con mayores premios en metálico. Hay más torneos que en cualquier otro momento de los últimos 6 años. Mr Moss expresó su agradecimiento a las Naciones. Mr Moss reconoció los elevados costes de gestionar una carrera profesional en el tenis, pero el WTT avanza en la dirección correcta.

Mr Moss reflexionó sobre el objetivo de paridad de género de la AGA de 2022 en Glasgow, que se proponía hacer que el WTT femenino fuera equiparable al ATP Challenger Tour masculino, en tres partes: número de torneos, premios en metálico y hospitalidad para los jugadores. La ITF está cumpliendo con cada uno de estos pilares. Mr Moss ofreció datos estadísticos que lo demuestran: 185 eventos femeninos equivalentes en 2023 (en comparación con 195 eventos ATP Challenger), introducción de la categoría W40 (52 nuevos torneos aquí) y mantenimiento del número de torneos W60, un récord de 22 torneos W100. Introducción de la hospitalidad obligatoria en los niveles W80 y W100 para ayudar a las jugadoras a gestionar los costes. La estrategia consiste en desarrollar la hospitalidad obligatoria en la categoría W60 a su debido tiempo. En cuanto a los premios en metálico, Mr Moss reveló que el grupo equivalente de torneos femeninos en 2023 generó el mayor premio en metálico de la historia, con 12,9 millones de dólares, y en la primera mitad de este año las jugadoras tuvieron ingresos equivalentes a los de los Challengers en 2022. Mr Moss se comprometió a esforzarse por seguir mejorando en este ámbito. Atención especial a los jugadores que deben hacer frente a los costes de la competición en los niveles inferiores. Mr Moss dio a conocer que la ITF estaba llevando a cabo una revisión para centrarse en los ingresos y gastos de los jugadores y en cómo lograr que los jugadores puedan cubrir los gastos a través del dinero de los premios.

Mr Moss insistió en la misión de la ITF de ampliar las oportunidades. Mr Moss desveló que en 2023 al menos 75 países albergarán torneos del WTT. El WTT dio la bienvenida de nuevo a China como país anfitrión de torneos después de que se levantaran las restricciones covid

y el WTT ha experimentado un fuerte crecimiento en África, con Burundi, Congo, Ruanda y Kenia organizando torneos de 25.000 dólares por vez primera, y Etiopía como anfitriona por primera vez en su historia. Mr Moss expresó el deseo de la ITF de que todos los países que organicen un torneo juvenil celebren también un torneo profesional y prometió el apoyo de la ITF para que este proyecto se haga realidad.

Mr Moss destacó el uso de las redes sociales para reforzar el perfil del WTT, incluida una página de Instagram adicional gestionada por el panel de jugadoras de la ITF. Mr Moss dio las gracias a Mr Mark Woodforde y Ms Mary Pierce por su labor como líderes de los paneles de jugadores. Mr Moss comentó las iniciativas que han mejorado los estándares generales y las relaciones en el WTT, incluidas las visitas a los torneos por parte del personal de la ITF, las encuestas semanales de opinión de los jugadores, las iniciativas de atención sanitaria y las llamadas previas a los torneos para garantizar los más altos estándares en los torneos femeninos del más alto nivel. Mr Moss declaró que el WTT se encuentra en el mejor momento de su historia, y agradeció a las naciones su inversión y colaboración. Mr Moss es muy optimista respecto al futuro del WTT. Mr Moss destacó el reciente anuncio de la ITF de una nueva asociación de derechos de datos con Infront que cubrirá el WTT (además de la Copa Davis y la Billie Jean King Cup).

Mr Moss desveló una importante reestructuración de los puntos de ranking de la WTA a nivel de la ITF y la revisión de la denominación de los eventos femeninos de WTT para alinearlos con el resto del tenis profesional. A partir de 2024, los eventos femeninos del WTT se distinguirán por los puntos de ranking disponibles para la ganadora, y no por el premio total en metálico. Mr Moss aclaró que no habrá cambios en los premios en metálico para 2024, simplemente un cambio en la denominación del torneo. El año que viene no habrá categoría W80, los eventos existentes se elevarán al nivel W100. Mr Moss sugirió que estos cambios aportarían la tan necesaria claridad al tenis profesional para los fans, mejorarían la posibilidad de comercialización para los organizadores de torneos y proporcionarían una trayectoria más lógica a los jugadores.

Mr Moss comentó que la financiación del WTT permitirá a la ITF seguir cumpliendo sus objetivos el próximo año. Mr Moss confirmó que los derechos de datos se mantendrán al mismo nivel el año que viene. La inversión del Fondo del Calendario Equilibrado fomentará la mejora de los premios en metálico, la financiación del desarrollo y las becas de hospitalidad.

Mr Moss indicó que la innovación está en el eje de la estrategia. Se está explorando el concepto de series ampliadas. Por ejemplo, Tennis Slovenia ofrecerá torneos a lo largo de la red ferroviaria nacional con un fuerte apoyo del gobierno local y nacional. Con el mandato de reducir la huella de carbono y beneficiar a los jugadores, la Federación Francesa de Tenis está revisando su propio calendario de torneos WTT para ahorrar una cantidad considerable de viajes. Se trata del impacto en la sostenibilidad y de una mejor recuperación de la preparación para los jugadores. Mr Moss sugirió que éste es un atisbo de la dirección que tomarán los tours en los próximos años.

Mr Moss expresó su agradecimiento a los presidentes de los Comités de Juveniles y Profesional. Asimismo, dio las gracias a los miembros de dichos comités. Mr Moss añadió que los logros alcanzados se habían conseguido gracias a la colaboración y expresó su deseo de seguir colaborando juntos en el futuro.

Mr Moss manifestó su agradecimiento y cerró la sesión.

El Presidente invitó a los asistentes a hacer comentarios:

1. **Mr Rafael Westrupp (BRA & COSAT)** – agradeció a Mr Moss su presentación, elogió el cambio de estructura en los torneos femeninos del WTT, pero solicitó más información sobre el desglose de puntos y los premios en metálico.

Mr Moss repitió que no habría cambios en lo que respecta a los premios en metálico. Lo que cambia son las categorías de puntos. Se realizará un seguimiento continuo y se enviarán comunicaciones detalladas a las asociaciones nacionales a su debido tiempo.

2. **Dr Brian Hainline (USTA)** – Dr. Hainline hizo un comunicado en respuesta a la excelente presentación de Ms Nesbitt sobre el tenis en silla de ruedas. Dr Hainline anunció que la National Collegiate Athletic Association ("NCAA") ha situado el tenis en silla de ruedas como "deporte emergente" que podría convertirse en "deporte oficial" de la NCAA en un futuro próximo, lo que implicaría una mayor asistencia a las universidades estadounidenses, la concesión de becas, etc.

El Presidente elogió este anuncio como una gran noticia para la presencia nacional e internacional de este deporte

3. **Mr Persio Maldonado, COTECC** – Mr Maldonado agradeció a Ms Nesbitt y a Mr Moss sus presentaciones y su disposición a colaborar en estos eventos e iniciativas. ¿Cuál es el alcance del acuerdo de la ITF con la ATP para regular los torneos M25?

Mr Moss confirmó que actualmente existe un acuerdo entre la ATP y la ITF para limitar el número de torneos masculinos de 25.000 dólares cada semana. Sin embargo, existe flexibilidad en el acuerdo y la ITF puede solicitar un aumento a la ATP, por lo que no hay un impacto directo en la organización. La ITF aprecia enormemente la capacidad de su Federación para organizar torneos en diferentes meses. No hay ningún cambio material en el número total de torneos, y Mr Moss reiteró las cifras récord globales en 2023. Para concluir, Mr Moss afirmó que el acuerdo sirve a un buen propósito.

4. **Mr Anil Dhupar (IND)** – Mr Dhupar elogió al equipo de la ITF por su intensa labor para aumentar el número de torneos y destacó el crecimiento en la India. Mr Dhupar invitó a los responsables de la ITF, en particular a Mr Moss, a visitar la India con el fin de explorar cómo conectar más eficazmente los torneos y estudiar la posibilidad de organizar más torneos.

Por su parte, Mr Moss dio las gracias a Mr Dhupar y comentó que tenía previsto visitar la India en noviembre como parte del programa de visitas a torneos y analizó el papel de la ITF para desbloquear la inversión del sector público mediante la explicación del valor de los torneos.

5. **Mr Abdelaziz Laarraf (MAR)** – Mr Laarraf se mostró escéptico en cuanto a la distribución de los puntos de ranking en el marco de la nueva reestructuración de los torneos femeninos del WTT. Asimismo, Mr Laarraf pidió que se compartiera el cuadro de la presentación. Además, los requisitos de hospitalidad para determinados torneos aumentaron el presupuesto y causaron problemas a los torneos de Marruecos. Mr Laarraf preguntó si existía un periodo de transición y si se tenía alguna idea sobre las especificaciones de los árbitros en comparación con los torneos de 40.000, 60.000 y 80.000 dólares.

Mr Moss explicó que se compartirá el cuadro que muestra la distribución de los puntos del ranking para los eventos femeninos del WTT y que también habrá webinars para las

Federaciones en los que se explicarán todos los cambios a su debido tiempo. Mr Moss expuso un ejemplo del nuevo sistema de puntos de ranking y premios en metálico, pero insistió en la necesidad de celebrar un webinar con las naciones y de disponer de un cuadro más transparente. En cuanto a la hospitalidad, Mr Moss se comprometió a abordar la disparidad de género y las subvenciones para las hospitalidades se mantendrán en el nivel actual. En cuanto a los árbitros, tomó nota de las exigencias de la ATP al respecto y admitió que esta cuestión debía seguir siendo objeto de estudio más adelante.

No hubo más comentarios por parte de los asistentes.

El Presidente dio las gracias a Ms Nesbitt y a Mr Moss y cedió la palabra a Mr Fairweather. Mr Fairweather agradeció la presencia de todos y recordó algunos de los temas clave de la sesión. Mr Fairweather dio las gracias a todos los Comités y a todos sus miembros y Presidentes. Mr Fairweather sugirió que la ITF solo estaba empezando a arañar la superficie y se preguntó qué más se podría conseguir mediante una mejor coordinación y mayor compenetración de la comunidad tenística. Mr Fairweather repitió el lema de la AGA: "It Starts With You" (Todo empieza contigo) y dijo que la ITF no había hecho más que empezar.

Mr Fairweather expresó su agradecimiento y clausuró la sesión con algunas cuestiones de orden interno. Mr Fairweather confirmó que la sesión sobre el mandato de los candidatos tendría lugar por la tarde.

ASAMBLEA GENERAL ANUAL – 24 de septiembre de 2023

DISCURSO DE APERTURA

El Presidente se dirigió a los Consejeros Honorarios Vitalicios de la ITF, a los Presidentes Honorarios Vitalicios, a los Consejeros, a los Presidentes de las Asociaciones Nacionales, a los Secretarios Generales y a los delegados para darles la bienvenida a la AGA 2023 de la ITF. El Presidente agradeció a todos su compromiso de asistir a la AGA de Cancún para tratar los asuntos importantes de la ITF.

Mr Fairweather confirmó que había quórum establecido según el Artículo 18(b) de la Constitución de 213 Naciones socias en total, siendo 147 Naciones las representadas en la asamblea por un total de 248 delegados. Junto con acompañantes, otros representantes y personal de la ITF, el número total de asistentes fue de 344. Los delegados con derecho a voto se identificaron y se comprobó su identidad en el registro, de conformidad con el Artículo 18(e)(i) de la Constitución. Hubo inscritas 135 Naciones de Clase B, que poseían más de la mitad de las acciones de Clase B. Mr Fairweather confirmó que se habían registrado 444 del número total de 485 acciones. Asistieron 12 naciones de clase C.

Como de costumbre, el Presidente presentó un mensaje de bienvenida de Mr Thomas Bach, Presidente del Comité Olímpico Internacional.

Mr Bach habló de los prometedores tiempos que se avecinan, a menos de un año de París 2024. Más inclusivos, más urbanos, más sostenibles. Los primeros Juegos Olímpicos con plena paridad de género. El tenis y los atletas desempeñarán un papel importante en los Juegos. El tenis y los Juegos Olímpicos se remontan a 1896. El próximo capítulo se escribirá el año que viene en la emblemática sede de Roland Garros. Mr Bach destacó la Estrategia de la ITF, el trabajo de la ITF y su defensa de los valores olímpicos en todo el mundo. El COI y la ITF están colaborando en la Agenda Olímpica 2020 + 5, estudiando el modo en que contribuirán los Juegos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Mr Bach felicitó y dio las gracias a todos los miembros de la ITF por apoyar a los atletas y por fomentar la visión olímpica compartida. El deporte puede ofrecer una contribución a la paz y puede tender puentes y abrir caminos entre las personas y las naciones. Los atletas respetarán las reglas y la Carta Olímpica. Asimismo, Mr Bach dio las gracias a toda la comunidad tenística por dar ejemplo de los valores olímpicos. El deporte debe tender puentes y no ahondar en la división. Mr Bach aludió al lema de la AGA de la ITF: "It Starts With You" (Todo empieza contigo). En consonancia con el espíritu olímpico, Mr Bach deseó que los debates fueran fructíferos y que la AGA fuera todo un éxito.

El Presidente agradeció a Mr Bach que hubiera transmitido ese mensaje personal.

El Presidente declaró abierta la AGA ITF 2023.

El Presidente recapituló la revisión del año en la Conferencia de la ITF de ayer y reiteró el lema de la AGA de 2023: "Todo empieza contigo". El Presidente recordó el arduo trabajo de las Naciones y Regiones en el desarrollo del juego en todo el mundo y expresó su agradecimiento.

El Presidente facilitó una breve actualización sobre Rusia y Bielorrusia y la guerra en curso en Ucrania, una clara violación de la Carta Olímpica. El año pasado, el Consejo Directivo de la ITF impuso sanciones a la Federación Rusa de Tenis y a la Federación Bielorrusa de Tenis, eliminando a ambas naciones de las competiciones internacionales por equipos de la ITF y suspendiendo indefinidamente a Rusia y Bielorrusia como socias de la ITF. El Presidente

confirmó que el Consejo aprobó las suspensiones en la Asamblea General Extraordinaria de la ITF de mayo de 2022. El Presidente confirmó que las sanciones siguen firmemente en vigor. El Presidente recalcó que la ITF se opone firmemente a las acciones emprendidas por Rusia y Bielorrusia y prometió el apoyo de la ITF a Ucrania y a sus atletas para que compitan en todo el mundo y reconstruyan la infraestructura tenística cuando sea factible. El Consejo de Administración recomienda el apoyo de las naciones en la exención de las cuotas de afiliación de Ucrania para 2023 en la próxima Resolución sobre Ucrania. La próxima Sesión del COI en Mumbai proporcionará una actualización con respecto a los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de París 2024 y el Presidente se comprometió a mantener a la familia de la ITF informada de cualquier novedad que surja de esa reunión.

ORDEN DEL DIA de la AGA

El Presidente informó de las siguientes disculpas.

Disculpas recibidas de la Federación de Tenis de Yemen.

Disculpas recibidas de Francesco Ricci Bitti, Camilo Pérez López Moreira, Geoff Pollard, Lucy Garvin y Bulat Utemuratov.

El Presidente agradeció la presencia de los Consejeros Honorarios Vitalicios presentes: Ismail El Shafei, Sergio Elías, Álvaro Peña.

El Presidente confirmó la designación de Richard Bush, Socio de Bird & Bird LLP, como Moderador para contribuir al buen desarrollo de la asamblea.

El Presidente solicitó nominaciones para la función de Escrutadores de conformidad con el artículo 18(f) de la Constitución para escrutar el proceso de elección, y no para los delegados con derecho a voto de cada nación. Se requerían tres escrutadores.

Nigel Niles (GUY) propuso a Cristy Campbell (GUY).

Mohammad Tahir (PAK) nominó a Mohammad Ali Murtaza (PAK).

Karin Dalbak (NOR) nombró a Aslak Paulsen (NOR).

El Presidente agradeció las nominaciones recibidas y confirmó a mano alzada el nombramiento de los tres Escrutadores.

A continuación, se pidió a los Escrutadores designados que se dirigieran a la mesa de escrutinio.

El Presidente explicó que se utilizaría el voto electrónico y precisó dónde encontrar las instrucciones de votación; expuso el procedimiento de votación para los delegados y explicó cómo votar electrónicamente utilizando las tarjetas inteligentes.

El Presidente realizó una votación de prueba para comprobar que los delegados votantes se sentían cómodos con el sistema de votación.

El Presidente llevó a cabo una segunda votación de prueba para asegurar que los delegados votantes se sentían cómodos con el sistema de votación.

Se aprobaron las Actas de la AGA ITF 2022.

El Presidente pidió un minuto de silencio para rendir homenaje a familiares, amigos y colegas que fallecieron en el último año y que de muchas formas han contribuido al deporte del tenis

a lo largo de los años. El Presidente dio las gracias a todos por su compasión y dedicó unos momentos a las recientes inundaciones y a las trágicas muertes en Marruecos y Libia, acompañando en el sentimiento con oraciones a dichas naciones.

FINANZAS

El Presidente expresó su agradecimiento a Mr René Stambach, Vicepresidente de la ITF y Presidente del Comité de Finanzas y Auditoría, y al Comité, por su trabajo durante los últimos años y destacó la importancia de esta labor cediendo la palabra a Mr Stambach y a Mr Dominic Anghileri, Director Ejecutivo Senior de Finanzas y Administración, para la presentación formal de los Estados Financieros de la ITF de 2022.

Mr Stambach expuso una visión general de la presentación e informó de que al final se contestarían las preguntas.

Resultados de 2022

Mr Stambach confirmó que la Memoria Anual y los Estados Financieros de ITF Trust se habían publicado en el sitio web de la ITF, incluidas las cuentas auditadas de ITF Licensing (UK) Limited. Estos documentos comprenden todo el grupo de empresas que conforman la ITF. Ninguna actividad queda fuera de estas cuentas. Mr Stambach confirmó que todos los estados financieros presentados cumplen con las normas internacionales de contabilidad y son auditados de forma independiente por PwC LLP bajo las normas internacionales de auditoría. PwC LLP ha confirmado que no quedaban cuestiones pendientes de presentar ante el Consejo Directivo.

Mr Anghileri presentó una actualización de los resultados financieros de la ITF en 2022. El presupuesto para 2022 aprobado por el Consejo Directivo en noviembre de 2021 mostraba un coste neto de las actividades de explotación de 5,8 millones de dólares (87,5 millones de ingresos de explotación y 93,2 millones de gastos de explotación). Mr Anghileri confirmó que el Consejo Directivo dio su aprobación sobre la base de que los ingresos de explotación excluían 12 millones de dólares de las tasas de la Billie Jean King Cup, objeto de litigio en aquel momento, pero como la ITF confiaba en recibirlos, los premios en metálico y los pagos por participación se mantuvieron en los niveles de 2021. Las cuentas estatutarias también excluían los premios en metálico de la Copa Davis pagados directamente a los jugadores.

Mr Anghileri reiteró el compromiso de la ITF de seguir invirtiendo en proyectos estratégicos, con un presupuesto de 3,3 millones de dólares para el año, principalmente en lo que respecta al World Tennis Number y al WTT and Player Pathway. El proyecto del World Tennis Number es un servicio para las Asociaciones Nacionales y la inversión en el WTT y el Player Pathway es crucial para el acceso a los torneos a todos los niveles facilitando un camino claro para la progresión.

Mr Anghileri señaló que el presupuesto para Actividades de Inversión de 1,6 millones de dólares reflejaba una estimación conservadora de los ingresos generados por las carteras de inversión de la ITF, y que el presupuesto general mostraba una reducción de las reservas de 7,5 millones de dólares en el ejercicio, directamente atribuible a la exclusión de las tasas de la Billie Jean King Cup.

Asimismo, Mr Anghileri confirmó unos Activos Netos de Cierre Presupuestados de 36,5 millones de dólares.

Mr Anghileri confirmó que, tras haber recibido las tasas pendientes de la Billie Jean King Cup, los ingresos de explotación reales aumentaron hasta los 98,3 millones de dólares, mientras que los gastos se mantuvieron relativamente estables, lo que arrojó un superávit neto de las actividades de explotación de 5,6 millones de dólares, cantidad más que suficiente para cubrir los gastos reales en proyectos Estratégicos (3 millones de dólares).

Mr Anghileri comunicó que, lamentablemente, tras haber obtenido unos rendimientos excepcionales en los últimos años, las actividades de inversión sufrieron pérdidas de 5,1 millones de dólares, reflejo de los mercados financieros mundiales. Mr Anghileri confirmó que el resultado era un déficit global de 2,5 millones de dólares, 5 millones menos de lo previsto en el presupuesto. El ajuste anual de revalorización de las coberturas de divisas redujo aún más los activos netos hasta los 40,2 millones de dólares, lo que supone una mejora de 3,7 millones respecto al presupuesto y se sitúa cómodamente por encima del nivel mínimo de reservas acordado por el Consejo Directivo.

Mr Anghileri cedió la palabra a Mr Stambach.

Mr Stambach reiteró que el superávit neto de las actividades de explotación de 5,6 millones de dólares era positivo. Mr Stambach repasó todas las cifras a modo de resumen.

Mr Stambach devolvió el turno de palabra a Mr Anghileri.

Presupuesto 2023

Mr Anghileri resumió el Presupuesto para 2023 (aprobado por el Consejo Directivo en noviembre de 2022).

El Presupuesto de Actividades de Explotación para 2023 prevé un superávit de explotación de 0,7 millones de dólares, con reducciones en ingresos y costes que reflejan cambios estructurales en la Billie Jean King Cup con la Joint Venture; el Presupuesto de 2023 excluye los costes netos de la Billie Jean King Cup. La cifra incluye los ingresos y gastos previstos de la Copa Davis.

Mr Anghileri confirmó que la ITF sigue comprometida con las actividades estratégicas. El presupuesto para actividades Estratégicas asciende a 1,3 millones de dólares para World Tennis Number y a 2,6 millones para WTT y Player Pathway, e incluye una inversión neta de 400.000 dólares en la Joint Venture de la Billie Jean King Cup.

En cuanto a las actividades de inversión, la ganancia neta se presupuestó en 1 millón de dólares y arroja un déficit presupuestario global de 2,6 millones de dólares, con un activo neto presupuestado en 37,9 millones de dólares, lo que puede atribuirse enteramente al nivel de reservas acordado para financiar proyectos estratégicos.

Mr Anghileri habló del fin de la relación con Kosmos y de la consecución de una considerable inversión externa para la Billie Jean King Cup, así como del cambiante panorama financiero. Mr Anghileri informó de que la ITF confía en que los cambios en la Copa Davis y la Billie Jean King Cup sienten las bases para el éxito futuro de ambas competiciones.

Mr Anghileri señaló que la Revisión Semestral de 2023 muestra una previsión de ingresos y costes de la Copa Davis en lugar de los derechos de licencia, con el impacto de mejorar la cifra neta de actividades de explotación en 2 millones de dólares (hasta un superávit global de 2,7 millones de dólares). Mr Anghileri confirmó el trabajo en curso con la RFET y Tennium, y expresó su agradecimiento a los gobiernos locales de Málaga y Valencia por su apoyo financiero. Mr Anghileri dio también las gracias a todas las asociaciones nacionales involucradas en todos los niveles de las competiciones de Copa Davis y Billie Jean King Cup, así como en la Copa Hopman.

Mr Anghileri reveló que, según la revisión semestral de 2023, los proyectos estratégicos se van a ejecutar por debajo del presupuesto (3,8 millones de dólares) y, afortunadamente, las carteras de inversión están obteniendo beneficios superiores a los presupuestados. A mediados de año, las ganancias netas estimadas se situaban en 2,2 millones de dólares, con

lo que el resultado previsto actualmente es de 1,2 millones. Mr Anghileri confirmó que, como siempre, la cifra de final de año sigue sujeta a los ajustes finales de divisas, que se espera sean positivos este año. Mr Anghileri también informó de que el activo neto estimado se eleva a 41,4 millones de dólares.

Mr Anghileri cedió la palabra a Mr Stambach, quien recordó todas las cifras del presupuesto de 2023 a modo de resumen. Mr Stambach informó de que la cifra estimada de activos netos de 41,4 millones de dólares supera con creces la cifra estimada de la AGA de la ITF de 2022 y demuestra el compromiso de proteger los activos y gestionar las finanzas de la ITF de forma responsable.

Perspectivas para 2024

Mr Anghileri confirmó que la ITF está explorando oportunidades de inversión en la Copa Davis. Es evidente que la competición sigue en fase de crecimiento y que los ingresos posteriores a la Copa Davis aún no han recuperado toda su fuerza, por lo que el coste neto estimado de las actividades de explotación es de 7 millones de dólares, con un déficit global estimado de 10,4 millones de dólares, después de tener en cuenta un aumento considerable de los gastos en proyectos estratégicos. Mr Anghileri recalcó que, como en anteriores AGA, se trata de una previsión y no de un presupuesto. Se trata simplemente de una estimación para orientar el proceso presupuestario y, a pesar del déficit estimado, Mr Anghileri espera que la ITF mantenga un nivel adecuado de reservas, tal y como prescribe el Consejo Directivo.

Con esta confirmación, Mr Anghileri dio por concluido el informe financiero formal y se lo devolvió a Mr Stambach.

Actualización ITF 2024

Mr Stambach mostró el progreso realizado con respecto a las prioridades de ITF 2024, refiriéndose a una diapositiva de la AGA de la ITF de 2017.

Mr Stambach consideró las importantes inversiones realizadas en la Copa Davis y la Fed Cup (ahora Billie Jean King Cup) y el reciente relanzamiento de la Copa Hopman.

Mr Stambach reflexionó sobre la implementación del nuevo sistema IPIN y el éxito del Player Pathway, así como sobre los importantes ingresos procedentes de los derechos de datos en la ITT.

Mr Stambach también se refirió a la mejora de la presencia digital de la ITF y al compromiso con las partes interesadas en el tenis, en particular a través de la Academia de la ITF y los Archivos Digitales. Se están creando nuevas fuentes de ingresos, como Tennis Point y Tennis Clash.

En su intervención, Mr Anghileri se centró en los resultados a mayor escala. Entre 2017 y 2022, la inversión en nuevos proyectos, sistemas y servicios para las naciones socias ascendió a casi 15 millones de dólares. La ITF sigue trabajando en proyectos clave, con una inversión adicional de 3,8 millones de dólares en 2023. Todas las inversiones se financian con cargo a las reservas y se detallan en los informes de la Memoria Anual.

Mr Anghileri manifestó que los ingresos de la ITF habían aumentado significativamente, excepto en 2020 y 2021, años en los que las actividades tenísticas se vieron afectadas por el covid. La ITF también había aumentado notablemente los pagos a las Asociaciones Nacionales y a los jugadores durante el mismo periodo, y estos repartos también habían experimentado incrementos interanuales, salvo en 2020/21, cuando los costes se vieron

compensados durante la pandemia de covid. Los repartos de la Billie Jean King Cup han aumentado, con el apoyo del socio titular Gainbridge, a niveles equivalentes a los de la Copa Davis.

Mr Anghileri se refirió a la importancia de las reservas de la ITF y la inversión de capital, así como a la misión de la ITF, que no consiste en acumular riqueza, sino en generar ingresos en nombre de las asociaciones nacionales y distribuir esa riqueza. Mr Anghileri reflexionó sobre el hecho de que el éxito no debe juzgarse únicamente en función de los beneficios o de las reservas. Mr Anghileri comentó que el éxito debería evaluarse en función de la cantidad de riqueza aportada a las Asociaciones Nacionales. Desde 2017, la ITF ha invertido 8,2 millones de dólares de sus reservas y durante ese periodo la ITF ha hecho frente al Covid y a la crisis financiera mundial. Desde 2017, a pesar del impacto del Covid, que causó una pérdida de ingresos de más de 100 millones de dólares, la ITF ha invertido 18 millones de dólares en proyectos transformadores y en nuevos sistemas y servicios para las naciones, aumentando así los repartos en 130 millones de dólares. Mr Anghileri afirmó que esto representaba un importante retorno de la inversión. Mr Anghileri también se refirió a los importantes aumentos de los premios en metálico de los circuitos, tal como describieron ayer Ms Nesbitt y Mr Moss.

Al respecto, Mr Anghileri habló sobre la Revisión Anual de la ITF y la cifra total de reinversión en el tenis (excluidos los premios en metálico de la Copa Davis), que asciende a 85 millones de dólares, es decir, el 86% de los ingresos invertidos. De las 26 federaciones olímpicas, la ITF es la tercera con mayores ingresos. Mr Anghileri insistió en que la ITF no ha registrado beneficios anuales regulares ni ha acumulado reservas, sino que ha transferido riqueza a sus países miembros, en consonancia con el lema "It Starts With You" (Todo empieza contigo).

Mr Anghileri cedió la palabra de nuevo a Mr Stammbach.

Mr Stammbach concluyó el informe financiero. Sigue habiendo una serie de retos clave, pero la ITF está bien situada para continuar prestando servicio a sus naciones afiliadas.

Tras reflexionar sobre sus doce años como Presidente del Comité de Finanzas y Auditoría, Mr Stammbach dio las gracias a sus colegas del Comité Katrina Adams, Celia Patrick y Martin Corrie, al Presidente David Haggerty y al CEO Kelly Fairweather, al Director Financiero Dominic Anghileri y a su equipo, a todos los dirigentes y al personal de la ITF, y por último, pero no por ello menos importante, a los delegados y presidentes. Para concluir, Mr Stammbach declaró que ha sido un honor y un privilegio prestar sus servicios durante los últimos 12 años.

El Presidente se dispuso a responder a las preguntas de los asistentes:

- 1. Hayden Mitchell (TTO)** – Mr Mitchell mostró su agradecimiento a Mr Anghileri y Mr Stammbach y cuestionó los cambios en la gestión de la cartera, los cuales han dado un giro a los ingresos procedentes de las actividades de inversión.

Mr Anghileri comentó que los mercados son cíclicos y que la ITF recurrió a Cambridge Associates para que les ayudara con la estrategia. Mr Anghileri explicó que se liquidaron muchos activos cuando los mercados estaban altos para protegerse de las turbulencias del mercado. No hay cambios fundamentales en la cartera, siempre es mejor considerar un horizonte de cinco años. La valoración más reciente es de unos 2,9 millones de dólares procedentes de actividades de inversión para el año 2023.

El Presidente mencionó el Panel de Inversiones presidido por Mr Martin Corrie, a quien la ITF solicita asesoramiento en materia de inversiones y vela por que la ITF haga todo

lo posible por ser conservadora en tiempos difíciles, pero también por lograr una inversión adecuada. El Presidente dio las gracias a Mr Corrie y al Panel de Inversiones por su labor.

- 2. Persio Maldonado (COTECC)** – agradeció a Mr Anghileri y a Mr Stambach sus informes y señaló que su ardua labor durante los dos últimos años y la gestión responsable de las finanzas habían permitido que las naciones se beneficiaran. A pesar del impacto negativo de la pandemia, ¿siguen siendo operativas las finanzas de la ITF? Maldonado preguntó si la ITF sigue contando con un sistema financiero estable que le permita seguir trabajando para alcanzar sus objetivos.

Mr Anghileri está de acuerdo en que las finanzas de todo el mundo se vieron tremendamente afectadas por el covid, y la ITF seguía sufriendo el impacto en 2022. Los auditores pidieron a la ITF que elaborara una declaración de empresa en funcionamiento en 2022 y los auditores no plantearon ninguna objeción en 2022. Mr Anghileri señaló que la situación con Kosmos había empeorado por la pandemia, pero confirmó que la ITF seguía siendo fuerte, con 40 millones de libras esterlinas en reservas, una cifra que el Consejo Directivo considera más que adecuada.

- 3. Roger Davids (NED)** – Mr Davids agradeció a Mr Stambach el trabajo realizado para las naciones. Mr Davids preguntó cuáles eran los mayores riesgos previstos por el Consejo Directivo en sus perspectivas para 2024 y en qué actividades importantes se dejará de invertir como consecuencia de las pérdidas previstas de 10 millones de dólares.

Mr Stambach comentó que se evaluaron los riesgos, y la cifra presentada hoy de 10,2 millones de dólares es una estimación, y no un presupuesto. Corresponderá al nuevo Consejo Directivo decidir sobre las vías de inversión. Mr Stambach señaló los ingresos de la Copa Davis como uno de los principales riesgos, no contando aún con patrocinador oficial, asunto que deberá también resolver el nuevo Consejo Directivo.

- 4. Terri-Ann Scorer (NZL)** – Ms Scorer dio la enhorabuena por los resultados en general y agradeció al Consejo Directivo la dirección de la organización en un periodo difícil. En el presupuesto de 2023, Ms Scorer observó un descenso en televisión y licencias, pero los derechos de datos estaban aumentando y pidió que se hicieran comentarios sobre esta tendencia.

Mr Anghileri explicó que el presupuesto inicial para 2023 no tenía en cuenta la Copa Davis, ya que Kosmos era propietaria de los ingresos en ese momento, y que el aumento significativo de la estimación se debía a que la ITF se hacía cargo de las pérdidas y ganancias de la Copa Davis. Mr Anghileri comentó que había ofertas sobre la mesa para el patrocinio de la Copa Davis, incluida una oferta para el patrocinio oficial. Mr Anghileri reconoció que 2024 supone un reto debido a la asunción del contrato de la Copa Davis a mediados de 2023.

- 5. Evgeniy Zukin (UKR)** – Mr Zukin dio las gracias a Mr Stambach por sus servicios. Asimismo, Mr Zukin agradeció al Presidente y al Consejo Directivo su apoyo constante en estos terribles momentos y la creación del Relief Fund (Fondo de Ayuda) que mantiene en movimiento al tenis ucraniano, a los jugadores que participan y a varios equipos que compiten en competiciones internacionales por equipos. Mr Zukin también dio las gracias a los clubes de tenis y a las asociaciones nacionales que ayudaron a los jugadores ucranianos a entrenarse y a vivir en un entorno seguro, especialmente a las federaciones nacionales que hicieron donaciones a la federación ucraniana: Italia, Lituania, Canadá, Suecia, Finlandia, Dinamarca, Noruega e Islandia.

El Presidente agradeció a Mr Zukin sus comentarios.

6. **Jacque Mangan (AUS)** – Ms Mangan preguntó por una actualización del calendario de los ingresos procedentes de la venta con respecto a la Joint Venture de la Billie Jean King Cup y TWG y la confirmación de la entidad en la que la ITF recibirá esos fondos.

Mr Anghileri declaró que no se trata de una venta, sino de una inversión en una joint venture. Los beneficios de la inversión se depositarán en una nueva Joint Venture de la que la ITF recibirá posteriormente una parte de los beneficios.

El Presidente dio las gracias a Mr Stambach y a Mr Anghileri.

El Presidente confirmó que no se requiere votación sobre cuentas, de conformidad con el artículo 14(b) de la Constitución.

AFILIACIÓN

El Presidente recordó a los delegados que las solicitudes de afiliación requerían una mayoría de dos tercios para ser aprobadas. El Presidente confirmó que toda solicitud de afiliación aprobada sería efectiva a partir del 1 de enero de 2024 y que toda suspensión entraría en vigor inmediatamente.

El Presidente confirmó que el Consejo de Administración ha emitido una recomendación tras evaluar cada solicitud con arreglo a los criterios de aumento de las asignaciones de acciones, vigentes desde 2015 y enumerados en el Apéndice C de la Constitución.

Las solicitudes de aumento de acciones fueron las siguientes:

1. **TUN** – aumento de 5 a 7 acciones. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 77,48%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea
2. **NOR** – aumento de 3 a 5 acciones. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 73,38%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.
3. **GEO** – aumento de 1 a 3 acciones. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 73,44%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente confirmó que el aumento de acciones para Túnez, Noruega y Georgia entrará en vigor el 1 de enero de 2024.

Las solicitudes de transferencia de afiliación de la **Clase C** a la **Clase B** fueron las siguientes:

1. **NMI** – transferencia de afiliación de la Clase C a la Clase B. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 83.02%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea
2. **MTN** – transferencia de afiliación de la Clase C a la Clase B. El Consejo de Administración recomendó la aceptación de la solicitud. El voto a favor fue del 93,72%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente felicitó y dio la bienvenida a las Islas Marianas del Norte y a Mauritania como miembros de la Clase B a partir de enero de 2024.

El Presidente agradeció a las naciones que habían solicitado la transferencia de afiliación de la Clase C a la Clase B en la próxima AGA de la ITF:

- Curaçao
- Eswatini
- Suriname

El Presidente comunicó que tres Asociaciones Nacionales habían dejado de pagar sus respectivas cuotas de suscripción durante dos años consecutivos. El Presidente tuvo el placer de informar de que, desde la publicación del Orden del día de la AGA, Chad y Malawi habían pagado las cuotas de suscripción que tenían pendientes y, por lo tanto, ya no se consideraba su suspensión en la AGA de 2023.

De conformidad con el Artículo 4(d) de la Constitución, el Consejo de Administración propone con pesar que se suspenda la afiliación de Afganistán a la Clase C por no haber pagado las cuotas de suscripción durante dos años consecutivos. El voto a favor fue del 81,25%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente invitó a Mr Anghileri a anunciar los pagos de suscripción para 2024 como se indica a continuación:

Para los miembros de la Clase B, 949 dólares USA más 5.662 dólares USA por acción (un aumento del 9,6% basado en la inflación del IPC de la OCDE para el año completo anterior).

Para los miembros de la Clase C, la suscripción se mantendrá en 250 dólares USA.

Solicitud de la Federación de Tenis de Ucrania presentada al Consejo, (N.d.T: Council se refiere a los delegados de todos los socios reunidos en una asamblea general) en la que pedía que las cuotas de suscripción de 2023 quedaran exentas de pago. El Presidente recordó a los delegados que, en 2022, tanto la ITF como Tennis Europe habían condonado el pago de las cuotas de Ucrania. Asimismo Tennis Europe ha dispensado a Ucrania del pago de las cuotas para 2023. El Consejo de Administración tomó nota de que la Federación Ucraniana de Tenis ya había pagado su cuota de 2023 y recomendó que se aceptara la solicitud. El voto a favor fue del 94,77%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente recordó la suspensión de la Asociación de Tenis de Filipinas (PHILTA) en 2020 mediante una Resolución aprobada por el Consejo con una mayoría de 84,26% de los votos. El Presidente explicó que la ITF ha estado trabajando desde entonces con la PHILTA y el Comité Olímpico Filipino para introducir los cambios necesarios en la constitución de la PHILTA y facilitar un marco para la celebración de elecciones válidas. El Presidente confirmó que se han realizado progresos importantes y se espera que los cambios constitucionales de la PHILTA se aprueben a finales de 2023 y puedan celebrarse elecciones. Una vez que esto haya tenido lugar, el Presidente confirmó que el Consejo de Administración considera que PHILTA será merecedora de la reincorporación de conformidad con las condiciones de la Resolución de la AGA de 2020. El Presidente confirmó que la reincorporación de un Miembro es competencia propia del Consejo, de conformidad con el artículo 5, letra a), de la Constitución. Sin embargo, no es posible tomar una decisión hoy y el Consejo Directivo considera que un mayor retraso en la reincorporación de PHILTA no es razonable y que el Consejo puede delegar su poder en el Consejo Directivo, sujeto a condiciones claras que PHILTA debe cumplir. El Presidente confirmó que cualquier restablecimiento será comunicado al Consejo y quedará sujeto a la ratificación del Consejo en la AGA de 2024. El

Presidente confirmó que esta Resolución requiere una mayoría de dos tercios para ser aprobada. El Presidente sometió a consideración la Resolución: de conformidad con el Artículo 13(g) de la Constitución, el Consejo resuelve por la presente delegar en el Consejo Directivo la facultad que le confiere el Artículo 5(a) de la Constitución de levantar la suspensión de la afiliación de la PHILTA a la ITF, en caso de que se cumplan las condiciones descritas. El voto a favor fue del 96,85%, por lo que la solicitud fue **aprobada** por la Asamblea.

El Presidente reconoció que este ha sido un proceso difícil con PHILTA y se congratuló de que esté llegando a buen puerto. El Presidente confirmó que el Consejo de Administración llevará a cabo todas las diligencias necesarias con respecto al proceso para garantizar que se cumplan todas las condiciones específicas.

Se hizo una breve pausa para tomar un refrigerio.

ELECCIONES A LA PRESIDENCIA Y AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Presidente presentó el siguiente punto del orden del día, la elección del Presidente de la ITF para 2023-2027 y del Consejo de Administración.

Presidente de la ITF 2023-2027

El Presidente cedió la palabra a Ms Sandra Osborne, Presidenta de la Comisión de Ética y Jefa del Panel Independiente de Elección y Elegibilidad, para que dirigiera los procedimientos.

Ms Osborne describió el proceso de votación electrónica que se utilizaría en las elecciones, un sistema proporcionado por Lumi y adaptado especialmente al sistema de ponderación del voto de la ITF. Ms Osborne agradeció el apoyo de Lumi, del Panel Electoral, de los Escrutadores y del personal de la ITF en el proceso electoral.

Ms Osborne señaló que la lista de votantes está en orden alfabético, según el código de país del COI.

Ms Osborne expuso las instrucciones para unirse a la fila de votación y para comprobar las credenciales y el material prohibido en la cabina. Las credenciales serían comprobadas por el Dr. Stuart Miller y un escrutador. Las tarjetas de voto electrónico serían distribuidas por Mr David Howman y un escrutador. Ms Osborne insistió en la importancia de que los delegados de voto verificaran que el número de votos que figuraba en su tarjeta de voto era correcto.

Asimismo, Osborne recordó a los delegados de voto los puntos clave del procedimiento en las cabinas.

Ms Osborne confirmó que la elección para la Presidencia sería la primera, para la cual se requeriría el voto de un solo candidato. Ms Osborne confirmó que un nombre no seleccionado se consideraría como una eliminación a efectos de la Constitución de la ITF.

Ms Osborne explicó el proceso para garantizar la emisión del voto.

Ms Osborne expuso el proceso mediante el cual se comunicarían los resultados de la elección.

Mr David Howman mostró que la urna utilizada para recoger las tarjetas de voto electrónico estaba vacía, y cerró la urna.

Ms Osborne cedió la palabra a Mr Anghileri para que procediera a pasar lista.

Mr Anghileri dirigió la votación nominal anunciando el país, el número de votos y el nombre del delegado votante, junto con otras instrucciones de voto y solicitando el cumplimiento de las instrucciones en la cabina de votación.

Mr Anghileri finalizó la votación nominal.

Mr Anghileri dio por concluida la votación.

Anghileri confirmó que el recuento de votos se realizaría electrónicamente, que los resultados serían comprobados por los escrutadores y que, a continuación, se comunicaría el resultado de la votación.

El Presidente de la Comisión Electoral entregó los resultados de la elección a Mr Richard Bush, Parlamentario.

Mr Bush confirmó la recepción del informe de la Comisión Electoral, confirmado por Lumi y los escrutadores, de acuerdo con el procedimiento establecido anteriormente por Ms Osborne.

Mr Bush hizo públicos los resultados.

Se emitieron 436 votos en total. Hubo cuatro abstenciones.

Mr David Haggerty: 318 votos (72.94%).

Mr Dietloff von Arnim: 118 votos (27.06%).

Mr Bush confirmó que, al haber obtenido un candidato más del 50% de los votos emitidos, dicho candidato, Mr David Haggerty, había sido debidamente elegido.

El Presidente dio las gracias a los presidentes, delegados y amigos por la confianza depositada y se comprometió a trabajar intensamente por las Naciones con el nuevo Consejo Directivo para el avance de la ITF. El Presidente elogió a Mr Dietloff von Arnim por una campaña tan bien dirigida.

Consejo de Administración ITF 2023-2027

El Presidente invitó a Ms Osborne a volver al estrado. Ms Osborne aclaró que los requisitos para la elección del Consejo de Administración consistían en elegir a 14 candidatos. Ms Osborne confirmó que todos los nombres no elegidos se considerarían eliminados a efectos de la Constitución de la ITF. Deben seleccionarse 14 candidatos para que la votación sea completa.

Mr David Howman comprobó que la urna utilizada para la recogida de las tarjetas de voto electrónico estaba vacía y cerró la urna con llave.

Ms Osborne cedió la palabra a Anghileri para que procediera a la votación nominal.

Mr Anghileri procedió a realizar la votación nominal anunciando el país, el número de votos y el nombre del delegado votante.

Mr Anghileri finalizó la votación nominal.

Mr Anghileri confirmó el cierre de la votación.

Hubo una pausa para la comida.

El Presidente de la Comisión Electoral hizo entrega de los resultados de la elección a Mr. Richard Bush, Moderador.

Mr Bush confirmó la recepción del informe de la Comisión Electoral, confirmado por Lumi y los escrutadores, siguiendo el procedimiento establecido anteriormente por Ms Osborne.

Mr Bush anunció los resultados. Los 14 candidatos debidamente elegidos para el Consejo de Administración de la ITF para 2023-2027, de acuerdo con el número total de votos emitidos, sujetos al cumplimiento de los requisitos de representación regional de la Constitución de la ITF, fueron los siguientes:

1. Mr Rafael Westrupp (344 votos)
2. Dr Brian Hainline (336 votos)
3. Mr Lionel Ollinger (336 votos)
4. Ms Salma Mouelhi Guizani (334 votos)
5. Mr Bulat Utemuratov (333 votos)
6. Mr Jack Graham (330 votos)
7. Mr Nao Kawatei (300 votos)
8. Mr Philip Mok (299 votos)
9. Mr Roger Davids (292 votos)
10. Mr David Rawlinson (249 votos)
11. Mr Dietloff von Arnim (222 votos)
12. Mr Carlos Bravo (218 votos)
13. Åsa Hedin (217 votos)
14. Mr Jordi Tamayo De Winne (213 votos)

Para más información, Mr Bush confirmó que no fueron elegidos los siguientes candidatos: Dave Miley (211 votos), Cengiz Durmus (203 votos), Ruth Wipfli Steinegger (197 votos), Suresh Subramaniam (195 votos), Ismail El Shafei (172 votos), Terri-Ann Scorer (167 votos), Nikolina Babic (163 votos), Anil Jain (152 votos), Stefan Tzvetkov (145 votos), Vasco Costa (126 votos), Iroda Tulyaganova (111 votos), Csilla Suto (100 votos), James Kenani (95 votos), Goran Rafajlovski (44 votos).

Mr Bush confirmó que había 436 votos válidos y cuatro abstenciones.

El Presidente dio las gracias a Ms Osborne y a la Comisión Electoral por dirigir las elecciones a Presidencia y al Consejo de Administración de 2023 y dio las gracias a la Comisión Electoral, a Lumi y a los escrutadores por llevar a cabo un proceso electoral claro y eficiente y destacó los controles y equilibrios establecidos para garantizar la integridad y la buena gobernanza.

El Presidente felicitó a los miembros del Consejo de Administración recién elegidos y a los reelegidos, y manifestó su deseo de trabajar con el nuevo Consejo Directivo. El Presidente dio las gracias a todas las personas que se presentaron a las elecciones reconociéndoles todo el trabajo realizado para fomentar el tenis en sus naciones, regiones y a escala internacional.

El Presidente confirmó que el nuevo Consejo Directivo comenzará su nuevo mandato a las 17.30 (hora local) del día de hoy (24 de septiembre de 2023).

VICEPRESIDENTES HONORARIOS VITALICIOS Y CONSEJEROS HONORARIOS VITALICIOS

El Presidente confirmó que había 4 candidaturas para la votación de Vicepresidentes Honorarios Vitalicios y Consejeros Honorarios Vitalicios, que requerían una mayoría de cuatro quintos para ser aprobadas.

El Presidente confirmó que, de conformidad con el artículo 24(2)C, el Consejo de Administración se complace en presentar la candidatura de Mr Rene Stammbach para su elección como Vicepresidente Honorario Vitalicio.

El Presidente confirmó que, de conformidad con el artículo 24(2)C, el Consejo de Administración se complace en proponer a Katrina Adams para su elección como Vicepresidenta Honoraria Vitalicia.

El Presidente confirmó que, de conformidad con el artículo 24(2)D, el Consejo de Administración se complace en proponer la candidatura de Mr Bernard Giudicelli como Consejero Honorario Vitalicio.

El Presidente confirmó que, de conformidad con el artículo 24(2)D, el Consejo de Administración se complace en proponer la candidatura de Mr Martin Corrie como Consejero Honorario Vitalicio.

El Moderador confirmó la elección de Mr Rene Stammbach como Vicepresidente Honorario Vitalicio con una mayoría de votos del 99,76%.

El Moderador confirmó la elección de Ms Katrina Adams como Vicepresidenta Honoraria Vitalicia con una mayoría de votos del 87,37%.

El Moderador confirmó la elección de Mr Bernard Giudicelli como Consejero Honorario Vitalicio con una mayoría de votos del 84,15%.

El Moderador confirmó la elección de Mr Martin Corrie como Consejero Honorario Vitalicio con una mayoría de votos del 87,84%.

El Presidente dio la enhorabuena a los cuatro miembros del Consejo Directivo elegidos como Vicepresidentes Honorarios Vitalicios y Consejeros Honorarios Vitalicios y les agradeció su dedicación y arduo trabajo durante muchos años.

El Presidente cedió la palabra al Moderador para una aclaración.

El Moderador corrigió que, de hecho, hubo cuatro abstenciones en las anteriores elecciones presidenciales pero, para evitar dudas, confirmó que no tuvieron ninguna repercusión en los resultados.

PREMIOS POR SERVICIOS AL JUEGO

EL Presidente confirmó las siguientes nominaciones para premios por servicios al juego:

- Iqbal Bin Issack (SRI)
- Anil Dhupar (IND)
- Ismail El Shafei (EGY)
- Thomas Kønigsfeldt (DEN)
- Gilbert Ng (SGP)
- Andrei Srein (BEL)
- John Begosun (USA)
- Kiki Bertens (NED)
- Fanlik Gacia (HON)
- Malek Jaziri (TUN)
- Liu Wenbin (CHN)

El Presidente confirmó que la nominación de la Comisión de Entrenadores era para Dave Miley (IRL) y la nominación especial del Consejo de Administración era para Tarak Cherif (TUN).

El Presidente invitó a los delegados a emitir su voto, que requería una mayoría mínima para ser aprobado.

El Moderador confirmó que se había votado “Sí” en un 99,28%, por lo que la moción quedaba aprobada.

El Presidente felicitó a todos los galardonados por los premios por servicios al juego e invitó a los ganadores a subir al estrado para recoger sus premios. El Presidente confirmó que los premios concedidos a los galardonados que no estaban allí presentes se entregarían a los representantes de las Asociaciones Nacionales.

El Presidente volvió a felicitar a todos los galardonados.

NOMBRAMIENTO DE AUDITORES

El Presidente confirmó que el Consejo de Administración recomienda el nombramiento de PricewaterhouseCoopers LLP como auditores. El Presidente sometió la decisión a votación.

El Moderador confirmó que el nombramiento de PricewaterhouseCoopers LLP como auditores había sido **aprobado** por una mayoría del 97,51%.

INFORMES DEPARTAMENTALES

El Presidente hizo referencia a los informes departamentales detallados que figuraban en el Orden del Día de la AGA y que se habían presentado para información de los delegados, y confirmó que se daban por leídos.

ASAMBLEA GENERAL ANUAL 2024

El Presidente confirmó la sede de la AGA ITF de 2024. El Presidente confirmó que el Consejo de Administración había elegido a Hong Kong, China, como sede de la Conferencia y AGA de 2024. El Presidente dio a conocer un breve mensaje del Presidente de Hong Kong, China Tennis Association, Mr Philip Kwan Yat Mok.

Mr Philip Kwan Yat Mok dio las gracias al Presidente y manifestó su entusiasmo por el hecho de que el Consejo Directivo de la ITF hubiera elegido Hong Kong como ciudad anfitriona de la AGM de 2024. Mr Philip Kwan Yat Mok describió los diversos atractivos que ofrece el lugar. Mr Philip Kwan Yat Mok se mostró impaciente por dar la bienvenida a sus compañeros delegados y socios y se comprometió a hacer todo lo posible para ofrecer una hospitalidad de alto nivel.

Mr Philip Kwan Yat Mok presentó a los delegados un breve vídeo promocional de Hong Kong.

El Presidente confirmó que a finales de este año se anunciarían las fechas exactas de la AGA de 2024. El Presidente expresó su deseo de acudir a Hong Kong, China, para la AGA de 2024.

El Presidente confirmó que la ITF había recibido varias solicitudes de naciones para convertirse en sede de la AGA de 2025 y otras futuras, y animó a todas las demás naciones

a que lo comunicaran por escrito a la oficina de la ITF para su futura consideración si así lo deseaban.

CLAUSURA DE LA ASAMBLEA

El Presidente agradeció formalmente a los Miembros del Consejo Directivo saliente su contribución a la ITF hasta 2023: Katrina Adams, René Stammach, Martin Corrie, Anil Khanna, Bernard Giudicelli, Aleksei Selivanenko, Camilo Pérez, Ulrich Klaus y Stefan Tzvetkov. El Presidente alabó su leal e incomparable compromiso en cuanto a tiempo y atención para garantizar que el tenis y la ITF siguiera creciendo y avanzando. El Presidente señaló que desde que tomaron posesión de su cargo en 2019, el Consejo de Administración de la ITF se había reunido más de 80 veces, y que la dedicación a la organización por parte del Consejo Directivo era extraordinaria. Asimismo, el Presidente dio las gracias a los miembros que siguen formando parte del Consejo Directivo por su excelente servicio.

El Presidente dio las gracias a los Presidentes de las Asociaciones Regionales, a los Presidentes de los Comités y Comisiones y a los Miembros de los Comités por sus servicios prestados de forma continuada. El Presidente reveló que en 2023 se celebraron más de 128 reuniones de Comités, Comisiones, Equipos Operativos, Grupos de Trabajo y Grupos Consultivos. El Presidente elogió las aportaciones ejemplares de los integrantes de estos organismos. El Presidente confirmó que ya está en marcha el proceso de presentación de candidaturas para los Comités y las Comisiones y que los nombramientos para los Comités y las Comisiones concluirán a finales de este año para el mandato de 2024-2025, y que las personas que resulten nominadas no deberán llamarse a engaño en cuanto a la envergadura de la tarea. El Presidente expresó su deseo de anunciar a los nuevos miembros a su debido tiempo y de colaborar con ellos en el futuro.

El Presidente manifestó un especial agradecimiento al CEO, Mr Kelly Fairweather, y a los Ejecutivos y al Personal de la ITF por su contribución al éxito de 2023 gracias a su trabajo en muchos proyectos estratégicos y a su labor diaria, y por apuntalar a la ITF 2024 y a nuestra organización en todo lo que llevan a cabo.

El Presidente pidió a las Naciones Socias que se unieran a él para felicitar al equipo de la ITF en su empeño por alcanzar los objetivos de la ITF.

El Presidente dio las gracias a los equipos que formaron parte integrante de la Conferencia y de la AGA. El Presidente dio las gracias al equipo que, entre bastidores, hace que todo sea posible.

Por último, el Presidente dio las gracias a las naciones afiliadas, a los Presidentes, a los delegados y a los amigos de la familia del tenis, elogiando el trabajo que se realiza cada día en todo el mundo y que hace del tenis el deporte que verdaderamente es y permite que prospere. El Presidente reiteró el lema de la AGA: "It Starts With You" (Todo empieza contigo) y expresó su deseo de ver a todos en Hong Kong, China, para la AGA de 2024.

El Presidente clausuró oficialmente la AGA de 2023.